

上海交通大学与上海第二医科大学“强强合并”二十周年

从联合到融合：1+1>2 的巨变

文/ 黄杨子 徐瑞哲

2005 年，上海交通大学与上海第二医科大学“强强合并”，共同组建上海交通大学医学院，迄今已走过 20 年的砥砺时光。

20 年来，交大校本部与医学院同心同德、携手并进，以求真务实为原则，始终遵循综合性大学发展规律和医学学科特殊规律“两个遵循”指导方针，保持医学学科的完整性和办学相对自主权，面向世界前沿，扎根中国大地，服务人民健康，成功形成了一条在综合性大学建设一流医学院的创新之路，通过理工文科等学科与医学学科交叉，产生了“1+1>2”的聚合效应。

两校 20 年融合发展，从最初的探索磨合到如今的相互成就。这段不平凡的历程，在结出累累硕果的同时，亦将为我国高等教育管理体制改革提供一个绝佳的成功范本。

1952 年，由原圣约翰大学医学院、震旦大学医学院和同德医学院经过院系调整及合并成立上海第二医学院。此后，广慈医院（现为瑞金医院）和仁济医院等沪上知名医疗机构陆续被划归为上海第二医学院的附属医院，进一步增强了学校的临床教学实力。历经数年的发展后，上海第二医学院于 1980 年被教育部评为全国重点大学，并在 1985 年更名为上海第二医科大学，标志着学校进入了全新发展阶段。

上世纪末，在教育体制改革浪潮中，全国高校纷纷响应，进行合并组建。这一时期，医学院校与综合性大学的合并成为重要趋势，在这一潮流中，如何能够更好地把握机遇“乘势而上”实现跨越式发展？

这是一场经过深思熟虑的“牵手”。国家部委的宏观指导与地方政府的大力支持，让学校既能瞄准国家重大需求，又能深度融入区域经济社会发展，获得了持续而强劲的资源与政策支撑，而最能够体现管理智慧的，莫过于“管”与“不管”的辩证哲学。

业内专家坦言，医学学科作为自然科学、人文科学、社会学科的统一体，有其特殊性，需要它保持相对的完整性。医学是直接针对“人”的学科，与其他学科相比，医学更像是“人学”。这不是单一院系可以培养出来的，医学院多年形成的多学科交融格局，正是培养“人学”的基础。

因此，什么该管？学校在战略方向上精准



上海交通大学医学院浦东校区

把控，在资源配置上科学统筹，此为“管”，确保了巨轮航向的正确与高效。那什么无需管？在学术研究上充分赋权，给予学院和科研人员高度的自主权，营造宽松、自由的学术氛围，此为“不管”。正是这种张弛有度、收放自如的治理模式，最大限度地激发了基层的创造活力，守护了学术探索的本真。

为此，在充分发挥部市共建、部部共建的体制优势下，在多方支持、共促发展的办学格局下，始终紧紧咬住两个“一流”：即一流大学和一流医学院的奋斗目标，始终坚持“两个

遵循”，即遵循综合性大学的发展规律，遵循医学学科的特殊规律，保持医学学科体系的完整性和办学自主权，保持医、教、研、管的相对完整性。如此整整 20 年，合力开拓了前所未有的发展空间。20 年来，学校、医学院与附属医院之间牢固树立“一盘棋、同文化、共发展”的共生理念，真正把医教协同落实到医教研发展全过程，以一体化发展为目标，持续擦亮“交大医学”品牌。通过完成附属医院统一冠名管理、干部培养选拔使用一体化建设、“双百人”计划、打造附属医院高水平学科平

台等集成化改革举措，在医学教育创新发展、科研创新融合、重大疾病临床诊治等方面取得新突破。

“‘强强合并’是我国高等教育改革发展的一项重大举措。这二十年来，我们进行了坚持扎根中国大地、在综合性大学中建设高水平医学院的创新探索，双方坚持同心同德、共谋发展，把加强价值认同和精神文化引领作为融合发展的重要抓手，并逐步内化为全体师生医务员工的行动自觉。”上海交通大学党委书记杨振斌表示。

这条被实践证明成功的“交医道路”，其精髓在于不简单照搬国外模式，而是扎根中国大地，创造性地解决了在综合性大学框架下如何激发医学院活力、保持医学教育完整性的难题，为我国高等医学教育提供了可资借鉴的范本，彰显了中国特色大学制度的优越性。交大医学院已经从原来的地方院校发展成为生命医学领域占据领先地位的“国家队”，成为上海交通大学冲击世界一流大学的排头兵和先行者。

