

习近平就老挝国庆50周年向通伦致贺电 同志加兄弟 加强团结协作

■中方始终将老挝作为周边外交优先方向，愿同老方一道，以明年中老建交65周年为契机，赓续传统友谊，加强团结协作，推动新时期中老全面战略合作不断走深走实

新华社北京12月2日电 12月2日，中共中央总书记、国家主席习近平就老挝人民民主共和国成立50周年

向老挝人民革命党中央委员会总书记、国家主席通伦致贺电。
习近平指出，老挝人民革命党团结带领老挝人民艰苦奋斗、砥砺前行，在革新开放事业中取得可喜成就，人民生活持续改善，国际和地区影响力显著提升。作为同志加兄弟，中方为此深感高兴。我们坚信，老方一定能走好符合本国国情的社会主义道路，迎接老挝党十二胜利召开，不断开创党和国家建设事

业新局面。
习近平强调，通伦总书记同志今年9月成功访华，我同总书记同志就深化中老命运共同体建设达成新的战略共识。中方始终将老挝作为周边外交优先方向，愿同老方一道，以明年中老建交65周年为契机，赓续传统友谊，加强团结协作，推动新时期中老全面战略合作不断走深走实，为两国人民带来更多福祉，为地区乃至世界和平与发展作出更大贡献。

时光推移，一条公交线留下的时代烙印，折射出这片开发开放热土上的城市巨变

81路车窗外，浦东风景流转

奋进引领区
勇担新使命

本报记者 杜晨薇 牛益彤
见习记者 徐心远

“30多年了，你一直在跑浦东？”
“是的，81路至今还在跑浦东，我也还在跑81路。”年近退休的公交司机刘为民回答。

今年是浦东开发开放35周年。记者想找寻一条见证过开发开放早期的浦东，并至今仍“服役”的公交线路。于是，81路进入了视野。

从1991年开始做公交司机，34年来，刘为民始终奔波在这条线路上。就像一对从历史中走来的伙伴，81路和刘为民，亲历了这条线路上的人和周遭风景的变迁。

这座城市，也见证了81路从交通“主动脉”逐渐演变成“毛细血管”的历程。
浦东是个神奇的地方，在时光推移中，它逐渐把一切变得“渺小”，自身却始终在不停“长大”。

聚焦 历史的车轮加快了

35年前的浦东，还没被摩天大楼塞满，浑身上下带着乡野的气息。一条条田埂像细线般织在土地上，一个个散落的村落，老房子多是黑白瓦墙，家家傍田而居。

81路是浦东的第一条公交线路，诞生于1950年，始发站是东昌路。

1958年，随着上海的工业布局拓展，黄浦江两岸的来往频繁起来。每天，许许多多工人前往浦西上班，再回到浦东的家里。于是，81路的起始点转移到陆家嘴渡口。工人下了轮渡，登上81路的那一刻，就意味着离家不远了。

那时的81路线路不长，从渡口出发，一路经过东沟、凌桥，再到金桥，沿途总要穿过几片大的农田，放许多附近的村民、住户下车，再迎上来一些同样穿着粗布衣服、面色黧黑的劳动者。

那时的81路没有固定的站台，每一站都是在田埂边立一块木牌子，上面用红漆写着“81路停靠点”。只要车子一来，尘土便在田埂上扬起，有时连人影都瞧不见。

一直到1990年，时光在81路身上淌过的痕迹都很轻薄。然而这一年的4月，一声“春雷”彻底改变了浦东，也成了81路的转折点。

党中央、国务院同意上海加快浦东地区的开发——浦东新区成为我国首个国家级新区。

作为十大基础工程之一的外高桥保税区在1990年9月揭牌，吸引无数企业扎根——电子产品组装厂、精密仪器车间、配套电厂、船舶业和石化公司，在很短时间里全来了。
工厂一来，工人很快就从四面八方涌



