

本版责编：陈抒怡

# 这里的主干道叫“纽扣路”，这里被称作“中国纽扣之乡”，但产业却面临“落后于时代”的痛点 做小组扣的大舜人，还能否做出点“大名堂”

■本报记者 于量

长三角生态绿色一体化发展示范区内，距离浙江省嘉善县西塘景区不远，就能看到“纽扣路”的路牌。  
这是西塘镇的交通主干道之一。驾车沿着纽扣路一路向北，十来分钟就能抵达一个叫作大舜的地方。这里，被称作“中国纽扣之乡”。不论衬衫还是外套，风衣还是夹克；亦不论品牌或档次，材质或款式，但凡纽扣，就有极大可能产自大舜。作为占据了国内纽扣市场半壁江山的重要生产基地，大舜的纽扣产业发展至今已四十余载，年产各类纽扣700亿枚并销往世界各地。  
再小的东西背后都有大生意。这一点在制造业发达的长三角早有公论，纽扣之乡大舜便是一例。只是，传统制造行业的转型升级已是大势所趋，单靠利润仍以“厘”计算的小组扣还能否做出大名堂？  
对此，在大舜做纽扣的人们又将如何作答？

## “踩”出来的产业

李银林和纽扣打了大半辈子交道。上世纪70年代初，当时才十来岁的李银林顺理成章地到了一家纽扣作坊当学徒工。出师后，成了当地一家乡镇纽扣厂的工人。  
“我家那个地方叫渔农村。听名字就知道了，那里的人以前都是在太湖河里打鱼的。河边嘛，最不缺的就是各种贝壳。有的人不想打鱼了，就动起了这些贝壳的脑筋。”李银林告诉记者，早在上世纪初，大舜就已经出现了以天然贝壳为原材料制造纽扣的小作坊，“真要这么算的话，大舜造纽扣的历史也有一百多年咧！”

早期贝壳纽扣的制造工艺十分原始且效率低下，用李银林的话说，每一枚都是工人“踩”出来的。利用简单的机械传动结构，工人通过脚踏踏板带动皮带转轮，在原料上冲剪出纽扣的毛坯。此后，经过抛光、抠槽、打孔等一系列工序后，带有贝壳天然光泽和纹样的纽扣就制造完成了。

当年在作坊里“踩”贝壳扣的李银林并没有意识到，自己和身边的人日复一日干着的这份工作，未来竟能成就一个巨大的产业。党的十一届三中全会之后，嘉善农村推行家庭联产承包责任制，从农田里释放出劳动力的大舜农民纷纷利用闲置房屋办起了家庭作坊，从事纽扣加工或小规模的生产销售。

而大舜纽扣产业集群的真正形成，要部分归功于数百公里之外的温州永嘉县。伴随着“温州模式”的出现，永嘉县桥头镇开始培育服装辅料市场，桥头人斥重金从大舜“挖”走了大批纽扣工匠，正是他们最终成就了此后闻名全国的桥头纽扣市场，“桥头纽扣，嘉善师傅”一时传为佳话。

1984年，27岁的李银林升任大舜纽扣二厂副厂长，每月工资46元。选择留守在故乡的他，看到了“嘉善师傅”们的离开，也见证了他们的回归。上世纪80年代末至90年代初，嘉善提出学习“温州模式”，鼓励民营经济发展，当年远走温州的“嘉善师傅”纷纷带着挣来的钱回到大舜创业。此时又恰逢大舜纽扣一厂和二厂相继改制，百余家纽扣厂在大舜如雨后春笋般涌现，而经营者大多来自这两家厂。

忆起当年事，李银林笑称，纽扣一厂和二厂堪称大舜纽扣产业的“黄埔军校”：“我当年带出来的十几个徒弟，后来也都各自有了自己的纽扣厂”。

光有生产不够，还要有销售渠道。李银林说，大舜的纽扣产业，是靠一个又一个销售人员实打实跑出来的。

“那个时候像现在，没有网络，鲜有手机。搞销售的就是捧一本黄页，挨家挨户跑服装厂上门推销。”李银林回忆，当时的大舜几乎家家户户都在做纽扣，“前店后厂”式的家庭工厂遍地开花，生活在大舜，生产在大舜，但是大舜的销售人员却是全国各地跑。此后一些外贸公司的到来，更是让大舜纽扣顺利出海，卖向全球。



如今回头看，长三角的许多专业市场与制造业集群，都有类似的开端。上世纪90年代初期，长三角萌生各类具有地方经济特色的专业市场，比如义乌中国小商品城，绍兴轻纺城，吴江东方丝绸市场，常熟招商场，黄岩路桥小商品市场，江阴纺织市场，温州的服装、鞋革市场，海宁许村被面市场，湖州织里绣品市场等，并由此带动了许许多多“前店后厂”个体经济和乡镇企业，形成一批制造业集群的雏形。  
它们，如今各自转型向何处？

