

名校走出电竞人

■本报见习记者 胡幸阳



电竞学院第一期学员与导师在实践课后合影。

资料照片

“对不起家里人”。面前只有复读这一条路。1年后，他又一次坐在高考考场里。

“12年教育留下的底子在那里，复读只是强化记忆，其实不难。新闻里不是经常有类似的情况吗？”这并非自吹自擂，张宏圣第二次高考成绩确实不错，虽然差第一志愿复旦大学金融管理专业1分，但还是考入了七年学制的复旦大学医学院。

张宏圣上第一堂课时，就傻眼了——医学生要背的东西实在太多。“我从没想过要做医生，但当时分数比较尴尬。不去复旦医学院，我就得去外地读大学了。我还是想留在上海。”

不过，有了被退学的惨痛教训，张宏圣没有再因沉迷游戏而荒废学业。他告诉记者，虽然他仍爱玩游戏，但“从不翘课或通宵玩游戏”，成绩也保持在班级中游。

学业与电竞，本就不是非此即彼的。在课余时间，他当过游戏网站的编辑，一路做到站长，还因此受邀做过各种电竞赛事的兼职解说，在圈内小有名气。大四结束后，他接到了张哲希的邀约电话。

张宏圣告诉记者，他之所以没怎么犹豫就决定放弃学业，原因有很多。比如，他从从来就没想过要做医生；比如，他有些先天的手艺，不适合拿手术刀……说到这里，他有些不好意思地

笑了，“当一个人想打退学鼓的时候，会给自己找各种各样的理由。不过，我确实想做电竞这行。”

名校不仅仅是标签

与张宏圣曾经半夜在上海街头等公交车的情形颇有几分相似——2015年11月，美国俄亥俄州哥伦布市，气温已破冰点，窗外飘着小雪。不过，季海洋并没有在街头挨冻，他坐在与朋友新开的火锅店，望向窗外。

那间不到90平方米的火锅店生意不错，热气蒸腾，人声鼎沸。可季海洋总觉得，“火锅店老板”这个头衔不适合自己。大一开始接触电竞且一度在业余比赛中拿过不错成绩的季海洋，在本科毕业后，向美国几家知名电竞俱乐部投了简历。“DC俱乐部本来打算给我录用通知。”他不无遗憾地说，“但后来他们给我发邮件，说要解散了，最后只能不了了之。”一时没想好做什么的季海洋，干脆与朋友合开了一家火锅店。

思前想后，他决定回国，到电竞行业发展。Newbee等几家世界一线俱乐部都向他伸出橄榄枝，季海洋却选择了规模不大的初创俱乐部——FTD，成为其王者荣耀分部的数据分析师。

FTD俱乐部的老板名叫伍声，其更为人所熟悉的称呼是“2009”，那是他退役前的比赛ID。

市提前实现区域油品统一升级，在上海港、宁波—舟山港、苏州港、南通港等4个核心港口提前实施船舶驶入水域换用低硫油措施，共同研究推进区域港口货运和集装箱转运专项治理，在4个国家级高新区启动开展污水零排放科技专项。

从2013年长三角区域大气污染防治协作小组成立，到2017年国家验收《大气污染防治行动计划》成果，沪苏浙25座城市PM2.5平均浓度下降了34.3%，超额完成国家“下降20%”的要求。去年，沪苏浙又下降10.2%，降至44微克/立方米。

作为“大脑”依赖的“发现之眼”，“长三角区域空气质量预测预报中心”设在上海市环境监测中心，为长三角各省市提供区域性预测预报服务，为区域大气污染防治联防联控工作提供重要技术支撑。自建成以来，该中心已开展50多次区域可视化预报会商，成功为2014年江苏南京青奥会、APEC会议、上海国际马拉松等重大赛事和活动提供了重要的技术支持。

去年年底，长三角区域的空气质量预报水平又迈上一个台阶。长三角区域空气质量预测预报系统平台完成建设，实现了上海、江苏、浙江、安徽和江西未来5天空气质量指数的精确预报及未来7天污染潜势的预报，为进博会空气质量监测预报保障提供了重要的技术支撑。

