

上海科创 十年的 温度与力量

十年科创路，口述见真章。《口述上海科创中心建设》一书聚焦上海国际科创中心建设十载征程，以50余位亲历者的讲述，聚集“科创22条”、长三角G60科创走廊等关键要素，再现政策落地、载体崛起的生动实践。

书中既有改革攻坚的艰辛，也有创新突破的热血，是城市创新的集体记忆，更是科创精神的鲜活注脚。读之，可感十年坚守，可鉴未来方向。因此，上海市委党校第16期“同读一本书”读书交流活动将《十问人工智能大模型》选为共读文本，以下3篇书评来自党校学员。

■徐知

《口述上海科创中心建设》一书以50余位亲历者的真挚叙述，生动再现了上海国际科创中心建设的壮阔历程，是一部深刻体现中国共产党执政理念，彰显领导干部政治观、权力观、群众观的生动教材。

通览全书，我深刻认识到，建设具有全球影响力的科技创新中心，不仅是发展命题，更是政治命题。当前，黄浦区正全力建设面向世界、面向未来的中央科创区，这一创新实践既是服务国家战略、助力上海城市转型的重要举措，也是我们践行正确“三观”的具体实践。

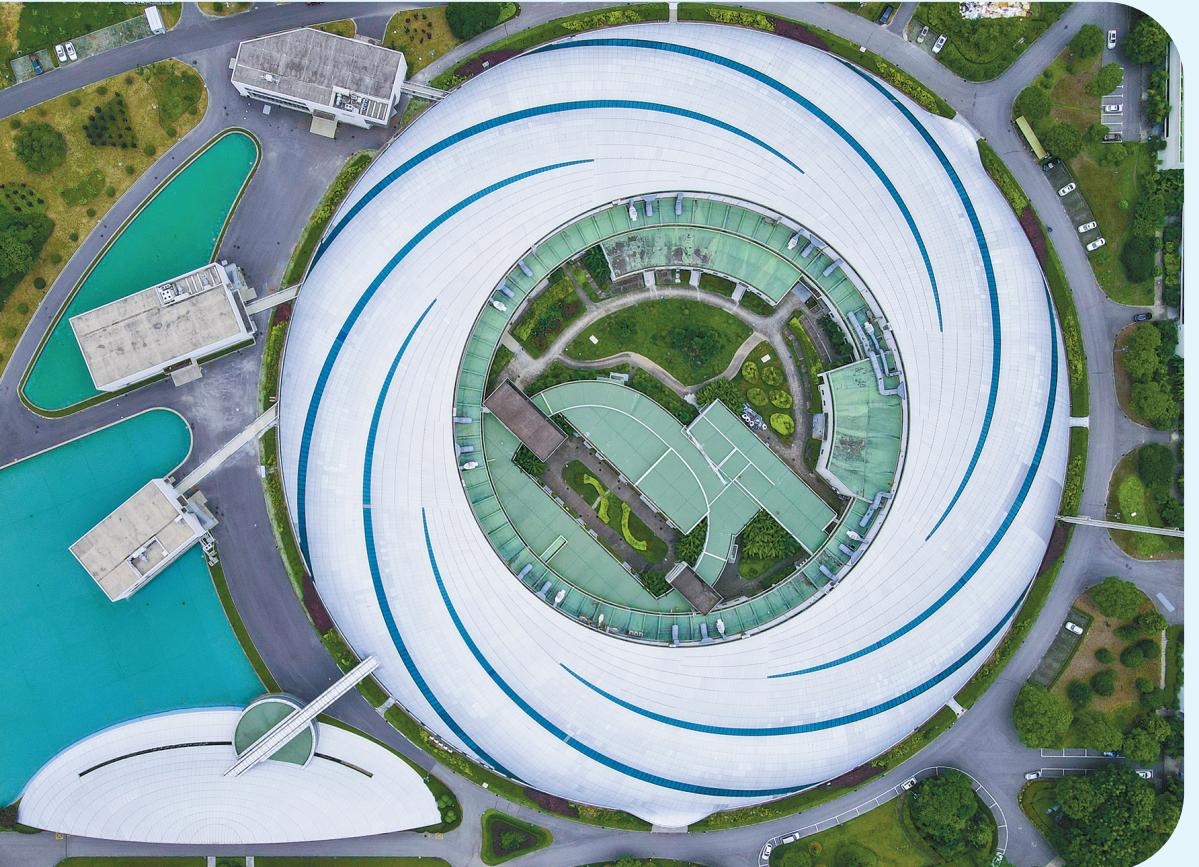
“功成不必在我”

