

复旦成立祖泉研究院,计划每年转化100项顶尖科技成果,5年内培育100家顶尖科创企业

# 孵化最有“核爆点”潜力科研成果

本报记者 黄海华

这几天,复旦大学的“科创味道”有点浓。

这边,2025年复旦科创大会开启报名。那边,F-LAB科学家创业营第二期启动招募。

在这背后有一个新机构引发关注——上海祖泉创新转化研究院。

顾名思义,成果转化是其立身之本。站在新一轮产业变革的起点,批复成立刚半年的祖泉研究院将如何把科技创新和产业创新深度融合?它会成为引领变革的一个有力引擎吗?

## 命名暗含雄心

祖泉研究院,取名于被誉为“中国爱迪生”的蔡祖泉,他是一位工人发明家,曾任复旦大学副校长。

这一命名,正暗含了祖泉研究院的雄心——顶尖科研成果高质量产业化。

“以复旦为例,99%的成果转化项目仍由学校原有体系完成,我们的任务是找到并孵化最有‘核爆点’潜力的1%。”上海祖泉创新转化研究院院长、复旦科创母基金董事长孙彭军告诉记者。对标美国的创业孵化器YC、风投公司ARCH等知名成果转化机构,祖泉研究院计划每年转化100项顶尖科技成果,5年内培育100家

顶尖科技创新企业。

“祖泉研究院起源于复旦,但不止步在校园,是要撬动市场的力量,赋能科技成果转化。”复旦大学科学技术研究院常务副院长徐晓创说。祖泉研究院正搭建起一座桥梁,一边对接学校的优质科技成果,另一边链接市场的各类优势资源。

作为重大科技成果产业化的核心平台、关键窗口和“试验田”,祖泉研究院瞄准的是生物医药、人工智能等战略性新兴产业和量子技术、脑机接口、类脑智能等未来产业,创建了多个前沿创新中心,以赋能未来10年的创新关键节点。

这些前沿创新中心将面向全球引进一批顶尖专家作为“祖泉合伙人”,引领该领域的重大科技成果转化。

复旦大学物理系教授李晓鹏是一名“祖泉合伙人”,多年来从事量子科学基础研究,祖泉研究院正在推动支持其创立企业“不筹量子”。

今年春节,截瘫患者小林接受脑脊接口手术后,重新走起来了。这一全球首创的微创脑脊接口技术,正出自复旦大学类脑智能科学与技术研究院青年副研究员加福民团队,这也是复旦科技成果转化的优秀案例之一。就在5年前,脑脊接口还无法想象,如今加福民以此技术为基础,创立了公司“神复健行”。

“这和传统的‘打法’不一样了!”孙彭军感慨地说,以往绝大多数被引进的人才,都会先做基础研究,5年、10年甚至更长时间后,才去做成果转化,如今在复旦大学建设新工科六大创新学院背景下,高水平案例开始显现。

## 但求所用、重在所为

变革,往往始于一个“破局点”。

复旦大学在筹建祖泉研究院时,率先提出“不求所有、但求所用、重在所为”的理念。

于是,祖泉研究院注册的是民办非企业单位,这在成果转化机构中属于“非主流”。相较企业,祖泉研究院不和科学家分成,也不和合伙人争利。

跨越成果转化“死亡之谷”,关键要赋能,赋科学家所不能。祖泉研究院以“科学家的合伙人”为“画像”,

在市场中寻找最懂科学家、最懂成果转化、最懂未来产业的“科创CEO”。“科学家做的是‘从0到1’的工作,我们要从‘0.8’就开始关注。”孙彭军说。于是,作为孵化器的F-LAB科学家创业营应运而生,不是鼓励科学家开公司,而是提升科技成果走向市场的成熟度。“这就好比把一个不太熟的青番茄,培育成一个可口的红番茄。”