如今，交医被业内高度评价为“创造了综合性大学医学院发展的新模式”，多学科交叉的机制优势，是学校创新能力迸发的源泉。合并，为交大和交医带来了更加齐全的学科门类，学校顺势而为，大力破除学科壁垒，搭建了众多跨学科的研究平台与合作网络，催生了一个个创新的“火花”，成为了解决复杂问题、产出重大成果的策源地。

人才：奏响“教育强国”的最强音

强强合并，是双赢，是教育强国的时代最强音。交大医学院进入“985 高校”序列后，连续两轮入选国家“双一流”学科，同时，上海市对交大医学院的支持模式和投入渠道不变，通过“地方高水平大学建设项目”等全方位推动医学院医教研发展，并建设医学院新的浦东校区，使得交大医学院得到了更加广阔的发展空间和有利条件。

从人才培养、学科建设到创新策源，20 年来，交大医学的发展形成了一份可喜的成绩单：2025 年，临床医学录取分数位居 11 个省份第一、23 个省份的前两名；4 个学科在教育部最新第五轮学科评估中获评顶尖学科，其中临床医学稳居全国第一；国家自然科学基金项目则连续 16 年位居全国医学院校首位，占到全校的“半壁江山”。

大学的兴盛，归根结底在于人。20 年来，学校汇聚了国内外众多顶尖学者与青年才俊，形成了一个群星闪耀的人才高地。在这片沃土上，重大原创性科学研究不断取得突破，创造了诸多“世界首次”“亚洲第一”和“国内首创”的辉煌成果。

在交大闵行校区，来自交大医学院的大一学子与本部各大院系的小伙伴们同堂学习，修满大学第一年的高等教育基础课程，第二年他们



上海交通大学医学院办学使命石刻



上海交通大学医学院 2025 级新生开学典礼授袍仪式



使用手术机器人进行外科手术

就要回到交大医学院浦东校区开始学习医学专业课程。20 年来，交医本科招生人数由 710 人增长至 1045 人，研究生招生人数从 670 人增长至 2300 人，增设医学技术等一批国家亟需的新兴医学专业，并在温州医科大学、蚌埠医科大学等六所高校开设了“交大医专班”；生源质量持续提升，所有省份录取分数线进入综合性大学排名前十，在沪生源质量持续保持高位，2025 年普通批次临床医学类录取分数位居全市首位。交医以“立德树人”为使命，坚持医教协同战略，构建卓越医学创新人才培养体系；以新医科统领医学教育创新发展，率先推出“医+X”和“X+医”医学人才培养改革，开展与国际接轨的器官系统整合课程，开展遍及港台地区及 22 个国家的 55 个游学项目，实施“致远荣誉计划”博士生培养改革。同时，作为我国唯一代表中国接受世界医学教育联合会（WFME）全程观摩下的专业认证，助力中国临床医学专业认证机构无条件通过认定，彰显交医的担当与责任，将医教协同贯穿人才培养全过程。

近年来，交医共获得国家级教学成果奖 14 项，合并后新增 7 项，其中 2018 年、2022 年分别获得高等教育（本科）国家级教学成果奖一等奖。现有国家级精品课程 9 门，国家级一流本科课程 24 门，国家级实验教学示范中心 2 项。教师教学获奖也成绩斐然，现有全国优秀教师、国家级教学名师、国家级课程思政教学名师 27 人，在全国青教赛、全国教学创新大赛中获奖 17 项。青年学生则在各类创新大赛中斩获殊荣，2022 年以来，共获中国国际大学生创新大赛国赛 12 金 5 银，“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛特等奖 1 项，全国大学生基础医学创新研究金奖 4 项，全国大学生生命科学竞赛一等奖 2 项等佳绩。

海纳百川的格局下，“人才强校”主战略筑成了医学人才高地。在这里，学校通过实施“破格晋升”“双百人”计划、“博士后激励计划”等创新机制，加快厚植人才优势。20 年来，交大医学院及附属医院新增中国科学院院士 4 人、中国工程院院士 5 人，国家高层次人才入选者增长 13 倍，国家高层次人才入选者近十年增长 6 倍。目前，交大医学院共有两院院士 19 人，国家级人才 380 人（次）。而其中，同时拥有“医学家”“教育家”“科学家”三重身份的王振义院士于 2024 年获得“共和国勋章”，这是上海首个，也是唯一一位“共和国勋章”获得者。在交大闵行校区主图书馆举办的王振义院士事迹图片展期间，学生宣讲团为各专业学子介绍王振义院士在求学道路上不懈求索的历程，犹如新时代的精神灯塔，将带领新一代交医学子继承无私奉献的崇高理想和仁者之心。

