



上海市建设交通工作党委

解放日报社

联合推出

上海海洋石油局全方位突破,变“不可能”为“可能” 把海域能源饭碗端得更牢

文/ 束涵

今年3月,北部湾盆地的海301井,一条气贯长虹的“火龙”从燃烧臂腾跃而上,令业内为之振奋——该井在两个层系分别试获日产1108立方米、167立方米油当量,刷新了这一区域油气日产纪录。这片曾被判定为“资源潜力小、商业价值低”的勘探区,被进一步激活。

实现这一突破的,是一支拥有六十余年历史的专业队伍——上海海洋石油局(以下简称“上海局”)。作为中国石化唯一专业从事中深海油气勘探开发与工程服务的上游企业,也是新中国第一支海洋油气勘探队伍,上海局肩负着保障国家能源安全的重要使命,作业足迹遍布渤海、黄海、东海、南海和海外海域。

“十四五”期间,这家老牌企业以思想之变引领发展之变,激活内生动力,实现了从欠产到超产、从连续亏损到持续盈利的历史性跨越,将一个个“不可能”转化为“可能”,用实际行动端牢能源饭碗,成为中国石化挺进深海远海当之无愧的主力军。

思想破冰

从“小企业”到“主力军”

曾经,“小企业难有大作为”的思想阴云,长期笼罩在上海局干部职工心头。受资源禀赋、改革变迁等主观因素制约,企业多项生产经营指标一度低于集团公司平均水平。

站在发展的十字路口,上海局路在何方?转变,首先从思想开始。上海局党委领导班子主动加压,自觉从国家战略和上级指示精神中寻找方向、方法和答案,探索建立“学悟讲做”学习实践模式,通过持续的学习研讨和调查研究,逐步廓清迷思,形成思想共识和基本判断,为高质



上海海洋石油局勘探八号钻井平台。

量发展筑牢根基。

思想破冰带来行动突围。面对合作区块“上产50亿立方米”这一曾被视作“不可能”的目标,上海局迎难而上,系统分析现状、梳理难点,制定切实可行的实施方案,推动“七年行动计划”从图纸走向现实。2024年,合作区块天然气产量成功跨越50亿立方米大关,提前完成阶段性目标。

在深刻把握国内外行业形势的基础上,上海局进一步提出海域“13381”高质量发展战略体系,明确“担当中国石化走向深海远海主力军”定位,聚焦“一产地、两高地”三大任务,落实“三步走”实施路径,全面推进增储上产、科技赋能、管理提升等八大工程,锚定打造“一流企业”的奋斗目标。

摆脱“小企业”自我设限的上海局,完成了精神层面的“能源觉醒”。2025年上海海洋石油局合作区块有望冲刺70亿立方米目标,夯实海上千万吨级国家能源基地基础。北部湾涠洲自营区块成功扩储超千万吨,涠洲油田产建进入实质性阶段,建成南海首个百万吨级智能零碳油田示范区的目标清晰可见。同时,上海局深入践行绿色发展理念,海洋CCS碳封存、深远海风电研究工作如火如荼开展,海上“油气风光电”融合发展的蓝图正在绘就。

向新而行

从“文化传承”到“品牌赋能”

海域油气勘探,从来不是一片坦途。区块“小、碎、深”难开采,致密气藏难动用,新区产建难,老区气藏衰减快……上海局以“新区冲锋加速建设、老区滚动稳产产量、新技术新方法打开局面”的系统策略,一吨一吨、一方一方地拼出上产加速度。

“传统理论上的开发禁区,我们偏要闯一闯!”承担低渗油气藏动用项目重任的技术攻关创新团队,自2020年组建以来,便大胆打破常规开发模式。在无数次的推倒重来中,仅地质模型就迭代上百次,开发方案优化逾二十轮,最终成功研发出强非均质气藏层系划分评价方法,以及海上低渗透气藏合理井网密度设计技术。低渗油气藏动用项目达到国际领先水平,有效带动新区建设高效推进。其中,合作区块某气田抓住历史机遇,成为国内增储上产的重要增长点。