来寻找工作机会。刘为民还记得，刚开始做驾驶员时，自高桥到东沟一段，沿路都是化工厂，一到上下班的时间，公交车根本挤不上去。

“高峰期，真是‘一平方米八双脚’。”杨高公交办公室主任冯冬琦说。为了装下更多人，当时的81路用上了铰接式公交车——两节车厢中间连着一个铰接盘。

有段日子，每1到2分钟就有一辆81路要从站点驶出，像一条条不知疲倦的巨龙，穿梭在工业区与居民区之间。

变焦 主角渐渐成为配角

在公交迷屈逸杰的眼里，浦东开发开放带来的城市变革，几乎全都在81路上留下了烙印。

为配合开发区建设，81路的站点从沿江向浦东腹地延伸，乘客也从工厂职工扩大到了新兴写字楼里的外企职员。

1999年，线路短暂延伸至东昌路渡口，目的是满足轮渡停运前最后阶段的通勤需求。

世纪大道、浦东南路等主干道的建成，也促使公交公司对81路进行了几次延伸和回调。总之，81路路线的一次次小调整，是浦东大变样的见证。

在高桥住了几十年的金阿姨回忆，自己年轻时，出门就是靠公交、中巴、小巴。“那时线路多、车型杂，中巴灵活、小巴便宜、公交靠谱，都不可或缺。”一直到2000年后，随着上海地铁路网逐渐加密，81路才开始卸下大客流负担。

这让刘为民五味杂陈。他曾经最引以为傲的职业“高光”时刻，是车辆进站时看见码头排了几十米长的等车队伍。

但随着地铁2号线、6号线先后开通，摆渡过江的人少了很多，接驳码头的81路也不再是出行的必选项。“虽然再也看不到排队的情景，再也回不到被那样高度需要的时代，但对老百姓来说是好事。”

一直到2018年，81路开始以陆家嘴地铁站为始发站，服务市民出行“最后一公里”。

从“通勤保障线”到“配套补充线”，81路从主角变成配角，乘坐81路的人也变得越来

越小众。“现在我们的首班车大约在4点50分发车。”刘为民说，乘客有很多是从高桥到陆家嘴的服务业从业者，比如销售、保洁、保姆。

时过境迁，清晨成了81路的“高峰期”，81路也成了城市温度的承载者。深夜，81路又成了313路夜宵线。从陆家嘴到港城路地铁站，人们24小时都能等到公交车。

回想这一切，刘为民常常陷入沉默。年幼时，他乘坐81路往返于家和外面的世界；高中毕业后加入浦交公交，他开始驾驶81路；此后半生都与这条公交线路紧密相连。他看见陆家嘴从棚户区变成摩天楼密布的都市；看见浦东大道从两车道的黄土路变成四车道的柏油路；看见满是低矮平房的高桥建起保税区，成为离世界“最近”的地方。“我这半辈子，就是看着81路的车票从5分钱涨到了2块钱呀，这2块钱里，浓缩了浦东的30多年。”

长焦 交通服务理念“换挡”

如今，浦东的交通体系早已不能用有多少条地铁、多少条高速、多少条公交线路来描述了。



▲21世纪初，浦东崑山路博山路路口的公交站，每天早晨乘客自觉排队成为一道风景。 茅正元 摄(资料照片)

◀81路新能源公交车停靠在陆家嘴地铁站公交站。受访者供图

81路照见浦东开发开放
每一个关键瞬间

扫码看视频▶



浦东要如何突破“改革深水区”
在制度型开放中仍处于领先地位，但面临的竞争压力也在加大

刊2版▶

企业家访谈

本报记者 吴丹璐

“虽然距上次来中国仅过去了6个月，但市场的变化仍超过我的预期。”

