

共和国 同行

1949-2019

上海国企奋进在路上

中共上海市国有资产监督管理委员会
上海市国有资产监督管理委员会
解放日报社

申能集团：立体化创新发展 多元化服务民生

创立于1987年的申能集团，30多年来坚持主业发展，逐步形成电力、燃气、金融、能源服务与贸易四大产业板块，成为服务上海2400万市民的主要能源供应商和引领能源行业创新发展的先行者。

“电气并举、产融结合、创新引领、转型提升”，是申能集团的发展战略，天然

气全产业链布局、上海“6+1”多气源保障供应格局，成为上海能源安全的牢固基石。创新是申能集团的显著特色，也是公司的核心竞争力之一。申能的自主创新技术不仅服务于系统企业，还走出申能、走出上海，积极输出申能创新技术和能源资源，实现了创新成果的规模输出，成为传统能源企业创新发展的典范。

不忘初心使命 筑牢城市发展能源之基

申能集团党委书记、董事长 黄迪南

时代潮流，奔腾不息。70年沧海桑田，70年同舟共济，70年灿烂辉煌，我们共同迎来了新中国70周年华诞！与伟大祖国同行，申能集团也走过了三十余载的奋进历程。在上海市、市政府和市国资委的正确领导下，在社会各界的大力支持下，经过几代申能人的不懈努力，申能已经从一家地方性电力投资企业，发展成为“电气并举、产融结合”的综合性能源产业集团，并致力于成为上海能源转型发展、打造具有全球影响力科创中心的排头兵。

与共和国同奋进，申能不忘初心使命，秉持“锐意开拓、稳健运作”的经营理念，实现了企业规模和经济效益同步快速增长。截至2018年底，公司总资产达到1566亿元，实现年营业收入422亿元，归母净利润超过36亿元。公司已连续十八年名列中国企业500强。

与共和国同奋进，申能不忘初心使命，全力确保电、气安全平稳供应，充分发挥上海能源保障供应主力军作用。公司承担全市95%以上的天然气和上海本地30%以上的电力供应，基本建成“多气源、一张网、电气联调”的综合保供体系，高质量完成上海世博会、进博会等重要时段的能源安全保障任务，为上海经济社会稳定运行保驾护航。

与共和国同奋进，申能不忘初心使命，深入推进产融结合，金融业务发展蹄疾步稳。公司所属东方证券加快市场化发展步伐，成为A+H股上市券商，市值迈入行业前十。金融投资硕果累累，产融协同成效显著，着力打造“能源金融”品牌，为能源主业发展提供强有力保障。

与共和国同奋进，申能不忘初心使命，不断推进体制机制改革，争做上海国资国企改革先锋。公司燃气业务专业化、市场化、国际化改革持续深入，上海燃气入选国家国企改革“双百行动”企业名单。混合所有制改革、市场化激励约束机制改革等持续完善，公司发展的内生动力不断激发。

七十载惊涛拍岸，九万里风鹏正举。站在新时代的历史潮头，申能将着眼于构筑主业拓展、能源安全、协同创新、体制机制、品牌服务五大战略新优势，进一步筑牢城市发展能源之基，以更优异的成绩书写公司发展精彩华章，为新中国成立70周年献礼，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗！

党建引领企业发展

树立党建引领示范的“高标杆”。申能集团着力让党建工作围绕发展战略，融入经营管理，凝聚服务群众。其中，外高桥第三发电公司党委推行“与企业中心任务合拍、与全体党员员工合心、与行政管理工作合力”的“三合工作法”，聚焦重点工作设立15个党建服务项目，形成“党支部、党小组、党员多点多级”的党建动力体系。东方证券公司党委秉持“党建、企业文化就是生产力”的工作理念，鼓励基层党组织创建党员教育之家、员工成长之家、提质增效之家、联建共建之家、和谐凝聚之家，建设服务党员群众的“幸福家园”。燃气市北销售公司党委搭建区域化党建联建平台，与所在地政府机关、学校、社区等60多个党组织签订共建服务协议，大力培育党员骨干、团员青年和联合应急保障“三支队伍”，全方位维护社会用气安全。

提炼开展主题教育的“活经验”。申能集团将主题教育作为重大政治任务，真正抓深、抓实、抓细，及时发现总结系统企业形成的鲜活经验和特色做法。申能股份公司在开展主题教育中，由班子成员带队，远赴吴忠热电、淮北申能、新疆油气、青海新能源等4家市外投资企业，主动征求意见建议，结合相关企业特点，在扭亏增效、项目基建、勘探开发、市场拓展等方面，查找了13个瓶颈问题，下一心、共同研讨、力求突破。上海燃气有限公司紧紧围绕“不忘初心、牢记使命”的主题，认真开展学习教育，组织班子成员和全体中层干部到相关改革企业与重大工程现场进行集体调研，加大工作指导力度。东方证券公司贯彻集团党委“七一”党课精神，提出东方证券的初心和使命三问，引导党员干部坚守初心、主动对标，结合推进集团重点任务和战略规划重大课题，查找问题、整改提高。

