



28年砥砺前行，嘉定工业区实现跨越式发展 老牌工业园区转型为“产业之城”

文/朱雅君

近日，上海市品牌园区入选名单出炉，嘉定工业区连续第六次评为上海市品牌园区。擦亮这块金字招牌的背后，是这个老牌工业园区28年来不断追求卓越、抢抓机遇、勇于探索、优化服务的结果。嘉定工业区成立于1992年10月，是经市政府批准设立的市级工业园区，总面积逾78平方公里，分南、北两个重点开发区域，北区与江苏省太仓市接壤，南区位于嘉定老城与嘉定新城之间，其中用于产业开发的面积达21平方公里。站在新的起点上，嘉定工业区正从高端制造业优势突出的老牌工业园区转型升级为一座产业繁荣、创新活跃、功能完整的产业城。



打造产业聚集的产业园区

28年来，嘉定工业区始终牢记经济主要增长极的定位。坚持发展这个第一要务，持续招大引强，2000多家实体型企业入驻，500强企业超过50家，形成了以汽车及其零部件、高端设备制造、总部经济、电子商务、文化创意、互联网及互联网金融、新能源、国家重大战略产业化专项为主体的特色鲜明、优势突出的八大支柱产业体系，产业规模能级显著提升。目前，园区规模以上工业总产值已突破千亿元，商品销售总额突破两千亿元，各项主要经济指标始终保持两位数增长，位列全市各大工业园区前列，实现了发展质量、速度与规模的有机统一。

28年来，嘉定工业区始终牢记产业转型主战场的职责。在坚定发展高端制造业的基础上，园区顺应全球产业分工细化的趋势，顺势发展现代服务业，把价值链不断向两端延伸，努力推动产业在集聚中调整、在调整中优化，着力构建“以先进制造业为支撑、现代服务业为重点、战略性新兴产业为引领”的产业体系，推动“单一二产向二三产融合转变、简单规模扩张向能级提升转变、要素驱动向创新驱动转变”，实现了二产支撑三产、三产服务二产的良好格局。嘉定工业区先后被认定为国家电子商务示范基地、国家广告产业园、国家新型工业化产业示范基地、上海市互联网金融产业基地。

28年来，嘉定工业区始终牢记科技创新核心区的使命。面临建设用地减量、信贷资金压缩等要素资源硬约束，嘉定工业区充分认识到，唯有坚定不移走科技创新之路，向科技创新要效益，才能实现更好发展。园区利用嘉定这座科技城的资源溢出效应，与科研院所开展深度合作，主动承接了光机所、微系统所、技物所、硅酸盐所、声学所东海岸等一批产业化基地，加快科研成果转化。



国美

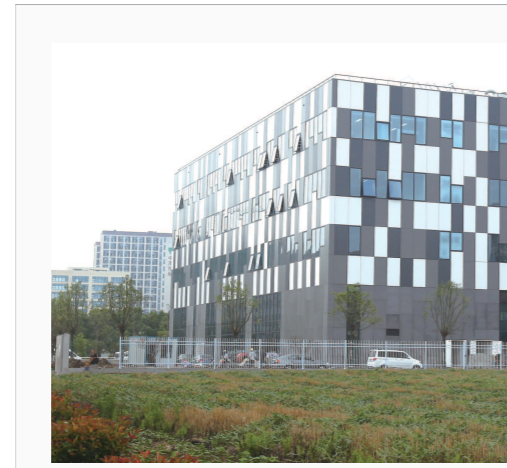


沃尔沃



迅达

过去相当长的一段时间内，嘉定工业区依靠引入一批重大外资项目实现了经济的跨越式发展。当前，世界进入百年未有之大变局，全球产业结构深刻调整，疫情加剧外循环体系封闭，如何破局？关键在于要进一步为现有产业链强链、补链、固链。嘉定工业区认识到，核心技术买不来、偷不来，只有依靠科技创新，加快自主创新产业化，才能实现自身“二次”转型。



