



# 将成果转化一个个独立的「环」形成「链」

【交大模式】打通转化通道,提升科研人员和创新创业积极性

■本报记者 黄海华

只需1元钱,上海交通大学学生在创业时,即使手头没有成熟项目,也可通过“专利直通车”免费使用学校专利3年。前天,《上海交大科技成果转化蓝皮书》(征求意见稿)首次发布。

“科技成果要作价入股,我们有一个1千万的门槛。如果不到1千万,还可以走专利直通车和完成人实施等途径。”上海交大产研院院长刘燕刚介绍,现有的各项成果转化办法是一个个独立的“环”,如何打通科技成果转化通道,将其形成“链”,充分释放科研人员和学生创新创业积极性,学校摸索出了可复制和推广的“交大模式”。

## 对成熟技术 采取专利作价入股

还记得云南洱海那些美丽的湖泊吗?上海交通大学教授孔海南带领团队多年攻关,掌握了湖泊生态修复、河道治理等多项关键核心技术,并在云南洱海的湖泊进行了成功实践。

对于这项成熟技术,上海交大采用了“专利作价入股”,由成果完成人享有主要收益的转化模式。学校专门成立“科技成果转化决策委员会”,以加强科技成果转化入股的科学性。

上海交大与中信集团旗下中国水环境集团,2016年共同成立上谷环境科技有限公司,注册资本1亿元,学校以数项专利技术以及湖泊生态修复、河道综合治理成套专有技术等作价入股。

如今,这一校企合作公司市值已达10亿元,并在多个湖泊修复和河道治理工程中应用了这项技术。

## 对颠覆性技术 尝试“研究院+公司双核运作”

就在这个月,由上海交大与淮北市政府、社会资本合作成立的铝铝新材料公司,已生产30万只由新型铝基复合材料制成的活塞。这种活塞相比目前广泛使用的铝铝合金,质量轻了40%,密封性和弹性更好,强度也更高。如果应用于汽车发动机,不仅更省油,排放物也无需特殊处理。

全球多个著名电子设备公司都致力于寻求新型铝基复合材料,以提高设备关键零部件的刚度、减振性及其可加工性能。上海交大教授王浩伟研究开发了“原位自生铝基复合材料”,这种新型材料的工业化生产可带动汽车、航空、航天、电子的技术进步及其快速发展,因此构建规模化产业基地具有广阔的商业化前景。考虑到这是一个颠覆性技术,上海交大探索了“研究院+公司双核运作”体系,由学校继续完成关键材料的基础研究工作,公司则负责工程化研究。如今,这项成果应用已经产生了巨大的社会效益,一个千亿元规模的产业也指日可待。

## 对有潜力技术 探索“共有产权+期权回报”

近年来,深度学习技术极大地提升了语音识别的效率,但在复杂环境中仍达不到百分之百的准确率。上海交通大学教授、思必驰首席科学家俞团队研发的语音识别自适应技术,可以随着说话人口音和噪声环境的变化,自动选择最合适的模型进行识别,显著提升了准确率。

针对这一技术,上海交大探索了“共有产权+期权回报”转化模式。“让企业在资本市场自由操作。”

据介绍,学校与苏州思必驰信息科技有限公司双方共有知识产权,授权企业独占实施,企业向学校支付使用费,若企业拟在境内外证券市场首次公开发行股票,学校享有现金收益权或股份收益权。学校选择1%的思必驰股权权益价值作为购买对价。如今,短短几年时间,公司已经有了80亿到100亿元市值,并成为阿里人工智能语音产品的入口技术。

## 本市多方面开展饮用水水质检测 水质抽检合格率超95%

本报讯(记者 黄杨子)记者昨天从市卫生健康委监督所“2019年上海市饮用水卫生宣传周”上获悉,去年以来,本市饮用水卫生监督合格率和水质抽检合格率都在95%以上,迄今多年未发生突发饮用水污染事件。