习近平总书记考察上海时强调，上海要加快建设具有全球影响力的重大科技创新中心。上海科创中心建设取

得显著成效，最根本的是始终坚持党的全面领导，将科技创新摆在国家发展全局的核心位置。这是一个需久久为功的系统工程，绝非一蹴而就。正如《口述上海科创中心建设》中所指出的，构建科创中心“四梁八柱”，必须打破短期功利思维，注重理念引领、生态培育和长远视野。

黄浦区作为上海的“心脏、窗口、名片”，在推进中央科创区规划建设过程中，顺应“科技回归都市”的趋势浪潮，打造国际交流示范地、文博庆典汇聚地和都市科创引领地，努力将中央科创区这一战略留白区域，打造为全市科创版图升级的“点睛之笔”。

这一过程正是“功成不必在我”精神的具体实践——不贪一时之功，不图一时之名，而是以对历史负责、对人民负责的态度，夯实长远发展基础，真正体现政治站位和使命担当。



视觉中国供图

“权为民所用”

权力来自人民，必须用在为人民谋发展、谋幸福的关键处。《口述上海科创中心建设》中许多案例表明，政府的核心职责并非替代企业创新，而是立足资源禀赋，通过制度供给、场景开放、生态优化，激发市场活力和社会创造力。

中央科创区聚焦以金融科技为代表的主导产业，与外滩金融集聚带形成“一带一区”联动，共同构建面向全球的金融科技生态社区。依托鼎博大厦等关键载体和复旦国际金融学院的创新辐射，集聚上海数据集团、上海票据交易所、沐曦集成电路等龙头企业；通过设立复旦金融科技重点实验室、观安金融大模型安全实验室及大模型安全测评与应用示范中心等功能平台，为企业提供关键技术支撑，逐步形成“龙头企业+技术平台+应用场景”的产业生态。此外，还持续跟踪脑机接口、元宇宙、基因

治疗等前沿领域，主动布局未来赛道，引导创新资源有序集聚。

这一切努力，归根结底是为了让权力运行始终围绕科技企业需要和发展实际，以企业满意不满意、人才认可不可认可作为衡量工作成效的重要标准，正是“权为民所用”的直接体现。

“科技为民”

瞄准未来国际顶尖科创集聚区，中央科创区从规划之初，就坚决摒弃“重产轻城”“见物不见人”的旧模式，努力推动生产、生活、生态“三生融合”，打造宜居宜业、近悦远来的创新街区。这里是顶尖科学家、一流科技领军人才和创新团队交流碰撞的舞台——拥有顶科未来塔、科技会客厅等高能级平台，举办具有全球影响力的高能级论坛峰会，打造多元化科创国际交流平台；又依托世博会博物馆、工业博物馆等大型文化场馆，组成高能级国际文化交流地；更

是滨江核心公共空间，通过构建多元居住生态、智慧公共设施、活力滨水空间，打造独具魅力的高端体验都市中心。

当前，产城融合与跨界联动正在中央科创区加速上演：建设中的“INS外滩游戏乐园”，将整合滨江区域电竞、游戏、音乐等多元业态，打通科技与文旅产业联动。预计于2027年竣工的上海工业博物馆，将创新“工业+科技”展陈模式，打造科技与时尚、科技与文博结合的前沿阵地。这一系列实践，使科技进步真正服务于人的全面发展和城市品质提升，体现了“科技为民”的价值导向，是群众观的生动诠释。

中央科创区建设的战略实践深刻表明：科技创新绝非单纯的技术变革，它检验的是领导干部的政治判断力、政治领悟力、政治执行力。面向未来，黄浦区将继续为上海建设具有全球影响力的科技创新中心提供坚实支撑、注入强劲动能。(作者来自第147期领导干部培训班)

