

“北上海”大丰：不仅易地，更是易人



■ 孙国栋

上海和盐城，相距不到 300 公里，相互之间有着千丝万缕的关系。抗战时期，盐城成为新四军重建军部所在地。来自上海的无数热血青年和仁人志士来到这里，留下了许多动人的抗战故事。

1950 年，上海和盐城真正实现了“你中有我，我中有你”。那一年，位于盐城大丰区的 307 平方公里土地，成为上海在盐城的“飞地”，俗称“北上海”。

正是源于这样的历史渊源和沧桑变迁，上海、盐城两地之间更加有了人缘地缘和经济文化的相连相通。

为什么选择大丰

1949 年 7 月 27 日,《解放日报》发表社论:“动员失业群众到皖北和苏北垦区垦荒生产, 已被列入建设新上海的六大任务之一。”

解放初期的上海总人口 500 万,其中有 300 万人失业、60 万人无家可归。1949 年 5 月 27 日,上海解放后,军事管制委员会着手进行“游民改造运动”。根据改造规划,新政府需要将游民进行异地安置。皖南事变后,新四军在盐城重建军部,陈毅和他的队伍得以浴火重生,得到了发展和壮大。也许正是这样的原因,促使陈毅下定决心。

作为上海市市长,陈毅在干部大会上的话铿锵有力:“我们可以向华东局、向苏北行署求援。在那个地方,我们建它一个垦区,开发大片荒地,种稻、植棉,为上海提供粮食和纺织原料,这是一件大好事。”

今天看来,促使陈毅下定决心选择盐城,还有一个重要原因——“我们要去苏北的台北(今盐城大丰区)布一个棋眼,为执政党如何领导城市提供了一个样板。我们共产党从革命党变为执政党了, 如何领导城市,特别是大城市工作,是很大的盲区……去苏北开辟一个新区,建若干新人村,重建上海党的基层社会组织,做一个城乡统一、工农联盟的样板,布一个棋眼,做一个大局”。

苏北安置前期工作,推进异常顺利。经过协商,决定将苏北行署盐城分区台北所属以四岔河为中心的 20 万亩荒地划出,设立上海市苏北垦区。

1950 年 2 月,国民党出动 4 批 17 架次飞机对上海进行狂轰滥炸,造成了重大人员伤亡和财产损失。3 月初,上海市府即刻启动遣送游民工作。由于垦区刚刚启动筹建,先行遣送的游民“暂住在兴化、车室、刘庄一带,临时布置劳动生产,种菜种瓜,并进行劳动教育”。同时,将青壮年劳动力调入垦区建筑房屋当杂工。

今天看来,这样的安排不仅有着人文关怀,而且具有前瞻性和战略眼光。建立垦区,通过一定的强制劳动,既改造提升了游民,又让荒地得到开发利用。

■ 上海解放后,军事管制委员会着手进行“游民改造运动”。根据规划,新政府需要将游民进行异地安置——去苏北开辟一个新区,建若干新人村,重建上海党的基层社会组织,做一个城乡统一、工农联盟的样板,布一个棋眼,做一个大局

游民成为场员

1950 年 6 月,“上海市人民政府垦区劳动生产管理局”正式成立,市民政局副局长黄序周为局长。

黄序周,又名黄英,1904 年生于湖北黄冈,1926 年加入中国共产党。身经百战的黄序周来到大上海后,未曾享受片刻宁静,便接到了筹建垦区的命令。

现在要了解黄序周,可从他用毛笔书写的垦区工作报告开始。报告共 8 页,字迹工整,书写洒脱,几乎少有修改,共分有垦区概况、土质及出产、干部及游民思想情况、我到兴化的工作、垦区建造房及垦植情况、决定游民移送苏北、复补采购木料竹筏石灰等情况、与地方政府的关系、武装问题、干部情况、游犯供给情况、疾病与卫生情况、工作检讨、逃跑情形、法院人犯刑期问题、经费收支情况和今后的工作方向等内容。字里行间,透出垦区工作的艰辛和任务的繁重。

