支教校长

■本报记者 张凌云

台江民族中学的学生正在做早操。 张凌云 摄

陈立群把两位老师叫到办公室，拍着桌子，“明天不用再上课了！”

一连停课两位老师——雷厉风行的举措震撼了整个黔东南州的教育界。

谁能想到，此举竟是一位“支教校长”初来乍到时所为。

3年前的夏天，刚刚退休的陈立群从杭州来到1400公里外的贵州台江民族中学，从一所“考不上一本的难度比考清华北大还要高”的浙江名校，到了一所曾经整年仅有1人考上一本的全州垫底差校。

3年时间，台江民族中学实现了奇迹般的逆袭。

9月16日晚上9时多，刚刚从北京坐了近10小时高铁赶回台江的陈立群，没回住处，直奔学校。

前一天，他是在北京上台领奖的“时代楷模”；这一日，他回归成那个放不下大山里学生们的支教校长。

进山

从贵阳出发，穿过崇山峻岭，一路向东，3个多小时车程的终点处，是台江县。

这里被称为“天下苗族第一县”，直到今天，大山深处的台江，依然顶着“国家级贫困县”的帽子。县城里唯一一所普通高中台江民族中学，在陈立群执掌之前，一直在黔东南州排名倒数。

3年前，被台江县教科局邀请来台江民族中学，陈立群没犹豫，就答应了。当时他刚从杭州学军中学校长的职位上退下来，拖着大病初愈的身子，走进大山。

曾有多家民办学校的负责人追到贵州，花200多万元请他出任校长，陈立群拒绝了。他来当支教校长，分文不收。

也曾有从浙江到贵州采访的记者，担心这位名校长“晚节不保”，临走时劝他，“您还是早点走，这里没有您的用武之地”。

实际上，陈立群不是没有冒出过后悔的念头——

食堂队伍排到了门外，全校3000多人只有1口锅烧饭，抬头望食堂里牵着的几根电线，密密麻麻停满苍蝇；

更糟糕的是晚自习，教学楼巡一圈，闹哄哄如同菜市场，学生在走廊乱窜，有老师在讲台上刷手机；

老师们在外都很少主动提起自己在民中教书，觉得没面子，有的老师很少批改作业，有的干脆连作业都不布置。

陈立群去教室听课，高三的语文课上讲如何写作文结尾，板书却写着“开门见山”，直到10分钟后，老师才意识到问题。数学老师在课堂上全无教案，讲到哪儿是哪儿。他看不下去，要求停课，“这不是在误人子弟吗？”

他甚至碰见过2位老师上课时间站在教室外聊天，给出的解释居然是，“今天的课已经上完了，剩下的时间学生自习”。

多年来，全县前100名的学生，有条件的家庭都往凯里或贵阳送；能留在台江念高中的，最多也就十几人。“低进低出。”副校长粟高胜说，他刚工作时就待在这所学校，“好的学生都流失了，留下来的基础薄弱，很难考出好成绩，更没有人愿意来。恶性循环！”

在2008年和2011年，台江民中考上一本的学生都只有1人。

差距如鸿沟。

今年9月18日，杭州学军中学校长陈萍带着几位特级教师来看望老校长。外来的老师给学生们上了几堂课，记者选了一堂高一英语课旁听。

老师全英文授课，台下坐着民中中考成绩最好的50多名学生。但被叫起来回答问题的7、8位同学，包括英语科代表在内，极少有人开得了口，更别说回答正确。

然而，这已是在学校成绩发生翻天覆地变化的3年之后。

翻身

3年如同一场翻身仗。

飞速上升的高考成绩张贴在民中办公楼前红色的宣传栏里——2017年高考，一本上线人数43人；今年，这个数字变成107，相对黔东南州44人的指标，完成率达到243.2%。成绩最好的学生考取了南京大学。

