## 两年前上海最早进行微更新的石库门里弄小区,点燃了南东街道贵州西居民参与社区治理的热情

# 老上海人宜居新上海人温暖,居民不再盼动迁

■本报记者 唐烨

从北京东路拐进贵州西小区的主弄堂,眼前 是一道长长的花廊,紫藤顺着花架攀爬而上,长 得正旺;花廊下,从一户居民家窗口"伸"出一只 硕大鱼缸,十几条红色小鱼欢快游着;两位阿婆 坐在花阴下的座椅上聊天乘凉。

贵州西小区,是由西藏中路、北京东路、贵州 路与厦门路围合的石库门小区,建于上世纪20年 代,内有宏兴里、永平里、永康里和瑞康里等四个 里弄,目前有700多户居民。2017年,南京东路街 道对贵州西小区进行微更新, 这也是上海最早进 行微更新的石库门里弄小区。两年过去了,这个小 区现在什么样?两年间,这里发生了什么变化?

#### 绿植更新后居民自治维护

政府出资通过小区微更新栽种了 这些绿化,但之后谁来维护、费用从哪 里来?居委干部发动起居民中的"爱绿 人士"参与社区维护,逐渐形成一支小 有规模的"爱心花匠护绿小组"。

"你看我们小区的绿植长得好吧!"顺着居民 区党总支书记方皖瑾手指的方向,只见小区围墙 边一派整齐的绿植,居民活动的小广场上两排花

这些绿化都是 2017 年社区微更新时增添 的。"有没有这些绿化真是不一样。"方皖瑾说,很 多外人走进来看到绿植、花卉会说"你们小区环 境真不错"

上海里弄小区的居民似乎对各种花卉、绿植 格外钟情。房屋再简陋、空间再局促,他们总会挤 出地方、种上一抹绿色。在贵州居民区工作了13 年的方皖瑾认为,这反映了上海人一种生活态 度:对精致生活、对美好事物的追求。

新增加的绿化,让环境变好了,居民们也喜 欢。不过,最初街道与居委干部却为这些绿化烦 恼: 政府出资通过小区微更新栽种这些绿化,但 之后谁来维护、费用从哪里来?

里弄小区大都属于公房,来自居民的租金低 廉,完全支撑不起日常维护,因此政府对里弄小区 管理实行"托底",但只承担最基本的物业管理。贵 州西小区在微更新后硬件品质提升了, 相应的维 护成本必然提高。居委会估算过,对小区增加的绿 植与花卉进行正常维护,一年维护的市场价近10 万元,远超政府为小区绿化的"托底"投入。

"如果没有持续的维护投入,微更新的成果 就可能是'昙花一现'。"街道与居委干部的担忧, 其实也是居民的担忧。

一个小插曲让街道与居委干部看到解决问 题的希望。在微更新中,设计团队看中小区中一 处相对开阔的公共空间,想打造成居民可以坐下 来聊天乘凉的小广场。设计团队为这里设计了两 排架子,架子顶端可供家中常年缺少日照的居民 晾晒衣服,架子上则可摆放一些花卉。谁知道,架 子建好后,花卉刚放上去,当天夜里就被偷走一 盆。住在小广场周围的几户居民急了,七嘴八舌 出主意防盗。有位阿姨干脆从家里拿出小板凳, 自己坐在架子下,守到半夜。后来在居民建议下, 街道给小广场装了摄像头和路灯,花卉失窃风波

"从这件事可以看出来,居民们对微更新后 的成果非常珍惜,有相当一部分居民愿意'站出 来'做些什么。"于是,居委干部发动居民中的"爱 绿人士"参与社区维护,逐渐形成一支小有规模 的"爱心花匠护绿小组"

