

# 共和国 同行

1949-2019

中共上海市国有资产监督管理委员会  
上海市国有资产监督管理委员会  
解放日报社

## 上海国企奋进在路上

# 上海国际集团：坚守责任 勇当上海改革开放发展排头兵 领航发展 服务国家和上海重大发展战略

上海国际集团有限公司(以下简称集团)伴改革而生、借开放而兴、因创新而强,始终立足于服务国家和上海改革开放发展大局,坚持创新、转型、发展,实施国有资本运营和投资管理“双轮驱动”战略,牢牢把握管资本的主要手段,持续强化国有资本的引导力、控制力和竞争力,在波澜壮阔、激荡人心的上海改革开放发展、“五个中心”建设、三大任务推进

中作出了贡献。

据悉,集团着力打造国有资本运营、股权投资管理、金融要素市场、产业基金投资等四大业务板块;国有资本运营平台已具备百亿级国有资本运营能力;集团85%以上的资产集聚在金融领域,持有60%以上的市属金融机构地方国有权益,是浦发银行、国泰君安、上海农商行的第一大股东,是中国太保的主要

股东;集团积极筹建支持上海保交所、上海票交所、人民币跨境支付系统等各类全国性金融要素市场落户上海;集团共创设“金浦”“国和”“赛领”“科创”“国方”五大产业基金管理人品牌。截止2019年6月30日,国际集团总资产2464亿元,净资产1768亿元,资产证券化率为75%。今年上半年实现利润总额39亿元。

## 不忘初心 坚持党建引领 推动党的建设与企业深度融合

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。在上海市市委的坚强领导下,集团党委始终“不忘初心”,牢牢把握住坚持党的领导、加强党的建设这个“根”和“魂”;紧紧围绕全市中心工作,在推动落实国家战略和重点任务中把方向、管大局、保落实;紧紧围绕新时代党的组织路线,把国企基层党组织建设成为坚强战斗堡垒;紧紧围绕国企改革,坚持党

建引领,为做强做优做大国有资本提供坚强的组织保证。

集团党委始终把党的政治建设摆在首位,紧紧抓住思想建党这个根本;加强党对企业的领导,推进“党建入章程”,把加强党的领导和完善公司治理统一起来,完善党组织参与企业重大问题决策机制;加强基层党建工作,结合业务发展,在产业基金等股权多元化市场主体中同步组建党组织,实现党的工作全覆盖;加强党风

廉政建设,建立全面从严治党“四责协同”机制和责任清单,将党风廉政建设有机融入法人治理和内控机制,筑牢廉政风险防线;加强队伍建设和群团工作,三年来集团系统共有14人次获得“沪上金融行业领袖”、上海市“领军金才”、“海外金才”等称号。集团子公司国际资管公司荣获“全国文明单位”称号,连续十一届被评为上海市文明单位。



2019年6月6日,上海国际集团有限公司召开“不忘初心、牢记使命”主题教育动员大会。

集团最早在2009年就开始涉足产业基金业务。集团立足功能定位,紧密结合国家与上海重大发展战略需求,共创设和运作“金浦”“国和”“赛领”“科创”“国方”五大产业基金管理人品牌。目前,集团基本形成项目直投、直投资基金和母基金平台相互配合的投资生态圈,以市场化方式支持战略任务和服务实体经济取得明显成效。

一是运用集团的市场地位、专业优势、市场化方式和要素整合能力,推动长三角区域创新链、产业链、资本链的三链融合循环。通过创新链部署产业链,通过产业链完善资本链,通过资本链促进创新链,形成一个螺旋上升的循环体系,培养创新策源能力,着力构建以上海为核心、辐射长三角的创新投资生态系统,加速长三角产业链深度融合,促进长三角区域形成具有优势的竞争产业集群。

二是依托国方、科创母基金平台,打造产业基金群的核心枢纽,逐步将国有资本、产业基金群、产业资本、金融资本等要素“串联”起来,注入央地合作资源和跨区域政府合作资源,跳出上海做布局优化,真正发挥上海经济发展的龙头作用、科创中心的辐射作用以及金融中心的辐射作用,实现基金群运作能级的全面提升,以图形成独具特色的产业基金生态圈。