从“实验室可行”到“工程化可靠”,从“有技术价值”到“有市场需求”,壁垒不少。

于是,祖泉研究院设置概念验证专项资金,整合复旦校内资源,提供概念验证中心、小中试平台和功能性平台。面向地方政府和龙头企业设立卓越创新中心,聚焦市场需求,有针对性开展成果转化。

首期规模10亿元的复旦科创母基金,正在打造一个兼容并蓄的资本生态。

“不管是复旦科创母基金,还是祖泉研究院,我们要打造的是开放协同的生态圈,并不唯复旦。”孙彭军说,只有打造开放和包容的生态,才能让更多颠覆性技术涌现和转化。他们的目标是把祖泉研究院打造为一个“码头”,汇聚地方政府、企业家、创业者、投资人和服务机构,“不管是小舢舨还是豪华游轮,都能停靠在这个‘码头’上。”

此前,孙彭军在复旦大学宁波研究院做了12年成果转化工作,最大的体会是需要找到好的“种子”,“让这些‘种子’长成‘参天大树’,祖泉研究院愿意做滋养其成长的‘土壤’。”

据悉,祖泉研究院计划每年公益培养100位顶尖创业人才。除了F-LAB科学家创业营,复旦大学F-LAB天才少年科创营也即将开启选拔,“学习成绩不要求必须优异,对创业有强烈的兴趣,是我们想要找到的人。”

本报记者 许沁

近日,上海市教委研究制定《加强新时代中小学班主任队伍建设实施意见》(以下简称《实施意见》),推动新时代班主任队伍高素质专业化发展。《实施意见》自2026年1月1日起施行。

## 如何选配?

《实施意见》明确,初任班主任必须经过不少于32学时的上岗培训,并具备1年见习班主任经历,可以与见习教师规范化培训相结合。中小学每班必须配备班主任,可增设副班主任。明确班主任岗位职责,围绕建班育人,切实承担起班级日常管理与班集体建设、学生思想道德教育与价值引领、健康快乐成长与发展指导、家校社协同育人等职责。学校要制定班主任选聘办法,规范选聘条件、程序、任职期限等,把忠诚党的教育事业、思想政治素质过硬、心理健康及具有较强沟通协调能力、教育引导和组织管理能力的优秀教师选聘到班主任岗位,中共党员、思政课教师优先担任,优秀中青年骨干教师、中高级职称及以上教师应积极担任。

## 如何赋能?

《实施意见》强调,将班主任培训纳入教师培训整体规划,建设全覆盖、多层次、系统化的培训体系,持续提质增效。健全市、区、校三级联动的常态研修机制,结合学情、教情开展案例研究,凝练班主任特色工作法。强化学校主体责任,建立班主任校本研修制度,做到定时、分层、分主题,每月开展不少于1次的校本研修活动,建设一批精品课程资源。强化数智技术赋能,加强市、区、校各级网络研修平台建设。强化协同联动,推动班主任与思政课教师共同研究学生思想动态,提升思政教育的针对性和实效性。建立以班主任为核心的导师团,开展全方位、个性化的学生发展指导。

## 如何激励?

《实施意见》还明确,区教育部门、学校要保障班主任有时间、有精力做好建班育人工作,对各条线、部门布置的工作进行审核和整合,切实减少班主任的重复性工作和非教育类事务性工作。班主任工作量按照当地教师标准课时工作量的一半计入教师基本工作量。在绩效工资分配中要向班主任倾斜。对于班主任承担超课时工作量的,以超课时补贴发放班主任津贴,对工作表现突出的优秀班主任,学校要在奖励性绩效工资中给予奖励。

## 首例全焊接三线小曲线钢桁梁跨高速公路顶推施工完成

近日,由中铁十五局承建的沪渝蓉高铁沪宁段站前I标跨G1503高速公路120米曲线简支钢桁梁顺利顶推完成,精准落位于70号至71号墩之间。这标志着国内首例全焊接三线小曲线钢桁梁跨高速公路顶推施工全部完成,为行业内同类型钢桁梁施工开创成功经验,同时也为项目后续铺架作业、打通架梁通道奠定了坚实基础。