## “赚小钱”的隐忧

1997年，大舜纽扣产品销量已占国内市场约30%，“中国纽扣之乡”的称号花落大舜。而就在此一年，李银林出任新成立的嘉善银螺纽扣有限公司总经理，直至今日。

位于大舜纽扣园区的银螺公司现有职工60余人，年销售额近2000万元。在大舜，已属规模较大的企业。坐在略显空荡的总经理办公室里，造了40多年纽扣的李银林坦言对于行业的前景并不乐观：“这么多年了，纽扣的价格却几乎没有变化。但是现在，市场的压力越来越大，生产的成本也越来越高。你问我有没有信心，老实说，信心不大。”

从人力“踩”，到车床“压”，再到数控机床的引入，在李银林看来，传统的纽扣制造在技术上早已“碰到天花板”，产品的附加值低，利润薄是显而易见的事实。市场对于纽扣的刚性需求固然存在，但是在未来的路怎么走，却有点看不清方向。

“大钱赚不到，小钱还是有的。”李银林说，在大舜，即使是那些作坊式的纽扣企业，每年的利润也能让一个本地家庭的生活过得足够安逸。只是这份安逸背后，始终存有隐忧。

转型升级，从来都不简单。不仅要创新，还要充分实践生态文明建设的要求。  
纽扣生产的染色、电镀、喷漆等工艺环节，均会对环境造成污染。而小型纽扣生产企业的违规操作更加重了大舜面临的环保压力。2014年，大舜所属的西塘镇全面启动纽扣行业专项整治，以废水治理为主线，兼顾废气、粉尘、噪声、固废的治理，对污水管网覆盖范围内的纽扣生产户原地整治，未覆盖范围内的纽扣生产户搬迁或关停。经此一役，大舜区域原有的1030家纽扣生产型企业被削减至636家。

这次整治行动，亦是一次大浪淘沙的过程。大量“低小散”纽扣企业和不合规企业的关停清退，在一定程度上缓解了大舜纽扣行业长期存在的同质化竞争和恶性价格战。然而，产业的老龄化依旧是高悬在大舜头上的达摩克利斯剑。

嘉兴综合保税区B区管委会主任张激文对大舜纽扣产业的现状如是总结：“低端产能严重过剩，高端产能严重不足。没有上市公司，没有行业龙头，没有叫得响的品牌。整个纽扣园区里600多家企业，年产值2000万元的规模以上企业只有区区19家。转型升级，势在必行。”

一个小故事就能反映出大舜纽扣产业的尴尬处境。张激文告诉记者，前些年，曾有一家外贸公司带着一张国外订单来到大舜，要求定制一批特殊工艺的高端纽扣。跑遍大舜的大小纽扣生产企业，竟没有一家能接下这个单子。万般无奈之下，对方败兴而归，最终还是在大舜找到了生产厂家。

“这种事情发生在大舜，简直是给‘中国纽扣之乡’丢人。”张激文说。  
好在意识到问题的严重性，大舜已经开始行动起来。2017年，西塘镇出台《西塘大舜纽扣“二

如今回头看，长三角曾萌生许多专业市场与制造业集群。上世纪90年代初期，长三角萌生各类具有地方经济特色的专业市场，比如义乌中国小商品城、绍兴轻纺城、吴江东方丝绸市场等，并由此带动了许许多多“前店后厂”个体经济和乡镇企业，形成一批制造业集群的雏形。  
它们，如今各自转型向何处？

“中国纽扣之乡”大舜街边的城市雕塑。于量摄  
西塘一家纽扣企业的生产车间。新华社发  
大舜的一家纽扣工厂里，工人正在工作。于量摄



次创业、转型发展”三年行动计划》，一方面实施纽扣企业绩效综合评价，倒逼企业转型；另一方面也在加快培育示范龙头企业，延伸纽扣产业链。  
张激文说，针对大舜纽扣产业的转型升级，在进一步完善三年行动计划的基础上，还将有一系列大动作。不久的将来，就将逐步实施。

## 有了“终极目标”

在大舜，福建人洪志猛是个后来者。2014年，在上海干了7年拉链、商标等服装辅料生产的洪志猛把工厂从上海青浦迁到大舜，工厂面积从1000平方米一跃升至10000平方米。他说，离开上海固然有成本方面的考虑，但他更看重的是“纽扣之乡”背后完整的产业链：“大舜服装辅料产业高度集聚，方便借力，能让我们更深入地融入这个产业。”

