

名校走出电竞人

■本报见习记者 胡幸阳



电竞学院第一期学员与导师在实践课后合影。

资料照片

“对不起家里人”。面前只有复读这一条路。1年后，他又一次坐在高考考场里。

“12年教育留下的底子在那里，复读只是强化记忆，其实不难。新闻里不是经常有类似的情况吗？”这并非自吹自擂，张宏圣第二次高考成绩确实不错，虽然差第一志愿复旦大学金融管理专业1分，但还是考入了七年学制的复旦大学医学院。

张宏圣上第一堂课时，就傻眼了——医学生要背的东西实在太多。“我从没想过要做医生，但当时分数比较尴尬。不去复旦医学院，我就得去外地读大学了。我还是想留在上海。”

不过，有了被退学的惨痛教训，张宏圣没有再因沉迷游戏而荒废学业。他告诉记者，虽然他仍爱玩游戏，但“从不翘课或通宵玩游戏”，成绩也保持在班级中游。

学业与电竞，本就不是非此即彼的。在课余时间，他当过游戏网站的编辑，一路做到站长，还因此受邀做过各种电竞赛事的兼职解说，在圈内小有名气。大四结束后，他接到了张哲希的邀约电话。

张宏圣告诉记者，他之所以没怎么犹豫就决定放弃学业，原因有很多。比如，他从从来就没想过要做医生；比如，他有些先天的手术，不适合拿手术刀……说到这里，他有些不好意思地

笑了，“当一个人想打退学鼓的时候，会给自己找各种各样的理由。不过，我确实想做电竞这行。”

名校不仅仅是标签

与张宏圣曾经半夜在上海街头等公交车的情形颇有几分相似——2015年11月，美国俄亥俄州哥伦布市，气温已破冰点，窗外飘着小雪。不过，季海洋并没有在街头挨冻，他坐在与朋友新开的火锅店，望向窗外。

那间不到90平方米的火锅店生意不错，热气蒸腾，人声鼎沸。可季海洋总觉得，“火锅店老板”这个头衔不适合自己。大一开始接触电竞且一度在业余比赛中拿过不错成绩的季海洋，在本科毕业后，向美国几家知名电竞俱乐部投了简历。“DC俱乐部本来打算给我录用通知。”他不无遗憾地说，“但后来他们给我发邮件，说要解散了，最后只能不了了之。”一时没想好做什么的季海洋，干脆与朋友合开了一家火锅店。

思前想后，他决定回国，到电竞行业发展。Newbee等几家世界一线俱乐部都向他伸出橄榄枝，季海洋却选择了规模不大的初创俱乐部——FTD，成为其王者荣耀分部的数据分析师。

FTD俱乐部的老板名叫伍声，其更为人所熟悉的称呼是“2009”，那是他退役前的比赛ID。

市提前实现区域油品统一升级，在上海港、宁波—舟山港、苏州港、南通港等4个核心港口提前实施船舶驶入水域换用低硫油措施，共同研究推进区域港口货运和集装箱转运专项治理，在4个国家级高新区启动开展污水零排放科技专项。

从2013年长三角区域大气污染防治协作小组成立，到2017年国家验收《大气污染防治行动计划》成果，沪苏浙25座城市PM2.5平均浓度下降了34.3%，超额完成国家“下降20%”的要求。去年，沪苏浙又下降10.2%，降至44微克/立方米。

作为“大脑”依赖的“发现之眼”，“长三角区域空气质量预测预报中心”设在上海市环境监测中心，为长三角各省市提供区域性预测预报服务，为区域大气污染防治联防联控工作提供重要技术支撑。自建成以来，该中心已开展50多次区域可视化预报会商，成功为2014年江苏南京青奥会、APEC会议、上海国际马拉松等重大赛事和活动提供了重要的技术支持。

去年年底，长三角区域的空气质量预报水平又迈上一个台阶。长三角区域空气质量预测预报系统平台完成建设，实现了上海、江苏、浙江、安徽和江西未来5天空气质量指数的精确预报及未来7天污染潜势的预报，为进博会空气质量监测预报保障提供了重要的技术支撑。