专家观点

■朱学彦

在AI带来的全面影响的变革时代，认知与审美成为理解发展的核心。尤其对于上海国际科创中心建设而言，我们需要跳出传统框架，从底层逻辑出发，重新审视科学、技术与创新的本质，把握时代变化的核心趋势。

科学、技术与创新是三个截然不同的概念，其发展条件与环境各不相同。科学是发现客观存在的规律，牛顿经典力学与量子物理学的迭代，让我们进入了一个充满不确定性的却蕴含创造可能的时代，这要求我们摒弃非黑即白的监管思维，包容新生事物。技术是解决问题的手段，如今已进入体系化、群体性突破的阶段，国家与城市间的科技竞争，更多依赖于体系化优势而非单点突破。创新则是经济学概念，是将创意转化为产品、商品或服务并创造价值的经济行为，其核心驱动力来自企业家、科学家与政府的协同发力。

当下，我们正经历多重底层变化。从发展阶段看，中国科技发展已从追随模仿的“后发优势”阶段，逐步进入更多领域并跑、领跑的“无人区”。曾经“先瞄准后开枪”的明确目标不复存在，如今需要“先开枪后瞄准”的试错精神，这对决策模式与资源投入提出了全新挑战。从增长逻辑看，工业时代“投入一分得一分”的线性增长已过时，创新时代呈现“三百个创意换三万倍收益”的指数级增长特征，这要求制度设计必须包容大量试错与失败。从价值交换看，知识、数据等创新要素的流动不再是一手交钱一手交货的消耗式交易，而是能产生增值效应的共创式交换，需要高频次、高速率的流通过程。从教育本质看，AI时代已让传统记忆型、模仿型知识学习失去优势，创造知识、提出问题的能力变得更为重要，提出问题的价值不应小于解决问题。

上海建设国际科创中心具有独特优势。国家战略的密集布局提供了坚实底气，科技创新基础与城市综合优势相互支撑，长三角世界级城市群的腹地效应更是不可复制。但我们也面临现实挑战：企业研发投入占比低于全国平均水平，头部工业企业研发投入规模与结构仍有提升空间，本土领军企业占比不足等问题亟待解决。与北京、深圳等城市相比，上海的核心竞争力应体现在“世界的上海”这一格局上，在全球维度中发挥独特性与不可替代性。

面向未来，上海科创中心建设需要从三方面发力。一是构建热带雨林式的创新生态，摒弃物理叠加式的园区模式，促进产业链与创新链的化学反应，保持生态的开放性与自主协同机制，让人才、资本、数据等要素自由流动。二是完善创新治理体系，建立政府、科学界、产业界、投资人共商共建的战略决策咨询机制，优化资源投入方式与使用效率，推动从要素开放、政策开放向制度型开放升级。三是强化战略布局，聚焦基础研究与关键核心技术攻关，借鉴先进科研资助模式的成功经验，赋予科研管理者充分的责权利，同时提前布局未来产业，以“主动塑造未来”替代“线性推演未来”。

进入大科学时代，创新已无法被规划，而是源于每一个人的创造力。上海国际科创中心建设的本质，是通过认知迭代打破思维边界，通过生态重构激活创新土壤，让科技创新与制度创新双轮驱动。唯有如此，才能在充满变化的时代中，真正实现科技自立自强，成为全球科学新发现、技术创新、产业新方向的策源地。

(作者系上海市科学学研究所副所长)

创新发展再启程，根本是人的再出发

■符号

寻找现实问题的答案，离不开对历史的回顾。《口述上海科创中心建设》展示了上海科创中心建设十年里以非凡的智慧和勇气加速发力，同时也给出了下阶段以务实行动深化国际科技创新中心建设的答案，我认为，就是要干字当头、奋力一跳，做好选题、审题、破题、解题四个关键环节。

选题，坚持“难而正确”

难的事情往往容易和失败挂钩，但硬币的另一面则是高价值和高回报，就像大科学计划，难度高、风险大，短期内可能看不到结果，但是意义和影响深远。2024年，上海市基础研究经费支出占研究与试验发展经费支出比例达11%左右，高于全国9.1%的平均水平。这就是上海长期