旁观者清。作为“后来者”，洪志猛对于大舜有着更为冷静和客观的观察。大舜深厚的产业资源积累，确实助推了洪志猛的企业发展。但是于他而言，大舜曾经的辉煌与自己无关，反倒是眼下的僵局更值得思考：“我的企业，年销售额差不多5000万元，放在上海根本排不上号。但是在西塘，至少排前五。”

指着自己身上那件POLO衫的扣子说：“这种树脂纽扣，单价一两分钱，毛利润差不多3厘。在大舜，绝大部分企业的主打产品依然是这玩意儿。”

在洪志猛看来，大舜传统的纽扣生产加工已“落后于时代”，缺少研发能力和必要的研发投入，导致产品附加值低，始终只能游走在低端市场。用洪志猛的话来说，从大舜生产出来的传统纽扣，很大一部分最终只能用在那些

“杂牌甚至压根没有品牌的衣服上”。洪志猛有着强烈的品牌意识。他的品牌叫OIO，个中倒也没有多少深意，当初取名时只是因为形似北京的区号“010”而已。

OIO令人联想到另一个同样由三个英文大写字母构成的简单名字：YKK。作为拉链行业的鼻祖和世界上最大的拉链制造商，YKK占据了全球拉链市场的最大份额。而洪志猛的终极目标，就是有一天能够挑战这一行业巨头。但是他也清醒地认识到，眼下自家的产品距离这个目标实在太远：“最大的差距就是‘标准’。不管是品质标准，还是生产工艺标准，我们都差了一大截。”  
对于这个暂时还有些遥不可及的目标，洪志猛认为加大在产品研发、技术更新乃至人才引进上的投入，实现生产的规模化和产品的品牌化才是唯一正确的选择：“其实不光是我们，对于大舜所有的企业，我觉得都应该走这条路。或者说，除了这条路以外，我们也没别的路可以走。”

在大舜的这些年，洪志猛的企业快速成长，成为一家集设计、开模、生产、物流于一体的全产业链企业。而OIO的产品，也已经出现在一批知名品牌的服饰上。

9月末，OIO赴上海参加了一次服装辅料行业的大型展会，展位紧挨着YKK。洪志猛告诉记者，这个展位是自己主动争取来的：“和行业巨头肩并肩唱对台戏，也算是对自己的一种鞭策和激励吧。”

不仅是小小纽扣，长三角一批传统制造业，正努力在产业布局与科技创新上分工协作、优势互补。相信长三角一体化这盘大棋，能赋予纽扣等一系列“小产业”新的实力与活力。

## 让纽扣也“上线”

一个尴尬的事实是，在大舜这个“中国纽扣之乡”，从事纽扣行业的本地青年人并不多。谈及此事时，李银林语带无奈：“做纽扣，赚的钱都很‘零碎’，有时一个单子只能挣个千八百块钱。小青年哪里有这个耐心。”

不过，李银林自己倒是有一位事业上的继承者。他的女儿王魏屏，如今正打理着一个名为“搜扣”的平台，尝试利用互联网和大数据，让纽扣这个传统的行业焕发新的生命力。  
对于父亲从事的工作，王魏屏年少时最大的印象就是辛苦：“那个时候我爸已经是厂长了，但是还是经常要跑到厂里去盯生产，有时还要亲自下车间做染色、做加工。懂事了以后，才发现原来这门生意这么烦琐，赚点钱远没有想象中容易。”

王魏屏说，自己几乎是本能地觉得，想要将父亲的事业继承下去。但同时，她也认识到这个在她看来“没有什么科技含量”的行业，决不能继续沿着老路走下去。

去年正式上线的“搜扣”是一个面向纽扣行业的垂直平台，旨在以“互联网+纽扣产业”为理念，通过智能信息科技手段，打造综合性纽扣产业服务平台。为纽扣企业提供智能管理、产品检测、跨境销售、仓储物流、法务咨询等全方位、一站式专业服务，积极探索纽扣产业价值链整合的新模式。

王魏屏告诉记者，通过“搜扣”的手机端APP，用户可以用图片识别的方式，准确地查询到同类型纽扣的产品介绍、生产商、价格类目等信息。通过平台，供需双方能够实现网上对接，从而让小批量、定制化的纽扣生产成为可能，进而大大拓展当地纽扣生产企业的市场。“简单点讲，就是让客户能够像逛淘宝一样，轻松地找到合适的纽扣生产厂家。”王魏屏说。

对于父女两代人共同从事的这个行业未来，王魏屏有自己的期待：“纽扣嘛，大家每天都要用到，所以我相信这个行业肯定不会在大舜消失。但是大舜发展了这么多年，是时候向简单的代工生产说再见了。我希望有朝一日，大舜的纽扣能够有自己的设计、自己的品牌，通过自身的影响力去引导潮流。”

