



赵巷“危中寻机”实现经济高质量发展

■ 茅冠隽

上海西部，沪青平公路嘉松中路路口处，位于青浦赵巷的上海奥特莱斯品牌直销广场门前，来来往往的人流与私家车彰显着无与伦比的人气。五五购物节期间，这家奥特莱斯结合店庆推出百元代金券抽奖活动，广场内近400家品牌商铺同时推出低至1折起的优惠活动，打造全年最大力度折扣活动，让无数消费者趋之若鹜。

百联青浦奥特莱斯作为我国第一家郊外花园式奥特莱斯，为中国零售业带来新的生机与活力。经过十余年的精心锻造，百联青浦奥特莱斯一举跃上上海商业零售业的潮尖浪头，自2014年以来连续六年夺得中国奥莱年销售桂冠。目前，这家奥特莱斯销售额已基本恢复到疫情前的水平。

青浦奥特莱斯的发展，是赵巷商圈发展、经济发展的缩影。市西软件信息园核心区落地、漕河泾赵巷园区项目签约落户……近年来，赵巷镇在产业转型升级、经济高质量发展方面大事连连。青浦承接进口博览会以及长三角地区一体化两大国家战略，已吹响青东联动发展的号角。在这一背景下，近年来赵巷镇抓住契机，大投资、大项目纷纷落户，已成为全市投资与发展最具活力的热土之一。

“当前是特殊时期，我们更要拿出创业初期那股敢为人先的闯劲，不惧挑战的韧劲，顽强拼搏的干劲，铸就赵巷经济社会发展的同心圆。只有这样，赵巷的发展才能破题改革，走出拐点，V型反转，才能真正实现追赶跨越，在青东地区实现示范引领，担当主力军的责任。”赵巷镇党委书记王玲锦说。



危中寻机，寻到支撑跨越的“力”

疫情当前，赵巷面临哪些危、机并存的形势？如何认识和把握当前经济发展的形势？赵巷镇领导表示，当前要保持三点清醒认识。

首先要看到外部环境的“危”。今年以来，受新冠肺炎疫情冲击，国内外经贸活动受到严重影响，给经济运行造成很大下行压力。今年一季度，赵巷很多经济指标同比出现下降，并且这种影响可能还会持续到下半年，对赵巷全年经济运行带来考验。

每一次重大危机都可能是一次重新洗牌，谁能抓住机遇脱颖而出，谁就能收获下一阶段改革发展红利。在这样的大背景下，赵巷镇明确“三个不动摇”：一是区政府对赵巷下达的经济目标任务将不动摇；二是赵巷全年税收指标任务将不动摇；三是镇党委、政府给两大开发区、有关集体企业、各村、涉农居下达的年度工作目标将不动摇。如今，赵巷镇正抓住二季度这几个月恢复性、反弹式、释放型的窗口期，加快补欠账、提增量、稳增长，确保全面完成今年经济社会发展各项任务。

其次要找到内部发展的“机”。在时代大变革下，赵巷镇干部正统一思想，摆正心态，进一步增强忧患意识、发展意识、进取意识，确保工作超前谋划到位、事前准备到位、到

时落实到位。

最后要寻到支撑跨越的“力”。当前，赵巷正迈入创新驱动的黄金期、战略提升的攻坚期、大有可为的机遇期，有三股“借梯登高”的优势：多重叠加的政策优势，战略交汇的发展优势和厚积薄发的赶超优势。

最近，国家层面出台了一系列逆周期调节政策，市级层面颁布《上海市优化营商环境条例》《上海市扩大有效投资稳定经济发展的若干政策措施》，成立市级招商平台等，青浦区也出台了多项惠企暖企、支持发展政策。这些多重叠加、真金白银的政策，为赵巷镇奠定跨越开辟了新空间。

赵巷是两大国家战略的交汇地区，肩负着“东接西联、青浦中场”的重要作用。随着虹桥商务区扩区，未来赵巷将成为青东五镇中接受虹桥商务区辐射的“首镇”，不论是区位优势，还是基础承载能力，都具备抢占先机的优势。