据悉,沪渝蓉高铁沪宁段是沪渝蓉高铁的东段线路、国家“八纵八横”高速铁路网沿江通道的重要组成部分,线路全长约554公里,设计时速350公里。该项目建成后,将在上海都市圈、南京都市圈和合肥都市圈建起一条快速新通道。

本报记者 张海峰 摄

新修改的《上海市优化营商环境条例》表决通过,为企业筑牢权益保护屏障

# 不得拖欠账款 不得造谣伤企

本报记者 王海燕

营商环境好不好,最终要看经营主体的评价。如何回应企业关心关切,为他们筑牢权益保护屏障?

昨天,市十六届人大常委会第二十五次会议表决通过了关于修改《上海市优化营商环境条例》的决定。新修改的条例于2026年1月1日起施行。

这是2020年4月10日发布实施以来的第四次修正条例。市人大常委会法工委副主任常江表示,此次修法旨在回应经营主体关切,固化改革成果,对接国际高标准经贸规则,为上海打造市场化、法治化、国际化的一流营商环境提供更加有力的法治保障。

## 直面款项支付问题

款项支付是中小企业最关注的焦点问题之一。曾有企业反映,有些单位拖欠货款,一拖就是一两年,企业资金周转都难。

今年6月,市经济信息化委印发《关于逾期尚未支付中小企业款项公开要求的通知》,要求各相关单位于每年3月31日前将上一年度逾期尚未支付中小企业款项的合同数量、金额等信息通过门户网站公开。

为维护市场竞争秩序,保障经营主体权益,此次修改明确,大型企业等经营主体不得滥用自身资金、技术、交易渠道、行为影响力等方面的优势地位,要求中小企业接受明显不

合理的付款期限、方式、条件和违约责任等交易条件,拖欠中小企业的货物、工程、服务等账款。

## 政务服务精细精准

不少企业反映,一些优惠政策缺乏统一的发布和查询入口,企业很容易错过申报窗口。部分政策文件表述专业性强、条款复杂,看不懂,甚至需要聘请专业人士协助理解。

为提升惠企政策服务水平,市政府办公厅出台相关系列配套文件,明确文件制发全流程,上线“随申办”惠企政策精准服务平台,大力拓展“免申即享”,截至10月底,上海已实现市区两级607项“免申即享”服务,服务企业超593万次。

为推进政务服务精细化、精准化,此次修改明确,建立惠企政策全流程服务工作机制,打造惠企政策统一的查询、申报、兑现门户。科学精准设定可量化的申报条件和支持标准,明确具备数据支撑能力的普惠性政策原则上纳入“免申即享”服务范围,推动惠企政策精准直达、高效兑付。

## 依法惩治恶意编造

网络涉企舆论,事关营商环境。市委网信办升级网络综合治理协同联动机制,增设“优化营商环境网络专项工作机制”,提升涉企侵权信息受理服务站能力,并开展治理专项行动。同时,市市场监管局等8部门联合印发《关于依法治理牟利性职业索赔、职业举报行为的若干意见》等。

为此,此次修改明确,任何单位和个人不得利用互联网等传播渠道,编造、传播虚假信息或者发布误导性信息,侵害企业等经营主体和经营者的合法权益。

网络服务提供者应当依法加强网络信息内容管理,建立健全投诉、举报机制,及时处置恶意侵害当事人合法权益的违法信息,并向有关部门报告。

网信、公安、通信管理等部门建立协同共治机制,依法惩治恶意编造、传播虚假信息或者发布误导性信息等违法行为。

## 规范专项检查行为

不少企业曾对“重复检查”“多头检查”多有吐槽。从今年1月1日起上海全面实施“检查码”,通过归并多项检查任务,缓解企业备受困扰的“重复查”“多头查”“随意查”问题,让涉企行政检查更规范、透明、高效。

