

成为广受赞誉的 建筑全生命周期服务商

上海建工:在服务国家战略中成长壮大

今年5月份,上海建工集团海南区域总部"晋级"法人单位,成为海南本土企 业。何止海南,上海建工的步伐已经走遍全国,完成从结缘当地到扎根当地的梦想。

诞生自新中国成立之后,在开放开发浦东中壮大,又在全国化步伐中,投身长 三角一体化发展、京津冀协同发展、粤港澳大湾区建设、雄安新区建设、海南自贸港 建设、"一带一路"倡议……一路走来,国家战略成为上海建工迈向全国的灯塔,又 在其中发展壮大。从一家地方国企,成长为中国建设行业龙头企业;从地方性工程 承包商,逐步转型为全球一流的建筑服务商。旗下"建筑施工、设计咨询、房产开发、 城建投资、建材工业"五大事业群协同联动,为客户提供建筑全生命周期服务整体 解决方案:"城市更新、水利水务、环境工程、数字化工业化建造、建筑服务业"等五 大新兴业务蓬勃发展,积极服务生态环境改善、助力建设"美丽中国"。2019年,上海 建工营业收入 2054.97 亿元, 同比增长 20.49%; 净利润 39.3 亿元, 同比增长 41.38%, 提前完成"十三五"规划确定的目标。继续位列全球最大250家工程承包商第9位。

"找准企业自身定位与国家发展战略的契合点,我们服务社会的能力在不断提 升,我们未来的成长空间会更大。"上海建工党委书记、董事长徐征认为,在贯彻上海 市委提出的"全国布局、服务全国、海外发展"要求,实施"全国化发展、全产业链协同 联动、打造建筑全生命周期服务商"的"三全"战略中,上海建工正成为当地城市建设 的生力军,打造区域可持续发展平台,形成产业链合力,不断实现机会升级、挑战升 级、能力升级,更好地服务和融入国家战略。

走向扎根全国,服务国家战略,根植 在上海建工的执行力、诚信、工匠"三大 文化基因"中。1953年,前身上海建工局 在建设国家第一个五年计划中成立。从 20世纪90年代开始,上海进入城市建 设高潮,上海建工在机遇中奋进,使得东 方明珠广播电视塔、金茂大厦、南浦大 桥、杨浦大桥等一批地标性工程落地。

筹备上海世博会时期,上海城市建 设进入新一轮高峰期, 市场趋于饱和。 深思熟虑之后,上海建工加快"走出去" 步伐,从2007年开始正式走向全国。围 绕全国布局、服务全国目标,上海建工 依托一系列重大工程,从地方性建筑承 包商逐步转型成为全国大型建筑全生 命周期服务商。截至目前,上海建工的 项目遍布 31 个省(市)、150 多座城市, 承接 200 米以上的超高层建筑达到近

走得深,走得实,如何走得稳?品质 与人才是核心。

强大的建造能力是发展基石。以品 质拓市场,以服务赢口碑。上海建工成 功建造了以国家会展中心(上海)、上 海迪士尼乐园、昆山中环线、港珠澳大 桥澳门口岸旅检大楼、特斯拉上海超 级工厂等为代表享誉国内外的一系列 "超级工程",多次刷新中国乃至世界工 程建设史上的纪录。在超高层领域,中 国目前超过600米的两栋建筑,中国第 一高楼632米上海中心大厦、中国第一 高塔 600 米广州新电视塔,都出自上海 建工之手。

保障转型发展、推进全国化战略,人才是第一资源, 技术是第一动力。在队伍结构调整方面,上海建工从劳 务密集型向技术和管理密集型转变,储备了大量人才。 目前共有2位中国工程院院士、7位国家级设计大师,拥 有 240 多位教授级高级工程师以及 200 多名博士 且备 -级建造师执业资格的员工超过 3100 位。

建立"中央研究院"模式的两级科技创新体系,成立 工程装备、建筑构件、钢结构等3个产业化基地。拥有1 个国家企业技术中心、15个上海市级企业技术中心。在 国家发改委公布的国家企业技术中心 2019 年评价中, 上海建工以94.5分的成绩位列全国1538家国家企业技 术中心第17名、土木建筑业第2名、上海市第3名。 2019 年研发费用达 62.2 亿元。

硕果累累,得益于扎实的战略推进。上海建工在全 国化实践中,形成了独特的区域市场开拓模式。特别是 在产业联动方面,展现了"集团军"的规模效应。建筑施 工、设计咨询、建材工业、房产开发、城建投资等五大业 务板块均在区域市场得以铺开。房地产开发业务和城市 投资建设业务有力拉动了国内市场的产业联动,进一步 凸显出上海建工"全产业链、建筑全生命周期服务"的企 业综合实力。在建工程项目超过2100个,总建筑面积超过 1.2 亿平方米。