发出这一感慨的是安波福(Aptiv)董事会主席兼全球首席执行官凯文·克拉克。在他的领导下，这家汽车零部件企业在全美排名靠前，同时也是国内最大的汽车线束供应商。

自今年1月开始，安波福就一直计划拆分包含汽车线束在内的电气分配系统(EDS)业务，成为资本市场关注的焦点。

汽车线束市场份额国内第一，安波福为何要放弃？克拉克表示，这是一步最关键的战略转型，安波福将在其他业务板块寻求更高速增长，企业五年内在中国市场业务增长50%的目标没有变。

换句话说，安波福在中国市场找到了更好的业务板块，“断舍离”是为了战略聚焦。

让客户选择
像点餐一样灵活

在业内，安波福一直被认为是一家爱“折腾”的企业，此次调整也不是安波福第一次业务拆分。

作为安波福前身的德尔福公司，曾是全球最大的汽车零部件供应商。2017年，德尔福开始将动力总成业务完全剥离，母公司更名安波福，三大主营业务分别为电气分配系统业务、工程部件业务和主动安全与用户体验业务。

市场普遍认为，安波福剥离电气分配系统业务是因为该领域业务利润率较低。但更深层次的原因在于，拆分后，各业务板块能获得更大的灵活性。

从商业模式上看，安波福的电气分配系统业务更偏向于硬件，其核心是规模、成本控制、制造精度和可靠性。主动安全与用户体验和工程部件业务更偏向于智能、互联的车身架构及软件，核心是创新、快速迭代、用户体验和生态系统。拆分后，两家独立的公司可以分别采用最适合自身发展的节奏和模式。

克拉克举例，当前安波福致力于提供软硬件分离的产品，即坚持开放架构与弹性设计。“这与传统封闭式解决方案存在显著差异——后者要求客户购买整套封闭系统。我们通过模块化设计使客户选择的过程像看菜单点餐一样灵活：他们可自由组合所需的模块组件。”

在和克拉克的对话中，“灵活”是他提到最多的词语。他认为，无论是欧美市场电动汽车需求降温，全球汽车供应链竞争加剧，还是中美贸易摩擦，都要求跨国公司的业务布局、组织架构具备更大的灵活性，以应对各种突发的挑战。

汽车产业变化最前沿在中国

回溯过去几年的投资与收购经历，这家汽车零部件企业“蓄意”转型科技企业已久。

2022年，安波福以35亿美元价格，收购了全球领先的智能软件公司风河；2024年7月，安波福风河软件项目在上海嘉定落地；10月，安波福投资了一家中国的初创智驾企业MAXIEYE，成为其最大股东…… 下转▶5版

导读

“域见上海”
解码文旅魅力

首届旅游攻略超级大赛热度高，
元旦文旅新品矩阵即将上线 刊2版▶

读懂2025年
十个“社交密码”

《咬文嚼字》发布今年十大流行语

刊7版▶

晶耀虹桥竣工

近日，长宁区大型综合体项目晶耀虹桥正式竣工交付。这个总投资超80亿元、总建筑面积近25万平方米的项目，以“立体互联的花园式商务环境”为核心理念，通过多元业态融合与创新场景打造，全面推动区域产业升级与商务能级提升，为长宁经济高质量发展注入强劲动能，为周边居民带来购物、餐饮等生活便捷。

本报记者 张山峰 摄



今明寒潮影响申城

最低温48小时内降8℃到10℃
本周末将明显回暖下周或有雨

本报讯（记者 戚颖璞）昨夜夜间，较强冷空气开始影响上海。根据上海中心气象台预报，48小时内最低气温降幅可达8℃到10℃。

今明两天将迎来本周气温低谷。周四早晨，市区最低气温4℃左右，郊区零下2℃到1℃，有薄冰。

本周五申城气温将小幅回升，预计最高气温13℃。双休日将迎来秋高气爽的天气，回暖明显，最高气温可达19℃。

近一个月以来，上海滴雨未下。刚刚过去的11月，累计降水量也只有8.5毫米，不足常年同期的两成。下周中，受暖湿气流北抬影响，上海有望出现久违的雨水。