

爆款在走进直播间前经历了什么?每100件产品仅有5%能留下

# 李佳琦背后有一个“吹毛求疵”团

■本报首席记者 李晔

根据第三方平台跟踪数据,“618大促”期间(5月24日晚至6月18日),“带货一哥”李佳琦共直播22场,推介了732款商品。然而很少有人知道,这732款商品的上播,意味着至少有上万款商品被直播间淘汰。

近期,记者探营李佳琦担任合伙人的上海美美ONE公司,只见公司一层的部分过道被大大小小的快递堆满,数间透明仓库的货架上层层放置了美妆、生活用品和食品,但记者被告知,每100件产品中大约只有5%会留下,公司副总经理蔚英辉说,李佳琦被粉丝认可的选品能力其实并非一己之功,他背后有一个百人规模的吹毛求疵团队。

## 选品会前,前世今生研究透

百人团队包括招商、选品、质检等组,其中招商组是第一道环节,负责对接国内外各品牌方纷至沓来的需求,也主动出击热门新货。招商和选品组会对各品牌产品进行初筛。比如,基于相关法律法规,医疗器械、美瞳、保健品、减肥食品等一律不予售卖。又如鲜花等难以确保品质、仅适合线下就近购买的商品等,同样不可能出现在李佳琦直播间。

招商和选品组首先剔除不适合进入直播间的产品后,便进入最耗时耗精力的选品环节。这是选品和质检小伙伴们的发威时段。他们要将产品的前世今生尽可能研究透彻。蔚英辉介绍,质检团队中不少成员拥有知名检验认证机构工作经历,持有化学分析员证、国际注册高级营养师证、高级内审员证、高级食品检验员证、国际商务单证员证等证书。他们的职责在于,用其火眼金睛审核产品成分是否健康安全,产品资质和卖点是否有打擦边球之嫌,产品包装上的文字、图案是否合规等。另外,产品的口碑风评也是重要研究指标。

质检团队成员小庄,曾在某大型商超质检部门和某知名检验认证机构工作。在小庄面前,品牌方以一张假的检测报告试图蒙混过关几无可能。他告诉记者,今年,质检团队更为谨慎。比如一瓶矿泉水,过去侧重于关注产品本身,现在还要看产品前前后后,“甚至该品牌下的子品牌近期是否有来自市场监管部门的负面消息或消费者舆情等,也在考核之列。”

## 选品会后,李佳琦一锤定音

李佳琦直播间卖美妆、生活用品和食品三大类产品,选品会则对应这三类产品,每三天一个轮回,每天下午开始,用时2至5小时。选

品会上,由选品和质检小伙伴从专业角度出发,外加公司内部随机挑选出的大众评委亲身体验,共10人左右,以投票形式决定产品去留,综合淘汰率不低于50%。选品会后幸运留下的产品,会每周两次交由李佳琦决定。

6月初一个夜晚,又一批产品被搁置。当选品组介绍国外某药企的美白淡斑精华时,李佳琦问:“是大贸(一般贸易)还是跨境电商商品?”当得知该产品属跨境电商商品,并不需要拿到食药监部门发放的“特证”,但品牌方希望在直播间宣传其美白淡斑功效时,李佳琦摇了摇头:“没拿到特证就不能直接宣传美白淡斑。”

另一款含果酸的卸妆水,李佳琦也说“再等等”,原因在于此前他试过一款同类产品,“皮肤痛到想哭”,他建议由他自己先试用看看效果。还有一款大果粒麦片,卡在了赠品环节,66.9元两大包,赠送一包价格13元的薯条。李佳琦却请选品专员再争取下能否“加赠两包”。

当晚,一款化妆棉闯关成功。选品专员小李介绍:“他家(天猫)店铺日卖69.9元,我们直播间是54.9元。”李佳琦问:“那49.9元行不?”他想要最后为消费者争取更低的价格,但迅速被小李怼回去:“不可以!这个已经谈很久了!”李佳琦自己也笑了,他知道,品牌方差不多已给到最低价了。

