



成为中国 “建筑全生命周期服务商” 领跑者

这群建筑工人的努力让城市更美好

上海建工表彰一批具有工匠精神实干作风的优秀建设者代表

文/ 戚颖璞

2018年11月5日,首届中国国际进口博览会在上海拉开序幕。熠熠生辉、光彩夺目的会场——国家会展中心令展商、观众流连忘返。对建设者而言,这或许是最大褒奖。

城市新貌离不开建设者的奉献。今天,上海城市建设主力军——上海建工集团,对为城市发展和企业转型扮演重要角色的团队和个人进行表彰。授

予集团国家会展中心场馆功能提升工程项目部、集团昆明恒隆广场项目部、上海外经集团控股有限公司厄立特里亚金矿项目部、上海建工四建集团有限公司副总裁房玉强、上海市基础工程集团有限公司新疆可克达拉市特大桥工程项目经理苗林等三个集体和两名个人“突出贡献奖”荣誉称号。

上海建工集团党委书记、董事长徐征表示,在上

海建工转型成为广受赞誉建筑全生命周期服务商的过程中,涌现了一批具有工匠精神、实干作风的优秀建设者。“崇尚科技创新、弘扬工匠精神、锤炼实干作风”的“工程师”文化蔚然成风。在各个重点工程中展示了上海标准、上海速度、上海质量。接下来,上海建工要充分发挥建筑全产业链协同联动优势,加快创新转型,更好地服务上海乃至全国,服务城市精细化管理。

“四叶草”盛装绽放,背后离不开这群人

进博会国家会展中心场馆功能提升工程共有七个部分,包括主场馆改建、平行论坛搭建、智慧安防、室外总体绿化景观提升、立面形象提升、能源中心及110千伏变电站立面装饰和泛光照明等。由此带来的难题堆积如山:时间紧迫、体量巨大、协调艰难、管理复杂。这是一次大考。

12万平方米施工面积,210多个日日夜夜,来自上海建工的2500多名建设者,围绕助力进博会“打造国际一流博览会”目标,优质高效完成了国展中心场馆功能提升工程,让形似“四叶草”的场馆盛装绽放,多个集体和个人获得进博会立功竞赛先进称号。

让“四叶草”如期绽放

一年半的工作量,半年就要保质保量完成,在很多人看来几无可能。实现“不可能”,团队、管理、协作缺一不可。去年三月,进博会场馆启动改建,来自上海建工的一支“精锐队伍”驻场。同时,以上海建工总承包部“陈安民劳模创新工作室”为核心的管理团队,在管理上各显神通,确保进度。

吴轶是上海建工机施集团国展场馆功能提升工程项目经理,为了确保进度,他通过立功竞赛来动员团队成员,技术创新是立功竞赛的重头。运用三维逆向扫描技术,仅通过一天的扫描测绘,两天的数据技术处理,快速形成模型,为后续工程的设计打下了良好基础,大大提升了整体工程的施工效率。他把日常检查与定期考核融入施工管理中,又建立安全监管微信群,及时发现、排查和整改安全隐患,让整个团队都能优质高效地完成各项任务目标。在进博会立功竞赛中被授予上海市五一劳动奖章。

在进博会场馆“主战场”之外,还有配套工程,难度却一点不低。国家会展中心二层步廊东延伸工程全长504米,建设需要克服种种障碍。

上海建工市政总院相关项目经理回尚勇,组建出一组高效建设团队。春节期间,他带领施工班组进行临设搭建、场地平整等各项施工准备工作,随即开展管线搬迁、绿化搬迁等前期工程施工。多次在深夜,他带领设计团队和施工班组共同奋战施工一线,确保了跨路段、跨路段等重大吊装节点,同时采用预制拼装技术提高施工效率。通过科学管理让各工程建设节点如期完成。在进博会立功竞赛中被授予上海市五一劳动奖章。



建功立业进博会 “四叶草”上奏华章

精品应用技术说话

国家会展中心“好看”的背后,是技术和智慧的“较量”。在建设团队一场又一场“头脑风暴”中,无数创新的火花迸发而出。

“四叶草”藏了很多“第一”。孔劲松是上海建工装饰集团国家会展中心场馆功能提升工程项目经理。他让技术团队创新思维,提出新方案,完成了一系列科技攻关,创造多个“第一”。比如,第一次实现全部环保指标优于国家标准6成以上,确保了施工全程无异味;第一次攻克大面积铝材材质的蚀刻木纹技术,独创了环保和防火新工艺;第一次使用漫反射涂料,确保了高亮度灯光不刺眼;第一次采用超大吊顶板材,确保了展厅大气磅礴的设计效果。最后,项目部在155天的超短工期内完成了主会场、平行论坛区域等近4万平方米的升级改造装饰。荣获“上海城市服务保障进博会立功竞赛先进个人”的称号。

