

这是三个上海人的故事：当年贺昱昱告别电话局的金饭碗，韦祖国“潜伏”进了民企，而今他们和刘世地蹲点的园区只隔一条太浦河……

# 自从踏出闯荡这一步，便再也离不开

■本报记者 陈抒怡

那是在1994年底，上海市市内电话局（以下简称“上海市话局”）任局长秘书的贺昱昱辞职去了江苏吴江芦墟的一家乡镇企业，这一消息轰动了整个电话局系统，其影响力不亚于在行业内扔了一个炸弹。

当时正在上海市话局修配厂工作的工程师韦祖国听到这个消息，吃了一惊。他以前在局长办公室见过贺昱昱，要找局长，必须先经过贺昱昱。可他没想到，看起来高高在上的贺昱昱会和他走上同一个方向。

很少有人知道，当时，韦祖国已经在吴江的这家乡镇企业不声不响当了近10年的“星期日工程师”。周六晚上下班以后，有一辆小轿车将韦祖国接到芦墟，星期日晚上，再把他送回上海，夜幕之下的这一来一往，让韦祖国觉得自己像个“地下党”。

“我不敢辞职。”尽管对芦墟的这家乡镇企业已经非常熟悉，但韦祖国当时还抱着这样一个想法：能在一家单位工作，兢兢业业一辈子，等到退休的时候，领导、同事敲锣打鼓送来一张光荣退休证，这是社会对一个人最大的肯定。

贺昱昱不这么想。上世纪90年代电信业发展迅猛，能在上海市电话局谋到一个职位，相当于捧上了一个金饭碗，局长秘书的位子尤其吃香，用贺昱昱的话说：“那时候，我连市领导家里电话都有。”但贺昱昱更记得时任上海市话局老局长问过的话：“邮电系统这种垄断的局面迟早会被打破，你愿不愿、敢不敢去民营企业的世界闯一闯，看一看？”

20多年过去了，芦墟发生了巨大变化，原来的乡镇企业已发展成为业界知名企业。现在，贺昱昱已成为公司高管，这些年她的办公室搬了好几次，但无论在哪里，鲜花、书籍和咖啡机都是她办公室里的标配。“别人说我是标准上海人，从性格上来说，真的是上海人中的上海人。”穿着公司统一深蓝色套装的贺昱昱，说话轻声细语，但办事妥帖细致，而她的隔壁，就是永鼎研究院院长韦祖国的办公室，2002年办完内退手续后，韦祖国正式进入永鼎，成为贺昱昱的同事。

与上海青浦接壤的江苏吴江、浙江嘉善刚好位于两省一市交界地，越来越多的上海人、上海企业走出上海，来到这里，试图打开一片新天地。从某种角度来看，他们的前进方向，正是乡镇经济、民营经济大踏步向前的方向。而他们前进的脚步声，也与长三角地区经济差距持续缩小、区域经济联系愈发活跃的发展节奏正好合拍。

## 潜伏

政策的不确定让韦祖国更加谨慎，他再三拜托顾云奎和工友，一定要为他保密。之后，永鼎在上海大世界附近的上海办事处成了韦祖国和永鼎的“接头”地点。

韦祖国说，自己“像余则成一样”，潜伏了整整17年。

1985年，有行业内的朋友向韦祖国介绍，吴江芦墟有家做电缆的企业让他去指导指导。为了表达诚意，永鼎创始人顾云奎特意从镇政府借了司机，开着当时厂里唯一的一辆小轿车，接上韦祖国和他的老婆、孩子一起去看。

韦祖国一听，觉得是件好事。当时永鼎正在上铅包纸绝缘电缆项目，英、美等发达国家早在上世纪初就开始大批量生产铅包电缆，但在中国，直到上世纪80年代也只有少数几个厂家能生产这种产品，韦祖国所在单位门口经常排着拉货的卡车，电缆产量严重不足。韦祖国想的是，我们应该和乡镇企业一起，把电信事业搞上去，他们有需要，我们就要慷慨支持。事实上，当年苏州的多家电缆企业都在向韦祖国讨教技术。那时全国都没有知识产权意识和概念，长期身处计划经济、国营单位的韦祖国根本没想不到还有“同业竞争”这一说法，爽快地答应了顾云奎成为“星期日工程师”。

每到周日，韦祖国就到厂里开课，为工人们普及电缆的基本知识、工艺参数和使用设备的情况。他记得，当时工人们排排坐在小板凳



在上海的枫泾科创小镇，一个创业团队正在路演中心开会。作为长三角路演中心，科创小镇化身跨界资本、技术、人才和信息的交流展示交易平台，提供技术转移、上市融资、商务配套等功能性服务。 东方IC 供图