地处下游的上海水污染治理更需要与上游对齐步伐。去年，长三角开展了太湖蓝藻水华和沪苏浙省界地区水葫芦联合防控，即实施了《太浦河水资源保护省际协作机制—水质预警联动方案》，联合开展饮用水源地保护应急演练。上海市与苏浙两省协作开展187条跨界河流情况，推动完成了90条跨界河同整治。

2016年底，随着黄浦江上游水源地工程正式通水，上海市、浙江省从太浦河取水的方式和供水覆盖范围大幅扩大，上下游联手保障太浦河供水安全的必要性愈发突出。2016年底至今，太浦河上游协同加大污染防治和应急联动力度，多次启动泵站向下游供水，确保了下游水量的充沛和水质的稳定，下游上海5区670万人的饮用水供应和安全得到保障。

“你喝的水，我帮你守着！”长三角联手保障百姓饮用水安全的故事，已经传为佳话。

不断满足市民优美生态环境需要

品牌形象大幅提升，2018年，立邦工业涂料(上海)有限公司的工业涂料销售额比2017年增长了7%。

正是由于铁腕治污，上海这些年办成了多桩大事，尤其是去年，全面完成燃煤电厂清洁化改造，完成锅炉低氮改造1129台、“散乱污”企业整治723家，挥发性有机物企业治理327家；全面启动苏州河环境综合整治四期工程，全市1.88万条劣V类河道已完成整治1.04万条；淘汰落后产能1350吨，规模以上工业企业单位增加值能耗同比下降4.9%；淘汰老旧车1.74万辆，累计推广新能源汽车22.1万辆……

无形之手

上海正不断借鉴国际先进经验，尝试通过市场机制这只“无形之手”，让排污者主动担起环境治理的责任。

2015年底，上海正式启动挥发性有机物排污收费试点，根据排污者污染治理情况和排放水平，实施差别化收费政策。2017年，该试点进入第三阶段，覆盖12大类、71个中小类挥发性有机物重点排放行业，收费标准从第一阶段的10元/千克、第二阶段的15元/千克提高到了20元/千克。

“看似是企业多交，而实际目的是让他们少交。”市生态环境局大气处，积极应对气候变化处处长周军表示，积极减排的企业排污费可以“打折”，要利用这种奖优惩劣的收费杠杆激励企业提升治污水平，减少污染物的排放量，进而减少相应支出。

实践证明，试点效果达到了预期：截至2017年10月，第三阶段试点行业的挥发性有机物核定排放量为0.69万吨，收费金额为1.34亿元，相比第一阶段，收费没有增加，反而减少了300万元，而挥发性有机物核定排放量则减少了一半，这还是第三阶段试点行业增加了至少一倍的的基础上。

上海还在2017年6月开始实施的排污许可制度中引入了契约形式，企业要排污就必须持有国家排污许可证，要获证就必须与监管部门签订“合同”，同意按照排污许可证副本里核定的排

在国家有关部委大力支持下，三省一

2000年的一个夏夜，酷暑高温与窗外的蝉鸣声令人抓狂，张宏圣却呆坐在屋中，浑然不觉。他的目光久久不能从手上那张成绩单上的“F”移开——又有三门课不合格。这意味着因挂科过多而留级一年的他，不得不从上海交通大学退学。

5年后的又一个夏夜，一样的高温，一样的聒噪的蝉鸣，通过复读考上复旦大学医学院，并顺利读到大四的张宏圣，这次主动选择退学。

当年25岁的他在宿舍里接到GamesTV创始人之一“妖魔”张哲希的电话，邀请他担任公司的电竞解说、主持人。但这是一份全职工作。

放弃复旦大学的文凭，放弃成为工作稳定、体面的医生机会，“我只考虑了大概10分钟，就答应了他。”张宏圣说。

如今，“BBC”张宏圣已是电竞圈内最知名的解说之一，也是沪上电竞传媒公司ImbaTV的联合创始人。不过，在他第二次退学的2005年，没有人能理解他的决定。

人社部最新发布电竞就业报告指出，电竞行业只有16%的从业者拥有本科及以上学历。如此低门槛的“打游戏”行业，却吸引了名校人才，这是一种浪费吗？

张宏圣觉得并非如此。“电子竞技可不只是‘打游戏’，它更像传统体育行业，从业人员不只是选手——有俱乐部的教练、数据分析师、公关团队，也有相关公司的解说和其他工作人员。因此，16%绝对是偏低的。”