以来的选择，也正是一件“难而正确”的事情，铸就了上海发展的速度、力度和高度，也是上海始终勇立潮头、走在前列的关键。

敢蹚别人没走过的路，才能收获别样风景，敢拓前人没垦过的荒，才能开辟新的空间。对于大家害怕的失败，要知道跌倒不算失败，不敢奔跑才是；要知道哪怕前面有99次的失败，最后带来的成功往往是颠覆性的；更要知道探索清楚为什么这条路走不通，其实也是一种成功。

审题，坚持复合思维

对于系统观念，书中有着精辟阐述，“科创中心不是一项专门的功能，而是一种城市体征，是没有边界的，是能够渗透到城市肌体的每根毛发、每个细胞，融入区域经济社会发展方方面面的”。当前，越来越多的工作呈

现出“系统工程”的特性，可变因素多、不确定性大、多重因素又相互牵连耦合，不是单个部门单打独斗或者局部政策就能解决的，而是要构建相适应的制度体系、环境生态，这就要求我们坚持复合思维，用好融合的方法。具体到科技创新领域，就是让院所、人才、资金等要素高密度集聚，并融合、聚变，形成“核爆点”；在宏观发展中，就是要让劳动者、劳动资料、劳动对象实现优化组合和跃升，重塑发展的动力结构，形成新质生产力。

破题，坚持把握规律

当今世界瞬息万变，特别是科技创新增领域，内涵、外延及范式都发生了重大变化。何以“变”？根本的一条就是必须解放思想、更新观念，破除思维定式和路径依赖。书中讲到“以前上海历来制定的都是科技规划”，但是“十三

五”时期，制定了科技创新规划，是“跳出‘就科技谈科技’范畴的全新规划”，这就是舍得打破坛坛罐罐，坚决拆除篱笆围栏的生动表现。何以“变”？关键一招就是必须洞察本质、把握规律。编制《关于加快建设具有全球影响力的科技创新中心的意见》前，全市用一年左右时间调研，就是静下心来想清楚、看明白演进规律；“创新不是管出来的，而是放出来的”就是对科技创新本质的深刻洞见。

解题，坚持聚焦重点

书中把科创中心建设形象比作一台高度复杂的机器，人才、技术、资金、平台等“零部件”都组装到位了，软件也安装到位了，但是“磨合”不够好，整部机器还是跑不顺畅，这时就要聚焦体制机制这个重点，去润滑摩擦阻力大的地方，让整个机器高效运转起来，跑出加

速度。我们可以在三项机制上重点发力：一是参与的机制，把市场、社会、群众巨大的创新能量和创造力激发起来，问政、问需、问计。二是服务的机制，政府管理必须适应企业发展和市场发展需要，打造创新主体心无旁骛搞研发、搞经营的“理想国”。三是保护的机制，围绕守护好奇心、呵护想象力、保护创造力，立良法、谋善治，更好地为创新者雪中送炭、黑夜点灯。更重要的，还要坚持“长期主义”，关注打基础、利长远的事情，在科技创新领域，就是重视科普这项润物细无声的事业，让更多科研工作者成为科学传播的播种人，让更多科学梦想在人民心中生根发芽。

创新发展再出发，最根本的还是人的再出发。我们要干字当头、奋力一跳，以“十年磨一剑”的耐心和定力，敢于担当、敢于争先，敢于攻坚，奋进国际科技创新中心建设。时代定不负实干者！(作者来自第51期处级干部进修班)

于无声处听惊雷

■陶健

“建设具有全球影响力的科创中心是习近平总书记给上海出的题目。”初次翻开《口述上海科创中心建设》，这句话便入了心。

在无数个深夜漫卷——我看见，50多位科创亲历者的记忆碎片，正拼贴成一幅波澜壮阔又满含温度的历史长卷。

我看一看，一场静默的革命即将震撼世界。它没有烽火，却悄然改写着城市的发展轨迹；它不喧哗，却孕育着振聋发聩的时代惊雷。

我还看见，上海将城市精神深深熔铸进了服务国家战略的壮阔征程……

走开放合作的必由之路

科技进步是世界性、时代性课题，开放合作是必由之路。上海要成为“更好代表国家参与国际合作与竞争”的开路先锋，这不是一城一地之策，而是立足中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局的深