经过这几年苦干实干，赵巷超前谋划的商业商务区、市西软件园、漕河泾赵巷园区，与上海“四大功能”“四大品牌”产业发展方向高度契合，目前已初步形成以服务经济为主导、软件信息为主体的产业格局。

赵巷正借好这“三股优势”，助推在全区发展中形成比较优势，在青东联动中形成竞争优势。

破题发力，潮起风劲正扬帆

这些年，赵巷正紧扣“高质量发展”这个核心，实现经济跨越式高质量发展的“撑杆跳”。

从商业方面看，赵巷商业商务于2003年11月正式启动，是被市政府确定的首批9个现代服务业集聚区之一。在百联奥特莱斯项目的带动下，到2006年，赵巷商务区又陆续落地了吉盛伟邦国际家具村、珠江国际商贸中心两个项目，在区域内初步形成了功能相对完善、环境优美、兼具国际化与地域特色的商贸娱乐综合区域。

随着百联奥特莱斯、吉盛伟邦国际家具村、合生新天地等商业项目逐步走上正轨，元祖梦世界、豪车汇项目也相继落地，赵巷的商贸业发展愈发坚实。2017年底，轨交17号线开通运营，预示着赵巷经济发展即将如新发的列车一样，迎来厚积薄发的跨越时刻。

更高能级的总部经济也在赵巷加速打造。2017年12月27日，上海市西软件信息园在赵巷授牌，标志着赵巷未来经济发展启动了新引擎。市西软件信息园核心区规划面积1.5平方公里，以青发集团主导、赵巷镇配合，引入了多家信息产业类企业。核心区分为北、中、南三个部分，北区即漕河泾赵巷科技绿洲，南区由青发集团负责开发建设，已有精测半导体等项目，中区暂为保留地块。

近来，市西软件信息园正提高站位，围绕“东有张江、西有赵巷，软件信息、硬核科技”的目标建设一流园区，做实做强总部经济，深化以商招商、精准招商。下一步将深化与中移动、博信智联合作，推进5G、物联网等通信网络、智慧交通基础设施建设；深化与微软合作，推动“全球技术贸易港——赵巷人工智能产业创新中心”落地，更好地为青东地区孵化企业，撬动地方经济。

科技含量更高的产业集群也在逐步显现，漕河泾赵巷科技绿洲已成青东地区新地标。该项目由漕河泾开发区和赵巷镇合作开发，计划总投资100亿元，目前已完成出让土地面积420.2亩，分为三期建设，集商务办公、休闲商业、科技研发、人才公寓于一体，预计第一批办公楼可在今年年底竣工。通过“区区合作”模式，漕河泾赵巷科技绿洲汇集信息技术、人工智能、大数据、云计算、生命健康、新材料等多元化产业，将引入一流科技企业孵化器、企业加速器、中小型企业服务机构，构建新一代智慧产城社区。

在青浦承接两大国家战略的背景下，市西软件信息园核心区周边网易上海国际文创科技园、海克斯康华东区总部、普利特赵巷新材料产业基地、北斗时空智能产业园、熙菱信息大数据产业园、虹桥创智港等一批重大项目正加快建设或落地。

2019年9月28日，上海市、青浦区与网易签订协议，共同打造网易上海国际文创科技园，计划投资50亿元，全面落地网易公司与上海优势资源相匹配的各项新增业务，计划引进投资和重点培育孵化游戏、电子竞技、虚拟现实、动漫等人工智能优势产业，未来形成2万高端人才集聚，成为网易公司向长三角、辐射全国各条线业务的产业园区。

2019年11月6日，青浦区政府与海克斯康签署战略合作框架协议。海克斯康集团是数字化信息技术解决方案的全球领导者，为顺应国际产业格局形势，海克斯康集团在赵巷镇布局华东区总部和新产业集团，华东区总部基地项目总投资约20亿元，包括知识产权中心、中国研究院和总部基地。



招商引税，持续优化区域营商环境

赵巷镇要求，基层干部要努力成为招商的主力军，要利用好个人资源积极参与到招商工作中，人人争做招商员。“经济发展不是经发办一家的事，也不是两大经济小区和三大集体公司的事，全镇各单位、部门、全镇所有党员干部都要树立跨前意识、率先意识，全力确保区委部署转化为赵巷行动和赵巷实绩。”