今年，全县前100名的初中毕业生，留在台江读高中的，多达95位。

陈立群心里明白，直到他雷厉风行停课两名教师之前，许多老师还在观望。

乱糟糟的晚自习秩序，陈立群只用了两晚，硬是纠了过来。县教育局的领导来视察，感到诧异，“这么多年头疼的问题，你是怎么刚来就解决了？”

他尽可能地推了县里的一切行政会议，专心扑在学校制度和教学质量上。

他创建“安静学习环境月”。校领导组成的值班小组挨个在班级间检查，每天的评分被更新在宣传栏上。

他下决心实行全寄宿制度，翻修改造了宿舍楼，每栋宿舍楼都有一名老师陪寝，从此学校再也没出现过学生翻墙逃课。

学校的食堂从1个变成3个。没多久，校门口一整条马路的小吃摊消失了。

他要求每天下午2时所有老师准时上班。最初反对声不断，“家里有小孩要接送，回家还要烧饭买菜，中午哪里来得及？”可陈立群力排众议，“这里大多数孩子出了校门就没人管，他们缺失的家庭教育和社会教育，学校要担负起来！”

“课堂比天大。”陈立群在老师面前反反复复说。

他有全校所有班级的课程表，时不时会拎着个小板凳，随便走进一间教室坐下旁听。许多老师私下议论，“怎么这个校长，好像什么课都能听懂？”

教数学的莫昌剑直言，2017年调来民中时“压力大”，每天得花上至少3、4小时备课。每次备课时，他都抱着“陈校长明天会来上我的课”的念头，心里那根弦从不敢松掉。

老师们被要求每学期至少得听25节课，每个月必须要和高三学生们一起参加月考。只要参加月考的老师就有50元，考得学科第一的老师额外奖励200元。但若同年级同水平班级之间，一门学科两班的平均分相差超过9分，就被认定为教学事故。

陈立群希望，即使将来有一天他离开民中，这个队伍依然会有可持续的造血能力。

原本如一潭死水的台江民中，不再平静而浑浊。

唤醒

陈立群的另一面，是被学生们争相呼喊的“校长爸爸”“校长爷爷”。

62岁的陈立群头发梳得齐整，身材笔挺，戴着眼镜，说话慢条斯理，爱背黑色的双肩包。

在副校长粟高胜的眼里，陈校长是个“永不知疲倦的老头”。早上7时不到，陈立群就出现在学校，到晚上9、10时才离开。

粟高胜以前晚自习时有空才来学校，没空就不来。陈立群便用言语敲打，“学生看到我们办公楼的灯是开的，心就安了”。

校长办公室的门缝里，经常有学生塞进来的信。他随手整理办公桌上的信，就有上百封。有学生给他写匿名信，反映学校作弊风气严重，食堂饭菜难吃；也有学生说“曾经抱怨规章制度严格，后来才懂得您的良苦用心”；还有学生调皮地在信里给陈校长颁奖，“最敬业、最受学生欢迎奖”……

陈立群坚信，教育是一场唤醒与被唤醒的旅程。

他曾在杭州长河高级中学创立浙江省第一个宏志班。招收的第一个学生，是他上门去送录取通知书的。假期里，陈立群送学生回家，却发现孩子的父母亲都跑了，房子也塌了。学生泣不成声时，陈立群告诉他，“宏志班永远是你的家！”有几个孤儿学生，他接来家中吃年夜饭，给他们包压岁钱。