三友医疗



禾赛科技



大陆泰密克

构筑有求必应的服务高地

企业在创新的主体，而基层政府就要扮演好“店小二”的角色。近年来，嘉定工业区已经形成了一套服务企业、服务人才的制度体系，包括企业证照园区代办、项目审批园区协调、企业厂房园区代建、资金短缺设法解决等的全流程、全方位服务机制，覆盖了企业苗圃期、

初创期、成长期和壮年期整个生命周期。在政府的精心浇灌下，一批科技型民营企业在嘉定工业区相继成长为各自细分领域的“隐形冠军”，甚至是“独角兽”。

如今在国内激光雷达领域声名鹊起的禾赛科技，成立之初仅有三名人员，2014年，在斯坦福大学研究激光传感器的孙恺回国创业，因为已经有了成熟的产品——激光甲烷遥测仪，在一次创业大赛上被招商人员一眼看中。虽然手握核心技术，但团队缺少启动资金和场所。对此，嘉定工业区提供了免费厂房，并帮助其从辖区内的光机所引入了更多激光领域的人才。

甲院探测仪的市场份额小，禾赛科技跨界研发用于自动驾驶的激光雷达，2016年后相继推出了Pandar40、Pandar64、PandarGT3.0产品。由于现有厂房空间无法支持量产，嘉定工业区又将智创园归谷产业园的两层厂房划给禾赛使用。六年内，禾赛成长为“新基建”领域的独角兽，嘉定工业区拿出宝贵的40亩土地，支持禾赛建设全球激光雷达测试实验室和研发制造中心，达产后可实现年产十万台激光雷达的产量。

从小到大、从大到强的还有三友医疗。三友医疗成立于2005年，由归国人员、首席科学家刘明岩博士创建。长期以来，脊柱类植入物被国外垄断，在高端医疗器械领域几乎没有中国的身影，三友的志向就是在中国开高端医疗器械自主创新产业化之路。2010年完成重组后，企业保持高速增长，公司启动了上市进程，但研发中心和生产基地分别设在张江和嘉定，且现有的嘉定旧厂房空间小、生产线少，无法满足企业上市的条件。嘉定工业区积极争取市区两级部门支持，为企业供地。经过一年多的建设，一幅集研发和生产于一体、占地面积3.3万平方米的新大楼建成启用。今年4月9日，三友医疗又在上海证券交易所科创板上市，市值达73亿元。空间扩大、资金积累后，三友医疗将继续强化原始创新能力，成为骨科医疗器械领域的“独角兽”。

资金短缺也是一道不少企业难以迈过的门槛。2015年，上海硅产业投资有限公司成立，专

于硅材料产业及其生态系统建设。成立之初，企业面临资金短缺问题，嘉定工业区集团公司注入资金提供了扶持。公司成立后短时间内完成对国内外4家硅片公司的投资布局，成为中国大陆硅片材料规模化生产的领军企业，打破了我国300毫米半导体硅片国产化率几乎为零的局面，推进了我国半导体关键材料生产技术“自主可控”的进程。今年4月20日，沪硅产业集团成功登陆科创板，实现了企业成果产业化和资本证券化的两大战略目标。

代建厂房一直是嘉定工业区的特色服务。最近，位于嘉定工业区兴贤路的大陆泰密克汽车系统新厂房三期项目进入收尾阶段，三期自动物流中心将为今后企业引入工业4.0和类人型机器人奠定基础，帮助企业增效降本。这个物流中心由嘉定工业区全程代建，企业只需出设计方案，工业区垫付全部资金，承接建造工程，待新厂房交付投产后，以租金形式返还建设费用。如此一来，企业不仅不要办理繁琐的项目审批手续，而且缓解了资金压力，也不用再组织一个专门团队扑在项目建设上，只需要委派一个人和工业区的服务团队保持沟通即可。

其实，大陆泰密克已不是第一次尝到这样的甜头。2012年，大陆泰密克二期项目也曾由工业区代建，原本需要两到三年的工期，前后只用了一年时间，可谓“省时省力省钱”。近年来，由嘉定工业区负责代建的项目还包括沃尔沃亚太总部、菲亚特动力科技、宝马培训中心、百度、本特勒汽车、天际汽车等。