同时，交医充分发挥距离党的诞生地最近的高校院区优势，构建“大思政”育人体系，成功获评上海市“大思政课”重点试验高校，入选首批新时代上海高校国情教育基地等。医学院蝉联 6 届全国文明单位，荣获第三届全国文明校园称号，11 家附属医院荣获全国文明单位称号。

走进转化医学国家重大科技基础设施（上海）的交大闵行校区主楼，4 楼就有两次获得诺贝尔化学奖的卡尔·巴里·夏普莱斯（Sharpless）院士办公室，而他的办公室，就在中国科学院院士、上海交大化学化工学院院长樊春海的隔壁。

夏普莱斯院士的实验室则在 5 楼。这位美国教授 2022 年梅开二度，其再次荣获诺奖的“点击化学”成就，用于医学研究。通过这个国家级平台大数据、人工智能等加持，一天可以产生作为候选化合物的潜在药物分子 5000 个，比从前高一到两个量级。于是，这样诺奖级别的大科学家，真心把他最重要的科研放在在上海，并由他最看好的弟子直接在此指导学生工作，而他也时时通过远程，密切关注这边开展的工作。

在强强合并之后，转化医学国家重大科技基础设施、全国重点实验室、国家工程研究中心等国家级平台先后在校建成，以“四个面向”为牵引，坚持科技创新战略，促进科技创新策源和成果转化。

若将管理机制比作骨骼，师资队伍与生源质量是律动的肌肉群，而平台资源则是奔涌在其中的血液。目前，交医已成立上海市免疫治疗创新研究院、上海市病毒研究院、上海精准医学研究院等一系列研究院，依托附属医院建设松江研究院、分子医学研究院等新型科研平台，催生学科发展新范式，形成高峰耸立、高原迭起的一流学科态势，以一流学科建设为导向，坚持学科交叉战略，让学科实力再攀新高峰。

交医依托“双一流”与上海市高水平地方高校建设项目，进一步优化学科布局，夯实学科内涵：4 个学科连续两轮入选国家“双一流”建设名单，在第五轮教育部学科评估中，交大生命医学类学科临床医学、基础医学、口腔医

学

学

学

学

学

学

科研：在世界前沿聚焦人类健康

学和生物学都入选顶尖学科，护理学、生物医学工程入选一流学科。而在软科中国大学医科实力评级中，交大医学连续 3 年全国第一，ESI 临床医学等 5 个学科跻身全球研究机构前 1%，其中，最新排名中，临床医学位居全球 74 位（离全球万分之一学科仅差 6 名），稳居全国第一。在 USnews、QS、ARWU 等国内外权威学科排名中，交医也迈上了新台阶。

据悉，13 家附属医院现有 111 个国家临床重点专科，医疗社会服务能级和科研创新能力居上海乃至全国领先地位，附属医院门急诊量、开放床位占全市总量五分之一，年手术人次占全市总量三分之一，诊治疑难重症人数占全市二分之一，国家临床重点专科占全市一半以上，全方位、全生命周期保障人民健康。这些来自上海的优质医疗资源也进一步走出去，服务长三角国家战略，建成了一批多中心、跨学科、跨区域的专病诊治平台与多种形式的医疗联合体。

20 年来，交大和交医以“大健康”战略为抓手，加快学科深度融合，通过设立医工交叉基金，成立医学人工智能研究院、康复研究院、医学机器人研究院等医工交叉平台，积极促进理科、工科、农科、文科等与医学的碰撞与融合，催生了新的学科增长点，取得了一系列原创性和突破性成果。

正如中国科学院院士、上海交通大学校长丁奎岭直言，当前国内生物医疗产业，仍存在基础研究投入不够、临床研究能力不足、成果转化率低等共性问题。为此，交大积极推动交医联合药学、生命、生物医学工程等领域以及 13 家附属医院，依托转化医学重大基础设施，对接临港实验室、上药集团等优势资源，致力于构建“原创成果—技术验证—临床研究—产业孵化”生态，加速原创药物发现和医疗器械研发。据不完全统计，交大研发药物进入临床