抗战时期,盐城作为新四军重建军部所在地,又倍受战争摧残。从上海到大丰垦区,大部分人只能先搭火车到镇江,然后坐船多次接驳。

一位最早到农场的老人回忆:“我们开始过来的时候,这里到处是水、芦苇、滩涂,根本看不到边;地面上甚至没有路,有时候一不小心踏进一个芦苇掩盖的水坑,人就往下沉,有的人就这么沉下去了。”

1950 年 3 月,苏北沿海春寒料峭,凛风吹在脸上如刀割般疼痛。3 月 13 日,第一批上海移垦的游民开赴东台;18 日,第二批妇女、儿童、残疾人员开赴东台;21 日,提篮桥监狱 2514 名轻罪犯人作为游民处理,开赴东台垦荒。10 天内,共有近 8000 人被先行遣送至垦区周边县乡暂作安置。

截至 1951 年 10 月,上海共遣送 12043 人到苏北垦区。至此,遣送游民至苏北告一段落。

1952 年元旦,黄序周发表了一篇令人深感震撼的动员报告。之选择这一天,也许是因为新年伊始,代表从头开始,从无到有的意思。

这一天,一万多名垦民在四岔河场部广场上席地而坐,黄序周站在桌子上做报告。这个以“看、想、做”为主题的报告长达数小时,黄序周畅舒胸怀、言辞恳切,谆谆教导垦民该怎样看新中国、看垦区、看自己,该怎样想过去、想现在、想未来。他把一条希望的道路,指给这些曾经误入迷路的人。从这一刻起,这些人中的绝大多数走向了新生,通过改造成了场员。

垦区建设初具规模,让黄序周感慨万

■ 40 年来,先后有 8 万名上海知青在“北上海”从事生产劳动,春天播种希望,夏天抢收劳作,秋天收获硕果,冬天兴修水利,留下了许多可歌可泣的故事。随着时间的推移,他们对这片土地的眷恋与日俱增,成为盐城接轨上海最好的“黏合剂”

千。他挥笔写下的“人地二易”,如今已成为这段历史的见证。“人地二易”,不仅“易地”,更是“易人”。“易地”是指从上海迁到苏北,将盐碱地变成沃土,将农村变成城市;“易人”是指将大量城市游民移出城市,通过自食其力的劝业让他们“重新做人”。

在黄序周等人的带领下,垦区开拓者短时间内开渠挖河、奠基造屋、垦荒植棉,共挖掘荒地 6.8 万亩,建立时丰、庆丰、元华 3 个地区 20 多个新村,彰显了共产党人的治理能力。

知青得到锻炼

1973 年初,海丰农场从上海农场划出、独立建制,隶属上海市农业局。为了更好地安置知青,根据上海市委负责人指示,先后将下明东部和安丰东部土地共 41021 亩等无偿划归海丰农场。

1983 年 1 月,原属上海农场的川东分场划出,建立川东农场,占地 5 万余亩。40 年来,先后有 8 万名上海知青在“北上海”从事生产劳动。

相对于去北大荒的知青,来到“北上海”务农的人看上去更幸运点,但同样是艰苦异常,唯一的好处是离家相对近些。尽管如此,不足 300 公里的路程,还是要经过客轮、汽车和拖拉机转运,耗费的时间逾 20 个小时。途中,四岔河、元华荡、东大滩依然荒无人烟、蒿草遍野,有水不能喝,有草没柴烧。

随着知青数量的增加,可居住的房屋越来越少。大伙只好自己动手割芦苇茅草盖房子,睡潮湿的地铺。一位知青后代曾这样写道——寒:冬天在屋里睡觉也要戴上棉帽子,房间里并不比外面暖和多少;饿:一年到头几乎吃不到肉;闷:没有电灯,更没有电话。

知青住的地方,要容纳几十人的起居颇为不易。一个简易的老虎灶,供应有限的开水,打一瓶开水要供人洗脸、洗脚、喝茶、漱口。洗头洗澡,男生夏天收工回来可以往河里一跳,女生则需要等上十天半个月。