本次修改明确,规范专项检查行为,政府部门制定专项检查计划时,应当履行相应批准、备案程序,并在一个月内向社会公布;紧急情况下确需开展专项检查的,应当及时修改检查计划并备案。同时要求在起草相关地方性法规、政府规章,规范性文件以及具体政策措施时,按照规定进行宏观政策取向一致性评估,提升政策的一致性、协调性。明确对于依法应当公开的规范性文件、具体政策措施,不得以内部文件形式印发执行。

青浦区以重大战略任务为牵引,推动经济社会发展迈上新台阶

# 奋力打造长三角创新枢纽

本报记者 茅冠隽

昨天上午,市政府新闻办举行“实干答卷 接力新蓝图”上海“十四五”规划成果系列新闻发布会第十六场。围绕“全面服务保障国家战略 奋力打造长三角创新枢纽”这一主题,青浦区相关负责人介绍了青浦区“十四五”期间建设发展成果。

“十四五”以来,水乡青浦持续蝶变,以服务落实进博会、长三角一体化发展、虹桥国际开放枢纽和新城建设等重大战略任务为牵引,推动经济社会发展迈上新台阶。2024年,青浦区GDP总量1825亿元,是“十三五”末的1.5倍。

## 创新发展动能强劲

“十四五”期间,青浦抢抓国家战略叠加机遇,大力推动产业和科技协同创新,战略性新兴产业产值占规上工业总产值比重较“十三五”末提升12.5%。

产业集群发展方面,青浦区在集成电路设计、集成电路装备、电子模组、智能终端、软件等细分赛道持续发力,华为、美的、网易等重大项目建成投用,新一代信息技术产业实现突破跃升。

据悉,祖泉研究院计划每年公益培养100位顶尖创业人才。除了F-LAB科学家创业营,复旦大学F-LAB天才少年科创营也即将开启选拔,“学习成绩不要求必须优异,对创业有强烈的兴趣,是我们想要找到的人。”

点。沪苏湖高铁建成通车,全面接入国家高铁网,青浦实现了区域铁路从无到有的历史性突破;示范区线加快建设,出行便利度大幅提升。

此外,青浦还在持续引进优质资源、打造宜居生活环境等方面让更多人感受到暖心的“民生温度”。

稳就业方面,过去五年,青浦年均新增就业岗位超2万个。教育和医疗方面,青浦区加快“家门口”优质学校建设,过去五年建成投用28所幼儿园和中小学校,新增学位2.9万余个。同时持续优化医疗资源供给,新建1家三级专科医院、4家社区卫生服务中心,完成124家村卫生室标准化建设,设立190个“配不到药”专窗,有效回应需求近300个。

“十四五”期间,青浦区建成幸福社区近300个,改造和提升社区服务空间近30万平米,推动20个部门的67项资源常态下沉社区一线,180多项帮办事项进驻居村,让社区生活更加温暖。

## 厚植江南水乡底蕴

“十四五”期间,青浦持续厚植生态优势,做好“水文章”,依托水乡文化底蕴,促进“农文旅商体展”融合发展。

“十四五”以来,青浦坚持水岸同治、生态修复,水生态环境持续改善,呈现水清岸绿、鱼翔浅底、人水相亲的和谐景象。元荡全线贯通,成为示范区首个“示范幸福河湖”;太浦河实现从“城市生命线”到“生态风景线”的跨越,入选全国美丽河湖优秀案例。另外,青浦还在蟠龙、朱家角古镇试点“水美古镇”建设,重塑江南水乡风貌,让“推窗见绿、开门亲水”的美好生活可感可及。