深耕全国市场的同时,上海建工走出海外。在海外 42 个国家或地区承建项目,其中涉及"一带一路"国家 36 个, 包括柬埔寨、尼泊尔、东帝汶和乌兹别克斯坦等。



在上海自贸区临港新片区特斯拉上海超级工厂(一期)建造中采用 BIM 和预制拼装技术,从打桩到厂房结构完工 仅用了6个月,充分展现了"上海速度"



在甘肃武威参与第四代先进核能系统钍基熔盐实验堆 工程建设,打造洁净高效的复合能源系统,为我国钍资源高 效利用与核能综合利用积极贡献力量。



承建中山大学深圳校区、深圳大学西丽校区、深圳技 术大学等高校项目,助力粤港澳大湾区建设具有世界一流 水平的大学校区。



参建北京大兴国际机场装饰工 程,通过三维激光扫描、三维深化设 计、数字化加工与测量安装技术,仅 用3个月便呈现出"如意祥云"的极



以全产业链优势投资、建设、运维 杭州西湖大学建设工程,运用 BIM、物 设世界一流大学的时代使命。



承担雄安新区容易线、启动区"两 横四纵"等一批标志性工程设计,积极 联网、人工智能等全数字化建造技术 参与新区总体规划、综合交通、景观提 做好项目的全生命周期服务,不负建 升、环境治理、综合管廊、海绵城市等市 政基础设施咨询与设计,推动雄安新区 从蓝图规划转入大规模建设阶段。

服务国家战略,上海建工从"走出去" 到"走进去",扎根当地。为了更好地服务 城市发展,时刻关注需求变化,培育新优 势。城市更新、环境工程、水利水务、工业 化数字化建造以及建筑服务业等五大新 兴业务,助力企业产业链价值链提升。

在城市更新业务确定领先地位。文保 历保建筑四行仓库、和平饭店、上海音乐 厅、大世界修缮等成为城市有机更新典 范,老旧住房春阳里、承兴里石库门以"留 改"模式改建,商业建筑百联世茂、第一八 佰伴等实现焕新升级。南京科举博物馆、 南昌万寿宫、百年济南成丰面粉厂保护性 加固修缮等项目,推动集团"城市更新专 家品牌"走向全国。集团自主研发的智能 化、小型化拆除机器人,在国内首例高层 建筑整体结构置换工程——锦沧文华改 建项目投入使用。集团城市更新基金规模 超过37亿元。

水利水务业务规模持续提升。设计了

上海首座全新"全流程"水厂,在常规处理 基础上增加了臭氧活性炭和超滤膜处理, 为临港提供高品质、口感好的饮用水。白 龙港、石洞口、泰和等一批污水污泥处理 项目基本建成。100%股权收购浙江水电建 筑公司,建成"苏四期"堤防改造工程。上 海苏州河深隧试验段云岭西项目 119 幅 超深地墙施工全部完成,浙江千岛湖配水 工程输水隧洞通过验收

环境工程实现全领域覆盖。去年,中 标上海体量最大、治理难度最高的桃浦 603 地块土壤及地下水修复项目;上海国 际旅游度假区完成大面积整体土壤改良, 创下多个全国之最;辰山植物园土壤改良 确保生物多样性。老港生物能源再利用中 心餐饮垃圾处理线提前实现全量运营;上 海固废处置中心和一批郊区垃圾资源化 利用项目得到有序推进。在崇明东滩,建 设者创新手段,有效抑制入侵物种"互花 米草"生长,复壮土著植物种群;在长三角

路演中心项目中,使超劣V类水体大幅净 化;世博后滩公园水体生态净化塑造微生

数字化工业化建造有新突破。在建装 配式建筑面积超过1000万平方米。北横 通道、S7 公路、龙东大道等预制装配式桥 梁高架工程整体装配率高达95%。"苏四 期"实现上海首次预制化、艺术化防汛墙 的大规模应用。国内首座、最长全尺寸 3D 打印人行景观桥先后落户上海桃浦和福 建泉州。北京大兴国际机场双曲面异形吊 顶,采用装饰业界面积最大的全过程数字 化建造技术,通过三维激光扫描、三维深 化设计、数字化加工与测量安装技术仅用 3个月便呈现出"如意祥云"的极致效果。 国家会展中心提升改造实现了设备管线 的模块化、机械化、智能化安装。西湖大学 和中华鲟二期工程开展了全生命周期 BIM实践。

建筑服务业不断丰富发展内涵。"营

造商"平台撮合交易突破千亿元,西湖大学、 上海国际财富中心等项目试点启用智慧无 人仓。探索"互联网+产业服务"新模式。上海 建工自主研发智能巡检机器人技术,提升巡 检工作效率和建筑设备运行可靠性,在国家 会展中心(上海)、上海中心大厦运用。自主 研发的"基于 BIM 的医院建筑智慧运维技 术". 实现智慧运维从设计、施工到运维全过 程,应用到东方医院改扩建项目中。