小区内有些长得不好的花卉,被居民带回家 精心伺候,养好后拿回来重新摆上;有些绿植因 为季节原因枯萎了,居民就用自己精心养护的绿



步入贵州西小区主弄堂,眼前是一道长长的花廊。



公共浴室和卫生间



经过改造的楼梯过道,加装了扶手。

植替换:有些花盆因风吹日晒老化了,居民自掏 腰包换上新的。居委会还请来街道绿化所工作人 员,为居民传授专业的绿植、花卉维护知识。

贵州西小区经过改造的公共厨房

去年,居委会在小区里组织一场摄影比赛, 主题是拍摄小区内的绿植、花卉。居民们参与踊 跃,不但自己拍,还叫了住在其他小区的朋友亲 戚来拍。最终,居委会收到180多张照片。展示那 天,弄堂里面都是人,一张张照片用夹子夹在花 架上、围墙上,居民们一张张看、一张张评,小区

过去两年,除了政府相关部门对小区绿化的 基本维护投入, 其他绿化维护工作全靠居民自 治。居委会组织居民对小区绿化进行两次更新, 前后花费 2000 多元, 这笔费用作为社区自治项 目得到了街道的经费支持。

## 触动利益的改造容易推进

楼幢内部更新势必会触碰居民既 得利益,街道采取了新的方式。"不搞政 府推动的试点,而是让住在一个楼幢的 居民们自己协商。当所有居民都协商好 了,乱堆物清理掉了,我们再进场。"

去年底开始,贵州西小区白天经常传来敲敲 打打的声音,原来,小区在进行新一轮"微更新"

-楼幢内部更新。 850 弄 16 号是今年首批完成微更新的楼幢, 变化很大。在6户居民合用的公共厨房,满是油

工作。要以学习《纲

污的墙面被雪白墙面砖取代,各家还有全新的 独立橱柜; 厨房到居民家有个露天小走廊,顶 端安装透明玻璃,既不影响采光也不再漏雨、 漏灰;歪歪扭扭的楼梯被重新修整,贴上防滑 条,考虑到住在楼上几户居民都上了年纪,沿 着楼梯还给他们装上扶手;破损的墙面、脏得 看不出颜色的水池,全部进行更新

仅仅是小区外部环境变样,这还不够;只 有从外到内的改变,住在里面的人才能有更大 获得感。但在贵州西这样的里弄小区,想"动一 动"楼幢并不容易。

在小区的楼幢里,公共空间利益是居民最 敏感的东西。由于家中空间局促,居民私人空 间都向公共部位扩张。随便走进一个楼幢就会 看到,几乎家家都会在房间门口、楼道内放个 桌子、搭个台子、建个水池,甚至摆些不用的东 西,就是要把这个位置占上。居民之间对于公 共空间的占用长期形成默契,东家占这里、西 家占那里,不能轻易去打破。但长此以往,里弄 小区的楼道内公共区域就呈现出乱破旧,还存 在一定安全隐患

依靠居民自身力量很难改变这样的状况, 唯有通过外部动力推动。

在贵州西楼幢微更新时,街道的目的很明 ——动一动公共空间。"我们告诉居民,如果 要做微更新,公共空间的乱堆乱放一定要先主 动清理掉。"

第一次听到街道干部讲起楼幢微更新的 想法,方皖瑾有点信心不足。她和街道干部商 量:"要么,我们先推一个楼幢试点?"

但推进这次楼幢微更新,街道采取了新的

方式。"我们不搞政府推动的试点,而是让住在 一个楼幢的居民们自己去协商。当所有居民都 协商好了,乱堆物都清理掉了,我们再进场。"

结果有点出乎街道与居委干部的意外:10 个楼幢的居民先后商量好,首批推进楼幢微更 新,还有不少楼幢居民跃跃欲试。

"贵州西共有 92 个楼幢,从财力物力上, 我们可以确保每个楼幢都能进行微更新;但最 终是否执行,则要居民们自己商量决定。"

推进过程也比预想得顺利。微更新施工期 有两个多月,其中近一个月时间居民无法使用 厨房烧饭,非常不方便;但居民都想办法克服, 没有一户居民向居委干部抱怨。微更新的前提 条件之一是将楼幢内的公共空间腾出来,居民 都主动清理掉堆放在楼幢内的物品。

