

# 卖口罩的“小姐姐”

■本报记者 千量

## 在外贸受影响的背景下，口罩等防疫物资成为义乌大小老板们非常时期的非常商机



### 谨慎乐观

记者问郑春芹：对接会第一天谈成了多少订单？即便戴着口罩，依然挡不住她满脸笑意，眼睛弯成两道月牙：“我也没有数，反正不少。”防疫物资成了“躺着赚”的买卖。对接会上，一位额温枪经销商告诉记者，生意一年顶十年。对接会首日，现场成交867.3万元，意向订单那就更不用说了。市场里人头攒动，一位前来找货的采购商操着北方口音在电话里说：“这里就跟广交会似的！”

但郑春芹自知不能期待太多，她的理解朴素而又一针见血：“市场不可能一直疯下去啊！”17岁开始经商，郑春芹在河南卖过体育用品，在云南开过木雕工厂，在义乌和丈夫一起摆过摊。如今，她的主业则是珠宝玉石、天然根雕和进口商品。郑春芹并不否认自己转行造口罩是一种投机，在她看来紧追市场恰恰是生意人的本分。

郑春芹还记得17年前的“非典”，当时，她和丈夫刚从草园市场搬进新落成的义乌国际商贸城一区市场，小夫妻的生意计划也被打乱，在那个电子商务方兴未艾的年头，郑春芹和丈夫每天对着空荡荡的市场，无奈地给客户一次又一次拨去电话。

“那时网上做生意都不敢想。哪像现在，有微信，有直播，还有各种云。”“非典”都扛过去了，现在还扛不过去？”对于前景，郑春芹是乐观的。更何况，抓住了非常时期带来的非常商机后，她的乐观有了底气。

3月27日一早，对接会尚未正式开始，郑春芹就拍下几张现场照片，发了条朋友圈信息：“小姐姐今天在这里。”

长马尾染出紫绿二色，带亮钻的美甲也略浮夸。虽然已是两个孩子的母亲，但郑春芹在微信朋友圈里始终自称“小姐姐”。她每天发朋友圈的频率惊人，内容几乎都是自家产品的广告。她说，生意人都是一路苦过来的，凡事都习惯亲力亲为。如今涉足社交电商，发广告自然也要自己动手。

就在记者截稿时，郑春芹发了条朋友圈信息，又一条口罩生产线到货了。在义乌这个巨大日用商品市场，“小姐姐”郑春芹和所有活跃在此的商人一样奋力追逐着财富，临时转行终究只是一段小小插曲。待市场的惊涛骇浪退去，“卖口罩的小姐姐”是变回“卖玉石卖木雕的小姐姐”，还是把口罩变为常规库存？只有新的浪潮能告诉我们，也告诉“小姐姐”答案。

3月27日，一上午的时间，郑春芹发掉了几百张名片，微信新添加了100多位联系人。这100多人里，有外籍商人、有外贸公司采购员，还有带货主播。他们出于同一目的而来：买口罩——虽然他们中的大多数人并不知道，这位义乌女老板3月初才造出了第一只口罩。27日当天，为期15天的义乌2020防疫商品对接会在义乌国际商贸城拉开帷幕，据统计，活动首日累计客流达2.7万余人次。

郑春芹自己也没想到，有一天她不仅销售，甚至还造起了民用防护口罩。做了整整20年生意，郑春芹卖过很多东西，但是口罩从来不在其列。

随着海外疫情的变化，以口罩为代表的防疫物资的外贸需求急剧攀升。面对国际市场的巨大需求，一群本就熟悉外贸行业和小商品制造业的义乌老板身段柔软，在行业之间闪转腾挪，追逐非常时期的非常商机，郑春芹亦是其中之一。在这场特别应景的对接会上，这批忙得不可开交的商人一致认为，当下口罩的外贸生意很好做，但市场不可能一直疯下去。

### 半路出家

3月27日，义乌国际商贸城4区市场一楼热闹非凡。义乌市商务局相关负责人表示，此次防疫商品对接会旨在服务全球采购商和国内经销商，发挥义乌在全球日用商品配置中的枢纽作用，搭建防疫物资供需平台。

对接会的54个参展商除了义乌当地，有来自浙江其他城市乃至河南、福建等地的生产经销商。虽然义乌是世界小商品之都，但是义乌专业从事医疗防疫物资领域的企业数量却非常有限。相关负责人向记者坦言，此番参与对接会的义乌企业，绝大多数都是像郑春芹这样半路出家的。