## 上海实施垃圾分类一年间:“三增一减”趋势明显

今日看点

市绿化市容局局长邓建平做客“民生访谈”,聚焦垃圾分类、生态建设

# 原生生活垃圾年底实现零填埋

本报讯(记者 陈玺撼)《上海市生活垃圾管理条例》实施将满一周年,垃圾分类成效如何?在昨天举行的“2020上海民生访谈”中,市绿化市容局局长邓建平透露,上海居住区垃圾分类达标率如今已从2018年的15%倍增至90%,生活垃圾分类成效显著,“三增一减”趋势明显。

## 日新增垃圾处置能力3450吨

今年以来6月上半月为例,全市生活垃圾分类成效显著,三类生活垃圾的回收量或分出量明显增加:可回收物回收量为6813.69吨/日(同比增长71.09%),有害垃圾分出量为3.3吨/日(同比增长11.2倍),湿垃圾分出量为9632.13吨/日(同比增长38.52%)。

经过精细化分类,更多“藏”在干垃圾里的其他垃圾被分了出来,干垃圾变“轻”了。6月上半月,上海干垃圾处置量为15518.24吨/日,同比下降19.75%。上海的垃圾填埋处置比例也进一步下降,今年5月,该比例已下降至20%。因为分类细致、纯度高、质量有保障,分出的垃圾得到了更高效的资源化利用。截至5月,上海生活垃圾资源回收利用率达35%。以浦东黎明湿垃圾厂为例,湿垃圾产沼量从50立方米/吨提升到80立方米/吨,产沼发电量达140千瓦时/吨以上。

上海的人居环境也因垃圾分类而越来越好。以某焚烧厂为例,垃圾分类后二噁英监测浓度在达标排放的前提下又下降约90%。

不过,上海垃圾分类工作仍存在不足。比如,针对流动人口的垃圾分类宣传还不够,单位分类达标率低于居住区,湿垃圾处

置能力还存在缺口,可回收物资源化利用出路仍不稳定,个别垃圾清运车辆还存在“跑冒滴漏”现象,这些问题迫切需要解决。

上海垃圾分类逐步由攻坚战转入持久战。邓建平表示,今年,上海将通过党建引领、社区自治、广泛动员,居住区(村)和单位分类达标率力争达到95%,示范镇街力争达到85%以上。同时,上海将不断完善两网融合体系和处置能力建设。今年将完成6000个可回收物服务点、170座中转站和10座集散场标准化审核;培育一批功能型资源化利用项目,确保低价值可回收物出路稳定。

今年,上海还计划新增干垃圾焚烧能力2000吨/日,干垃圾焚烧总能力达2.13万吨/日;新增湿垃圾集中处置能力1450吨/日,湿垃圾就地处理能力500吨/日,湿垃圾处理总能力达7000吨/日;预计今年年底基本实现原生生活垃圾零填埋,此外,上海将结合土壤污染治理和化肥减量工作,研究制定湿垃圾利用产品推广政策;督促各区制定实施低价值可回收物回收补贴政策,提高回收利用率。

## “十三五”末城市公园达400座

邓建平透露,为不断增加市民的生态获得感,今年上海将新增城市公园50座,到“十三五”末,全市城市公园总数将达400座。截至2019年,上海已建成绿道881公里。预计到今年年底,上海绿道总长超过1000公里。此外,今年年底,上海森林覆盖率将达18.2%,超额完成“十三五”规划目标。

截至目前,上海有352座城市公园、7座郊野公园、4座国家级森林公园。再过5年,这个

数字翻一倍都不止。到“十四五”末,上海各类公园总数将力争达到1000座,形成国家公园、郊野公园、城市公园、地区公园、社区公园为主体的城乡公园体系,打造一座多层次、多要素的“公园城市”。

在以城市中心向周边辐射的城市公园群外围,还有一条绿色“项链”。经过20余年建设,上海已建成绿地面积约3800公顷的环城绿带,这条绿色“项链”上“挂”着顾村公园(一期)等20余处适合居民休闲游赏的公园及休憩设施,形成了以植物景观、名胜古迹等为主题的环城绿带“十景”。