党员带头积极参与，将热情融入日常工作中，向国际化发展进军，精心打造国际信用评级的“新名片”。今年4月，申能邀请标准普尔、穆迪、惠誉三家国际评级机构，对集团进行全面的信用评估。各部门、单位全力配合、通力协作，相关岗位党员干部积极担当作为，在短时间内高质量地完成了业务发展回顾、信用亮点梳理、指标数据统计、财务模型预测等各项准备工作。此次评级是申能集团以市场化、专业化、国际化为目标，提前布局、突破难点的重要举措。通过理想的评级结果，使企业获得走向海外的资质认定，进一步扩大申能集团在国际资本市场的影响力，增强合作伙伴对集团的全面认知和深层次信任，为申能集团推进后续海外发展和资源开拓打下扎实的基础。

电力发展：更加绿色洁净



作为上海“老牌”能源企业，三十多年来，申能集团始终坚持绿色发展理念，大力推动能源高效清洁发展。申能电力产业从2002年的控股运营电厂，国产首台60万千瓦亚临界火力发电机组，国内首台投产90万千瓦级机组，上海首台100万千瓦国产超超临界机组，到目前在建的135万千瓦国家示范工程，公司的权益装机容量已达1119万千瓦，较2002年增长了5倍多，涵盖了火电、核电、气电、新能源、地跨沪、浙、苏、皖、青、蒙、宁多地。其中，上海市内控股电厂装机容量占本市总装机容量的35%，年发电量约占本市发电量的三分之一。

在发展电力业务的同时，申能勇于突破，不断打造创新升级版。申能集团先后打造了全球清洁煤电标杆——外高桥三发电、亚洲燃机金奖——临港燃机等一批引领行业发展的优质电源工程。同时，依托自主创新，申能也成为了全国第一家供电煤耗降至290克/千瓦时以下的电力企业集团，且所有燃煤电厂全部达到了超净排放标准。

近两年来，申能大力推进平山电厂二期工程建设，加快实现清洁能源的转型发展。平山电厂二期工程作为国家能源科技重大示范项目，是目前国际最先进且单机容量最大的新型、高效、洁净、低碳燃煤机组，该技术将为中国煤电的清洁高效发展树立起新的标杆。项目2016年12月28日获得核准，目前已全面开工建设。此外，今年8月，由上海申能电力科技有限公司总负责的徐州华润电力320兆瓦3号机组高温亚临界综合升级改造项目一次性顺利通过168小时满负荷试运行，供电煤耗由改造前的325克/千瓦时降至改造后的287克/千瓦时，机组效率远优于国家煤电机组“六年行动计划”指标要求，为我国现役3.5亿千瓦亚临界机组的

升级改造树立了标杆。

与此同时，申能集团统筹建立新能源产业区域，优化电源结构和布局。申能新能源(青海)有限公司和申能新能源(内蒙古)有限公司先后成立，加上原有上海申能新能源投资有限公司，公司新能源产业在西部、北部、东部和南部等地区形成多区域布局。同时，将新能源项目开发调整为以分布式风电和海上风电项目为主。2018年，公司新增新能源权益装机约35.09万千瓦，总额达到70万千瓦时，同比2017年增长200%，预计至2019年底，新能源总装机容量可达150万千瓦。

惟改革者进，惟创新者强。为提升在电力市场的核心竞争力，申能集团对微电网、电池储能等新兴产业的技术研发。2018年2月，申能自主研发的“微电网及储能试点项目”在申能青浦热电有限公司开工建设，项目主要建设一套300kW/450kWh的储能及168kWp的光伏发电系统。同年8月10日，项目正式投产，投运至今系统运行顺利。这标志着申能自主研发的“微电网”和“动力储能”技术取得了圆满成功，在电力新兴产业核心技术方面实现了重大突破，形成了申能集团所属申能股份的专利技术，也为公司今后在新兴能源服务领域更大规模的开发应用奠定了基础。

多气源保障民生



除了电力能源，燃气能源也是申能的主营业务之一，2018年，申能天然气经营规模达到92亿立方米，燃气供应量占上海市场90%以上份额。截至2018年底，申能拥有燃气用户689万户，地下管线近2.4万公里。申能始终牢记使命，不断完善城市综合能源保供体系，充分发挥上海能源保障供应主力军作用。

申能集团顺利完成上海能源安全保供任务。以近年为例，相继克服2016年“霸王级”寒潮、2017年罕见持续高温、2018年全国性气荒及台风频发等严峻挑战，申能全面完成市政府下达的供应计划，顺利完成首届进博会等重要时段保障任务。在为上海市经济社会稳定运行保驾护航的同时，申能也通过相对前瞻完备的供应体系，在重要时刻有力支持了全国天然气市场，得到国家发改委和上海市委、市政府的充分肯定。