为什么贵州西的居民工作比以前好做了? 2017年贵州西小区微更新的设计者、同济大学 教授童明在两年前曾讲过他对里弄小区微更 新的构想。他说,在里弄小区不宜进行大开大 合的更新。"微更新"是一种更好的方式。"微 是温和、微创的意思。就好像针灸,并非立竿见 影;但只要找准关键点、持续渐进,假以时日就

街道干部也在思考。他们认为,2017年那 场微更新,就像一个火种点燃贵州西居民参与 社区治理的热情。"如果一开始就提居民自治、 提楼幢更新,效果肯定不会这么好。我们先对 楼幢外部的小区公共空间进行微改造,因为改 造外部公共空间居民争议相对比较少。更新过 程中,我们非常注重社区协商,逐步把共建共 治共享的理念引入进来。"

#### 潜移默化促进邻里关系改善

贵州西小区微更新,从改造里弄小 区的环境、提高居民生活的舒适度入 手,潜移默化之间促进了社区邻里关系 的改善。大家有商有量,很多里弄小区 视为空间难题的问题很快得到解决。

什么因素让居民选择在一个社区长期生活? 华东理工大学社会学系副教授唐有财认为:一是 空间整体舒适度;二是社区的邻里关系。

贵州西小区微更新,正是从改造里弄小区的 环境、提高居民生活的舒适度入手,潜移默化之 间促进社区邻里关系的改善。童明说,由于与周 边快速变革的城市环境形成较大落差,里弄社区 居民普遍有失落感。就如同一种隐性的伤口,表 面平静,碰则疼痛。贵州西微更新的价值,在于探 测并弥合这些伤口,愈合居民与居民之间、居民 与政府之间的关系。

记者在采访中听到三个小故事,耐人寻味。

有个楼幢二楼有间四户居民合用的卫生间 在微更新中,四户居民提出,希望在卫生间增设一 个淋浴房。施工人员实地查看后,发现有地方增设 淋浴房,但出于排管技术考虑,燃气热水器必须安 装在卫生间门外的墙壁上。卫生间外是几家的公 共厨房,门外的墙壁上挂满各家的橱柜,要安装燃 气热水器势必要占掉一个橱柜的位置。有户人家 的橱柜最靠近厕所门, 他愿意让出橱柜安装热水 器;另一户人家则提出腾出自己家一个橱柜"补 偿"这户人家。大家有商有量,这个在很多里弄小 区视为空间难题的问题很快得到解决。几户人家 还制定了维护公共厨卫的公约。

还有一个楼幢,底楼一进大门的地方有个小 的公共空间, 本来被一户人家占着放放杂物与洗 衣机。微更新前,这户居民将这里清理出来,但家 中实在没有地方摆放洗衣机了。居委干部出主意 请其他居民也将洗衣机搬过来使用,上方搭遮雨 棚,将这里做成一处集中摆放洗衣机的"公共洗衣 房"。这个楼幢一共六户居民,最后只有三户人家 将洗衣机摆放在这里,还有几户人家觉得"现在这 样挺好的,自己不用占这个空间了"。

有几个楼幢在底楼有一个面积不小的公共 客厅,原来堆着各种杂物,只留下窄窄的小过道 施工队给客厅粉刷墙壁,装上更亮的挂灯,原来 不起眼的地方立刻有了光彩。一户居民将原来乱 堆的一张八仙桌擦拭干净,摆在客厅中间,又有 居民拖来几把小椅子。如今,经常有居民坐在这 里摘摘菜、聊聊天,生活气息挺浓厚。

邻里关系改善反映了居民心态的变化。居 委干部说,居民不再问我们"小区什么时候动 迁"。街道干部说,我们带着参观者进来,总有居 民主动说"我们小区很好",这都是居民发自内