卫监所相关负责人介绍,目前,本市拥有年逾百岁的自来水厂,与上万公里的供水管网,超过12万个二次供水设施,还有现制现售饮用水、管道分质供水等多种供水形式。面对超大型城市超大体量的供水单位和供水设施,各种供水方式也有着不同的风险重点。本市于2014年率先出台覆盖各类供水形式的《上海市生活饮用水卫生监督管理办法》,其中推出的二次供水储水设施清洗消毒业主管制度为全国首创。在此基础上,去年本市还出台了国内第一部生活饮用水水质地方标准《生活饮用水水质标准》。

目前,本市运用实验室检测、现场快速检测和在线监测三种检测手段,由供水单位定期开展水质自检并公示检测结果,由疾控机构定期开展饮用水卫生监督,由卫生监督机构不定期开展饮用水卫生监督抽检。多方面开展饮用水水质检测,可有效发现和预警饮用水水质卫生问题。

此外,本市还建成全国饮用水卫生监督领域第一个“从水源到用户家中水”的全过程监督预警控制平台,比如利用电子标签记录二次供水设施的每次清洗消毒过程、基于二维码的饮用水卫生管理信息公开、使用无人机监管二次供水设施安全等。

## 普陀区甘泉公园门口居民边聊天边剥豆,志愿者现场指导豆壳投放

# 借力“蚕豆季”推行垃圾分类新时尚

■本报记者 采吟之

一家位于三区交界处、菜价实惠的菜市场附近,满眼都是“剥豆大军”,许多市民来这里买蚕豆、就地剥蚕豆,一上午就能产生一吨重的豆壳,把9个大垃圾桶全部装满。在这个蚕豆季节里,普陀区甘泉路街道借机推广垃圾分类理念,竟也有了意想不到的收获。

## 蚕豆价格成排班“晴雨表”

每年4月至6月,蚕豆上市季节,甘泉路街道西乡路两边总会出现这样的场景。甘泉菜市场的蚕豆10元10斤,从早到晚摊位前都挤满了人。买好一大袋蚕豆的市民,总是习惯在马路对面的甘泉公园门口找块空地坐下,边聊天边剥豆,完工后,心满意足拎着一包剥好的豆回家烧饭。

这里豆壳成灾了?并没有。剥豆的市民都很自觉:摊开报纸,打开塑料袋,壳管壳,豆管豆,最后会把豆壳全部收集起来,投进路边的

湿垃圾回收桶。蹲守在这里的志愿者们偶尔还会提醒:“请把塑料袋打开,把豆壳单独扔进桶才算正确投放。”

“蚕豆壳志愿者队”队长陆庸中领着五六名志愿者,拿着钳子、垃圾袋等工具在一排大垃圾桶附近守着。8个棕色湿垃圾桶专门投放蚕豆壳,1个黑色干垃圾桶专门投放塑料袋等其他垃圾。为了避免剥豆大军随地乱扔豆壳,志愿者们还现场提供垃圾袋。“有些年纪大的、腿脚不方便的老人,我们就主动帮他们把垃圾分类好类扔进桶。”老陆对待这份工作认真负责,从志愿者的人选到人员排班,都安排得井井有条。他最关心的是菜市场里每天的蚕豆价格,这是他编排人员的“晴雨表”。