“你能想象，国际足联和欧洲五大联赛的从业者，大多数都只有高中、大专学历吗？”他反问。

月底，兜里只剩10元

张宏圣所在的ImbaTV不太好找。它“藏”在静安区灵石路上一栋不起眼的三层小楼里。

对于中国的电竞行业，灵石路是一个绕不开的地方。一条普通的小马路，集聚了超过20家知名电竞企业，形成了完整的电竞生态，在业界内有着“宇宙电竞中心”之称。

在学业与电竞之间

包括张宏圣自己，所有人都没想到，2000年，张宏圣在留级1年后，因沉迷游戏，挂科3门被上海交大退学。

学生时期的张宏圣在周围人眼中是个喜欢玩游戏但很有天赋的孩子。因病休学两个月后还能考第一，高中考入沪上名校交大附中，1998年考入上海交大机械与制造专业。

“小时候，爸妈管得比较严。虽然不像网上说的那样，考试扣一分换电线抽一次，但玩游戏的机会确实少。”张宏圣告诉记者，他小时候最快乐时光，是偷偷溜去姑父家的时候，“姑父家里有台‘386’电脑，我就在上面玩《大富翁》和《三国志英杰传》。”

用他的话说，上大学后爸妈不再管束，憋坏了的他“一下子就玩崩了”。“天天翘课，每天玩10小时游戏，最夸张的时候，连打5天5夜，只睡了两个小时。”他说，当时也时常告诫自己，不能再玩了，再玩就要挂科了，但还是控制不住。

被校方退学后的张宏圣倒没有迷茫。他很清楚，如果就此放弃学业，

(上接第1版)痛定思痛，上海新光华塑胶有限公司果断放弃塑料建材这个“老本行”，将生产线搬迁，并投资1亿多元在原址建了4栋新厂房，做好了“房东”。园区目前招租形势良好，已有两家世界500强企业正在洽谈入驻事宜。

“如今回头看，要感谢执法部门，是他们尽职尽责促使我们下定了转型的决心！”公司财务负责人刘凤金表示。

彰显上海从严从重打击违法行为的态度，让来之不易的美好生态环境更值得敬畏，上海多部门还主动修订了与生态环境有关的行政处罚裁量基准。2017年，上海环保部门将造成严重环境污染后果、故意造成环境污染事故、一年内环保违法行为累计超过两次，伪造、变造或隐匿、销毁证据材料等情形视作极其恶劣，明确可以直接依法给予顶格处罚。

同一年，上海水务部门修订了相关行政处罚裁量基准，排放污水水质超标，可对单位最高处以50万元以下罚款，并可吊销污水排入排水管网许可证，若构成犯罪的，可依法追究刑事责任。而原有裁量基准，最多处以10万元以下罚款。针对屡教不改的“老油条”，水务部门还使用了“按日计罚”等重罚手段。2017年以来，上海市水务局执法总队共对排水水质复测超标的3家企业实施按日计罚，处罚金额共计153万元。

在执法标准上，上海主动自我加压，通过提高各项环保标准，用最严的尺度倒逼污染者关停并转。近年来，上海修订了《上海市大气污染防治条例》《上海市环境保护条例》《上海市饮用水水源保护条例》，出台了锅炉、畜禽养殖、污水综合等地方排放标准。

对此，立邦工业涂料(上海)有限公司深有感触。今年7月开始实施的我国相关国家标准更趋严格，将重点地区企业非甲烷总烃允许排放的浓度上限值从120毫克/立方米缩减到60毫克/立方米，并根据上海相关地方标准，这一限值进一步“压缩”到了50毫克/立方米。

在重压倒逼下，该公司投入5000多万元，对原有环保处理设施进行提标改造，也因此尝到甜头——因为有较高的环保社会责任意识，企业市场信誉和

什么样的行业不需要高学历人才？

他的语气突然变得严肃，带着些许火气，但旋即冷静下来，向记者解释：“和各行各业一样，学历是一个高效的筛选方法。本科毕业至少证明你有平均水平以上的学习能力。”