人是铁,饭是钢。各分场、连队用大灶做饭,知青初来乍到一用,不是弄得满屋子烟,就是烧糊了饭。农场劳动很费衣服,仅凭有限的布票买布做衣服远远不够,于是他们常常给易破的地方打上补丁。

在生产劳动一线,知青有着不同的分工,如会计、赤脚医生、棉检员、防水员、放映员、宣传员等。所有这些,不仅为农场建设提供了技术支持,也成为知青返城招工的条件之一。关于劳动收入,可以看到这样的记载——回沪的上海知青现状是:三级工月工资 41.6 元,占 40%以上;四级工月工资 47.3

元,占近 40%……少数技术工种、干部工资 50 元以上。

1982 年,上海城镇职工年平均工资是 883 元,江苏城镇职工年平均工资为 703 元,盐城城镇职工年平均工资是 694.8 元。对比可以发现,当时农场的工资水平与上海、江苏甚至盐城的城镇职工工资相比,还是有一些差别的。但和实行普通工分制的其他知青相比,他们又是幸运的。

“飞地”精彩继续

共同的命运,花样的年华,自然少不了爱情的滋润。当时,农场里没有浪漫的花前月下,只有林地田间。恋爱的男女,借着夜幕的掩护偷偷诉说衷肠。

据不完全统计,当时海丰农场一大队 600 多人中,有 100 多人成为夫妻。“海丰少年”专指上海知青在大丰工作、生活期间养育的后代,约有 4.6 万人。

海丰农场 23 万亩被开垦的土地上,洒下了知青的汗水,也砥砺了他们的成长。配音演员丁建华曾经是海丰农场放映员,农场的生活造就了她那爽朗又细腻的性格特质;从小编辑到大主编,程永新第一次看到《收获》时正在海丰农场务农,虽然被传阅得破烂不堪,但刊有冯骥才等作家的文章,引发了他对文学的浓厚兴趣。

比程永新大几岁的洪雨露,同样是在大丰“插队”的上海人。他终身从事教育工作,全力帮助后进青年,成为全国优秀少先队辅导员、中小学德育工作标兵,上海市特级校长、特级教师和劳动模范。

知青时期的艰苦生活和成长历程,无疑是人生经历中的宝贵财富。他们以无悔的青春,战严寒、斗酷暑,春天播种希望,夏天抢收劳作,秋天收获硕果,冬天兴修水利,不仅创造了“北上海”独特的人文风貌,而且留下了许多可歌可泣的故事。

1978 年,改革开放大幕拉开,“沧海桑田”变成经济热土。当年“飞地”走出来的,有党政干部,有各路精英,但更多的是普通劳动者。随着时间的推移,他们对这片土地的眷恋与日俱增,成为盐城接轨上海最好的“黏合剂”。

从 2007 年起,盐城全面启动接轨上海、融入长三角工作,加强与上海及长三角各大城市的合作,逐步实现了从小到大、由浅入深的跨越,合作领域不断拓展,合作关系日益密切。

2015 年 11 月,上海、江苏积极贯彻落实“一带一路”和长江经济带建设等重大战略,在新的起点上进一步推动长三角协同发展。依托上海域外面积最大的“飞地”,合作共建沪苏大丰产业联动集聚区、成为盐城大丰接轨上海、承接上海产业转移的重要载体。

随着盐城至南通铁路、苏南沿江城际铁路的开工,长三角一小时城市圈范围将扩大。为此,盐城积极谋划发展,提出通过学习上海、服务上海、联通上海,加快融入长三角一体化,进而融入全球产业链,提升城市能级。从这个意义上说,今天的沪苏集聚区远远超出单纯的经济范畴,而是体制机制、社会经济、文化旅游跨区域跨行业的全面融合。

新时代,“城市里的农村,农村里的城市”和城乡一体化建设的国家样板蓝图的描绘,将让“上海飞地”精彩继续……

(作者为江苏省盐城市政协教文卫体委主任、新四军纪念馆原馆长)