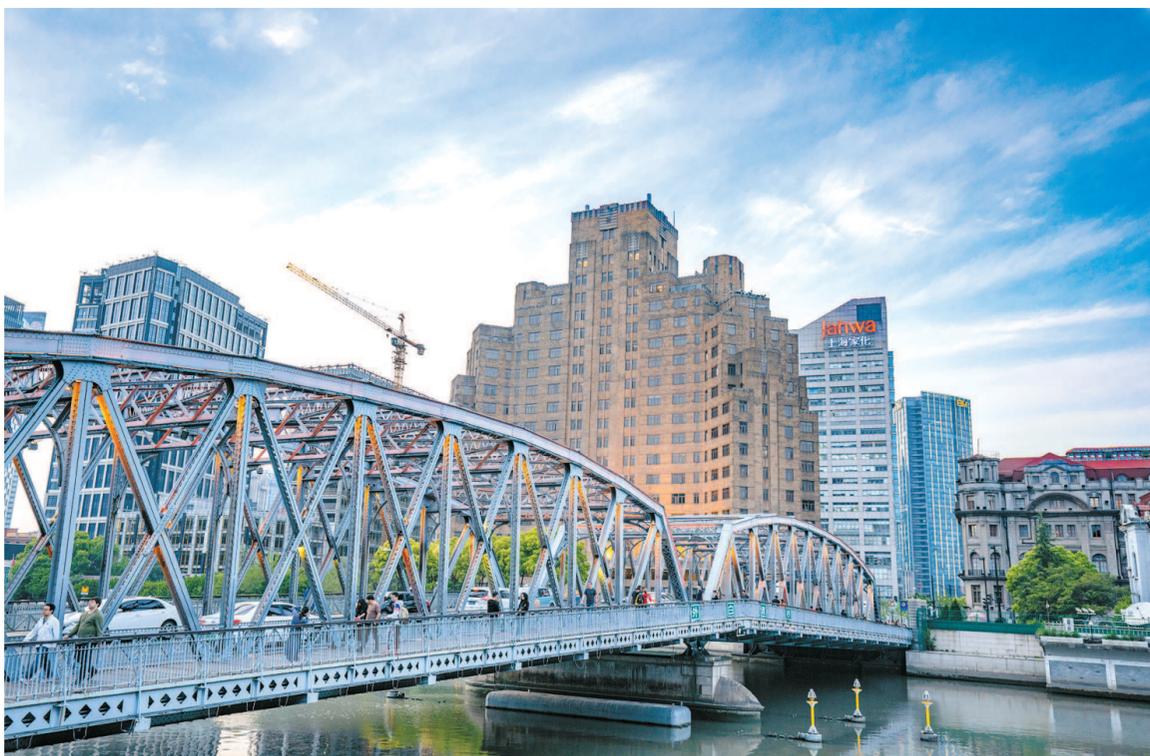
这天上午,街道绿容所所长朱荣到这里巡视。他很有信心地告诉记者,有许多常常来剥豆的都是“熟面孔”,都知道该怎么分类,对于不常来的“生面孔”,他会现场进行普及,“蚕豆壳是最好的有机肥料之一,豆壳晒干收水后埋在土里,可增加土壤营养,又没有污染,还可以

资源再利用……”

## 动员居民投入新时尚行动

豆壳这么多,但在朱荣眼里,今年还是“小年”。甘泉菜市场周边每天产生的蚕豆壳在1吨左右,八成以上集中在甘泉公园门口,另外二成集中在市场后门,由市场管理方收集后在压缩站进行处理。市容所每天6时和9时会派出两趟环卫车清运豆壳,送到第三方处置机构。最高峰时,240升的大垃圾桶要摆上20个,垃圾清运车一天清运两次,光蚕豆壳就有2吨左右。预计过几周蚕豆下市之前价格回落,豆壳还会有所增加。而进入6月,太阳直晒了,“剥豆大军”就会从甘泉公园门口转战到甘泉菜市场另一侧的背阴空地,市容所届时会在那里准备垃圾分类投放桶,志愿者们也会随之转移。

借着蚕豆季推广垃圾分类的“聪明做法”,甘泉路街道已探索了几年。据说,2013年以前,蚕豆一上市,西乡路上的蚕豆壳都可以堆成一座小山,就算环卫工人不间断清扫,也赶不上



近日,大风吹散天空的云雾,申城夕阳格外美丽。图为傍晚时分美丽的外白渡桥。

本报见习记者 孟雨涵 摄

## 大风难挡升温步伐,申城已经提前入夏

本报讯(记者 戚颖璞)伴随大气环流调整,上海本周告别阴雨,迎接晴好天气。在阳光助力下,申城升温迅速,上海市气象局昨天宣布,本市19日已入夏。

本周一,上海迎来难得大风天气,偏北风4级至5级阵风6级,上海中心气象台发布大风蓝色预警信号。但大风难挡升温步伐,当天中心城区最高温仍达到25.5℃。昨天,随着风力逐步趋缓,中心城区(徐家汇