“电竞学院”开设两期以来，报名学员中有不少来自南京大学、哈尔滨工业大学、悉尼大学等国内外名校。

如今在ImbaTV担任电竞教育项目负责人季海洋坦言，自己家境不错，“可能从我嘴里说出来比较‘装’，但工资待遇对我来说真的不重要。最看重的，还是工作本身能给我提供的学习、成长机会与空间。”

这是季海洋回国时选择去初创俱乐部FTD的原因，也是2018年6月他应周凌翔邀请到ImbaTV负责电竞教育项目的起因。

“比如我在FTD做数据分析师，不仅是分析数据，还兼职部分领队、选手管理工作。在俱乐部人事变动时，我会临时被派去做更多‘乱七八糟’的活。”季海洋说起这段经历时不无兴奋，“这种情况在大俱乐部是不可能的。”

刚加入FTD时，季海洋所在的王者荣耀分部，选手都是16岁到19岁的少年。一次队内训练，两名队员因对英雄的选择各执一词，吵了起来。他们让季海洋给出两个英雄分别的胜率。季海洋认为，这不是数据的问题，两个孩子只是想用数据为其吵架内容背书。于是他分别与谈话，找出真正原因，晓之以理化解解争。

即使在离职后的今天，他与这些少年仍是好友。“前一段时间的KPL夏季赛冠军‘花海’和‘无铭’，原来就是我们队的。夺冠时，我祝贺了他们。”

这段“什么都干”的经历让季海洋迅速熟悉了电竞俱乐部各类岗位。是时候去寻找新的挑战了。

“只有从业多年的人才知道行业真正需要的是怎样的人才。”周凌翔直言，“我觉得最近兴起的高校电竞专业走歪了。”

张宏圣的判断是，电竞行业“还年轻”，第一批从业人员大多是出于兴趣投身其中，所以高学历人才比例偏低。

他的乐观源于对电竞行业越来越好的大环境。ImbaTV是“上海文创50条”与各区推出的扶持政策的直接受益者，“最实在的就是减税与补贴，省了不少钱”。公司所在的静安区发布了电竞产业发展规划，沿灵石路打造“灵石中国电竞中心”，“和其他公司合作，有时出门走最多10分钟就到了”。

张宏圣印象深刻，两个月前ImbaTV的电竞中心落成时，市文旅局一位领导到场，“一开口全是内行话，从显示器的刷新率、显卡的型号到游戏的名字，从国内外电竞俱乐部的名称到好几年前退役选手的ID，他都如数家珍。除了细节性东西，他对行业整体情况也摸得很清楚，包括‘盘子’有多大，报表有哪些误区等。懂得这么多，绝对是个了真功夫”。

“人社部那个报告里还说，只有7%的电竞从业者在业内工作了7年以上。我在这行干了15年，对行业走向比较了解。现在，大家都知道这是个有前景的行业，人才就会逐步涌入，学历门槛自然越来越高。”张宏圣狡黠地笑了，一如他在解说的席上时常露出的笑容，“比如我们公司，据我所知，员工都是本科以上学历。”

什么行业不需要高学历人才？

人才的流动，直接体现一个行业的繁荣。

除了张宏圣、伍声、季海洋等人，中国电竞行业内还有不少名校出身者。著名职业选手“小鱼鱼大仙人”王懿儒毕业于复旦大学，退役后成立俱乐部；前游戏风云知名主持人吴雪妍毕业于香港中文大学……不过，张宏圣与周凌翔都承认，电竞行业从业者中16%的本科生率属实偏低。

“所以我们要办‘电竞学院’。”ImbaTV联合创始人之一周凌翔告诉记者，他们想在学员已接受过的高等教育基础上“再添一层职业培训”。

在ImbaTV官网上，挂着“电竞学院”的招生条件——“本科及以上学历”。

以赶考的状态，在奔跑中求“无解之解”

(上接第1版)怎么破解“东方美谷”产业品牌空心出世后，员工干部硬着头皮走出去，向市场学、向企业学。有位基层干部说，就连商场里看到一片面膜，也忍不住拿起来看看背面的配方、生产信息。外出招商，干部们片刻不得空，上车赶路，下车拜访，午休时间还要见缝插针接待企业，开“晚会”也是常态。