2020年,是"十三五"规划收官之年,上 海建工将增强建筑服务商影响力与竞争 力,提升对接服务国家战略的水平。上海建 工将以打造"广受赞誉的建筑全生命周期 服务商"为己任,围绕"高质量""可持续" "一体化"发展理念,对标国际一流企业,聚 焦核心能力建设,着力抓改革、优布局、促 开放、强合作,进一步贯彻新发展理念,聚 焦主责主业, 在服务国家战略和经济社会 发展中实现更高质量更有效率更可持续的 发展。

大平台

十数年,上海建工在服务国家战略中,区域与产业结构进一步 优化。2019年,上海、国内、海外三个市场拓展稳中有进。其中,上海 市场新签合同额达到1970亿元;国内市场新签合同额1508亿元, 占比达到 42%;海外市场新签合同额 130 亿元,同比增长 20%。

"1+5+X"市场布局,打造区域发展平台。由上海建工旗下公 司率先冲击区域市场,在区域市场上形成产业链合力。

包括上海在内的长三角地区, 是上海建工最大、最重要的市 场,经营规模占比超七成。有如今的巨大规模体量,不是一日之功。 十数年间,上海建工踩准了城市、区域和国家发展的每个步伐。

在临港新片区揭牌后,上海建工成立了对接临港新片区指挥 部,2020年1到4月新中标金额达到37亿元,承建了新片区众多重 大工程,总包类项目多达59个,包括上海天文馆、两港大道、冰雪世 界、临港科技创新城、临港重装备产业区等。

在长三角生态绿色一体化发展示范区,与嘉兴市政府签订了 战略合作协议,与嘉城集团合资设立上嘉建设有限公司,新签合

长三角 27 个城市实现全覆盖,在建工程 1400 多个。在沪外 市场打造品牌影响力,需要拿出"看家绝活儿"——超高层建造技 术。相继打造了彼时"江苏第一高"南京紫峰大厦,在建"杭州第一 高"杭州之门,"浙江第一高"宁波中心。市场扩大,核心技术不断升 级。提升服务质量,上海建工在从传统施工向其它环节延伸。投资 43.6亿元、建筑面积44.6万平方米的杭州西湖大学建设工程,由 集团负责投融资、建设、运维和相关配合服务,成为"建筑全生命周 期服务"的代表工程。苏浙皖三省的市场规模持续增长,新签合同 额达到 550 亿元,同比增长 29%。

五大区域经济增速快,地处区域交通中心,发展前景广阔。在这 些地区,上海建工打下坚实基础,具备一定的技术、管理和服务能力。 推进"五大区域"形成新增长极,上海建工主动对接粤港澳大

湾区、京津冀协同发展、雄安新区建设等国家战略,五大区域市场 集中度进一步提高。其中,华南、中原、西南三大区域市场亮点频 出,规模产值分别达到300亿元、200亿元、200亿元。

在粤港澳大湾区建设指引下,华南市场加快开拓。"守摊子 不如"闯路子",上海建工深耕、精营、细作,市场拓展从一个项目。 进入一座城市,到扩张整个区域。又围绕新型总承包模式,把经营 触角延伸至城市更新、环境工程、数字化工业化建造等领域。建造 了 35.46 亿元中山大学深圳校区、18 亿元珠海海绵城市项目 12.46 亿元深圳技术大学项目。

以武汉为中心的中原市场,从量变跨越到质变。十年坚守市 场,上海建工在区域市场形成蓬勃发展之势。承接高达320米的 武汉恒隆广场一期工程成为标志性转折,充分展现了集团的管理 和技术优势。高端项目产生辐射效应,加快了市场拓展。随后又承 建武汉恒隆广场三期、武汉航发金融创新基地、华发中城时代项目 等,合同额近90亿元。南昌重点工程前湖大道快速路,建成后是 南昌市最长的贯穿市中心三个区的快速路。中标赣州蓉江新区公 园设计采购施工运营管养一体化工程,并辐射武汉和郑州市场。

西南区域产业协同联动发展势头良好。去年,中标天府国际 机场酒店、成都太保家园等项目。承建的中科院钍基熔盐堆项目 是我国西部地区洁净高效的复合能源系统。此外还有眉山市政基 础设施投资项目、云南昆明恒隆广场、重庆金融街、海康威视成都 科技园项目(二标段)项目、南充双创中心(西南石油大学国家大 学科技园)、乐山大佛景区南游客中心等。

响应"京津冀一体化"和雄安新区建设,上海建工在京津冀区 域成立了独立法人单位,高效开展经营业务。上海建工发挥"集团 军"优势,集中资源承接项目,发挥从设计咨询到建筑安装的全产 业链协同联动模式。承建天津陆家嘴广场、国家海洋局海水淡化、 雄安新区容城环境整治提升EPC项目、雄安新区容易线和启动区 "两横四纵"等工程。去年中标天津国家会展中心,雄安新区工程设 计中标合同额突破2亿元。

通过进一步整合资源,区域公司成为具备独立法人资质的队 伍,从"单打独斗"转型为统一经营管理,实现资源配置的集中调 配、一体化生产经营。



投资建设南昌市前湖大道快速路项目,全长约10公里,已于

2019年7月全线通车,很好地拓展了南昌的城市发展空间