帮在最实处，扶在最难处，真情实意最能打动人心，这也是很多企业青睐嘉定工业区的原因。今年疫情期间，上海与江苏两地的隔离政策并不互通，因此返岗员工只能在上海居住隔离。为了员工方便，有企业想与人才公寓联系，签订租赁合同。在嘉定工业区的协调帮助下，人才公寓最终同意企业员工入住，确保了首批隔离完的员工能够顺利返岗完成订单。后来隔离政策调整后，嘉定工业区又第一时间办理了来往嘉定与太仓两地的员工通勤证。

驶向创新活跃的产业之城

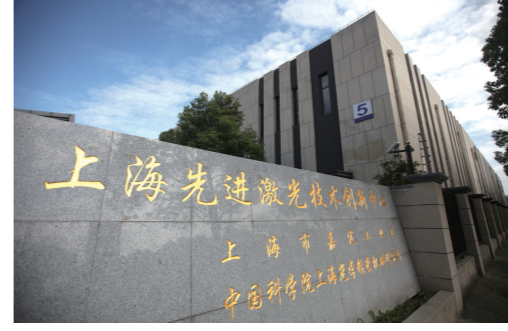
当前，嘉定正在打造万亿级汽车产业集群和智能传感器、生物医药、汽车“新四化”三个千亿级产业集群。作为国家新型工业化产业示范基地、自主创新产业化示范区核心区、科创中心重要承载区核心区，嘉定工业区有基础、有能力、有责任担负起壮大新兴产业、培育新动能的重任，服务以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。

如果说从0到1是原创成果的突破，那么让科研成果完成从1到100、100到1000、1000到无穷大的产业化和量产，则关键在于打通科技成果转化最后一公里，为创新营造热带雨林式的生态环境。“这个生态环境里有技术、资本、人才、项目等创新要素的集聚，有产业链上下游企业，多方可以开展协同创新，合力加快成果转化。”嘉定工业区党工委书记、管委会常务副主任徐嵘认为，创新不仅要依靠大象起舞，更要依靠蚂蚁雄兵，形成铺天盖地之势。嘉定工业区充分利用嘉定科技城的溢出效应，深化院地合作，以“平台+基地+联盟”的模式布局了一批大设施、大平台、大项目，打造创新创业集聚区。

今年4月，疫情期间额温枪“一枪难求”，上海智能传感器产业园利用8英寸MEMS中试线的技术积累，快速批量生产出了500万颗红外测温仪的芯片，为红外温度传感器的国产化装上了“中国芯”，为抗疫贡献了科技力量。占地三平方公里的上海智能传感器产业园是上海面向国家战略布局的集成电路产业“一体两翼”布局中的“北翼”，以国家智能传感器创新中心为平台，以微技术研究院为技术支撑，围绕汽车新四化、高性能医疗设备及精准医疗、工业互联网等优势产业持续发力，聚焦关键共性技术突破，加快传感器的集成应用。目前，产业园已形成以研发平台、芯片设计、封装制造、系统应用、产业基金等领域800多家龙头企业为主体的中国传感器与物联网产业联盟，发挥产学研合作



国家智能传感器创新中心



激光科创平台

和整体资源优势，加快中国芯的自主产业化。平台的开放和联盟的抱团，正在使上海智能传感器产业园的影响力辐射长三角甚至全国。

目前，行业内针对传感、存储和计算功能的独立芯片技术，已经颇为成熟，但要实现彼此间的功能集成却十分困难。今年6月，嘉定区与无锡市、杭州市、合肥市达成协议，四地政府积极发挥整体优势，联合联盟中的龙头企业中海康康，共同建设“感存算一体化”超级中试中心。“目前行业里有市场能力的智能传感器企业凤毛麟角，政府可以为行业引进必备的平台公司，由平台公司提供设备和技术服务，以此吸引上下游企业进驻园区，但是市场开拓还是要靠企业自己。我们需要的不是“林黛玉”式的企业，我们需要的是能从石头缝里自己长出来的企业。”徐嵘说。