《资治通鉴》精读

■ 殷啸虎

纵观曹操一生,经历大小战役无数,面对的对手也不尽相同,但绝大多数的战役都能以曹操获胜而告终。正因为如此,后人对曹操的军事才干给予了很高的评价。

然而,如果对曹操所经历的战役进行分析,可以发现一个奇特的现象:除非是对手非常弱小或者不堪一击,但凡是曹操按照自己的思路 and 想法去打的仗,大多以失败收场;而最终取得胜利的战役尤其是重大战役,则无一不是听取部下谋士意见的结果。

曹操两度败于张绣,就是源于他的执意和任性。张绣并不是一个很强的对手,曹操一来,他立刻投降。但曹操任性妄为,逼反了张绣。在这场突袭战中,曹操不仅长子和侄儿被杀,而且损失了猛将典韦。建安三年,曹操不听谋士荀攸的劝阻,再度出兵攻打张绣,又遭败绩。

当然,曹操败得最惨的战役,莫过于赤壁之战。战前曹操占尽优势,但谋士贾诩认为打不得,建议养兵安民、等待时机。可曹操仗着自己实力强大,听不进劝告,结果遭遇大败,也失去了统一的机会,导致三国鼎立局面的形成。

曹操最大的失策,是在夺取汉中后没有乘胜攻取益州。司马懿对他进说:“今克汉中,益州震动,进兵临之,势必瓦解。圣人不能违时,亦不可失时也。”曹操却嘲笑道:“人苦无足,既得陇,复望蜀耶!”后来,刘备从益州出兵夺取汉中,斩杀曹军大将夏侯渊,这时曹操才后悔莫及。

反过来看,一些重大的战略决策和取得胜利的重要战役,包括最终反败为胜的战役,都是得益于听取部下的意见和建议。

曹操在同吕布激战时,得到徐州牧陶谦去世的消息,便打算趁机会去夺取徐州,然后再回兵平定吕布。但谋士荀彧进说“深根固本以制天下,进足以胜敌,退足以坚守,故虽有困败而终济大业”的大道理,认为应当先平定宛州,然后再去争夺徐州,否则就会失去根本。曹操听取了个建议,一举夺回宛州,消灭吕布,最终夺取了徐州。

袁绍是曹操崛起过程中最主要的一个对手。曹操同袁绍之间的较量,实际上是两方谋士之间的较量。对谋士意见是否采纳,成为决定两人之间胜负关系的关键因素。

在对待东汉朝廷的问题上,曹操和袁绍的谋士不约而同地提出“挟天子以令诸侯”的建议,只不过具体表达有所不同。曹操谋士毛玢的建议是“奉天子以令不臣”,袁绍谋士沮授的说法是“西迎大驾,即官邸都,挟天子而令诸侯,畜士马以讨不庭”。毛玢的建议,曹操听进去了,进而得以控制东汉小朝廷,占据政治和军事上的主动;沮授的建议,则没有获得采纳,等到袁绍反应过来时,已悔之晚矣。

在官渡决战的过程中,双方谋士都提了许多重要的建议。袁绍的谋士许攸建议分兵偷袭许昌,令曹操首尾难顾,可袁绍不从。非要同曹操正面交战。曹操在官渡同袁绍相持,打算退回许昌,谋士荀彧劝他坚壁相持,出奇兵胜;曹操采纳了他的建议,出奇兵火烧乌巢,致袁军大乱。

官渡之战后,曹操想利用袁绍新败、无力再战之机,南下攻打刘表。这时,荀彧又对他说:当趁袁绍新败,一举将其彻底消灭。如果此时运出江汉,给袁绍以喘息之机,将后悔无穷。曹操听取了这个建议,再度进军官渡,最终一举平定北方。