既要有大规模、高水准的公园绿地,也要有老百姓身边的“绿色获得感”。近年来,上海“见缝插针”挖掘城区中的边角地块,到2019年底已建成151个街心花园。今年,又有50座街心花园计划落成,预计到年底,上海街心花园数量将达到200座以上。这些贴近市民的小型绿色公共空间,有效提升城市公园绿地布局的均衡性。“美丽街区”也是市民生态获得感的有机补充。近两年,上海已建成215个美丽街区,今年还将完成100个以上的美丽街区建设,覆盖街巷里弄、中小马路、中小河道,成为上海打造“世界会客厅”的重要载体。

不仅公园数量喜人,上海还为市民准备了丰厚的公园“礼包”——逐年加大公园免费开放力度。截至目前,上海在册城市公园有352座,90%以上的公园已免费开放,仅有19座专项园、古典园林收费。这份“礼包”还在不断扩容中。上海已在研究加大公园免费开放力度,逐步减少收费公园数量,降低公园门票价格,让更多市民群众享受绿色生态。



## 变废为宝

上海闵行区浦锦街道两网融合中转服务站里,可回收垃圾废为宝成了“香饽饽”。服务站运营方上海鼎诚环卫服务公司成立设计制作团队,通过事先设计草图,再利用可回收物中的合适材料进行制作,废铁等可回收物被打造成各种可供观赏的工艺品。下一步,街道打算将此类工艺品以园林景观小品的形式在街头展现。

左图:服务站里工作人员将回收来的轮胎和金属构件等物品制作成供观赏的“牛”。

右图:废旧金属构件被制作成“大黄蜂”。

## 龙东高架路内环至中环段今晚开通

# 张江科学城交通出行更便利

和2标范围内,全长约4.4公里。通车后,可提前实现内环与中环之间的快速连接,有效减轻张江地区交通压力,对于均衡快速路网流量、支撑沿线区域发展、改善片区交通环境具有重要意义。除高架主线,与中环主线连接的立交匝道以及在金桥路、金科路、科苑路附近的接地道目前也已完工。

龙东大道改建工程2018年底开工,始终坚

持绿色施工理念。全线高架桥承台以上部位,全部实现工厂制作,高架预制拼装率超过90%;在桩基施工中采用的高频低幅免共振钢管桩技术,施工速度快,还能达到低噪音的环保要求。此外,施工中还首次大规模采用了新型的橡胶伸缩缝和无缝伸缩缝,以降低车辆行驶中的振动和噪音对环境的影响,也让车辆行驶更平稳。

龙东大道改建工程是对浦东新区以及市

域快速路系统的完善,全部建成后将能有效完善并提升上海城市快速路网功能,从内环至郊外只需约10分钟,同时也为张江科学城、唐镇、合庆地区以及祝桥国际航空城的发展提供重要保障。

交警部门提醒,本次龙东高架路主线仅开放内环高架路至中环路段,中环路以东段仍在施工,建议车辆合理选择出行线路。原科苑路南向西左转进入张江立交前往内环高架路南浦大桥、杨浦大桥方向的车辆,可由新建金科路匝道或经祖冲之路往罗山路地道绕行。龙东高架路东向南左转罗山高架路往S20方向的车辆,需由科苑路出口匝道行驶至龙东大道地面后,经现有转向匝道通行。

本报讯(首席记者茅冠勇) 网易上海国际文创科技园项目昨天正式开工建设。项目位于上海市西软件信息园渗透区,将为青浦打造软件信息千亿产业集群提供新动能。

2018年9月28日,上海市政府与网易公司签署战略合作框架协议,青浦区政府与网易公司签署投资意向协议。按照协议,项目计划落地网易公司与上海优势资源相匹配的各项业务,重点培育孵化游戏、电子竞技、虚拟现实等产业,集聚带动一批上下游相关产业链合作伙伴落地,未来将集聚2万名高端人才,成为网易公司面向长三角、辐射全国各条线业务的产业园区。

今年以来,青浦区在落实疫情防控的同时,持续优化营商环境,着力促进有效投资,加快重点项目土地出让和开工建设。2月19日,网易公司顺利摘得青浦区赵巷镇佳凯路西侧C4(a)-01地块,这也是今年青浦区出让的第一块商办用地。青浦通过“屏对屏”连线、“面对面”沟通等线上线下相结合的方式,采取“容缺受理”“告知承诺”等,加快办理施工手续,确保项目早开工、早建设、早见效。