地处下游的上海水污染治理更需要与上游对齐步伐。去年，长三角开展了太湖蓝藻水华和沪苏浙省界地区水葫芦联合防控，即实施了《太浦河水资源保护省际协作机制—水质预警联动方案》，联合开展饮用水源地保护应急演练。上海市与苏浙两省协作开展187条跨界河流情况，推动完成了90条跨界河同治整治。

2016年底，随着黄浦江上游水源地工程正式通水，上海市、浙江省从太浦河取水的方式和供水覆盖范围大幅扩大，上下游联手保障太浦河供水安全的必要性愈发突出。2016年底至今，太浦河上游协同加大污染防治和应急联动力度，多次启动泵站向下游供水，确保了下游水量的充沛和水质的稳定，下游上海5区670万人的饮用水供应和安全得到保障。

“你喝的水，我帮你守着！”长三角联手保障百姓饮用水安全的故事，已经传为佳话。

不断满足市民优美生态环境需要

品牌形象大幅提升，2018年，立邦工业涂料(上海)有限公司的工业涂料销售额同比增长了7%。

正是由于铁腕治污，上海这些年办成了多桩大事，尤其是去年，全面完成燃煤电厂清洁化改造，完成锅炉低氮改造1129台、“散乱污”企业整治723家，挥发性有机物企业治理327家；全面启动苏州河环境综合整治四期工程，全市1.88万条劣V类河道已完成整治1.04万条；淘汰落后产能1350项，规模以上工业企业单位增加值能耗同比下降4.9%；淘汰老旧车1.74万辆，累计推广新能源汽车22.1万辆……

无形之手

上海正不断借鉴国际先进经验，尝试通过市场机制这只“无形之手”，让排污者主动担起环境治理的责任。

2015年底，上海正式启动挥发性有机物排污收费试点，根据排污者污染治理情况和排放水平，实施差别化收费政策。2017年，该试点进入第三阶段，覆盖12大类、71个中小类挥发性有机物重点排放行业，收费标准从第一阶段的10元/千克、第二阶段的15元/千克提高到了20元/千克。

“看似是企业多交，而实际目的是让他们少交。”市生态环境局大气环境处应对气候变化处处长周军表示，积极减排的企业排污费可以“打折”，要利用这种奖优惩劣的收费杠杆激励企业提升治污水平，减少污染物的排放量，进而减少相应支出。

实践证明，试点效果达到了预期：截至2017年10月，第三阶段试点行业的挥发性有机物核定排放量为0.69万吨，收费金额为1.34亿元，相比第一阶段，收费没有增加，反而减少了300万元，而挥发性有机物核定排放量则减少了一半，这还是第三阶段试点行业增加了至少一倍的的基础上。

上海还在2017年6月开始实施的排污许可制度中引入了契约形式，企业要排污就必须持有国家排污许可证，要获证就必须与监管部门签订“合同”，同意按照排污许可证副本里核定的排

以赶考的状态，在奔跑中求“无解之解”

不久前刚刚对外营运的吴房村乡村振兴示范村项目，从数小时如一日“的乡村村庄到如今改头换面，花了一年时间。通过流转61户宅基地，村里得以腾出空间引进了27家企业、机构，后续将为当地带来源源不断的红利。而区、镇干部每当地到现场确认进度，问得最多的就是村民的流转费到位了没有，后续的百姓分红测算了没有。项目运营后，村干部第一时间梳理了项目内的工作岗位，一次性聘用了当地近20名员工，那些当了一辈子农民的阿姨、爷叔怎么也想不到，会在家门口轻松“再就业”。

敢担当：勇于试水，容错纠错

4月，奉贤迎来首批“东方美谷”园中国产业园综合体项目，投资总额28.3亿元，预计达产产值69亿元。

这些项目落地不易。奉贤规划建设用地总规模为265.3平方公里，目前已逼近“天花板”。正是通过梳理总面积1.1万亩以上的103个存量地块作为园中园，奉贤的产业空间才像海绵里的水，又挤出一些。

打硬仗：投入脚力脑力心力

7月初的一个雨天，奉贤区会议中心最大的那间会议室里挤满了人——有企业代表、各街镇和村居的党员干部，还有村民代表。37个企业项目当场与奉贤“百村”公司签约，意味着产生15亿元税收成果的同时，还将为奉贤所有村级集体经济组织注入红利。