他在浙江带出的951名宏志生，全部考上大学。

无论是当年的宏志班，还是现在这些大山里的孩子，总让他想起年少时的自己——

每周上学，他拎着咸菜扛着米，要走足足30里路；他曾经因为家境困窘不得不辍学，在家放了1年牛；1977年恢复高考，他一边给学生上课一边复习，考上大学。

“这里有很多和我当初状况差不多的学生。我能做到的，是至少在我手上，这些孩子不要被落下。”陈立群说，很多时候需要有人“拉这些孩子一把”。

倾听

从北京领奖回来的第二天，陈立群又抽空去家访。3年间，他几乎每隔2周就家访一次，去过100多个贫困学生家庭，比许多土生土长的当地老师要多得多。

多数学生家在大山深处，车开过蜿蜒山路，近一点的也要半小时左右到达。最远一次家访，陈立群开了1个半小时车，再乘45分钟柴油船，最后徒步半小时山路才到。

这次的家访是去高三学生邰昌梅家。每周上学，邰昌梅都要和同村同学走上1小时山路，乘上去往县城的车。

父亲在邰昌梅小学时去世，母亲外出打工，每个月给家里寄来2000元，几年才回来一趟。她有2个妹妹和1个弟弟，每周末放学，需要在县城买菜回去烧给他们吃。

她觉得自己成绩差，怕考不上大学，流着泪低头小声说：“我实在没办法把所有精力放在学习上……”

家里的床是多年前母亲用木板和铁丝绕的，每到周末回家，她要跟弟弟妹妹挤在只有一床被子的床上。吊脚楼四面通风，冬天睡觉时只能多穿几件衣服取暖。

家访即将结束时，陈立群特意嘱咐粟高胜，到冬天时记得提醒他给邰昌梅家送被子。

全校3000多个学生，其中1300多人是建档立卡的贫困户。陈立群时常与学生聊天，每当发现这是个连基本生活费都没有保障的孩子，他就300、500元地给，还嘱咐，“生活中有困难了，一定要告诉我！”

3年里，他自掏腰包20多万元，培养教师和资助学生。

为了更好地家访，陈立群一度尝试学苗语，特地买了书。他还会去看看学生家里的田，“要把重心放低，俯下身子去倾听，而不是高高在上地看”。

今年元旦一场大雪，学校顾虑安全没有放假，学生们私下抱怨。陈立群主动走到操场上，拉着学生一起滑冰。学生在后来的信里写道：“我以后可能再也遇不到这样的老朋友校长了。”

视野

“山的那边是什么？”陈立群把这个问题抛给学生。

“山的那边还是山。”学生们齐声。

陈立群曾在高三班级的愿望墙上，看到一名学生写下的高中3年目标——娶一个老婆回家。他把学生叫来询问，学生坦言，这是最真实的想法。

他开始反思，自己到底有没有站在学生的认知和视野上去考虑问题？

“经历即人。”陈立群说，他最不希望看到的是，“学生们觉得校长大老远跑过来，爱我，却不理解我。”

他曾经深深为学生的英语水平发愁——高三一些班级的英语考试平均分只有17分。但在一次家访中，和家长合影时，他发现和只会说苗语的对方谁也听不懂谁，就突然理解了孩子们在英语学习上的困难。“他们起步晚，基础弱，不可能有大城市孩子学英语的环境。他们只有慢慢来，急不了。”

他在学校推动艺术节，鼓励学生们穿着民族服饰表演节目。学校主路新修的路灯杆上，也绘着苗族特色图案。“我不希望家长们担心，来了一个汉族的校长，会让孩子们丢了自己民族的传统。”

在他的鼓励下，足球、篮球、书法篆刻、苗歌苗舞乃至滑板等社团活动日益丰富。2017年，民中的足球队第一次打入了贵州省高中足球联赛总决赛。

学业从来不是他唯一的追求。每天下午的第8节课，他要求高一、高二班级去操场跑步，高三学生则每天晨跑，这个规定一直严格执行至今。

在贵州省教育厅的支持下，他牵头成立名校长领航工作室；他走遍黔东南州各个县市及周边一些县市，做了100多场校长巡回报告演讲；他号召学校老师和驻村干部对接，在村寨里形成“耕读传家”的观念，让大山里的人们认识到教育的重要性。

一方教育观念和风气因此被改变。短短3年里，就连县里初中、小学的教学水平也逐步上升。进台江民中的门槛变高了，分数线由2016年的260分上升到487分。

县领导告诉他，以往村寨里，鞭炮响起时，几乎都是送人当兵，今年的鞭炮则有不少是为了考上大学而放。几年前，高三年级开家长会，来的家长还不如老师多；而最近的家长会上，有家长专程从广东赶回来。