行稳致远 培育基金群生态圈

制造业内领先的优势基金品牌

## 立柱架梁 勇当改革开放排头兵 服务实体经济和现代化建设

实现“管资本”的功能转型。2014年以来,立足上海国资国企改革发展大局,贯彻落实以管资本为主的精神,按照市场化原则,对所属资产实施纵向整合、横向归并、跨系统转让等一系列资本运作,先后剥离经营性子公司14家,累计盘活资产超过300亿元,推动“管资产”向“管资本”转型,推动优势资源向核心企业集中。

启动国资运营平台实质性运作。通过市场化方式顺利完成本市首个国资运营项目——锦江航运与上港集团整合重组;通过多种金融工具将部分上汽集团股权流动变现;通过运作上市公司股权协助地产集团向城市更新平台转型;受托管理同盛集团持有的上海集团股份,支持港口航运等重要基础设施发展。目前,平台累计实现国有资本运营专项收益100多亿元。

有效利用国资运营收益,支持全市经济社会发展。根据市委、市政府的要求,在市国资委的指导下,国际集团合理安排国资运营收益。一是向市财政上缴项目运作收益和股权分红收益,其中部分用于补充上海市级养老基金。二是出资参与上海集成电路产业投资基金,出资受让华虹集团24%的股权,支持本市战略性新兴产业发展;出资参与设立国家先进制造产业投资基金二期,促进先进制造业发展和传统制造业优化升级。

集团前身是1981年成立的原上海市投资信托公司(后更名为上海国际信托有限公司),承担了对外经济窗口、服务城市建设、境内外资金筹措、工业技术改造和金融服务等重要功能,在不同阶段推动上海对外开放向广度和深度发展,发挥了积极作用。

一是作为对外经济窗口,探索开展海外资金筹措和外商投资服务,有力地支持了南浦大桥、延安路隧道、虹桥机场、地铁一号线等重大基础设施建设;投资组建外高桥、金桥、陆家嘴三大开发公司,为浦东开发开放奠定了重要基础;与可口可乐公司、奥的斯电梯、宜家家居合资合作,兴业办厂;参与筹备兴建涉外高级宾馆——花园饭店、希尔顿酒店、波特曼酒店等。二是作为上海的金融投资平台,发起成立浦发银行、万国证券、华安基金等一批重要金

融机构,引入美国摩根大通、英国德意志银行等国际一流金融集团,成立了上投摩根、国利货币等中外合资金融机构。三是在全国率先建成地方国有资本运营平台,推动一批国有企业重组整合和国有资本进退流转,为以管资本为主的国资管理体制变革作了积极探索。

在金融领域和发展模式上多有创新,创下业内多个“第一”。如1986年首次以地方金融机构在日本发行武士债券,1989年发起我国第一家股份制证券公司,1993年发行并管理在香港注册和上市的共同基金,1998年发起设立我国第一只开放式基金。在浦东开发模式上,创新“资金空转、土地实转”实现土地出让,组建外高桥、金桥、陆家嘴三家开发公司,一举激活浦东开发初期三大功能板块。



1986年-1993年,上海市投资信托公司先后在东京、伦敦、新加坡发行国际公债,支持上海工业改造和市政建设。

## 积厚成势 引领放大国有资本 服务国家和上海重大战略

聚焦国际金融中心建设。支持各类全国性金融要素市场落户上海,参与筹建国内唯一的保险交易所和票据交易所,支持人民币跨境支付系统二期建设,增强上海国际金融中心的核心功能。支持浦发银行、国泰君安等市属金融机构推进市场化、证券化和国际化,支持其发挥领军企业和头部券商优势,使其成为国际金融中心建设的上海地方生力军。与中再集团(大地财险)等央企开展战略合作,在金融机构布局、市场创新和金融人才交流培养等方面拓展合作领域,共同推动上海国际金融中心建设。

服务上海科创中心建设。着力培育创新投资生态系统,牵头设立全国第一家以“科创中心”命名的上海科创中心股权投资基金,首期募资65.2亿元。据悉,基金完成投资20亿元,带动子基金投资超过150亿元,投资人工智能、生物医药等重点领域项目百余个。所投资的源起科技等6家企业,成为上交所科创板第一批首发上市公司。