站)最高气温攀升至28.5℃,最低气温也有17.6℃,路上行人纷纷换上夏装。

根据气象学入夏标准,立夏之后,连续5天日均气温超过22℃即为入夏,其首日为入夏日。气象专家表示,自5月19日至昨天,申城已连续3天日均气温超过22℃,按照目前的气温走势,未来两天气温满足入夏标准。因此,可以判定5月19日为入夏日。历史数据显示,上海常年平均入夏时间

是在5月底、6月初。相比常年,今年夏天提前“敲门”。

入夏的上海难挡“热情”,阳光依旧不离不弃。今天起三天内,上海气温将继续攀升,明后天最高温度可达33℃,预计刷新今年以来的气温最高值。晴热、干燥将成为未来两天的天气关键词。不过,在冷暖空气共同影响下,本周末雨水将袭来,气温随之回落到30℃以内。

## “嘴跟不上脑子,手也跟不上脑子”,偏偏学习热情高 今日看点

## 奉贤计划至“十三五”末完成创建500家睦邻四堂间,实现村村全覆盖

# 四堂间里学英语,老人交流“搞笑”发音

■本报记者 杜晨薇

上海奉贤李窑村杨阿姨的英语笔记生动诠释了“智慧在民间”:apple(苹果)=爱扑;banana(香蕉)=b拿呢;orange(橘子)=奥里菊;tomato(番茄)=七猫偷……这基本已看不出是英语了。但如果用奉贤地方方言来读,还能勉强听出些味道。

71岁的杨勤芳中文能力尚且有限,学英语简直是“要命的事”,何况她的英语笔记不单单用于自学,还要给30多名“学生”作教材,不出点绝招恐怕是不行的。

杨阿姨的这群学生平均年龄70多岁,绝大多数是李窑村里子女不在身边的独居老人。他们常感到“嘴跟不上脑子,手也跟不上脑子”,却偏偏在学习这件事上,体现出高度的热情。90%的人每天都会来杨阿姨这里报到,英语只是其中一课,他们还聚在一起学唱歌、舞蹈、手指操、经络操等,可以说是德智体美劳全面发展。

## 每个村都有一支“大使队伍”

老人们的教室,就在李窑村7组的睦邻四堂间里。三年前,当地政府租用闲置农用房,改造后形成两间宽敞的活动室,作为农村老年人吃饭的食堂、学习的课堂、聊天的客室、议事的厅堂,简称“四堂间”。杨阿姨居住在隔壁,主动报名成为“堂主”。

最初堂主的职能就是看门。睦邻四堂间一周营业一天,杨阿姨就来开一下大门,打扫一下活动室,烧一点热水,方便村民来

打牌、看看报。然而,这样安逸的活动空间对农村老百姓来说实在太难得,不少老人来了便不想走。多番争取后,李窑村7组的睦邻四堂间营业时间逐渐从一周一天增加到一周五天,再到一周六天。

村民们开心了,可愁坏了杨阿姨:“人越来越多,如何把大家组织起来干点啥?”两个年轻人的出现,解救了焦虑中的杨阿姨。他们是上海新途社区健康促进社的志愿者。去年4月,奉贤区民政局针对全区300余家睦邻四堂间“有人气却缺乏组织化的活动”这一现状,请来这家专业从事社区健康促进的社会组织,帮老人们策划睦邻四堂间的日常活动。

志愿者们上岗后,走访了包含李窑村在内先期试点的50家睦邻四堂间,并在每个村的当地老人中间,分别选出一名文娱大使、一名自治大使、一名健康大使,再加上像杨勤芳这样的堂主,组成一支支特殊的“大使队伍”。每月,各村承担同一职能的大使会聚在一起上一次课,比如,老年人如何防跌倒?健康大使要先跟着指导员们学起来,比如腿力与平衡力训练、健康幸福舞等,课程难度和内容是根据老人的接受水平定制的,不仅能起到实效,学起来也不复杂。大使回到村里,至少要每周给睦邻四堂间的老人开一节课程,把自己的所学倾囊相授。