过去的两个多月里，这种临时转行并不鲜见，全球范围内，纺织企业做口罩和防护服，汽车企业参与生产呼吸机，都已不是新闻。在义乌，当浪莎这样的纺织行业巨头也曝出生产线制造口罩，小体量企业的陆续跟进就显得不足为奇。在外贸生意受影响的背景下，造口罩、卖口罩对于大小老板们而言，不仅是自救的手段，也可能是逆势翻盘的机会。

郑春芹选择做口罩生意的契机，却是因为老同学打来的一个电话。

1983年出生的郑春芹是浙江台州人。浙江多行商，虽然平日里散落在五湖四海各自奔忙，但是每年春节假期一聚，是她和中学同学的惯例。1月22日，郑春芹结束了一年的生意回到了台州。考虑到防控疫情需要，同学们商量后决定，取消今年的同学会。

“我们有个同学是在武汉做生意的，比我早两天回台州。我从义乌回来之后特意给她打了个电话问问情况，她说都挺好的，就是稍微有点咳嗽。”郑春芹万万没有想到，正月初二，这位同学主动给她打来了电话。电话里，对方向郑春芹简短地陈述了一个事实，顺势提出了一个请求：“我确诊了，能不能帮我家里人弄几个口罩？”

郑春芹挂掉电话，整个人都蒙了：“先是觉得有点害怕，原来病毒离我们这么近，身边熟悉的人居然确诊了；然后觉得有点幸运，如果我早回来几天，如果同学会没有取消，我可能也中招了。”

种种复杂的情绪里还掺杂着焦虑。对于同学的请求，郑春芹爱莫能助：全城断货，口罩上哪里去找？

### 料定有赚

经商多年，郑春芹手上不缺人脉和资源。但是疫情来势汹汹，她很快发现根本找不到口罩货源。既然外面买不到，干脆自己造。郑春芹立马就想起了自己在金华市浦江县委参与投资的那家衬衫厂，她突发奇想：同是纺织品，只要引入流水线，口罩一样能造。

合伙人同意了郑春芹的提议，随即便开始寻找有资质的口罩生产商进行合作。1月末，义乌方面要求在湖北、浙江温州和台州经商人员暂缓返回义乌，疫情中断了一些人脉资源，但她直觉到事不宜迟，口罩的生产必须安排上。几经物色，郑春芹与合作伙伴最终敲定了一家广东厂商，向其订购了3条口罩生产流水线。在支付了不菲的订金后，郑春芹便开始了漫长的等待。

商人逐利，郑春芹并不讳言。2015年，郑春芹入股了浦江的衬衫厂。工厂的产品主攻中东市场，生意长久以来不咸不淡：“有固定的客户群，经营状况还算比较稳定。”放着现成的生意不做，转行造口罩，郑春芹料定可以赚钱。从1月底到2月初，郑春芹认为此后的两到三个月，国内对于口罩的需求必定居高不下。另一方面，国人在经历了这一轮疫情后，可能会逐渐养成戴口罩的日常习惯，疫情平息后，口罩也将有望成为消费者的刚需，继续长卖。

与郑春芹的转行进程同步，国内的口罩产能加速提升。大量企业扩能，增产以及转产。中国纺织品商业协会安全健康防护用品

委员会会长雷利民曾表示，2月底全国每天各类口罩产能有了很大的提升，且这个数字还在持续增长。统计显示，1至2月，国内数千家企业的经营范围增加了口罩这一类目；3月至今，则经营范围包括口罩的企业又新增了不少。造口罩的浪潮下，郑春芹的跨界转行微不足道，却也弥足珍贵。只是郑春芹没有想到，她生产的口罩最终走出了国门。

3月2日，在苦苦等待了近一个月后，郑春芹订购的3条流水线终于有一条到货。郑春芹开始造口罩了。

### 撞入蓝海

流水线开工当天，郑春芹就在微信朋友圈里打起了广告。她晒出自家产品的图片，并配上大段文字，其中写道：越早下单，越早有货，越早可以复工赚钱。郑春芹还添上了这么一句：这是一场全球战役，全世界都需要它。

新冠肺炎疫情已经构成全球性大流行。随之而来的，是世界各国巨大的防疫物资缺口，一些国家已陆续发布防疫物资监管的临时或紧急措施，放宽准入要求。反观国内，3月初，线上线下渠道的民用口罩也陆续上架。在这个时候“入局”的郑春芹，误打误撞一脚踩进了外贸口罩这片蓝海。

