

狠抓落实 善作善成 迎接十一届市委八次全会

解放论坛·中国新闻名专栏

学习贯彻落实中央经济工作会议精神

用「大概率思维」应对「小概率问题」

迎接二〇二〇年的「正确姿势」④ 本报首席评论员 朱珉廷

“百年未有之大变局”下,变是常态。准确识变、科学应变、主动求变,自然是各项工作中应有的一种自觉。

变有多种,有可控、积极、顺势顺时而为的变革创新,也有不令人意、甚至逆流而动的挑战风险。后者又包罗万象,既包括出其不意、令人跌破眼镜的“黑天鹅”,也不乏看似突然,实则迹可循的“灰犀牛”。

风险总是令人厌烦,但小到一个个个体、一个单位的日常运行,大到一座城市乃至一个国家的宏观治理,风险总是防不胜防又不得不防。随手找一组数据:今年前三季度,全国银行共处置不良贷款约1.4万亿元,同比多处置1765亿元;银保监会系统共作出行政处罚决定2912件,处罚银行保险机构1575家次,罚没金额7.75亿元,这还只是需要防范的重大风险中的一部分——金融风险——的一部分而已。

2020年,在各个领域防范风险,依然是一条底线,也是“稳字当头、积极进取”这个“稳”字的基本内涵。中央经济工作会议总结出的“四个必须”重要认识,以“必须强化风险意识,牢牢守住不发生系统性风险的底线”压轴,足见其分量 and 意义。但在充分领悟防风险的必要性之后,人们更需要明确的,是如何去“防”——灰犀牛也好,黑天鹅也罢,面对那些可预见或不可预见的风险,如何诠释那句“凡事预则立”?

人称“赌圣”的华裔美国人马恺文,写过一本叫《大概率思维》的畅销书。引道到国内,编辑为其取了个颇有“眼球效应”的副标题:“人生赢家都是概率赢家”。这位曾靠玩“21点”游戏赚遍赌桌,以致被全美各大赌场拉入黑名单的奇才,并不承认自己是赌徒,却自诩是统计学的信徒。其在赌桌乃至日后在投资理财、商业决策等等领域取得的看似“小概率”的成功,秘诀无非是全面而精细的计量分析。

换言之,“小概率”事件背后,往往有“大概率”的方法。就如同受追捧的沃伦·巴菲特所言,“用亏损的概率乘以可能亏损的金额,再用盈利概率乘以可能盈利的金额,最后用后者减去前者。这就是我们一直试图做的方法”。当然,赚钱不会有说得那么容易,但在最核心、最磨练的问题,常常可以表述为一个数学问题。商业决策的道理如此,商业乃至更广领域的风险防范,同样可资借鉴。

防风险,很多时候也是一道数学题。数学题遵循逻辑,而现实中,无论是金融风险,还是公共安全,抑或其他的小概率事件甚至极小概率事件,如果顺藤摸瓜、抽丝剥茧,往往都能找到背后的一套大概率逻辑。前些年人们惊叹“黑天鹅”不断横空出世,后来仔细想想,不少“黑天鹅”,其实本质上是“灰犀牛”。它们看似出其不意的表现背后,都有内在的深层逻辑,有可以寻找到的蛛丝马迹。

更不用说那些纯粹的“灰犀牛”事件,局部性、表象性的问题背后,往往有系统性、深层次的风险点。能否感知到这些风险点,预估到种种可能性,又能否及时对其作出分析、施以对策,就是能否遏制住“灰犀牛”乃至“黑天鹅”,并将其影响降至最低的关键所在。而对那些风险点、可能性的研判分析,包括各种或简单、或复杂的“建模”“运算”,其实就是经济治理中所需需要的“大概率思维”。

今天反复强调运用智能化手段,尤其是借助大数据、人工智能等前沿技术和方法来预测风险、帮助决策、开展治理,所要凸显的,也正是这样的“大概率思维”。有了这样的思维,有了“未雨绸缪”的意识,应对风险和变局,自然就有了底气。而能够“未雨绸缪”,便需要创造充足的条件。最基本的一条:经济社会运行中的数据,尤其是那些可能在关键时刻提示风险、帮助预判的数据,需要充分开放、顺畅流动,可以“跑”起来、“算”起来。