通过成立投资、建设、经租公司，奉贤把“百村”公司做成了满足农村发展多层次需求的系列品牌。而今，随便翻开哪个村的“账本”，都有“百村”的身影。各经济薄弱村通过入股“百村”公司，已拿到分红累计3.2亿元。

干得好不好，百姓说了算。干部上考场，人民是考官。今年以来，奉贤推进“三块地”(农用地、集体建设用地和宅基地)改革脚步又加快了，动因很简单，村级集体经济日益增强，老百姓看不见发展，改革愈加急迫。最近一个月里，奉贤一连三次把大型招商推介会开进了农村。各行各业嘉宾，坐在蓝天映照、绿水青山环绕的农家小院，与奉贤区、街镇签下一份份合作协议。

突飞猛进的招商成绩单落在纸面上，可以被计算，而奉贤广大党员干部为每一个项目落地而投入的脚力、脑力、心力，却难以评估。

2000年的一个夏夜，酷暑高温与窗外的蝉鸣声令人抓狂，张宏圣却呆坐在屋中，浑然不觉。他的目光久久不能从手上那张成绩单上的“F”移开——又有三门课不合格。这意味着因挂科过多而留级一年的他，不得不从上海交通大学退学。

5年后的又一个夏夜，一样的高温，一样的聒噪的蝉鸣，通过复读考上复旦大学医学院，并顺利读到大四的张宏圣，这次主动选择退学。

当年25岁的他在宿舍里接到GamesTV创始人之一“妖魔”张哲希的电话，邀请他担任公司的电竞解说、主持人。但这是一份全职工作。

放弃复旦大学的文凭，放弃成为工作稳定、体面的医生机会，“我只考虑了大概10分钟，就答应了他。”张宏圣说。

如今，“BBC”张宏圣已是电竞圈内最知名的解说之一，也是沪上电竞传媒公司ImbaTV的联合创始人。不过，在他第二次退学的2005年，没有人能理解他的决定。

人社部最新发布电竞就业报告指出，电竞行业只有16%的从业者拥有本科及以上学历。如此低门槛的“打游戏”行业，却吸引了名校人才，这是一种浪费吗？

张宏圣觉得并非如此。“电子竞技可不只是‘打游戏’，它更像传统体育行业，从业人员不只是选手——有俱乐部的教练、数据分析师、公关团队，也有相关公司的解说和其他工作人员。因此，16%绝对是偏低的。”

“你能想象，国际足联和欧洲五大联赛的从业者，大多数都只有高中、大专学历吗？”他反问。

月底，兜里只剩10元

张宏圣所在的ImbaTV不太好找。它“藏”在静安区灵石路上一栋不起眼的三层小楼里。

对于中国的电竞行业，灵石路是一个绕不开的地方。一条普通的小马路，集聚了超过20家知名电竞企业，形成了完整的电竞生态，在业界内有着“宇宙电竞中心”之称。

在学业与电竞之间

包括张宏圣自己，所有人都没想到，2000年，张宏圣在留级1年后，因沉迷游戏，挂科3门被上海交大退学。

学生时期的张宏圣在周围人眼中是个喜欢玩游戏但很有天赋的尖子生。因病休学两个月后还能考第一，高中考入沪上名校交大附中，1998年考入上海交大机械与制造专业。

“小时候，爸妈管得比较严。虽然不像网上说的那样，考试扣一分换电线抽一次，但玩游戏的机会确实少。”张宏圣告诉记者，他小时候最快乐时光，是偷偷溜去姑父家的时候，“姑父家里有台‘386’电脑，我就在上面玩《大富翁》和《三国志英杰传》。”

2014年6月6日，张宏圣与“117”沈伟荣、“海涛”周凌霄、“83”吴仲宇、“小马”梁若冰和张哲希，6名电竞传媒领域的元老级人物一齐聚头吃饭，在微博上宣告ImbaTV的成立。他们曾共事多年，离开之前的游戏公司时，其中3人已经拥有公司股份。

“有股份的人当时都签了一个象征性协议，拿了1元钱，放弃了股份。”张宏圣说。

他们之前所在的游戏公司自其前身GamesTV创立起，几经沉浮。用张宏圣的话说，“从六七个人，年营收总流水200万元左右，做到百来号人，1.5亿元的总流水”。就是在那段时间，张宏圣从