生意自己找上了门。听闻郑春芹的衬衫厂购置了口罩生产流水线，就有义乌当地的外贸公司迅速与她取得了联系，并迫切地表达了下单意愿。郑春芹说，看到这些外贸订单，她心情复杂。且不论自己的流水线目前仅有一条，即使订购的3条流水线全部到位，工厂产能全开亦不足以应付这些订单需求。

放在眼前的生意不做，不是郑春芹的风格。自家产能不足，就找同行合伙“拼个单”。郑春芹说，现在义乌市场上体量相对大一些的口罩订

单，往往都是由若干个小厂拼出来的：“当然，我们也会跟客户说清楚，这一批货未必出自同一家工厂。能接受的话就下单，不能接受就算了。”

都说同行是冤家，但是非常时期同行间的互相合作，在郑春芹看来，是生意人的常规操作：“我们浙江人做生意，不光有魄力，而且团结。有难大家一起扛，有钱自然也要大家一起赚。”

3月27日起举行的对接会，给了郑春芹和同行们更多直面市场的机会。席老板来自宁波，做的是服装五金外贸生意。对于口罩，席老板坦言自己是彻彻底底的外行。自2月开始，熟悉的南美客户就一再向他询问，是否有口罩的货源。“我一个做拉链的，哪里懂这些？”看到对接会的消息，席老板来到义乌碰运气。都没怎么逛，他就在郑春芹的展位爽快地要下了两箱现货，作为样品发往南美。

当下的口罩外贸生意看起来充满商机。



3月27日，义乌2020防疫商品对接会在义乌国际商贸城四区市场开幕，现场人头攒动。

防疫物资成了“躺着赚”的买卖。义乌2020防疫商品对接会上，一位额温枪经销商告诉记者，生意一年顶十年

对接会首日，现场成交867.3万元，意向订单则更不用说了。市场里人头攒动，一位前来找货的采购商操着北方口音在电话里说：“这里就跟广交会似的！”

## 沪通铁路南通至安亭段接触网送电公告

根据中国铁路上海局集团有限公司相关工作部署，现定于2020年4月8日8点对沪通铁路南通至安亭段接触网送电(含南通、苏州、上海市)。届时沪通铁路南通至安亭段接触网及相连部件均带有27.5千伏高压电。为确保开通送电及列车运行安全，请沿线群众、各单位施工人员不得接近和触碰接触网，严禁抛掷物品，严禁线路两侧500米内升放低空漂浮物，严禁在铁路线行走、逗留，以确保生命财产安全。社会公众若发现有铁路设施被偷盗、损坏等，应就近报告沿线铁路单位或地方铁路公安。特此公告！

沪宁城际铁路股份有限公司  
2020年4月1日

## 深圳联合产权交易所项目信息公告

项目名称：深国际·上海市青浦区新华镇华志路1568号1、2号厂房及门卫房(上海泰鹏电子有限公司园区整租)物业  
项目简介：物业位于上海市青浦区新华镇华志路1568号，计算租金面积30495.15㎡，租赁用途为厂房，租赁期限为3年，目前租期至2021年5月31日。有权属证明。  
挂牌价格：34.65元/㎡/月 保证金金额：317万元  
联系方式：0755-83690585 李先生  
详情请登录深圳联合产权交易所网站www.sotccb.com或关注微信公众号sotccb；地址：深圳市南山区沙河西路深圳湾科技生态园10栋B座3楼。

### 遗失声明

上海蓝天房屋装饰工程有限公司遗失公章一枚，声明作废。

### 遗失声明

上海永安劳务管理中心遗失《劳务派遣经营许可证》正本，编号：浦人社派许字第00500号，声明作废。

### 遗失声明

上海吴淞港酒类贸易服务中心遗失财务专用章一枚，声明作废。

分类广告刊登热线：63510135

### 北京回电了

东方微明时分，施肇基终于下定决心，支持伍连德。但是，他必须提前在北京做好各方面的工作。可是，从何开始呢？施肇基猛然想起，听说最近重建的海军部的副大臣谭学衡与伍连德是故交，何不先从他那里着手。

朝廷刚刚重新设立海军部，谭学衡被任命为副大臣，一时公务繁忙。这天刚刚睡下不久，便被叫醒。听说施肇基清早来访，觉得很奇怪，连忙梳洗穿衣，来到客厅。施肇基先表示歉意，随后开门见山地说：“听说谭大人和陆军军医学堂伍帮办是旧识？”

谭学衡点头：“伍帮办乃故交林国祥将军之甥，与我在英国相识，以兄弟相称。林将军一直希望伍弟能回国报效。听说是施大人向袁大人推荐的伍帮办，他方能回国效力。此番又去东三省主持防疫，全凭施大人慧眼识英雄。”