大数据大数据,“算”起来了才算名副其实,不然只是空文;而唯有更多的数据纳入运算,并持续提升系统的“算力”,这道“数学题”的结果才可能更精确、更理想。而这背后,就不只是“算法”的问题,更有“改革”的问题——各种对经济社会运行进行监测和推动的信息系统,比如在上海被视作“牛鼻子”的政务服务“一网通办、城市运行一网统管”,背后都是政务体系的效能问题。以效能为先,刀刃向内、主动改革、不断攻坚,应当成为一种常态,这也是“大概率思维”。

还有一层更需植根内心的“大概率思维”,来自一种敏锐而自觉的“风险意识”。今天需要的这种风险意识,不仅包括传统的“居安思危”,更应包括在每一次决策前,对大局、对市场、对公众、对舆论的显在及潜在反应进行充分评估,在充分尊重实际、尊重科学、尊重历史的基础上,用更细致的方法作出决策和行动。

对广大干部而言,这种更深层次的“大概率思维”,其实就是过去常说的科学决策、民主决策、依法决策,并充分尊重规律、时刻践行宗旨,说得再通俗一些,什么时候,都不能干“只许领导开心,让群众失望的蠢事”——这是中央经济工作会议后颇有流传的一句话。这背后的道理,其实不新,却常说常新。

毕竟,只要具备这样的“大概率思维”,“小概率问题”并不难破解;而一旦付之阙如,那些看似“小概率”的问题与风险,很可能就成了“大概率事件”。

当好“店小二”,把“顾客”留住服务好

——上海区域经济发展观察之五

■本报记者 周楠 梁吟之

本月,“全球工业机器人四巨头”之一的日本发那科公司宣布,在位于宝山的上海机器人产业园拿下431亩土地,将建设“超级智能工厂”。这是发那科在日本本土外最大的机器人生产基地。

很多人不知道的是,因为战略调整,日本发那科一度想另投他地。后来,宝山区领导、相关部门负责人和上海发那科的中方股东上海电气集团多次上门沟通给予其信心,并专门去其日本总部拜访,最终留住了这个“机器人巨头”。

当好服务企业的“店小二”,如今在上海已形成共识。不过,在全球产业链重新布局的当下,要当好“店小二”,要有一颗服务企业的热心,还要有一些独门秘籍,才能真正把“顾客”留住并服务好。在这方面,今年以来,上海各区有不少探索。

“前置”式招商,吸引潜在合作伙伴

前不久,临港新片区管委会推出101、103、105三块区域时,说到两个新鲜的概念:“前置招商”“预制招商”。

临港管委会党组成员、专职副主任吴杰告诉记者,按传统流程,城市空间规划的优化均在签约以后,时间较长,且会造成资源浪费;而管委会现行的做法,是在确定基本框架后,与潜在的合作伙伴提前沟通,从而更有针对性、目的地建设,更精确地招商,“政府与市场提前互动,开发商尽早介入。这样得以缩短开发时间,加速城市建设。”

计划在105区域建设的金融总部湾区,正是前置招商、预制招商的绝佳范例。

“先按区域定位确定总体框架、风格。”临港新片区公司招商服务中心总经理白洋说,“我们沿岸设计了一批符合金融机构定位、整体风格统一的高端办公楼,再按需定制细节。”由于金融机构对办

公楼各有细致且特殊的要求,他们与对方进行一系列提前沟通,进而落实在建设中。目前,农行、工行、浦发、中国太保等银行和保险公司已经签约,准备落户。

上海橙科微电子有限公司不久前刚签约,即将落户临港新片区。公司市场总监潘朝说,管委会、开发主体提前与公司就办公楼的周边设施、交付标准等细节进行了沟通,“新片区的城市规划充分考虑了企业的需求,让企业能按需实现‘私人定制’。对于双方而言,这都是效率最高的做法。”

凡事预则立,不预则废。“店小二”在招商中运用这个秘籍,不仅诚意满满,还提高了服务精准度,自然收获企业的口碑。数据显示,进入三季度后,上海各区固定资产投资同比增速总体保持向好态势,1—9月,有13个区固定资产投资实现同比增长。

7月以来,上海各区外商投资保持良好态势,“稳外资”成效显著。从投资项目数来看,前三季度各区签约的外商直接投资项目数较上半年有了明显增长,有10个区的外商直接投资项目数前三季度累计同比增幅较上半年有所扩大。1—9月,全市有15个区外商直接投资合同金额实现增长,普陀区、杨浦区的增幅高达1倍以上。