1988年，韦祖国在日本交流学习。



2019年2月，贺昱昱与外商交流中。

均资料照片

上，笔记本就摊在膝盖上，边听边记。虽然大家基础不高，但接受能力很强，很快跟上了思路。即便韦祖国画的一些草图，工人们还是能根据要求，把产品做了出来，“比想象得还要好。”与此同时，企业发展进入快车道，“每周去都能看到新变化。”周日晚上，韦祖国返回上海时，总能带回新鲜的大米、鸡、鱼等土特产，这也算是报酬的一部分。

但不久之后，韦祖国听说“星期日工程师”是有争议的。上世纪80年代，上海发生了知名的“韩瑾事件”，“星期日工程师”韩瑾业余时间奉为一家乡镇企业研制橡胶密封圈，让工厂扭亏为盈，后因为3400元奖金，一度被定为“受贿罪”，此事成为当时“重案大案”，虽然最后被定为“无罪”，可影响之甚，引发了一场全国范围的大讨论。

政策的不确定让韦祖国更加谨慎，他再三拜托顾云奎和工友，一定要为他保密。之后，永鼎在上海大世界附近的上海办事处成了韦祖国和永鼎的“接头”地点。

“严防死守”下，仍难免露出马脚。一个星期天，韦祖国遇上前来永鼎联系业务的上海市电话局供应科科长，四目相对，只剩尴尬。1989年开始，国内通信企业开始陆续上马全塑电缆，当时全塑电缆还存在一些技术难关未能克服，有的国营大厂生产的全塑电缆出现了开裂受潮的情况，业内都在担心民营企业的技术能否过关。尴尬之后，这位科长舒了一口气，对韦祖国说：“你在也好，我反而放心了。”

“要搁现在，我真不这么做，也不能这样做，但那个年代没有这种规矩，后来有了，我们已经离不开永鼎了，只能像余则成一样潜伏着。”韦祖国感慨道。

## 跳槽

贺昱昱很肯定地说，如果回到1994年，她还是会选择跳槽，当时老局长说的话一点都没错：“民营经济的力量虽然还很微弱，但很快就能成长为一股不容小觑的力量。”

前几天在整理办公室时，贺昱昱翻出了一张“退工单”，这是1994年的她从上海市话局辞职后拿到的，虽然跳槽至吴江，但当时上海的个人信息档案没法直接转入吴江，她被所在的静安寺街道登记为“待业青年”。

那时的吴江确实有点冷清。厂里要招待客户，但镇上的卡拉OK厅下午5点就下班了，公司只好向卡拉OK厅借了钥匙开了门，临时找几位厂里的工人当接待人员。

让贺昱昱更失落的是从“甲方”变“乙方”。在电话局时，都是别人求着她要见局长，但跳槽去乡镇企业后，她和同事去拜访客户，等到中午肚子饿了也没见到领导，好不容易见到了，对方没说两句话就把他们打发走了。“真的就像泄了气的皮球，别说午饭，就连晚饭都不想吃了。”她说。

去北京给客户送甲鱼，客户不会做，贺昱昱只好跑到水产市场，出钱让卖鱼的师傅帮忙处理，然后再用两只手指捏着血淋淋的甲鱼，一路走到客户家。在家“连青菜都不炒”的贺昱昱，第一次卷起袖子洗甲鱼，硬把甲鱼壳搓到发白，后来听别人说才知道自己拼命搓掉的是好东西。

离那段最难适应的时候已经过去了20多年，“小贺”变成了“贺总”，贺昱昱依然坚持每

天开车往返于上海与吴江之间。由于高速公路的打通，每天的往返车程从20年前两个小时，缩短至现在近一个小时。

到底为什么跳槽来这里，是不是因为收入？“收入确实增加了，但如果只说为钱，就有点浅了。”贺昱昱经常对下属说，“钱多钱少是其次，能力也是可以培养，但公司整体氛围、团队协作状态很重要，愉快地工作且能有所收获和成长是关键。”

民营企业的决策效率让从国有体制出来的贺昱昱感到惊讶。任何人都可以向老板直接提意见，老板总会说：“那你去弄，弄好了再看。”生产工艺上要调整改进技术，只需要跟负责的总工聊一聊，就能先试起来，等数据出来后再见分晓。公司内部有一套意见反馈系统，基层工人的意见通常当天就能得到批复。

贺昱昱很肯定地说，如果回到1994年，她还是会选择跳槽，她觉得当时老局长说的话一点都没错：“民营经济的力量虽然还很微弱，但很快就能成长为一股不容小觑的力量。”事实证明，确实如此。