贵州西的改变还在向街区延伸。贵州西社区 靠近北京东路,最近沿街的几间小五金店变成一 家小而精的精品酒店;原来贵州西周边缺少小菜 场,不久前沿街"冒"出来一家平价超市,日用品 生鲜蔬果都有,成了小区居民常去的"网红地"。

南京东路街道办事处主任任伟峰将贵州西的 微更新归纳为三个阶段:2017年以小区公共部位 改善为主的微更新,是1.0版本;去年以来的更新 就是2.0版,居民主动破除楼道负面因素,通过争 取楼幢内公共环境整体提升,街道进一步增加适 合居家养老所需的公共适老性装置,实现从硬件 改造的微更新到居民自治能力提升的微治理;3.0 版本则是一些居民自发开始对自己小家庭的改 造,还有一些搬出去的居民主动搬回来居住。

这些都在贵州西发生着,而一切努力的指向 是,让老小区成为老上海人觉得宜居、新上海人 觉得温暖的地方。

## 《习近平强军思想学习纲要》印发全军

(上接第1版)习近平强军思想是习近平 人学习贯彻习近平强军思想,全面系统学、及 新时代中国特色社会主义思想的重要组成部 时跟进学、深入思考学、联系实际学,努力掌 分,是马克思主义军事理论中国化时代化的 握贯穿其中的马克思主义立场、观点、方法。 新飞跃,实现了党的军事指导理论的又一次 要在真正学懂弄通做实上下功夫,纠治表态 与时俱进。《纲要》由绪论、主体部分、结语组 化、浅表化、功利化等不良学风,做到学、思、 成,共18个部分、85个条目,全面系统阐述习 用贯通,知、信、行统一。领导干部要发挥头雁 近平强军思想的重大意义、科学体系、丰富内 效应,运用所学成果为官兵搞好宣讲辅导,带 涵、精神实质、实践要求,是学习贯彻习近平 强军思想的基本教材。

纳入党委中心组学习、干部理论轮训、部队 思想政治教育和院校政治理论课教学,纳 入"不忘初心、牢记使命""传承红色基因、 担当强军重任"主题教育,引导官兵自觉用 习近平强军思想武装头脑、指导实践、推动和人民赋予的新时代使命任务。

要》为抓手,持续深 动部队学习贯彻往深里走、往实里走、往心里 走。全军要紧密团结在以习近平同志为核心 中央军委近日发出通知,要求全军认 的党中央周围,坚持以习近平新时代中国特 真组织《纲要》学习使用。要把学习《纲要》 色社会主义思想为指导,深入贯彻习近平强 军思想,深入贯彻新时代军事战略方针,聚力 备战打仗,强化改革创新,狠抓工作落实,为 实现党在新时代的强军目标、把人民军队全 面建成世界一流军队而奋斗, 更好担当起党

## 加强城市维护 规范"城市家具"标准

激励机制。要做大做强以科创投集团为核心 的创投平台,将科创投集团改革作为深化国 资国企改革的重要内容,打造与科创中心定 位相匹配的科创投资品牌。

常运转和改善城市市容市貌,对存量基础设 施进行的改造、大中修、日常维修养护等活 动。为进一步保障城市高效安全运行,提高 基础设施维护质量和水平,建立与上海城市 定位相适应的城市维护标准规范体系和常 态长效机制,有关部门制订了《关于进一步 加强本市城市维护工作的若干意见》。

会议原则同意《若干意见》并指出,要以 习近平总书记关于"城市管理要像绣花一样精 细"的重要指示精神为指导,切实落实上海城 市管理精细化工作三年行动计划,让城市更有

序、更干净、更安全。要提高城市 建设管理维护标准及相应投入, (上接第1版)要加大创投政策供给和配套 规范"城市家具"标准,推进城市建设网格化管 支持力度, 完善政府投资基金各项管理制 理。要持续深化养护作业市场化改革,引入竞争 度,进一步推进市场化改革,遴选专业人才 机制,促进降本增效。要持之以恒推进架空线落 和管理团队,推动形成制度化的利益绑定和 地、合杆整治、人行道养护、绿化彩化等工作,进 一步提升精细化管理水平,以一流的城市环境迎 接新中国成立70周年和第二届进博会。