在《资治通鉴》中,司马光是这样评价曹操的——“知人善任,难眩以伪。识拔奇才,不拘微贱,随能任用,皆获其用……故能刘群雄,几乎海内”。

本版稿件选自上观新闻“上观学习”栏目
栏目主编王多邮箱:wangd035@jfdaily.com

告 知 书

上海市浦东新区唐镇机口村河东南宅 256 号房屋 [上海市农村宅基地使用证号:沪集宅(川)字第 004899 号;地丘号:浦东新区唐镇机口村 37 丘(47)],宅基地使用者曹永辉、宅基地立基人陆瑞君、曹万芬。你户房屋被列入唐镇创新中路(顾唐路-华东路)改建工程项目征收范围。上海市浦东新区规划和土地管理局核发沪浦规土许地[2017]53 号,上海市浦东新区发展和改革委员会核发沪浦发改城(2016)761 号立项文件。

由于目前联系不到你户,故无法送达房屋征收相关文书,请你户在登报之日起 7 日内与房屋征收实施单位联系,并提供有效的房屋产权证明、身份证明、联系地址及联系方式,约定面谈时间,确保征收相关文书的送达,逾期我公司将按规定对你户房屋征收相关文书及后续事宜通过本基地公示栏予以公告。

联系地址:唐镇创新中路 552 号(基地征收办公室)
联 系 人:刘玉铭 13127993468
联系时间:周一至周五 13:00~16:00 时
房屋征收实施单位:上海市浦东第四房屋征收服务事务所有限公司
上海市浦东第四房屋征收服务事务所有限公司
2019 年 1 月 8 日

TV 电视 节目预告

1月8日 星期二
东方卫视
17:18 文娱新天地
19:33 连续剧:幕后之王(6,7)
21:30 纪录片:第二季人间世(2)
新闻综合频道
16:05 环球交叉点
19:15 连续剧:穿甲弹(19、20)
20:58 案件聚焦:从天而降的“购房资格”
电视剧频道
13:07 连续剧:殊死7日(28-34)
18:57 连续剧:爱是欢乐的源泉(11-16)
央视一套
13:13 电视剧:我的小姨(51-54)
16:35 第一动画乐园
20:05 电视剧:大浦东(34、35)
央视五套
15:40 直播:2018-2019 中国羽毛球俱乐部超级联

遗 失 声 明

上海晓铭工贸有限公司第十分公司遗失营业执照正副本,证照编号:正本 2700000320 0204030033,副本 2700 0003200204030034,声明作废。

赛第 13 轮 (青岛仁洲-厦门特房) 体育新闻
18:00 直播:2018-2019 中国排球超级联赛第 11 轮 (上海女排-山东女排)
21:15 直播:2019 亚洲杯小组赛(伊拉克-越南)
央视六套
12:14 故事片:东宫毒
14:04 译制片:勇士的奇遇(意

遗 失 声 明

上海澳申建筑化学科技有限公司遗失银行开户许可证,核准号 J2900015460703,开户行:中国银行上海飞虹路支行,及财务专用章、法人章各一枚,声明作废。

大利(法国)
16:00 故事片:Hold 住爱
18:20 故事片:广东十虎铁桥三之王者荣威
20:15 故事片:广东十虎铁桥三之王者归来
22:07 译制片:不惧风暴(美国)
央视十一套

遗 失 声 明

上海晓铭工贸有限公司第四分公司遗失营业执照正副本,注册号 310113000287337,声明作废。

遗 失 声 明

上海晓铭工贸有限公司第八分公司遗失营业执照正副本,注册号 3101152302991260001,声明作废。

11:17 影视剧场:天下粮田(32—34)
13:55 京剧:朱砂痣
16:45 京剧:碧波仙子
19:30 青春戏苑:戏韵芳芳(1)

遗 失 声 明

上海高域实业有限公司遗失公章、财务专用章、合同专用章、发票专用章、法定代表人章各一枚,中国建设银行股份有限公司上海逸仙路支行开户许可证,核准号:J2900144 405503,声明作废。

20:34 角儿来了:点唱经典(2)
21:47 影视剧场:开封府(34-36)
电视节目预告仅供参考
以电视台当天播出为准

关爱地球 绿色出行