奉贤东方美谷建设如火如荼。今天再看，全世界近1/10的化妆品企业已经落户东方美谷；今年上半年，东方美谷规模以上企业工业总产值达168亿元。

上周，奉贤区四届区委七次全会召开，奉贤领导再次明确表示，干部们要以奋斗的姿态，赶考的状态，在奔跑中奋力逐梦，以求“无解之解”的勇气，实施“东方美谷+未来空间”双引擎驱动战略，开启奉贤未来发展的一片新天地。

打硬仗：投入脚力脑力心力

7月初的一个雨天，奉贤区会议中心最大的那间会议室里挤满了人——有企业代表、各街镇和村居的党员干部，还有村民代表。37个项目当场与奉贤“百村”公司签约，意味着产生15亿元税收成果的同时，还将为奉贤所有村级集体经济组织注入红利。

通过成立投资、建设、经租公司，奉贤把“百村”公司做成了满足农村发展多层次需求的系列品牌。而今，随便翻开哪个村的“账本”，都有“百村”的身影。各经济薄弱村通过入股“百村”公司，已拿到分红累计3.2亿元。

干得好不好，百姓说了算。干部上考场，人民是考官。今年以来，奉贤推进“三块地”(农用地、集体建设用地和宅基地)改革的脚步又加快了，动因很简单，村级集体经济日益增强，老百姓看不见发展，改革愈加急迫。最近一个月里，奉贤一连三次把大型招商推介会开进了农村。各行各业嘉宾，坐在蓝天映照、绿水青山环绕的农家小院，与奉贤区、街镇签下一份份合作协议。

突飞猛进的招商成绩单落在纸面上，可以被计算，而奉贤广大党员干部为每一个项目落地而投入的脚力、脑力、心力，却难以评估。

敢担当：勇于试水，容错纠错

不久前刚刚对外营运的吴房村乡村振兴示范村项目，从数十家如日一日的传统村庄到如今改头换面，花了不到一年时间。通过流转61户宅基地，村里得以腾出空间引进了27家企业、机构，后续将为当地带来源源不断的红利。而区、镇干部每每到现场确认进度，问得最多的就是村民的流转费到位了没有，后续的百姓分红测算了没有。项目运营后，村干部第一时间梳理了项目内的工作岗位，一次性聘用了当地近20名员工，那些当了一辈子农民的阿姨、爷叔怎么也想不到，会在家门口轻松“再就业”。

4月，奉贤迎来首批“东方美谷”园中国产业园综合体项目，投资总额28.3亿元，预计达产产值69亿元。

这些项目落地不易。奉贤规划建设用地总规模为265.3平方公里，目前已逼近“天花板”。正是通过梳理总面积1.1万亩以上的103个存量地块作为园中园，奉贤的产业空间才像海绵里的水，又挤出一些。

这样“见缝插针”的创新策略后，离开奉贤区干部的勇于试水。一位镇里的产业干部告诉记者，“这些年在岗位上做了许多看似‘冒险’的事情，在土地集约利用下探索“提高，在农村三块地政策框架下探索改革发展，每一步都在试探，每一步都有错的可能。”但脚下的路却始终向前：基层组织有了活力，经济发展有了亮点，生态环境得到修复，农民群众有了实惠……

要让干部敢于担当，敢闯无人区，必须从机制上给予保障。奉贤领导在许多场合都说过这样的话：“不要说荒唐，不成就不非。”要充分开放、充分授权，完善容错纠错机制，推动干部能上能下，对失职不为“亮红灯”，对平庸懈怠“亮黄灯”，对亮剑拼搏“亮绿灯”。2018年，13名受不实举报却作出实绩的干部照常提拔、评优；百名年轻干部被送至中央和国家机关、中央企业、市级机关、市属企业挂职锻炼，送去街镇、村居增长才干，送去信访办、动迁办、创建办、巡察组等急难险重岗位接受挑战。

今年，奉贤将进一步践行在“赛马场”上“选马”，选拔高素质年轻干部创业苦干；持续开展“百名年轻干部培养工程”，选派干部“走出去”挂职培训。