## 融合

二三十年前，来自上海的智慧、技术、理念向江苏吴江、浙江嘉善一带流动，如今，来自上海的科创力量也正在为这一区域创新不足、产能过剩的企业谋划新的发展之路。

与贺昱昱、韦祖国的办公室隔着一条太浦河，另一名上海人刘世地正在浙江嘉善县西塘镇纽扣产业园区蹲点服务。与韦祖国长期“地下潜伏”不同，去年，西塘镇与东华大学签约建立了

纽扣产业研究中心，刘世地作为东华大学信息科学与技术学院教师，从去年8月份被学校派驻西塘，每周往返于上海与嘉善之间。

西塘是“中国纽扣之乡”，年产各类纽扣700亿枚，全世界人均10枚；纽扣产业年产值约65亿元，约占西塘镇工业总产值的25%。但数字的光鲜掩不住产业的软肋，西塘纽扣长期存在企业单体规模不大、产品附加值低、创新能力弱、环境污染严重等问题。让当地纽扣业主颇为尴尬的是，曾有一份国外订单发到西塘，但当地600多家纽扣生产企业竟然无一能生产出达到对方标准的纽扣，最终只好眼睁睁看着订单花落他家。纽扣这一传统产业已经到了不得不转型的时候。

然而，理想与现实总是有差距。从去年8月开始，刘世地几乎天天往纽扣企业跑，发现很多企业连生存都困难，产能严重过剩，企业只能通过互相压价来抢订单。“能不能介绍些订单？能不能带个大客户过来？”这是当地企业最关心的问题。至于创新升级、智能生产、转型发展，大多数人一听就摇头：“你们做的是锦上添花，我们需要的是雪中送炭。”

再问有什么需求，有的纽扣企业老板提出，需要培训计算机和学习“非会计专业的会计学”，一些企业管理者不会用计算机，也看不懂报表。“这让我们感到很吃惊，我还以为这个问题早就不是问题了。”震惊之余，刘世地拿来了上海计算机培训教材，还联系了学校的会计学老师，准备今年针对这些需求正式开课。

“政府、高校，企业在政产学研合作的初始阶段不免都会存在一定的供需脱节和偏差，各方的诉求点也不尽相同。今年我们要针对企业家的痛点，把合作推向深水区。”东华大学信息科学与技术学院副院长张义红是西塘纽扣产业研究中心负责人，目前已经列出了今年要完成的几大任务，包括首次发布纽扣白皮书、举办中国西塘纽扣产业可持续发展高峰论坛、在爱丁堡艺术节科技旗袍秀上对接展示西塘纽扣的科技元素、撮合知名品牌服饰企业和西塘纽扣商会进行合作、帮助有志愿的企业家、学生在西塘创业。在采访中，他再三强调：“接下去的工作重点就要针对企业家痛点以及纽扣行业发展难点真抓实干。”

与一些龙头企业的合作已经有了苗头。比如行业龙头企业嘉善天惠服饰有限公司提出：以前生产纽扣的磨具需要人工分辨是否发生磨损，误看率很高，是否可以由机器来解决这个问题？很快，由企业和东华大学创新研发的纽扣瑕疵检测生产线正式上线，“机械眼”取代人眼，误看率直降为零。还有的“钮二代”企业家向西塘纽扣产业中心提出：能否帮助联系一些自由设计师，以提高纽扣的附加值？最近刘世地已经帮忙联系了相应的自由设计师群体。

在西塘纽扣产业中，来自上海的力量不仅于此。2014年，来自上海的一家纽扣企业入驻嘉善纽扣工业园区，现在已经成长为行业龙头企业。“我们需要这样的‘鲑鱼’，无论是管理理念、智能制造、品牌设计、展示营销，还是企业文化，都高出其他企业一大截，现在很多当地企业都在看着学。”嘉兴综合保税区B区管理委员会副主任胡水根这样评价。

与此同时，西塘的纽扣产业创新服务综合体也正由上海的一家公司负责整体打造。根据当地媒体报道，一场以产业创新服务综合体建设驱动纽扣产业改造提升的“大戏”，正在西塘紧锣密鼓地进行着。

二三十年前，来自上海的智慧、技术、理念向江苏吴江、浙江嘉善一带流动，使技术力量匮乏而生产上的乡镇企业迅速获得生机，如今，来自上海的科创力量也正在为这一区域创新不足、产能过剩的企业谋划新的发展之路。反过来看，这些区域也为上海企业、上海高校、上海人提供着展示发展和自我实现的平台。