“合伙人”式服务,与新兴企业无障碍对话

近年来,受到商务成本上升、建设用地天花板、产业链全球布局加速等综合因素影响,招商工作面临着严峻的挑战。但只要紧盯“把事干成”的目标,办法总比困难多。

在上海,有一位大名鼎鼎的“金牌店小二”:浦东新区市场监管局注册许可分局三级高级主办徐敏。她不仅人称“不倒”,还被“蚂蚁计划”发起人于杰称为是“梦想合伙人”。每次去蚂蚁孵化基地,都带着企业最需要的“礼物”——新政策的解读、企业调研等满满干货。徐敏跟不少创客都加了微信,企业有疑惑,随时都能联系到她。

类似徐敏这样的“梦想合伙人”式的“店

小二”,在上海各区中不算少数。

松江区这几年八成的百亿级大项目引进落地,都有松江经济开发区“金牌店小二”张磊的身影。今年6月,复宏汉霖松江生物医药产业化基地项目开工。在项目落地的最后几天,他每天晚上都和企业对接人员“煲电话粥”,告诉他们当天进展以及第二天要准备好哪些材料。“项目建设一环扣一环,还要协调设计单位、施工单位以及区建管委、规土局等部门。我们就像全科医生,可能不是最专业的,但一定是最全面的。”

上海科技金融产业集聚区管委办副主任谢轶,如今当上了“园区楼长”。在普陀工作20余年的他最近变得有些“二次元”:关注电竞赛事、逛游戏会展等。

原来,最近集聚区正在引入一家上市公司的新业务板块,做的就是二次元流行文化。为了补“短板”,谢轶研究人气虚拟偶像、听潮流音乐直到感觉“魔音灌耳”。为了更多了解电竞产业,集聚区还成立电竞队,让喜欢电竞的年轻员工和被服务企业打成一片。

“因为了解你,所以才懂你”。换位思考,送上干货,无事不扰、有求必应,是“合伙人”式“店小二”服务的关键所在。

“合纵连横”安商稳商,街道也是主力军

没有招商职能,街道该如何服务企业?上海很多街道的回答是:安商、稳商工作,我们不能缺席,用合纵连横的办法帮助企业解决困难。

备受瞩目的曲阳百联购物中心9月27日试营业,开业前,虹口曲阳路街道建立的微信沟通群中每天消息不断闪烁。“我们这里在装修,街道能帮忙找一个员工培训场地吗?”“这样改造会不会属于违章搭建?街道能帮忙鉴定一下吗?”……群内有企业方、施工方、街道干部还有虹口相关职能部门等。

街道“店小二”跨前一步,为百联的招商项目备案、盒马生鲜招工、场地协调、开展消防安全大演练等属地化需求进行资源对接。

上海部署元旦春节安保工作

本报讯(记者 郭林桦)昨天,上海召开2020年元旦春节期间烟花爆竹安全管控暨安全稳定工作视频会议,部署做好2020年元旦春节期间本市社会面防控和安全生产工作,持续从严管控好烟花爆竹,全力确保城市运行安全有序。市委常委、常务副市长陈寅出席会议并强调,要切实增强责任感、使命感,时刻绷紧安全稳定这根弦,以如履薄冰、如临深渊的精神状态做好各项安全管理工作,确保元旦春节期间上海安全稳定万无一失。

陈寅指出,当前,本市社会面各类不稳定、不确定因素仍然不少,各级党委政府要增强忧患意识,深刻认识做好元旦春节安全稳定工作面临的严峻形势,要坚持问题导向,突出重点,强化重点场所、重点行业和重点物品的管控,把各方面的因素考虑得全面一些、细致一些、周到一些,确保不因预见和准备不足而引发安全稳定问题,全力守住城市安全运行和社会和谐稳定的底线。

陈寅强调,各地区、各部门、各单位要从工作大局出发,进一步加强谋划,细化工作措施,推动责任落实,切实担负起保一方平安、护一方稳定的重大政治责任。主要领导作为第一责任人,要靠前指挥、勇于担当,各相关部门要密切协作,形成合力。