于去年启动建设的天舟智创产业园占地40公顷，总投资150亿元，探索了“特色基地+产业联盟+创新基金”的产业发展模式。作为军民科创产业园，园区融合了军、民、政、企、学的各方资源，围绕新能源新材料、智能制造、航空航天、集成电路等战略新兴产业，着力营造产业生态。目前，已吸引50家“专精特新”创新企业入驻。“我们这

里集聚了众多的高校科研院所和重点企业，重大科研平台、重要科研人才、创新基金等资源要素，长三角融智创新促进会的成立能够加快长三角兄弟省市关键性关键技术的突破和科技成果的转化。”天舟融智创新产业园发起人杨小亭表示。“在平台上我们嫁接了很多政策，包括中高端人才的租房、购房补贴、租金的减免以及对落地项目优先保障供地等，运用好政府和市场两种力量，集中资源服务创新，营造创新生态。”徐嵘说。

疫情催化了在线新经济的快速发展，互联网+零售、互联网+医疗、互联网+教育的产业发展趋势起飞。嘉定工业区在获评国家电子商务示范基地的基础上，全力支持新生代互联网企业发展壮大，推动在线经济成为经济发展的强劲新动能。一方面提供空间支持，培育最有影响力的互联网企业群体。最近，国美在线“亚太一号”在园区建成启用，将成为国美在线的全国总部；找钢网钢铁电商技术中心也在明年初启用，建成后将对人工智能和大数据的研发投入，加快电商产业的转型升级。另一方面，引入大平台，强化创新生态构建。今年刚刚引入的海河汇就是一平台服务企业，平台上有50多家从事能源和危化品交易的企业，未来将从事在线能源交

易，销售收入可达百亿元。

近年来，嘉定工业区积极探索“一所一园”、“一园一策”，主动承载科研院所产业化基地，中科院声学所东海岸研究站、技物所嘉定园、中科院光光产业园、放射性药物研发平台、先进激光产业技术创新研发与转化功能平台等一批产业化基地和转化平台在园区相继落地，更有质子刀、燃气轮机等一批产业化成果走向市场实现量产。自2016年建立科创联席会议制度以来，嘉定工业区已与10余家院所、高校签署合作项目40多个，目前科研院所在嘉定孵化落地的科技企业超过400多家，年产值超百亿元。

没有城市，产业失去了滋养；没有产业，城市失去了支撑。十四五期间，嘉定工业区这个老牌工业区将实现华丽转身，一批重大项目的落地将补上工业区“城市功能”的短板。

嘉闵线北延伸段确定落地嘉定工业区内，一头连接虹桥枢纽，一头连通江苏太仓，架起物流、人流、信息流的快速通道，为城市凝聚人气，为产业集聚人才，也将嘉定工业区成为嘉定通向太仓的桥头堡，在长三角更高质量一体化发展和打通国内大循环中发挥更大作用。

南邻嘉定主城，北接产业园区的嘉宝科创小镇，被誉为是一块上等“大衣料”区。区位优势突出，已经被嘉定区委、区政府确定为上海智能传感器产业园“一核”即以嘉定北部为核心区域的产业集聚区中的智能科创小镇应用示范区。嘉宝科创小镇的建设将不仅推动产业转型升级，促进高端产业、高层次人才集聚，同时将成为工业区产城融合发展的突破口，生态宜居、创新便捷、配套完善的特色小镇将让各类型创新力量竞相涌流，创新活力竞相迸发。

十年敢想敢干、奋力发展；十年审时度势、抢抓机遇；十年攻坚克难、转型升级，即将三十而立的嘉定工业区一路走来，从未老去。“十四五”的新棋局已经铺开，举棋落子间，嘉定工业区这个产业繁荣、创新活跃、功能完善的“产业城”即将呼之欲出。