### 2019年吉林省上海合作交流(干部培训)中心 公开招聘工作人员公告

根据《事业单位人事管理条例》、吉林省人民政府办公厅《转发关于全面建立和进一步完善全省事业单位新进人员公开招聘制度的通知》(吉政办发[2010]16号)和吉林省人力资源和社会保障厅《关于印发〈关于进一步完善省直事业单位公开招聘制度的意见〉(吉人社字[2009]35号)和《关于进一步盘活事业单位人才交流的意见(试行)》(吉人社联字[2016]45号)精神，经吉林省人力资源和社会保障厅和主管部门批准，拟面向社会公开招聘事业单位工作人员1名。公告详细内容及《报名表》可到公共邮箱 renmichu@126.com 下载、打印(邮箱密码:renmichu123)。

(一)咨询电话及传真 电话:021-62576488;传真:021-52660790。  
(二)仲裁监督及举报电话 0431-88690916、88690586(吉林省人力资源和社会保障厅事业单位人事管理处)。  
(三)报名时间及地点 报名时间:2019年10月16日-2019年10月18日上午9:00-11:30,下午13:30-17:00。 报名地点:上海市普陀区中山北路2668号联合大厦20层会议室。  
吉林省人力资源和社会保障厅 吉林省人民政府驻上海办事处 2019年10月9日

### 上海洋房拍卖、宁波1万平独栋商业大厦 拍卖公告

受委托，兹定于2019年10月31日(即10月30日)上午10:00:00(延后除外)在本公司网络拍卖平台(www.chengpu.com)进行公开拍卖，现将有关事项公告如下：  
一、拍卖标的：  
标的1：位于上海市黄浦区重庆南路229弄4号花园住宅(共3层)，建筑面积约4000㎡，土地使用权面积408㎡(使用权终止日期：2081年12月21日止)；起拍价4000万元，拍卖保证金500万元。  
标的2：位于宁波市余姚市新建北路3号城市金座大厦(共11层，共87本产权证)，建筑面积约9809㎡，土地使用权面积约1138㎡(使用权终止日期：2047年6月5日止)；起拍价5151万元，拍卖保证金500万元。  
二、拍卖方式：有保留价的网络增价拍卖方式，不到保留价不成交。  
三、竞买条件：1、竞买人需具有完全民事行为能力、支付能力且信誉良好的法人、其他组织或自然人。2、标的1为花园住宅，竞买人须符合上海市政府有关住宅买卖的政策规定，因竞买人不符合竞买资格条件而参加竞买，由此产生的相关法律责任，均由竞买人自行承担。  
四、展示看样：即日起至2019年10月28日止，竞买人可自行前往实地看样或与本公司联系看样事宜。  
五、竞买办法：1、拍卖保证金缴付截止时间：2019年10月30日止；2、竞买人应于拍卖会前在竞拍网络拍卖平台上完成实名认证注册，并按竞拍网络系统提示缴纳保证金(以实际到账为准，汇款时请备注竞买人姓名及联系电话)；如需办理授权委托书，须在2019年10月30日11时前，到本公司办理委托手续后方可参加网络竞拍。  
六、联系信息：0574-87869881、87869880、13336659666  
联系地址：宁波市鄞州区百丈东路28弄2号907室(嘉善汇国贸B座)  
未尽事宜详见现场拍卖资料或登录本公司网站(竞拍网www.chengpu.com)  
浙江金城拍卖有限公司

### 上海黄浦拍卖行有限公司 拍卖公告

受委托，定于2019年10月17日下午1:30举行二手车及物资和礼品拍卖会，拍卖会采用现场和网络同步拍卖形式(竞拍网: www.gpai.net)。现公告如下：  
一、拍卖标的：1、车辆1批(均不带牌)；2、办公用品(分拆拍卖)；3、废旧办公用品(物资看样预约)。  
二、看样时间：2019年10月15-16日(10:00-15:00)  
三、拍卖地点：黄浦区赤家路2号1号厅  
四、咨询电话：63373369、63373351  
注意事项：(详见拍卖目录)  
网络和现场参拍的竞买人保证金需在拍卖会前到达本公司帐户内并办理网上竞买手续，携带本人身份证明并交付保证金每辆1万元；礼品和办公用品1000元。保证金帐户：户名：上海黄浦拍卖行有限公司；帐号：31001503800056003208 开户行：中国建设银行上海第四支行  
本公司地址：上海市延安东路55号五楼 网址：www.hppaimai.net

### 遗失声明

上海一茶一坐餐饮有限公司漕宝路分公司遗失酒类零售许可证副本，证发闵酒专字第1306030113004809号，声明作废。

### 遗失声明

上海和宗焊接设备制造有限公司遗失公章一枚，声明作废。

### 遗失

本人张荣，持上海市公安局警官证(证号015708)于2019年9月27日不慎遗失，特此声明作废。