如今，整个台江县几乎无人不晓陈立群。在学校超市工作的浙江籍员工，一次打车回学校，司机听说他是浙江来的，硬是不收钱，原来就是因为这一位浙江来的校长。

光亮

2018年刚开学，陈立群收到了两封信。

一封来自高三学生姜海霞——“如果我能考上大学，希望您来给我送喜报。”

一封来自姜海霞的奶奶张庭珍。她是村里难得既认字又会说普通话的长辈，将全部期望寄托在孙女身上。“希望校长能在学校多关心指导。”陈立群一次家访后，张庭珍把没敢当面说的话写在信里。

今年夏天，姜海霞的高考成绩超出一本线9分，考上了上海商学院的法学专业。陈立群兑现承诺，带上几名老师，带着鞭炮、菜和肉，到姜海霞家里送喜报。

姜海霞在填报志愿时，执意要报考上海的学校，坚定要学法学专业。张庭珍说，孙女是这么多年，整个村子里考出去最远的人。

临走前，姜海霞告诉奶奶，之所以学法律，是因为她看到周围有太多需要法律援助而走投无路的人。她希望毕业后能够回到台江，用所学知识帮助家乡人。

这里的孩子，对外面的世界特别向往。浙江大学支教老师给学生们放浙大的宣传片，学生们很兴奋，但一听到分数线，集体沉默了。

“他们对走出去这件事，不够自信。”陈立群说。

曾有考到浙江的学生给他写信，“是您的到来，才让我有了走出贵州的想法”。

高二学生杨桃告诉记者，她的目标是北大。她是这么多年第一位留在民中读书的中考状元。

上高中前，她和学校前50名的同学一起被组织去北京游学。那是她第一次到北京，此前，她最远只去过父亲打工的广东。她记得北大西门外的游客很多，他们只在门口照了相，没能进去。“我现在的分数好像离北大还有一段距离。”

陈立群也有无奈。他知道，仅凭自己的力量，没法改变所有山里孩子的命运。他也清楚，他不可能一直留在民中做校长。

孙女今年5月刚出生，当上爷爷的陈立群至今还未亲眼见过孙女。

陈立群离家前，对90多岁的老母亲说过一句话，“不为功利，不求功德，只为心愿”。

他常常觉得，坚持做教育的人，往往是“孤独的理想主义者”。

他的微信头像，是一张寨子里小学的照片，那是一次家访路上拍下的。低矮的2层教学楼是用木板搭的，四面漏风；想要走进教室，得小心翼翼踏着木板。他说：“每次觉得动摇了，就看看这张照片，告诉自己不能停下来。”

采访结束，离开台江民中，晚自习时的教学楼灯火通明。从远处看，那是山里最亮的地方。

习近平莫迪星空下畅谈治国理政

（上接第1版）印中文明古老深刻，其蕴含的智慧可以为解决当今世界面临的各种挑战提供启示。

习近平在莫迪陪同下观看了代表印度古老文明的婆罗多舞等印度古典舞蹈。

在深邃星空下的海岸神庙，面对着浩瀚无际的印度洋，习近平和莫迪畅谈中印各自国内发展，交流治国理政经验，一致认为，中印要相互尊重、相互学习、相互借鉴，携手实现共同发展繁荣，实现中印两大文明伟大复兴。

丁薛祥、杨洁篪、王毅、何立峰等参加上述活动。

新华社印度金奈10月11日电 （记者 胡晓明 史霄萌）国家主席习近平11日乘专机抵达金奈，应印度共和国总理莫迪邀请，出席中印领导人第二次非正式会晤。

当地时间下午2时10分许，习近平乘坐的专机抵达金奈国际机场。习近平步出舱门，印度泰米尔纳德邦邦长普罗希特、首席部长帕拉尼斯瓦米等在舷梯旁迎接，向习近平敬献鲜花。身着民族服装的当地民众载歌载舞，有的表演富有浓郁民族特色的婆罗多舞，有的踩高跷、划旱船，盛情欢迎中国贵宾到来。