副市长、市公安局局长龚道安主持会议。

长三角资本市场服务基地扩容 成员机构增至85家,联盟城市达19座

本报讯(记者 王志彦)“走进上交所,拥抱科创板”2019年长三角资本市场服务基地年会昨天在上交所交易大厅举行。

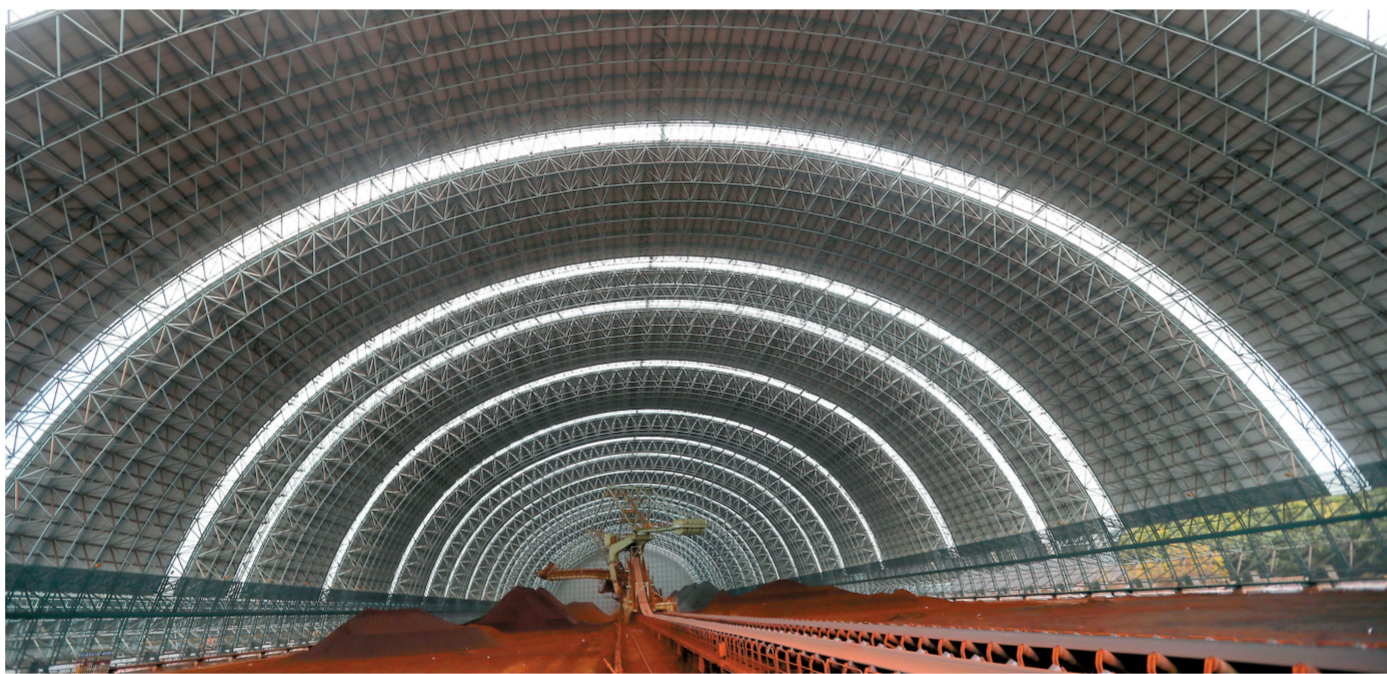
会上,29家金融、投资及专业服务机构签约成为基地联盟成员,使基地联盟成员增加到85家。苏州、镇江、宁波、湖州、马鞍山、滁州6座长三角城市签约成为基地联盟城市,基地联盟城市从13座扩展到19座。南京、无锡、南通、镇江基地分中心正式揭牌,使基地在长三角区域设立的分中心增加到6个。

市委常委、浦东新区区委书记翁祖亮,上海证券交易所理事长黄红元出席会议。

摩根大通控股证券将在沪开业

本报讯(记者 张杨)上海金融开放又迎项目落户。摩根大通昨天宣布,已获得中国证监会颁发的《经营证券期货业务许可证》,这标志着由摩根大通控股并实际控制人的证券公司——摩根大通证券(中国)有限公司可正式对外开展业务。据介绍,这家新公司总部位于上海中心大厦,将为中国以及国际客户提供包括证券经纪、证券投资咨询以及证券承销与保荐在内的金融服务。

早在2018年5月,摩根大通就已经向中国证监会提出申请新设一家持股比例为51%的全新证券公司,并计划在未来数年内监管允许的条件下将持股比例增至100%。该公司也是继野村东方国际证券之后,第二家获准在沪开业的外资控股券商。不久前,我国首家外商独资保险控股公司——安联(中国)保险控股有限公司也已落户上海。