网易上海国际文创科技园项目总用地面积约15.1万平方米,总建筑面积约62.1万平方米,计划总投资约50亿元,将建设成为创意、孵化、技术、商业、生活、休闲、活动为核心的产业园,项目的主要功能包括可容纳约2000人的电竞馆、办公大楼、技术实验用房、展示和培训中心、电商线下体验店、办公和生活配套商业、租赁式住宅等。

在网易上海国际文创科技园开工仪式上,网易CEO丁磊说,项目入驻青浦,从公司主体落地、项目规划确定、土地分批出让、建设审批到项目开工,只用了一年多。“在每个重要环节,政府相关部门的服务都非常细致周到,让我们印象深刻。在上海,企业可以舒服、自然、无负担地生根壮大。”而且,在他看来,上海的包容,意味着更广阔、更多元的人群融入,意味着每个五花八门的创意都有施展空间,意味着城市的机遇和上升空间能共享给每个普通人。

青浦区委书记赵惠琴说:“我们将坚持优势互补,努力把青浦打造成长三角最具核心竞争力、人才吸引力和社会生产力的地区之一,以‘上海之门’新定位、新形象、新姿态,成为上海联动长三角、服务全国、辐射亚太、面向全球的前沿阵地。”

## 环上大科技园揭牌

区校携手打造创新创业集聚区

本报讯(记者 周楠)日前,作为宝山环上大科技创新圈建设重要标志的“环上大科技园”在上海大学揭牌。

环上大科技园整体规划以大场镇、城市工业园、南大生态智慧城为核心区,通过辐射带动,逐步拓展至北上海生物医药产业园、机器人产业园等特色产业园区以及吴淞创新城等重大板块。核心区规划包括大场镇上大周边区域、城市工业园区、南大生态智慧城三个片区,并布局3个众创孵化基地、5个中试加速基地、N个中国园为产业承载空间、1条创业街区,形成“3+5+N+1”的空间布局,逐步建设形成“众创空间+孵化器+加速器+产业园”的全链条科技成果转化和创新创业孵化体系。

据介绍,宝山区主导产业与上大的优势学科完全契合。双方将重点在新材料、人工智能、医疗器械智能制造与信息技术、文化创意等产业领域开展协同创新。围绕产业能级提升,解决“卡脖子”工程和产业基础共性问题,双方将全力建设石墨烯国家协同创新中心、先进功能材料省部共建协同创新中心、医工结合协同创新研究院、人工智能国家协同创新中心等新型研发平台。宝山将集聚优势资源,全力推动环上大科技园不断做大、做强、做优。一方面提供充足的空间,另一方面,争取先行先试政策在环上大科技园落地。此外,探索设立成果转化基金和产业引导基金,助力上大重点产业项目落户宝山。未来,环上大科技园建成,将大力推动宝山环上大科技园成为千亿级经济规模的创新创业集聚区。

## 中芯国际获批注册

刷新科创板上市速度纪录

本报讯(记者 张杨)昨天,中国证监会同意中芯国际集成电路制造有限公司科创板首次公开发行股票注册。从6月1日申报获上海证券交易所受理,到6月4日开始接受问询,再到6月19日上午会通过,直至最后证监会批准注册,中芯国际所用流程时间不到一个月。中芯国际在科创板走的每一步都在刷新科创板的速度纪录。

自宣布将回归科创板以来,中芯国际一直引人注目。此前,华润微作为一家未在境外上市的红筹企业已率先登陆科创板,如果此次中芯国际成功上市,那么其将成为已境外上市红筹企业回归科创板首例,并实现“A+H”两地资本市场布局。根据招股书显示,中芯国际本次拟在科创板发行不超过16.86亿股,占发行后总股本不超过25%,每股面值0.004美元,并以人民币为股票交易币种进行交易,募集资金总额高达200亿元。如发行成功,中芯国际将超过首发募资105亿元的中国通号,成为科创板募资最高的企业。

业内人士认为,中芯国际获批注册如此之快,一方面是由于企业科创属性强,一方面是因为其信息披露经历过成熟市场考验,非常规范。这一现象也将对红筹企业回归A股起到极佳的示范效应。

# 青浦打造软件信息千亿产业集群

网易上海国际文创科技园项目开工建设