立足上海远期城市发展，申能集团加强对重大能源基础设施的建设，“多气源、一张网、电气联调”的综合保供体系持续完善，形成上海城市“6+1”（西气一线、二线，洋山LNG，川气，东海气，西气崇明及五号沟应急储备）天然气多气源保障体系。申能“坚强一张网”建设加快推进，近三年新增燃气管线超2000公里，燃气“三线”等重大工程完成建设节点。新一轮天然气产供储销体系建设已经启动，五号沟LNG储罐二期扩建工程已投产，洋山LNG储罐一期扩建工程全面开工，4号罐和5号罐实现气顶顶，本市天然气储备能力将提高至20天。

安全，是能源保障的基石。申能贯彻落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”安全主体责任，扎实推进安全风险分级管控，着力消除各类安全隐患。全力推进燃气管道占压整治，建立长效管理机制，2018年及时消除地下管道占压超100处。主动对接本市精细化管理三年行动计划，开启新一轮燃气老旧管道改造，过去的2018年实现地下管道改造136公里，地上管道改造6.2万户；加强客户端安全隐患排查治理，严重隐患整改率提高至64.2%。申能集团连续9年获评为安全生产先进单位，安全生产控制指标创下近年来的最好水平。

依托清洁发展政策，为了使上海“天更蓝、水更清”，申

能加快天然气业务发展。按照市政府要求，申能全面完成燃煤锅炉清洁能源替代节点目标。依托港口能源等平台，申能积极开拓交通用能等新兴市场，实现水上加气站布局突破，建成港区内加气站5座、社会加气站2座，年用气规模达到1亿立方米。

证券业务创新发展



新中国成立70周年之际，改革开放步入深水区，资本市场承载着“牵一发而动全身”的历史使命。21年来，申能集团所属东方证券与中国经济社会一同实现蜕变，并伴随着中国资本市场的壮大不断成熟。

经过21年的发展，东方证券从一家注册资本10亿元、仅有586名员工、36家营业网点的区域性证券公司，稳步壮大为一家总资产达2500亿元，净资产超过500亿元，年营业收入超百亿元，净利润数十亿元，员工五千多人，在全国31个省市自治区81个城市设有168家证券营业部，提供证券、期货、资产管理、理财、投行、投资咨询及证券研究等全方位、一站式专业综合金融服务的全国性证券金融控股集团，被国际投行誉为中国“发展速度最快”、“经营效率最高”的证券公司之一。东方证券下设资产管理、期货、资本投资、创新投资、东方花旗证券、东方金融控股(香港)等子公司，同时作为第一大股东参股汇添富基金管理公司。

综合实力显著提升。申能集团所属东方证券2015年A股IPO、2016年H股发行、2017年定向增发，注册资本从2014年末的42.82亿元增加为2018年末的69.94亿元，归属于母公司股东的权益从184亿元大幅增加到517亿元，母公司净资产从117亿元大幅增加到402亿元，分别增长63%、181%和244%。东方证券连续11年中国证监会证券公司分类结果获评A类评级。

财富管理业务多元化、专业化。东方证券率先提出财富管理转型，是业内首家将经纪业务部更名为财富管理业务部的券商。长期以来，东方证券坚持以客户为中心，通过低成本、高效率的“轻型化”营业网点的布局和线上服务平台的拓展，围绕客户需求提供差异化及个性化的增值服务，着力打造“全业务链”多元化综合金融服务平台。同时，东方证券围绕业务转型，探索创新盈利模式。通过提升交易执行服务的专业度和附加值，积极服务国有及地方控股平台、私募股权投资基金、上市公司、集团战略客户等机构及企业客户，发挥客户全业务链优势，拓展业务广度和深度，增强客户粘性，提升客户信任度和满意度，提升综合金融服务能力。

东方证券投资银行业务特色鲜明，保荐业务质量持续保持行业领先。面对科创板加速推进，双向开放持续深化，资本市场新一轮跨越改革开启等大环境，东方证券投行积极实践创新金融服务，加速打造全产业链、全生命周期“大投行生态圈”，以服务实体经济为宗旨，帮助中国优秀企业通过资本市场实现更好、更快地发展。2018年，公司完成股权融资项目8个，主承销金额达人民币71亿元，公司债券承销项目88个，主承销金额达人民币951亿元。

创新能力行业领先，创新业务收入成为东方证券重要收入来源之一。东方证券在资产管理、基金管理、自营投资、固定收益、资产证券化、跨境投资及并购、新三板做市、柜台市场等业务领域已形成了一定的品牌效应和先发优势，有力推动东方证券发展。“汇添富上海国企ETF”“货币基金关联信用卡还款”“添富快线”“现金宝账户”“东证资管-阿里巴巴专项资产管理计划”“全天候第三方存管服务体系”“期货净资本监控管理平台”等10多个项目先后荣获上海市金融创新奖。