为进一步推进上海竞技体育发展,本市制 订了《关于构建上海竞技体育发展新体系的实 城市维护是指为保障城市基础设施正 施意见》,促进竞技体育管理体制和运行机制 更具活力,竞技体育核心竞争力和国际影响力 显著增强,率先走出竞技体育高质量发展的上

会议审议通过《实施意见》并指出,竞技体 育水平是城市综合实力、社会文明程度的重要 体现,是城市软实力和吸引力的重要支撑。要全 力发展传统优势项目, 优先扶持适应上海国际 大都市特点的项目,列入长期规划,坚持不懈抓 下去。在推动竞技体育发展的同时,要大力开展 全民健身运动,加快建设全球著名体育城市。

会议还研究了其他事项。

## 《永不消逝的电波》揭幕十二艺节

(上接第1版)用艺术服务人民,唱响艺术节这台"惠民 戏",进一步拉近艺术与群众的距离。

由上海歌舞团有限公司排演的舞剧《永不消逝的电 波》作为20日晚的开幕演出,吸引各界观众约1400人 共聚上海大剧院观演。

本届中国艺术节由文化和旅游部、上海市人民政府 共同主办,坚持"艺术的盛会、人民的节日"的办节宗旨 和"精品、惠民、节俭、可持续"的办节原则,将展示近年 来我国文艺创作的丰硕成果和文艺工作者的精神风貌, 向中华人民共和国成立70周年献礼

艺术节期间,来自全国各地的51台优秀剧目将在上 海的19个剧场为观众演出,演出总量超过百场。同时,还 将举办第十六届文华奖和第十八届群星奖评奖, 优秀美 术、书法篆刻、摄影作品展览,演艺及文创产品博览会,并 开展一系列文化惠民活动。其中,文创产品首次纳入中国 艺术节。

中国艺术节是我国规格最高、最具影响力的国家级 综合性文化艺术盛会, 自 1987 年创办以来已成功举办 了11届。本届艺术节将持续至6月2日。

中央和国家有关部委领导,全国各省、自治区、直辖 市、新疆生产建设兵团、解放军代表团以及港澳台嘉宾、 艺术家和各界群众代表出席开幕式。

国成立70周年献礼。

海的高度信任。我们做好艺术节服务

穿始终, 真正体现上海一流城市形

象,以及精细化、专业化的服务保障

在现场、千万观众在线上"的服务目

标。要着力办好基层文化活动,让更

多群众能够近距离欣赏艺术、参与艺

(上接第1版)要秉承办节宗旨,继承 优良传统,以"艺术的盛会、人民的节 日"为宗旨,以"逐梦新时代——向国 庆献礼,向人民汇报"为主题,坚持 "精品、惠民、节俭、可持续"的原则、 坚持守正创新,带动文旅融合,充分 体现国家级艺术水准和民族特色。要 准、严要求办好这届艺术节。要坚持 以人民为中心的工作导向,改进工作 文艺工作的出发点和落脚点。要精心 组织实施,坚持高标准办好各项活 动,办成一届更具特色、更加精彩、更 为成功的艺术盛会,推动我国文艺事 业进一步繁荣发展,向中华人民共和 术、享受艺术。要提升线上服务体验, 和旅游合作与协同发展。雒树刚,应勇, 务。

### 观众放在心中 主旋律做成爆款 (上接第1版)如今被问到观众反响,陈飞华都会

骄傲地说,"不需要专门收集,点开微博、微信公 号,每次演出都有大批留言。看完剧的观众会自 发传播,口碑效益如雪球般越滚越大。'

将红色题材做出新意,十二艺节参评剧目从 形式到内容都在寻求变化。《王贵与李香香》将舞 台分为前后两区,前区为传统秦腔表演区,后区有 钢琴伴奏和大型歌队合唱,承担叙事诗吟唱功能, 并以对唱形式与舞台前区表演对话, 把钢琴伴奏 与歌队合唱引入古老戏曲,让观众大开眼界。