(上接第1版)痛定思痛，上海新光华塑胶有限公司果断放弃塑料建材这个“老本行”，将生产线搬迁，并投资1亿多元在原址建了4栋新厂房，做好了“房东”。园区目前招租形势良好，已有两家世界500强企业正在洽谈入驻事宜。

“如今回头看，要感谢执法部门，是他们尽职尽责促使我们下定了转型的决心！”公司财务负责人刘凤金表示。

彰显上海从严从重打击违法行为的态度，让来之不易的美好生态环境更值得敬畏，上海多部门还主动修订了与生态环境有关的行政处罚裁量基准。2017年，上海环保部门将造成严重环境污染后果、故意造成环境污染事故、一年内环保违法行为累计超过两次，伪造、变造或隐匿、销毁证据材料等情形视作极其恶劣，明确可以直接依法给予顶格处罚。

同一年，上海水务部门修订了相关行政处罚裁量基准，排放污水水质超标，可对单位最高处以50万元以下罚款，并可吊销污水排入排水管网许可证，若构成犯罪的，可依法追究刑事责任。而原有裁量基准，最多处以10万元以下罚款。针对屡教不改的“老油条”，水务部门还使用了“按日计罚”等重罚手段。2017年以来，上海市水务局执法总队共对排水水质复测超标的3家企业实施按日计罚，处罚金额共计153万元。

在执法标准上，上海主动自我加压，通过提高各项环保标准，用最严的尺度倒逼污染者关停并转。近年来，上海修订了《上海市大气污染防治条例》《上海市环境保护条例》《上海市饮用水水源保护条例》，出台了锅炉、畜禽养殖、污水综合等地方排放标准。

对此，立邦工业涂料(上海)有限公司深有感触。今年7月开始实施的我国相关国家标准更趋严格，将重点地区企业非甲烷总烃允许排放的浓度上限值从120毫克/立方米缩减到60毫克/立方米，并根据上海相关地方标准，这一限值进一步“压缩”到了50毫克/立方米。

在重压倒逼下，该公司投入5000多万元，对原有环保处理设施进行提标改造，也因此尝到甜头——因为有较高的环保社会责任意识，企业市场信誉和

什么样的行业不需要高学历人才？但他的语气突然变得严肃，带着些许火气，但旋即冷静下来，向记者解释：“和各行各业一样，学历是一个高效的筛选方法。本科毕业生至少证明你有平均水平以上的学习能力。”

“电竞学院”开设两期以来，报名学员中有不少来自南京大学、哈尔滨工业大学、悉尼大学等国内外名校。

如今在ImbaTV担任电竞教育项目负责人季海洋坦言，自己家境不错，“可能从我嘴里说出来比较‘装’，但工资待遇对我来说真的不重要。最看重的，还是工作本身能给我提供的学习、成长机会与空间。”

这是季海洋回国时选择去初创俱乐部FTD的原因，也是2018年6月他应周凌霄邀请到ImbaTV负责电竞教育项目的起因。

“比如我在FTD做数据分析师，不仅是分析数据，还兼职部分领队、选手管理工作。在俱乐部人事变动时，我会临时被派去做更多‘乱七八糟’的活。”季海洋说起这段经历时不无兴奋，“这种情况在大俱乐部是不可能的。”

刚加入FTD时，季海洋所在的王者荣耀分部，选手都是16岁到19岁的少年。一次队内训练，两名队员因对英雄的选择各执一词，吵了起来。他们让季海洋给出两个英雄分别的胜率。季海洋认为，这不是数据的问题，两个孩子只是想用数据为其吵架内容背书。于是他分别与谈话，找出真正原因，晓之以理化解解争。

即使在离职后的今天，他与这些少年仍是好友。“前一段时间的KPL夏季赛冠军‘花海’和‘无铭’，原来就是我们队的。夺冠时，我祝贺了他们。”

这段“什么都干”的经历让季海洋迅速熟悉了电竞俱乐部各类岗位。是时候去寻找新的挑战了。

“只有从业多年的人才知道行业真正需要的是怎样的人才。”周凌霄直言，“我觉得最近兴起的高校电竞专业走歪了。”