服务长三角一体化发展战略。牵头发起设立长三角协同优势产业基金,首轮由三省一市国有和民营企业共同认缴出资77亿元,预期可带动社会资本500亿元。紧扣“一体化”和“高质量”两个关键,以母基金为载体,充分发挥产业基金对人才、技术、资本等创新要素的系统集成优势和资源配置能力,促进长三角地区加快形成以生物技术、物联网技术、人工智能技术为核心驱动力的具有国际竞争力的优势产业集群。



2018年12月,上海国际集团有限公司发起设立长三角协同优势产业基金。

支持“一带一路”建设和人民币国际化等重大战略。发起设立赛领人民币国际投资基金,在前沿科技、消费升级等领域开展跨境投资运作,成功投资商汤科技、Mobileye、Impossible Food等项目。探索以人民币为支付货币进行交割,逐步形成了金融资本与“一带一路”建设有效对接、跨境投资服务人民币国际化战略的新途径。

围绕全市重大战略优化投资布局。主动对接服务部市合作和央地合作,与科技部、中科院控

股开展深入合作,整合利用高端创新资源与优势金融资本,促进上海提高创新策源能力;优化金融领域投资布局,投资中粮资本、中航投资等央企金融板块的混改项目;围绕中国太保等企业开展保险业投资。过去五年,集团坚持用市场化方式实现功能性目标任务,对外股权投资合计337亿元,实现了经济效益和社会效益的统一。同时,还出资30亿元参与由市级层面推动成立的国企改革、自贸区等一批战略性主题基金,支持国家和上海重点领域改革。

创业维艰,奋斗以成;坚守初心,使命为先。站在新的历史起点,集团党委将围绕市委主要领导调研集团时提出的“在深化国资国企改革方面有新探索、在服务重大国家战略方面有新作为、在加强国企党建方面有新成效”的要求,坚持市场化、专业化、国际化导向,秉承“协同、创新、引领”的企业精神、“笃行、稳健、专业、高效”的经营理念,努力成为致力于服务上海金融发展战略、国资国企改革,具有国际视野和显示度的金融控股和国资运营集团,成为上海建设“五个中心”、打响“四大品牌”、落实三项新的重大任务的重要功能载体。

## 凝神聚力 强化国有经济控制力 增强市属金融机构竞争力和影响力

集团通过发起设立、市场归集、增资扩股等方式,逐步增持市属金融机构股权,在全市国资国企改革和金融投资管理中的重要作用进一步显现。集团有序承接浦发银行、国泰君安、上海农商银行的相关股东权益,在规划投资等5个方面进一步履行出资人职责;协助本市国资监管机构、国资运营平台和国有企业的联动改革取得重要突破;配套修订对上述三家企业的管控方案,加强对市属金融机构的战略管控。

积极推进浦发银行、上海信托纵向整合,助力浦发银行顺利完成综合金融业务布局,推动上海信托进一步做精做深业务;开展国泰君安与上海证券横向归并,壮大市属券商业务规模和综合实力。2017、2018两年集团出资近200亿元,支持浦发银行定向增发和国泰君安A股、H股上市,支持其进一步做优做强;支持浦发银行开设伦敦、新加坡分行,国泰君安在美国、新加坡等地业务布局,提升跨境服务能力;支持上海农商银行定向募股和上市准备工作。

## 蓄势待发 构筑先发优势 金控试点取得实质性进展

2018年,在人民银行和市政府的大力支持下,经国务院金融稳定发展委员会批准,集团等五家企业成为我国首批金融控股公司监管试点企业。一年多来,集团积极开展金控公司试点相关工作,并协助人民银行细化完善金控公司监管办法。同时,结合金控试点和国资国企改革要求,对所属金融机构实施模拟并表管理,进一步健全对浦发银行等三家金融机构的管控机制,履行与资本管理相关的

股东权益。截止目前,试点进展顺利,各项工作得到有效落实和人民银行肯定。未来,上海国际集团将进一步聚焦金融主业,努力夯实金融控股公司的发展基础,积极推进金融控股公司管理体系建设,集中精力探索和打造国内一流的金融控股平台,更好地防范金融风险、支持地方重点金融机构发展、规范推进金融综合经营。

砥砺前行 搭建国资运营平台

提升国有资本运营能级



上海国资流动平台第一单落地 国际集团市场化运作成功

2015年9月,上海国际集团有限公司正式完成锦江航运与上港集团整合重组,顺利完成本市国有资本运营第一单。