建绿色宝钢

昨天,由中国五冶集团承建的宝钢三期矿石料场B型封闭工程项目即将完工。随着国家对环境保护的日益重视,五冶与宝钢携手共同建设“生态宝钢,绿色宝钢”,宝钢股份启动了新一轮城市钢厂专项规划。据中国五冶集团现场工程师介绍,B型封闭料场采用三心圆柱面网壳,跨度为116米,长度600米,高度约为48.71米,网格尺寸约为4米,网壳总厚度约4.25米。网架主体施工采用“网架累积拼装,胎架逐步推移”的方法进行安装。网架大棚总重约6547吨,屋面板安装约137200平方米。 本报记者 张海峰 摄

“奋斗的我 最美的国”新时代先进人物进校园,共同传递出自信: “别人家”能的,中国人更能

■本报记者 徐瑞哲

在昨天启动的上海市“奋斗的我 最美的国”新时代先进人物进校园首场报告会上,同济大学教授贾广社和“小巷总理”朱国萍、“大国工匠”王曙群、“洱海守护者”孔海南、“游泳世界冠军”陆滢等用自身经历讲述励志故事,为沪上各大高校700余名师生代表上了一堂“思政大课”,共同传递出一份自信:“别人家”能的,中国人更能。

追求卓越无止境

据透露,大兴机场这样的超级工程需要超级“管家”,贾广社团队编制完成《北京新机场建设与运营筹备总进度综合管控计划》,共梳理出重点问题41个,识别计划节点366个,被民航部门评价为“为我国创建出大型工程治理体系和治理能力现代化的样板”。

贾广社表示,团队中有37位“90后”“95后”同学,其中最长的在工地待了13个月。同济驻场团队的工作质量标准是:“一个标点符号也不许错”。有的报告文件,被改过20次之多才定稿。为此,同济各类文本被领导戏称为“独孤求败”:一个字也改不了。贾广社常常问他们:“第二个百年目标的工程是什么?你们做好准备了吗?”

中国泳坛“最美蝶后”陆滢,从幼儿园大班开始学游泳,如今已过去20多年了。她坦承,重回泳池继续训练是目前最重要的事,“还有半年就要选拔了,我也不知道能不能选上参加明年的东京奥运会。”她表示,“但我不会停下来,外国选手可以做到的,我们中国选手为什么做不到?我仍然想去尝试,看看我们的运动寿命在哪儿。”

王曙群是上海航天设备制造总厂有限公司班组长,主要负责神舟飞船、空间站对接机构的总装调试以及探月工程月面巡视器的结构机构总装等。他1989年中专毕业后进入航天,1995年机缘巧合进入神舟飞船对接机构总装组。“那时,我国航天事业正处于发展的低谷,以我所在的航天总厂来说,我们总共才发射了3发长征火箭,型号任务屈指可数。”有人觉得他们傻,到外资企业随便就可以找一份几千元的工作,而他们却死守着二三百元的死工资。在神舟飞船对接机构研制过程中,最困难的那一阵子,家里人和同事们都说文曙群像中了“邪”一样,走路时想、睡觉时也想。

把事业传承给年轻人

“考察船到了湖心,看到了洱海的沉水植物群落从湖底一直长到了湖面,呈现了几十平方公里‘水下森林’景象,十分震撼……”二三十年前,参与中国太湖、滇

池、大理洱海与日本霞浦湖、北海道洞爷湖之间比较研究课题的孔海南教授表示,洱海的那幅景象让他终生难忘。

曾经,为了不拖延研究进程,他和团队就用自己的研究经费甚至个人收入预先垫付,最后还动用了存款。“2007年6月,本人被迫公开宣布‘破产’了,后来通过向大理当地大学借用住房及科研用房,出差改乘火车等方式节约资金,又有国家水专项技术总师请洱海项目参加单位紧急支援了团队20万元,才渡过难关。”

“老人与海”的故事续写到今夏,洱海项目“十二五”期间最后一个课题通过国家正式验收,这位上海交大太湖环境技术开发中心主任今年就要正式退休。

长宁区虹桥街道虹储小区原居委主任、党总支书记朱国萍说,“去年我退休了,可身子退了,心不能退。”她表示,退休后正用心做好“萍聚工作室”,“我给工作室取名‘萍聚’,是希望汇聚各方力量,传承给年轻人,交好接力棒。”

据悉,此次进校园活动是上海高校响应教育部等七部委号召,举办的首场市级层面宣讲活动。上海市教卫工作党委、市委、市妇联、市科协已联合建立“新时代先进人物进校园”同城资源库,根据“同城就近”“双向选择”的原则与高校结对共建。