张宏圣的判断是，电竞行业“还年轻”中，第一批从业人员大多是出于兴趣投身其中，所以高学历人才比例偏低。

他的乐观源于对电竞行业越来越好的大环境。ImbaTV是“上海文创50条”与各区推出的扶持政策的直接受益者，“最实在的就是减税与补贴，省了不少钱”。公司所在的静安区发布了电竞产业发展规划，沿灵石路打造“灵石中国电竞中心”，“和其他公司合作，有时出门走最多10分钟就到了”。

张宏圣印象深刻，两个月前ImbaTV的电竞中心落成时，市文旅局一位领导到场，“一开口全是内行话，从显示器的刷新率、显卡的型号到游戏的名字，从国内外电竞俱乐部的名称到好几年前退役选手的ID，他都如数家珍。除了细节性东西，他对行业整体情况也摸得很清楚，包括‘盘子’有多大，报表有哪些误区等。懂得这么多，绝对是个了真功夫”。

“人社那个报告里还说，只有7%的电竞从业者在业内工作了7年以上。我在这行干了15年，对行业走向比较了解。现在，大家都知道这是个有前景的行业，人才就会逐步涌入，学历门槛自然越来越高。”张宏圣狡黠地笑了，一如他在解说的席上时常露出的笑容，“比如我们公司，据我所知，员工都是本科以上学历。”

人才的流动，直接体现一个行业的繁荣。

除了张宏圣、伍声、季海洋等人，中国电竞行业内还有不少名校出身者。著名职业选手“小鱼鱼大仙人”王懿儒毕业于复旦大学，退役后成立俱乐部；前游戏风云知名主持人吴雪妍毕业于香港中文大学……不过，张宏圣与周凌霄都承认，电竞行业从业者中16%的本科生率属实偏低。

“所以我们要办‘电竞学院’。”ImbaTV联合创始人之一周凌霄告诉记者，他们想在学员已接受过的高等教育基础上“再添一层职业培训”。

在ImbaTV官网上，挂着“电竞学院”的招生条件——“本科及以上学历”的记者问周凌霄原因，他反问记者：

不久前刚刚对外营运的吴房村乡村振兴示范村项目，从数小时如一日“的乡村村庄到如今改头换面，花了一年时间。通过流转61户宅基地，村里得以腾出空间引进了27家企业、机构，后续将为当地带来源源不断的红利。而区、镇干部每当地到现场确认进度，问得最多的就是村民的流转费到位了没有，后续的百姓分红测算了没有。项目运营后，村干部第一时间梳理了项目内的工作岗位，一次性聘用了当地近20名员工，那些当了一辈子农民的阿姨、爷叔怎么也想不到，会在家门口轻松“再就业”。

敢担当：勇于试水，容错纠错

4月，奉贤迎来首批“东方美谷”园中国产业园综合体项目，投资总额28.3亿元，预计达产产值69亿元。

这些项目落地不易。奉贤规划建设用地总规模为265.3平方公里，目前已逼近“天花板”。正是通过梳理总面积1.1万亩以上的103个存量地块作为园中园，奉贤的产业空间才像海绵里的水，又挤出一些。

打硬仗：投入脚力脑力心力

7月初的一个雨天，奉贤区会议中心最大的那间会议室里挤满了人——有企业代表、各街镇和村居的党员干部，还有村民代表。37个企业项目当场与奉贤“百村”公司签约，意味着产生15亿元税收成果的同时，还将为奉贤所有村级集体经济组织注入红利。

通过成立投资、建设、经租公司，奉贤把“百村”公司做成了满足农村发展多层次需求的系列品牌。而今，随便翻开哪个村的“账本”，都有“百村”的身影。各经济薄弱村通过入股“百村”公司，已拿到分红累计3.2亿元。

干得好不好，百姓说了算。干部上考场，人民是考官。今年以来，奉贤推进“三块地”(农用地、集体建设用地和宅基地)改革脚步又加快了，动因很简单，村级集体经济日益增强，老百姓看不见发展，改革愈加急迫。最近一个月里，奉贤一连三次把大型招商推介会开进了农村。各行各业嘉宾，坐在蓝天映照、绿水青山环绕的农家小院，与奉贤区、街镇签下一份份合作协议。