## 睦邻四堂间数量将继续增加

杨阿姨领受的第一项任务是把手指操教给四堂间里的老人们。两只手举起,手型

## 天目西路街道打造「添睦宝」智能养老顾问平台

# 老人洗澡送餐助医均可网上下单

■本报记者 唐烨

“最近有哪些养老新政策?”“社区为老服务资源有哪些?”“老年人福利项目如何申请?”今后,通过静安区天目西路街道为老人打造的“添睦宝”智能养老顾问平台,可以很快找到这些问题的答案。在家人与社区养老顾问的帮助下,老人还可在线预约价格实惠的洗澡、送餐、助医等为老服务项目,坐等平台派单上门。

## 提供十类服务

天目西路街道老龄人群占比达36%。近年来,街道在持续提高为老服务质量的同时,一直在思考如何“精准化”。在大调研、大走访中,街道发现社区老年人的需求多种多样,有文娱康乐活动、家庭医护上门服务、法律咨询、助餐和送餐服务等。与此同时,养老政策体系庞杂,好的服务项目有时面临“找不到人”的窘境,送不到真正有需要的老人身边。2017年年底,街道启动“添睦宝”项目,探索精准化智慧养老模式。

最新上线的“添睦宝”平台,包括电脑网页和手机微信两个入口,提供服务信息查询和服务预定两大板块。前者对接市区两级为老服务平台,及时发布、更新政策信息;后者有个不断扩充的数据库,汇总为老服务资源。记者点开“添睦宝”,发现这里可为老人提供生活护理、助餐服务、助浴服务、助洁服务、助行服务、助医服务、代购服务、相谈服务、健康管理10个服务类型,每个类型包括由不同社会资源提供的服务项目。目前平台已上线“便民快捷车”“移动餐车”“被遗忘的时光”失智失能困难老人关爱与康复服务”等12个为老服务项目,均为高人气项目。

据统计,去年“移动餐车”项目为老人送餐累计达1.76万人次,解决了社区近百位老人用餐难的问题;“便民快捷车”项目开展社区巡回服务226次,累计服务1.52万人次。

这些服务面向辖区内老人开出的价格普遍低于市场价。对社区高龄独居、有特殊困难的老人,街道还将推出“添睦敬老卡”,由政府财政托底“埋单”支付服务费。未来,这一托底人群范围会逐渐扩大,让更多有需求却没有经济能力的老人也能享受到专业服务。

## 将老人评价作为考核依据

“添睦宝”平台已吸纳了天目西社区敬老院、天目西路街道综合为老服务中心、乐龄家园助老服务站、12个老年活动室等养老机构及社区托养点的资源,还有社区卫生服务中心、社区事务受理服务中心、社区文化活动中心、社区生活服务中心等四处公共服务机构以及两处提供居家上门服务的社区资源。街道对这些社会资源提供的服务进行考核与监管。老人下单后,“添睦宝”后台工作人员会派单给相应机构上门,服务进度有“待处理”“已接单”“已取消”和“已完成”四种状态,街道工作人员和老人都可实时查询办理进度;服务完成,老人可打分评价,街道也会电话回访。老人的评分是街道考核服务提供机构和社会组织的重要依据。

目前,使用者可从“智慧天目”微信公众号的“办事大厅”进入“添睦宝”栏目,或直接进入“添睦宝”网页,只需简单点选相应问题,就能得到与之相匹配的资源及政策,再根据提示输入姓名、电话、居住地址、需求等基本内容,即可下单。考虑到很多高龄老人可能不会使用网上平台,系统设置也允许家属、街道线下社区养老顾问和社区为老服务人员帮忙操作。

街道负责人介绍,“添睦宝”进一步盘活街道“15分钟居家养老服务圈”的资源,是天目西路街道成为上海首批社区养老顾问试点后在智慧养老模式上的一项新探索。