《太行娘亲》一反主人公高大全设定,女主角 赵氏狭隘自私,最终却用自己的生命和孙儿,保 护八路军遗孤。先抑后扬的剧情得益于剧组反复 研究史料,"在江西老区就有类似被活埋事例,土 里还有《摇篮曲》传出来。当年太行山区也寄养了 很多八路军孩子,有的孩子在抗日战争后被接 回,有的等到全国解放后才被接回。"

## 真人真事如何唤起真感情

本届艺术节参评作品中,有18部作品是现 实主义题材,其中11部以真实存在的先进典型 为灵感,他们中又有6位是人民公仆。真人真事

应勇指出,第十二届中国艺术节 量。要做好文旅融合服务,让更多观众

在上海举办,是党中央、国务院对上 和游客既能观赏剧目展演,又能游览沪

如何唤起真情实感?先期亮相剧目获 得申城观众好评。《重渡沟》主演贾文 龙饰演过焦裕禄、李天成,此次以马海明一角三 度演人民好干部,他抓住角色谐趣、爱好文艺的 一面,给全剧加入喜剧色彩,"公仆不能千篇-

前晚,《谷文昌》在美琪大戏院上演,座无虚 席。主演辛柏青以一身朴素军便服亮相,指挥战 斗时从容不迫,劝慰群众时掏心掏肺,回到家中 又款款深情,刻画出一个有"温度"的党员干部 辛柏青说,"难在平衡真实性和艺术性。"为了捕 捉谷文昌内心世界,他认真研读资料,两次到东 山采风。在舞台上,辛柏青追求生活质感,不靠豪 言壮语吸引喝彩,而是将汹涌的情感蕴藏于不动 声色的平凡中。全剧在谷文昌说"让我歇会,起来 我再接着干"中结束,全场静默继而掌声四起。走 出演出厅,观众没有离开,反而争相在剧目宣传

律。"贾文龙说。

谈及参评十二艺节目标,《追梦云天》导演胡 宗琪说,"我希望《追梦云天》能得到专家与同行 认可,更重要的是得到观众喜爱。"这代表了所有 文艺工作者的追求——坚持以人民为中心,创作 才能获得取之不尽、用之不竭的源泉。

背板前留影,寻找节目册,这样的情景以往大多

#### 李群,宗明,江苏省委常委、宣传部部长 像打磨艺术精品一样做好服务保障 王燕文,浙江省委常委、宣传部部长朱 努力提高网络直播、线上展览的服务质 国贤,安徽省副省长杨光荣出席。

营造良好的社会环境。 市文化和旅游部门昨天还在沪签署了

上景点, 更好地领略上海文化的魅力。

根据《协议》,长三角三省一市将共 同构建目标统一、行动协同的文化和 旅游合作协调机制,打造联合开放、充 保障工作,也要像打磨艺术精品一 要坚决守牢安全有序的办节底线,全力 满活力的文化和旅游市场,提供多元 担当文化责任,践行文化使命,高标 样,把孜孜以求、精益求精的精神贯 做好各项安全工作,为艺术节成功举办 优质、品牌荟萃的文化和旅游产品,打 造全域融合、促进企业发展的文化和 为深入贯彻落实长三角一体化发 旅游产业,构建便捷高效、便民利民的 作风,把满足人民精神文化需求作为 水平。要努力兑现惠民利民的服务承 展国家战略,共同推进长三角地区文化 文化和旅游公共服务体系,建设诚信 诺,实现"十万观众进剧场、百万观众 和旅游高质量发展,长三角地区三省一 规范、优质安全的文化和旅游服务示 范区。签约仪式上,三省一市还明确了 《长三角文化和旅游高质量发展战略合 2019年共同推进长三角地区文化和旅 作框架协议》,进一步深化长三角文化 游高质量发展战略合作的 25 项重点任