在施工中,国家会展中心要“不停展、不闭馆”,这需要很高的技术工艺。周文彬来自上海建工安装集团,是相关项目经理。他带领团队科学制定了有效的应对措施。24小时3班轮班

的管理人员及工人作业;运用BIM(建筑信息化模型)技术结合工厂化预制、装配式安装工艺;大量应用伸缩臂式高空作业平台、剪叉式高空作业车来满足高空作业需求;环保、节能采用超国标要求,相应区域采用剧院级降噪,仅用5个月时间就完成了常规施工需要1年多时间才能完成的安装。他也荣获“上海城市服务保障进博会立功竞赛先进个人”的称号。

国家会展中心南广场是“门面”,需要呈现最美景致。来自上海建工园林集团的张凯敏是进博会配套绿化景观提升工程现场负责人,他带领团队,通过设计引领、专业控花技术,大规模苗圃资源、科学施工管理,让“四叶草”之外盛装绽放。南广场上,以35厘米以上胸径的大型乔木组成的“树阵”,以158根旗杆组成“旗阵”,以1.5万多盆花卉组成的“花阵”,形成磅礴景观,迎接四方宾客。作为配套项目的世纪大道景观提升工程,在短短45天时间,完成了沿线8座主题景观公园的景观提升。在进博会立功竞赛中被授予上海市五一劳动奖章。

所有环节“不掉链子”

展会力求最高标准,“打硬仗”落到细节处

自然不能松懈,每个环节都精益求精。

建设项目要有合同保障。陆群来自上海建工集团总承包部,是国家会展中心场馆功能提升工程总经济师。她积极与业主方、投资监理方、设计方、采购方进行全方位沟通。工程重大,她就亲自参与合同谈判、材料调研、材料单价审核,同时掌握材料的制作和进场时间、工期节点,并保证所选材料符合设计提出的环保要求。将所有合同细节考虑到最全面。她组织各参建单位进行材料批价工作,为了了解材料价格,往往工作到深夜甚至通宵,努力寻找国展提升工程与杭州G20、厦门金砖和青岛上合峰会等新建设场的差异,大大提高了经济核算。她在进博会立功竞赛中被授予上海市五一劳动奖章。

施工之前的准备工作极其关键。徐秋根是上海建工二建集团国家会展中心项目工作组组长。施工前期,他就积极与各有关单位交流沟通,理顺思路,带领项目部的技术人员熟悉现场环境,加强设计图纸深化以及编制施工技术看方案,为大面积施工做好了充分准备和强有力的保障。开工以来,又带领团队攻坚克难,强化工程质量,强调过程跟踪,确保工程建设有序。精心合理安排施工,制定详细的进度计划,对每天的施工完成情况进行统计出与计划的差异,及时进行分析,采取措施进行调整。荣获“上海城市服务保障进博会立功竞赛先进个人”的称号。

云南第一高楼是怎样“炼成”的?上海这家企业最有发言权:上海建工昆明恒隆广场项目部。

昆明核心地段,349米高的恒隆广场巍然耸立,这里是云南“第一高”。昆明恒隆广场项目有着工程量大、施工难度高、构件运输难的特点。项目基坑深27米,一次性浇筑混凝土2.2万立方米,钢结构安装施工总量达7.6万多吨,远超同类型超高层的钢结构用量。昆明处于地震断裂带区域,施工难度很高。工程被设计为超深超大基坑、超厚大底板、超厚钢板剪力墙和超高配筋率,从而满足抗震要求,但给施工带来了巨大挑战。而且构件运输难,钢结构加工厂距昆明超过2300公里,加上雨水天气影响,大型构件运输不便。

项目部迎难而上,创新采用大直径圆环形支撑系统,打造直径逾238米的“中国第一圆环撑”,确保基坑开挖质量;联合研发出适合当地超高层建造的混凝土,为整个西南地区超高层建筑一泵到顶提供了支撑。相继攻克了特大型塔吊自身吊装盲区、超大体量钢结构安装等一系列工程难点。最后在昆明周边等地开设了4个钢结构构件加工基地,解决了钢结构构件的长距离运输难题。