今年春节公司举办年会，看到已经82岁高龄的顾云奎坐着轮椅出现时，韦祖国热泪盈眶。和贺昱昱一起表演完回顾公司发展历程的诗歌朗诵后，他上台后第一件事就是在顾云奎耳边说：“你十多年前提我说过的一句话，我记到现在。你说，韦工，你在永鼎一直做，做到70岁都没问题的。现在，我真的已经70岁了。”

## 讣告

上海财经大学教授、原研究生部部长、离休干部张淑智同志，因病于2019年2月7日4时03分逝世，享年92岁。

逝者已去，风范长存。张淑智同志虽然离开了我们，但他那种爱岗敬业、无私奉献的精神，脚踏实地、一丝不苟的作风，精益求精、学无止境的风范，将永远铭记在我们心中。

特此讣告。

上海财经大学张淑智同志治丧小组  
2019年2月27日

## TV 电视节目预告

- 2月27日 星期三 东方卫视 12:38 欢乐喜剧人第5季(4) 19:33 连续剧:芝麻胡同(10、11) 21:30 东方卫视 22:30 今晚80分 新闻综合频道 13:05 连续剧:义海(29-33) 19:15 连续剧:爱国者(29、30) 20:58 东方 110:连环骗局 23:30 连续剧:中国式关系(7) 电视剧频道 13:07 连续剧:工人大院(6-12) 18:57 连续剧:工人大院(20-25) 23:27 连续剧:战鼓擂(25、26) 五星体育 13:55 2018-2019 中国女子排球超级联赛半决赛第4场(北京-上海) 16:15 2019NBA 全明星技巧

## 三分扣篮

- 17:30 2018-2019 英超赛事集锦 19:30 2018-2019 英超联赛第28轮(莱斯特城-布莱顿) 21:00 2018-2019 英超赛事集锦 23:05 2018-2019 西甲联赛第25轮(巴塞罗那-皇家贝蒂斯) 央视一套 13:13 电视剧:翰墨四合院(15-18) 20:05 电视剧:老中医(9、10) 22:38 经典咏流传第2季 央视五套 12:35 2018-2019 自由式滑雪世界杯明斯克站空中技巧 13:30 2018-2019 英格兰足球超级联赛第27轮比赛精华 14:30 2018-2019 英格兰足球超级联赛第27轮(曼联-利物浦) 16:10 直播:2018-2019 中国

## 迁址公告

解放日报广告门市部由原汉口路281号搬迁至威海路755号4202室。 电话:63510135、22898558

- 女子篮球联赛半决赛(1) 19:30 直播:2018-2019 中国排球超级联赛男排决赛(上海-北京) 22:15 2019 男篮世界杯资格赛(叙利亚队-中国队) 23:45 2019 世界自由式滑雪锦标赛U型场地 央视六套 12:33 故事片:侠丐传奇 14:27 故事片:新晋拳师(中国

- 香港) 16:08 故事片:反作风暴之罪恶来电 18:17 故事片:洋妞到我家 20:15 故事片:逆时营救 22:16 译制片:开战日(丹麦) 央视十套 13:56 CCTV 空中剧院:璀璨梨园-戏曲演唱会(京剧专场) 19:00 戏曲采风

## 上海产权拍卖有限公司拍卖公告

2017年度中国拍卖行业AAA级企业 2016-2017年度上海拍卖行业AAA级企业 受委托，本公司定于2019年3月11日14:00在上海市公共资源拍卖中心(黄浦区乔家路2号)举行拍卖会。 一、拍卖标的: 物资一批【保证金10万元】 二、展示时间: 2019年3月4日-3月5日(8:30-11:00) 三、展示地点: 浙江金甬船务有限公司 四、拍卖时间: 2019年3月11日14:00 五、拍卖地址: 上海市公共资源拍卖中心(黄浦区乔家路2号)举行拍卖会 六、电话: 13801611217 021-64186370 七、注意事项: (详见拍卖目录) 1、竞买人须与竞买标的相适应资质的企业，具有再生资源回收经营资质，符合委托方安全及环保方面的生产要求。 2、竞买人须持好营业执照等有效证件到江宁路1158号12楼(上海产权拍卖有限公司)开具看样单后方可看样。 3、竞买人须于2019年3月6日16:00前至江宁路1158号(友力国际大厦)12楼，持有效证件(再生资源回收经营资质、营业执照、法人身份证、现场踏勘确认书等资料)办理竞买登记，办理网络与现场同步竞买登记手续并缴纳拍卖保证金，以票据支付的须于竞买登记前到本公司账户。 19:20 评剧:五女拜寿 22:02 影视剧:于成龙(23-25) 电视节目预告仅供参考 以电视台当天播出为准

## 遗失

▲本人范蓉，于2001年取得全国会计专业技术资格，级别:中级，此证书遗失，红色印刷号:0078080，现声明作废。