研

研

研

研

研

研

前实验阶段的共有 31 项，进入临床阶段的共有 34 项；获批医疗器械注册证的共有 175 项。

如今，交医坚持面向世界科技前沿，聚焦人民生命健康，开展有组织的联合攻关，同时，更加突出科技创新自立自强，为健康中国、健康上海和人类健康命运共同体提供交医智慧和方案。20 年来，国家级项目经费从 2005 年的 0.69 亿元，增加至 2024 年的 12.6 亿元。交医作为第一完成单位，共获国家级科技奖项 41 项，其中王振义院士 2010 年荣获国家最高科技奖；拥有省部级以上科研基地从 2005 年的 11 个，增长至 2025 年的 99 个，其中国家级科研平台 14 个。除转化医学国家重大基础设施外，还拥有全国重点实验室 4 个、国家医学中心 5 个、国家临床医学研究中心 3 个等。

迈入新时代，交医以浦东校区启用为契机，建设“医谷”医学产业科技园，与学校“大零号湾”相互辉映，不断完善科技成果转化制度。交大与交医紧密对接上海科创中心建设和三大先导产业战略布局，“十四五”期间，成果转化合同超 300 项，转化合同金额 20.5 亿元，重大成果转化 21 项。此外，与上海医药成立上海首个高校作价投资入股的生物医药领域企业——上海循曜生物科技有限公司。

当前，交大与交医推动教育科技人才一体化发展，正在推动与浦东新区的全面合作，包括发挥张江科学城、李政道研究所的创新策源功能，推动中外合作办学机构落地，等等。交大也将交医作为浦东布局的重要一环，持续主动融入浦东、张江的发展战略，与浦东打造世界级生物医药产业集群的战略目标协同，推动资源共享、优势互补，打造医学人才及自主创新高地，力争产出一批重大原始创新和颠覆性、突破性的科技成果。

先进医疗技术，还要掌握国际前沿知识。这些不再是畅想。今年 4 月，在教育部、上海市委及市卫健委的支持下，全国首个医工交叉“MD+PhD”双博士创新人才培养项目在交医正式启动，将探索顶尖医学与科技人才培养新路径，彻底填补中国在本博贯通“MD+PhD”双博士学位培养领域和高端医工交叉领军人才培养的空白。

“强强合并”二十载，上海交通大学和交大医学院通过制度创新、模式探索、战略治理与精神传承，取得了跨越式的内涵发展。今年 9 月，交医浦东校区顺利启用，开启了黄浦、浦东、海南、崇明多院区协同办学，从“线性发展”到“交叉融合”，从“知识殿堂”到“区域引擎”，从“一校一区”到“一校多区”的崭新篇章。

这一携手共进的“中国高等教育改革发展的生动案例”，将牢牢把握“世界一流、中国特色、上海风格、交医特质”目标任务，以教育科技人才一体化建设和高质量发展，服务国家重大战略，塑造引领未来的发展新格局，加快为“报效祖国，服务人民”交出人民满意的答卷，继续为新时代强国建设和民族复兴贡献自身力量和智慧。

医工交叉：强强合并得天独厚的“礼物”

交医分子医学研究院合作申请的。2019 年，夏强获交大“科研成果奖”，应邀参会演讲之际，他向众多理工科专家教授提出了一个临床困扰，即在活体肝脏移植手术中，如何精确测量切下来的肝脏体积。现行方法类似于曹冲称象，虽有效但原始，测量精准度不高。与交大理工科教授们交流后，有专家提出通过光电等技术改进测量方法，只要设计一台自动化设备就可以解决问题。医工交叉的魅力，在此时显得尤为耀眼：更系统的人才培养项目也将为更多交大交医学子提供得天独厚的条件，使他们能够在扎实的理工科基础上进一步了解临床需求，真正实现医工的有机结合。

中国工程院院士、上海交通大学副校长、医学院院长范先群在谈到医学教育时直言，从本科入学到博士毕业，医学院学生寒窗苦读八年是常态，而现有的临床医学教育，理应有“有所加、有所减”——增加临床、科研、实践，以及交叉学科的内容，减少不必要的过时的医学理论部分内容。正如他所说，医生最主要的能力是治病救人。面向人工智能时代，医学应当掌握最先进的技术，其中既包括人工智能技术，也包括内镜镜技术、介入技术、肿瘤治疗的质子重离子技术等