施肇基心中暗喜：“植之此次正是为伍帮办的事，请谭大人帮忙。”接着，他把事情原委说了一遍，最后表示自己对于伍连德有信心，拟解除梅尼的职务，但事情棘手，希望北洋医学堂所隶属的海军部能出面协调。谭学衡听到此，拍了一下桌子：“施大人如此看重我伍兄弟，谭某岂有不从命之理。海军部可下发命令，命梅尼返校。”

## 苍生大医

# 伍连德

孟久成 著



边就由你解释吧。”说完，拂袖而去。看来问题棘手，那桐把球踢给自己了，施肇基只好硬着头皮出面协调了。出了外务部，登车去法国使馆。走到中途，突然说：“改道，去英国使馆。”

来到英国使馆，求见英国公使朱尔典。不巧朱尔典去天津了，要到晚上才回来。施肇基只好返回外务部，耐心等待。再次到英国使馆已经天黑了，门房传出口信，公使大人已经休息了，请施大人明天再来。

施肇基只得再次返回，第二天早上不到9点，施肇基第三次来到英国使馆。使馆办公时间从10点开始，但是没等多久，朱尔典笑着出来了：“施先生三次来访，不知有什么要紧事？”

施肇基道：“十分抱歉，公使先生，屡次打扰了。只是我有一事不明，特来向公使先生请教。”

朱尔典有些诧异：“施先生是博士之士，有什么事需要我来帮助？”施肇基一笑，道：“是有关医学方面的。”

“那么贵国又以哪所大学最为出色？”朱尔典想了一想：“以我之见，应该是剑桥大学为优。”

施肇基点点头，又问：“那么法兰西如何？”朱尔典哼了一声：“法兰西人浪漫有余，严谨不足，虽然也有巴斯德等大师，但其医学重观察而不讲试验，近50年已经落伍了，其整体水平比我大英帝国差得很远。施先生难道有亲友要出国学医吗？”

施肇基摇摇头说：“是这样，朝廷派往哈尔滨防治鼠疫的两名专家，因为对鼠疫流行的科学理论有分歧，闹到外务部，因医学过于高深，我无法定夺，这才特意向公使先生请教。”

朱尔典问：“是什么人争论？如何争论？”施肇基道：“是就职陆军军医学堂的毕业于英国剑桥大学的医学博士伍连德和就职北洋医学堂的法国军医梅尼，伍博士认为通过老鼠传播，两人各持己见，我也不知道谁对谁错。现在法国使馆递交了照会，要求用梅尼取代伍连德出任东三省防疫总医官。”

“岂有此理。”朱尔典非常恼火，“法兰西的军医不过上三四年大学，而剑桥大学

医学博士除了上学，还要到医院实习，去各地进修，往往要九年时间，其水平岂是军医所能比的？据我所知，伍博士是当年剑桥医学毕业生第一名，也是同届第一位获得医学博士学位的，他的同学很多已经是大英帝国各地的医学支柱。难道这些在医学方面成就颇多的人还不如一名军医？法国人也太自不量力了。”

施肇基道：“以公使先生所见，朝廷应该支持伍博士的见解？”

朱尔典道：“当然了，贵国政府选派大英帝国培养的伍博士任钦差大臣的举措十分正确，伍博士到哈尔滨后，很快确定了病因，说明他是主持防疫的最佳人选。此事绝对不能为法国人所更改，我是驻华使团团长，法国的照会不必介意，由我去交涉。还有，我马上以大英帝国的名义，不，以驻华使团的名义照会贵国政府，支持伍博士继续主持东三省防疫。”

出了英国使馆，施肇基驱车飞奔赶回外务部，拿出早已写好的电报，有些颤抖地签了名，吩咐：“快，快，给哈尔滨回电。”

傅家甸实验室的门被使劲地推开，正在观察显微镜的伍连德吓了一跳，发现是林家瑞激动地跑了进来，手里拿着一张纸：“伍大人，北京回电了！”

伍连德轻轻地叹了一口气，从显微镜边站了起来，神情黯然地从林家瑞手里接过电报，他觉得即使不看，结果也能够知道了。扫了一眼，脸色大变。摘下眼镜，往镜片上哈了一口气，擦去上面的雾气，戴上，又读了好几遍。

电文写道：“免去梅尼参与鼠疫防疫的任务，伍连德不必介意此次的不快，继续主持东三省鼠疫防疫工作。”

放下电报，精神一振的伍连德走出实验室，高举双臂，长长地舒了一口气，此时天空湛蓝，阳光明媚。

连载