习近平车队驶离机场前往市区沿途，众多当地学生和群众簇拥在街道两旁，挥舞中印两国国旗，手举习近平主席和莫迪总理照片，欢呼“中印友好”，表达对习近平主席的热烈欢迎。

丁薛祥、杨洁篪、王毅、何立峰等陪同人员同机抵达。

中国驻印度大使孙卫东也到机场迎接。

结束在印度行程后，习近平还将对尼泊尔进行国事访问。

新华社北京10月11日电 国家主席习近平11日乘专机离开北京，应印度共和国总理莫迪和尼泊尔总统班达里邀请，分别赴印度出席中印领导人第二次非正式会晤、对尼泊尔进行国事访问。

陪同习近平出访的有：中共中央政治局委员、中央书记处书记、中央办公厅主任丁薛祥，中共中央政治局委员、中央外事工作委员会办公室主任杨洁篪，国务委员兼外交部长王毅，全国政协副主席、国家发展和改革委员会主任何立峰等。

将跨越喜马拉雅的友谊推向新高度

（上接第1版）

——中尼是互尊互信的好朋友。双方在和平共处五项原则基础上顺利划定了两国边界，使巍峨的喜马拉雅山成为连结两国的牢固纽带。双方在涉及彼此核心利益问题上相互坚定支持。尼方坚定奉行一个中国政策，不允许任何势力利用尼泊尔领土从事反华活动。中方坚定支持尼泊尔维护国家主权、独立、领土完整，支持尼方探索符合本国国情的发展道路。

——中尼是互惠互利的好伙伴。尼泊尔是中国在南亚地区的重要贸易伙伴和发展合作伙伴，去年双边贸易额达到11亿美元，中国对尼泊尔投资超过3亿美元。尼方积极参加共建“一带一路”，双方正在建设和升级包括公路、口岸、机场、电站等在内的基础设施，一个跨越喜马拉雅的联通网络初现雏形，这不仅便利两国，也将造福地区。

——中尼是互学互鉴的好邻居。中国在兰毗尼建设的中华寺，成为中尼宗教文化交流的标志。尼泊尔是南亚首个中国公民出境旅游目的地国，目前每周有约60个航班往来两国之间，每年人员互访达30多万人次。两国已缔结11对友好城市。日益频繁的交往促进了两国人民相互了解，为两国各自发展进步提供了助力。

——中尼是互帮互助的好兄弟。2008年中国汶川遭受特大地震灾害，尼泊尔政府和人民踊跃捐款捐物，支持中国抗震救灾。2015年尼泊尔大地震发生后，中国政府和人民迅速伸出援手，实施大规模救援行动，并支持尼泊尔灾后重建。这生动展现了中尼守望相助的兄弟之情。

当前，尼泊尔政府和人民正向着“繁荣尼泊尔、幸福尼泊尔人”的美好愿景砥砺前行，中国政府和人民也在朝着“两个一百年”奋斗目标阔步前进。中尼两国人民梦想相通，命运相连。时代要求两国加强合作，共创美好未来。

——我们要深化战略沟通。双方要从战略高度和长远角度擘画新时期中尼关系蓝图，推动两国关系再攀新高。要保持高层交往，增进政治互信，在涉及彼此核心利益问题上继续坚定相互支持。要加强治国理政和发展经验交流分享，更好造福两国人民。

——我们要拓展务实合作。双方要积极推进跨喜马拉雅立体互联互通网络建设。中方支持中资企业赴尼泊尔投资兴业，重点加强贸易投资、灾后重建、能源、旅游四大领域合作。欢迎尼方出席第二届中国国际进口博览会，促进尼泊尔特色优势产品对华出口。中方将继续大力支持尼泊尔灾后重建，为尼泊尔民生改善提供力所能及的支持和帮助。