同时,青浦优良水生态环境催生了和睦水街、岑卜村“魔都亚马逊”等一批水乡文旅热点,成为乡村振兴的生动实践。优质水岸资源吸引了环意自行车赛、国际铁人三项赛、世界赛艇锦标赛等高水平赛事落户,形成特色滨水运动生态。良好的水生态也为华为练秋湖研发中心、西岑科创中心等重大项目落地提供了优质的生态基底,实现“好风景”孕育“新经济”。

“十四五”以来,青浦聚焦“农文旅商体展”融合的新业态、新热点,综合施策,系统发力,重磅推出水岸音乐节、“最江南”文化旅游节等爆款活动,大力培育票房经济。今年前10个月,全区社零总额同比增长11.3%,接待游客近4000万人次,同比增长19.2%;旅游收入107亿元,同比增长23.3%。

# 总台高质量发展上海项目发布

本报讯(记者 张熠)昨天,中央广播电视台总台高质量发展上海项目发布会在上海国际传媒港举行,一批展现全球视野、促进文明交流的国际传播影视项目现场亮相。

发布会上,中央广播电视台重点项目和活动现场启动。“央视财经金融强——上海金融之夜”活动将于近期在上海临港举办,全景展现上海国际金融中心建设成就。财经新媒体节目《外滩会客厅》将依托上海外滩这一标志性场景,打造汇聚全球财经领袖与顶尖学者的高端对话平台。“CMG银发经济盛典”及融媒体系列活动将重点关注上海养老康养的探索与实践。

总台华语环球节目中心大型融媒体节目《健康中国·行天下》上海站活动同日启动。该活动将展现健康生活的无限可能,为上海市民普及健康知识、传播健康理念。

由国家多语种影视译制基地译制的中国首部8K太空实拍纪录电影《窗外是蓝星》28种语言版本现场发布。影片将作为2026年度重点片目,通

## 高水平人才高地建设论坛举行

本报讯(记者 周程祎 吴卫群)昨天,“2025年高水平人才高地建设论坛——人才区域协调发展与长三角人才一体化论坛”在上海西岸国际会展中心开幕,以深化人才高效协同机制为切入点,共促区域高质量协调发展。

当前,全球科技发展日新月异,科学研究范式发生深刻变革,强化区域协同创新、开放创新已成为推进区域高质量协调发展的必然要求。人才作为第一资源,是激发区域活力、实现区域高质量发展的关键要素,也是连接创新链、产业链与资金链的关键纽带。

论坛现场,中国科学院院士、西湖大学校长施一公,京津冀国家技术创新中心主任王蒙祥,宇树科技股份有限公司创始人兼首席执行官王兴兴分别围绕构建跨区域、跨领域的区域科技产业人才协同生态发展等主题发表主旨演讲。现场举行了“春晖计划”三十周年纪念暨2025春晖中国留学人员创新创业交流活动发布仪式,签署长三角创业投资基金服务联盟战略合作协议,提出长三角城市人才平台协同服务合作倡议,发布

虹桥支持长三角企业“走出去”人才服务举措,“虹桥·海创湾”启动暨服务长三角人才创新创业政策等。论坛还专门设置长三角青年人才创新创业圆桌论坛,围绕青年人才成长与长三角一体化协同发展进行交流讨论,凝聚合作共识。

其中,虹桥国际中央商务区发布的支持长三角企业“走出去”人才服务举措涵盖“五大服务板块、二十项具体举措”。

五大服务板块包括出行更便捷(便捷完成人才出境、出国手续办理)、聘才更高效(精准聘用海外本地优秀人才)、用才更合规(确保企业在海外人力资源管理合规)、融入更顺畅(帮助外派人才快速适应并融入当地)、旅外更安心(构建出行、驻外期间全方位保障体系)等关键环节。

二十项具体举措则涵盖从为企业提供APEC商务旅行卡、全球签证办理,到海外高管猎聘、全球薪酬管理;从跨境法律合规咨询、文件公证认证,到外派人员语言文化培训、国际安家服务,以及为企业提供全球医疗保障与安全救援等全方位、一站式解决方案等。