开工之后,大楼的主体结构以8天一层的平均速度建造,最快达到3天一层,于去年8月30日顺利实现结构封顶。这一工程创下了云南最大体积混凝土底板、最快超高层施工速度和最高地标性建筑等多项纪录。

炼就——云南第一高楼



恒隆攻坚克难筑精品 彩云之南展风采

非洲荒漠“生金”记

一般人不会想到,上海一家建设企业开发过一座金矿,这座矿竟是在非洲。

位于非洲北部的厄特利卡金矿是上海建工外经集团海外投资的第一个EPC矿业项目,2013年开工,2016年正式运营,至今累计处理矿石逾180万吨,浇筑金锭数百块,平均回收率超95%,达到世界先进水平;生产黄金逾7吨,完成销售额近3亿美元。

如今的厄特利卡金矿,矿区绿色环保,现代化流水线热火朝天。只有亲历者才能体会这一场景来之不易。

在非洲开发金矿,难度比想象要大。外经集团厄特利卡金矿项目部初到炎热干旱的矿区,就面临地表水、电力、手机信号“三无”难题。一到雨季,食物补给基本停滞。在想方设法保障信息流、物流、技术流、人员和资金流畅通的同时,项目部精进技术,对大体积极混凝土施工、高精度设备安装,以及碎矿综合防尘和球磨机冷却水循环利用等方案进行设计优化,大大缩短了



厄特利卡金矿

项目建设和联动调试周期。矿业项目于2015年11月初全线竣工试运营,11月底即产出首批黄金,取得良好收益。

完成EPC合同不代表项目划上句号。项目部践行“打造建筑全生命周期服务商”战略,主动为业主方提供运营服务,把运维技术传授给当地工人。两年多来,金矿开发无一安全环保事故,赢得了厄特政府和厄特驻华大使馆、经商处的赞誉。这一矿业项目荣获中国建筑工程“鲁班奖”(境外项目),建设工程优秀项目管理成果特等奖等荣誉。

在华南闯出一片天地

上海技术经验要走出去,离不开一群开拓者。上海建工四建集团副总裁房玉强就是其中一员。

华南建筑市场强手如林,竞争格外激烈,上海企业要入局和扎根不得不“闯出来”。

房玉强扎根华南十几年,认真对待每一个投标项目,积极走动、沟通和探索,在拿到标书必须召开学习策划会,投标前必须召开定标会,询标前必须召开模拟会,询标回复前必须召开讨论会。先后承揽了369米高的深圳星河雅宝、造价20亿元的佛山中盈国贸中心等重点项目。

如今,四建集团在华南承建项目



房玉强

覆盖广州、深圳、佛山、肇庆、珠海等10多座城市,在建项目超30个,在建面积逾400万平方米。项目数量多,分布地域广,房玉强坚持严格管理、严肃纪律,确保工程质量。

在房玉强和团队的努力下,四建集团在广州和深圳分别成立子公司,涉及基础、土建、市政、安装、交通综合体等多元业务。员工数量从广州公司成立时的30人发展到如今覆盖华南区域的500多名员工。去年在华南区域的经营额突破百亿元。

“智”造边疆特大桥

去年11月,新疆生产建设兵团迄今最大的单体桥——可克达拉特大桥主桥结构合龙,伊犁河谷从此天堑变通途,改写几代人隔河相望历史的,绕不开一位来自上海的“80后”——上海建工基础工程新疆可克达拉特大桥工程项目经理苗林。同事们说他既是“工程师”又是“拓荒牛”。

苗林拥有同济大学博士学位,是一位高材生,仅三年时间的实践历练,就成长为独当一面的项目管理者。既能“高大上”,可以依托桥梁计算软件,分析制定极端天气下的主塔结构施工方案。又能“接地气”,灵活采取搭暖棚、升火炉等“土办法”,满足了8000多立方米大体积混凝土施工温度,大桥施工现场没有发生一起透水滑移事故。

大桥所在地不比上海,自然条件非常恶劣。要在九个月内如期完成大桥建设,同时要保证达到各项技术标准和质量要求,面临着难以



苗林

想象的困难。苗林第一时间带领项目团队仔细勘察施工现场,掌握施工区域环境,大家或骑马或走路,将施工现场周围摸了一遍,最终选定了大临建设、自用搅拌站、施工便道及钢栈桥的合理区域,对施工现场进行了科学整体规划。

他带领团队先后克服了地质环境复杂、冬休期漫长等不利影响,禁止住边疆极寒天气和罕见洪水带来的巨大考验,与当地企业合作,提前实现了桥梁主体结构贯通。