为了鼓励招商引税，赵巷镇在全区率先出台《鼓励招商实施办法》和《经济小区高质量发展实施意见》，制定了全区第一家《镇级人才奖励政策》，全市第一家试点《人才奖励专项资金使用管理办法》，成效显著。

空间腾挪方面，赵巷镇全力推动市西软件园中区征收补偿工作和轨道17号线北侧区域等重点地区的规划落地，全面盘整全镇土地资源，让好项目不缺土地，好产业不缺空间。同时，做到高品质开发、高质量建设，强化土地高效利用，提升老百姓获得感。

不论是疫情后的复工复产，招引企业落地，还是孵化壮大产业，既要企业主动担当，也需政府积极助力“拉一

把”。赵巷镇不断优化营商环境，坚持“无事不扰，有求必应”，深入推动“一网通办”工作，强化跨部门协同，更好推动“高效办成一件事”从“能办”向“好办”转变。

赵巷镇要求，基层广大党员干部必须以“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，带头靠前指挥、负重奋进，推动赵巷经济社会发展再上新台阶。

发展经济没有局外人，赵巷镇各部门正凝聚起最大向心力。比如，组织部门充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，注重在打硬仗、扛重活、攻难关中锤炼干部，建好“赛马场”，把各种类型的干部放到服务国家战略、促进项目落地、推动乡村振兴、化解信访案等重大项目任务的现实“课堂”中，把党员干部履行重大任务作为夯实党建的磨刀石。纪检监察部门围绕地区经济发展，加强对重点领域、关键环节、重要岗位干部的监督，围绕议事规则和决策程序等权力运行各个环节，压减权力设租寻租空间，确保赵巷的经济工作既讲规范性，又有高质量。

联动发展，深耕细作共奏“交响曲”

当前，青东联动发展已吹响冲锋的号角。根据目标，到2022年，青东地区税收总量占全区比重不低于40%，单位产业用地效益比2019年提升50%。青东地区要率先形成千亿产业集群，到2022年，培育和打造千亿级产业集群不少于2个，百亿级产业平台不少于8个。另外，青东地区要率先建成国际枢纽城市，集聚各类高能级总部不少于25家，打造“亿元楼”不少于10幢。

在青东联动发展的过程中，赵巷镇将全力以赴完成经济指标任务，在青东联动发展中深耕细作、共赢未来。目前，在青东联动平台的支持和区级部门帮助下，赵巷镇解决了一批急而未决的问题。

近期，赵巷对市西软件信息园剩余1家未签约企业启动依法征收；完成商业商务区5号地块农户和企业方案的制定和备案；正式启动水产小区房屋补偿安置工作；基本完成新通波塘整治前期地上物补偿签约工作。

同时，赵巷有序推进置旺路H4-04地块控规修编，配合做好优化青东空间布局专项规划和城市建设导则编制；协助推进赵巷商业商务区城市规划；配合制定交通路网专项规划、青东地区村庄规划；完成郊野单元规划入库备案工作。

要更深层融入青东联动发展大局，赵巷镇正珍惜合作联动的好形势，保持昂扬冲锋的好气势，重点抓好三方面工作。

一是争分夺秒抓发展。聚焦赵巷四大功能核心赛道，纵向打通科创功能的全产业链，通过深化与微软合作，为青东地区打造创新能力建设和产业聚集的新引擎；横向打通贸易功能的全价值链，促进在线经济、宅经济与商贸企业合作，拉动消费。同时全力以赴完成年度税收目标，下半年每月启动班子领导外出招商引税，抓好注册型招商。

二是聚精会神做试点。为打造长三角社会治理样板区做好试点，做实新城一站大居善治治理“1+X”“一网统管”工作，全面总结“一网统管”的工作成效，全面提升赵巷社会治理的能级。

三是全力以赴做创建。实体化运作镇级乡村振兴指挥部办公室，强化与第三方合作，尽快制定《赵巷镇全域乡村振兴策划研究》，大力打好“生态牌、文化牌、区位牌”，努力将赵巷乡村区域建设成为青东产、田、旅、文共融的乡村振兴示范镇。