——我们要扩大人文交流。双方要促进教育、青年、旅游等领域交流合作，支持两国航空企业开通更多直航，增加人员往来规模。中方支持尼方主办“2020尼泊尔旅游年”活动，鼓励更多中国公民赴尼泊尔旅游观光。中方将为尼泊尔优秀青年提供更多政府奖学金，培养更多尼方建设需要的人才。欢迎更多尼泊尔青年学生来华留学深造。

——我们要加强安全合作。中方支持尼方加强执法能力建设，将同尼方开展执法培训合作。双方要加强边防联系，更有效打击跨境犯罪，确保两国人员安全和经贸往来顺利开展。还要继续加强两军互访、人员培训、装备技术等领域务实合作。

尼泊尔人民常说，“滴水也能装满缸”，中国人也讲“众人拾柴火焰高”。我相信，只要两国继承和发扬友好传统，持之以恒扩大交流合作，就一定能把中尼跨越喜马拉雅的友谊推向新高度。

调研人工智能“四大高地”建设

（上接第1版）

今年4月以来，市政协围绕打造“人工智能创新策源、应用示范、制度供给和人才集聚高地”开展重点课题调研，多次召开企业界、科技界委员座谈会，广泛听取相关部门、行业企业、各界代表意见，针对“四大高地”建设存在的问题短板提出对策。调研报告建议，强化战略定力，将人工智能作为上海落实三项新的重大任务的重要抓手，形成上海在新一轮科技革命中的核心竞争力；激发创新动力，加强人工智能协同攻关“卡脖子”关键技术和产品的力度，鼓励企业联合参与国际科技研发和标准体系建设；深挖应用潜力，提升人工智能场景开放水平，率先建立与人工智能应用相适应的数据共享、业务准入、效果评价等实施规则；凝聚制度合力，围绕打造人工智能最佳生态，抓紧构建具有引领性、突破性和针对性的人工智能政策和制度体系；直面人才压力，把引进和培育人才作为上海打造人工智能高地的第一要务，将最优政策聚焦到人工智能人才资源建设上。

会议听取了市区政协联合联动课题调研工作情况的汇报，审议了相关调研报告。根据市政协年度议政调研计划，由市政协地区政协联络指导组牵头，联合虹口、松江、青浦区政协，聚焦区域经济社会发展重点，分别开展联合联动调研，就提升北外滩地区功能、加快科技影都建设、青浦在长三角一体化发展中的产业定位等提出建议。

会议审议了“关于完善区政协与街镇联系机制，推进政协协商与基层协商有效衔接”调研报告、“建设上海自贸试验区新片区，打造更具国际市场影响力和竞争力的特殊经济功能区”调研报告、“合力打造长三角世界级机场群”长三角地区政协联合调研分课题调研报告、市政协十三届十三次常委会议议程。

市政协副主席方惠萍、徐逸波、金兴明、黄震出席。

网络能“呼吸” 天线会“思考”

（上接第1版）此外，上海联通还对场景化监控分析优化系统进行升级，实现对进博会场馆的人流量及重要网络指标“秒级”、业务感知指标“5分钟”颗粒度的监控与分析，通过智能判障、网管机器人、一键恢复等手段，实现快速处置。

上海移动的“5G+MR（混合现实）”多屏联动通信保障系统也将首次投入进博会通信保障工作。“5G+MR”多屏联动系统可在全息数字沙盘上展示异常指标动画文字和可视化图表，直观展现网络异常及重大故障情况。保障人员可佩戴MR眼镜，监控全网运行状态，作战室指挥人员可通过手机或平板远程观看现场实况，同时，协同3D模型或者GIS数字地图进行勘察、分析和判断。中国电信上海理想公司也部署了自主研发的网络智慧监控平台，通过整合进博会现场网络内的设备类型，能分层次多维度地展示进博会通信保障整体网络运行情况。