远考量。

关于“开放”的命题，本书是这样回答的：上海的开放，是主动的、自信的、服务于国家整体战略的开放。上海积极融入全球科技创新网络，打造具有全球竞争力的开放创新生态，将“海纳百川”的城市胸襟升华为构建全球创新网络核心枢纽的战略行动。

上海敞开怀抱，积极吸纳全球智慧。10多年来，科创要素资源不断向上海聚集。截至2023年底，已累计认定外资研发中心561家，其中14家为全球研发中心、2家为开放式创新平台。拓展科技创新国际合作模式初见成效。截至2024年，已与近20个国家和地区签订合作备忘录，建设了6家国家级、39家市级“一带一路”联合实验室。书中介绍，2016年在一些科学家的建议下，上海成立了张江综合性国家科学中心，并陆续建成了上海光源等一批大科学设施。这些设施已逐渐成为海内外学者开展研究的重要平台，各国的研究人员可以通过这些大科学设施互相交流、借鉴。

“值得做的，再难也要做”

“追求卓越”是一种“要么不做，要做就做到最好”的精神气质。在上海建设国际科创中心进程中，对这四个字的注脚，还应该加上一条——“值得做的，再难也要做”。

“具有全球影响力的科创中心”，其核心要义在于影响力，在于能否诞生引领世界潮流的原始创新和颠覆性技术。全书贯穿着一种“追求卓越”的紧迫感与使命感，但这已不再是企业间的市场竞争，而是代表国家在全球科技赛道上争夺战略制高点。

10多年来，上海科技创新可谓“一路繁花”：面向世界科技前沿，体细胞克隆猴等一批首创成果在上海诞生；面向国家重大战略需求，上海累计牵头承担国家科技重大专项90多项，参与研制“天舟”“神舟”等一批国之重器；面向经济主战场，C919国产大飞机冲天、首艘国产大型邮轮远航，上海团队自主研发出一批具有国际先进水平的重大战略产品；面向人民生命健康，全国获批上市的I类创新药和创新医疗器械，上海

占了近20%……

一场自我革命的制度创新

建设国际科创中心，最大的挑战往往不在技术本身，而在于束缚创新的生产关系与体制机制。《口述上海科创中心建设》一书最精彩的部分，莫过于记述了上海如何以“开明睿智”的精神，进行一场政府自我革命的“制度创新”。

曾任中国科学院上海硅酸盐研究所党委书记的刘岩在《口述上海科创中心建设》中说：“上海科技体制机制改革的重点是能否解决好‘肯投入’和‘能松绑’这两个突出的问题。”

为了解决这两个突出的问题，上海举全市之力，密集调研谋篇布局科创中心建设。

本书中提到，从2017年到2020年，在国务院向全国复制推广的56项创新改革举措中，有12项来自上海，包括鼓励引导优秀外国留学生在华就业创业，专利快速审查、确权、维权一站式服务，在区域性股权市场设置科技创新专板，以地方立法形式建立推动改革创新的决策容错机制等。

科创中心不是“独角戏”

本书所描绘的科创中心，并非上海的“独角戏”，而是一个以上海为内核、辐射长三角、服务全国的协同创新共同体。

本书讲到了上海国际科创中心建设征程中的一个案例：一条穿越长三角地区的高速公路，因所经之地和周边城市“干部敢为、地方敢闯、企业敢干、群众敢首创”，成为在全国有影响的“G60科创走廊”，不仅被纳入《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》，还被写入“十四五”规划和2035年远景目标纲要。

“长三角G60科创走廊”正是在上海国际科创中心建设中构建协同共生创新生态的一个缩影。从中可以看到：上海的“大气”，是共享共赢的大气；上海的“谦和”，是服务全局的谦和。

读完这本书，我深感上海科创中心的建设，不仅是一场技术革命，更是一次深刻的文化实践和精神远征。它让我相信，当一座城市的精神与国家战略同频共振时，它所迸发出的创造力，必将如惊雷般响彻未来。(作者来自第68期中青干部培训班)



《口述上海科创中心建设》
中共上海市委党史研究室、中共上海市科学技术工作委员会编
上海人民出版社