在北部湾盆地海中凹陷,另一场攻坚战也在上演。这片自1982年开启勘探却始终未获商业突破的区域,曾被贴上“资源潜力有限”的标签。上海局将勘探方向由早期远源单一构造高



勘探四号平台井队正在组装底部钻具。



科研人员在导管架平台模型前研究探讨。

部位,转向近源北部陡坡新区带,成功建立全新的复合油气成藏新理论。

“我们运用OBN三维地震采集、纵一横波联合烃类检测等新技术,就像给油藏做了精密的CT扫描,让我们能够‘看透’地层。”工作人员形象地解释。

突破的时刻终于到来。2024年7月,海3斜井试获日产1010立方米油当量;2025年3月24日,海301井再传捷报,在两个层系分别试获日产1108立方米、167立方米油当量,刷新了北部湾海中凹陷油气日产纪录。这两口被勘探队员亲切称为“双子星”的高产探井,不仅证实了海3构造整体含油,更展现出海中凹陷良好的勘探开发潜力。

在挑战技术极限的征程中,上海局锻造出一支支能扛硬仗的队伍。高温高压井底压力和温度远高于常规井,风险极大,被称作“地狱油气井”。在“地狱油气井”勘探施工,每一口井都有着不同的危险,就像“在针尖上跳舞”。勘探三号钻井平台凭借卓越的表现,被誉为“针尖上的舞者”,它鏖战东海、奋战渤海,承揽南海约70%的高温高压井任务,强力支撑我国南海能源资源开发。

秉持“大西瓜要抱,小芝麻也要捡”的务实理念,在2021至2025年间,油气产量实现从20

研学后开设新专业、以校包系组团强校、以创业反哺经济——上海职业教育对口支援振兴乡村经济

跟岗研学,共育专业带头人

教师,是人才培养的关键因素,不仅关乎学生成才,也是学校教学水平的重要体现。如何提升对口支援地区的师资水平?——跟岗研学,让对口支援职校的教师亲身感受职业教育的真正内涵和教学方式。

今年春天,一位名叫扎西卓玛的藏族女教师,作为上海—果洛职业教育联盟选派的跟岗研修教师,从海拔3500米的果洛,奔赴2500公里外的上海建设管理职业技术学院,开启为期三个月的沉浸式交流学习。

这不仅是地理空间的跨越,更是一场教育理念与教学方法的深刻“迁徙”。

初入上海建设管理职业技术学院的校园,吸引卓玛的是随处可见的“以学生为中心”的课堂生态。参加学生职业体验日那天,一群学生正围绕着一棵乔木展开讨论——有人测量、有人素描、有人查资料,老师穿行其间,不时抛出问题,却没有给出“标准答案”。她意识到,上海的课堂是“点火”的,点的是学生求知与探索的火。

曾经,卓玛精心准备的《水污染及其危害》课,被带导师师马波教授直言“理念老套”。于是,她重新设计课程,让学生扮演“河流医生”,按“问诊、检测、开方”流程诊断污染,课堂一下子热闹了起来。她还将原本零散、流程模糊的《草原鼠害防治》课程,重构为“基础认知、实操技能、生态修复实践”三大模块,每一模块环环相扣,能力递进。

课程思政曾是她的痛点,习惯在课末生硬引用政策语录,效果寥寥。如今,在《水污染》课尾,卓玛不再播放宣传片,而是引导学生思考:“果洛与上海,有什么联系?”有人轻声回答:“原来我们喝的水,最后流到了上海。”她顺势引入关于守护三江源的重要指示。这一设计,在果洛受援教师成果展中,获专家一致赞誉:“思政如盐入水,润物无声。”

返岗后,扎西卓玛致力于推动新专业——“生态环境保护”。面对家长的疑虑,她用朴实的话语打动人心:“乡亲们,我们的孩子学的,不是远离家乡的本事,而是守护家园的本领。”最终,新专业成功招生27人。

跟岗研学,精准指导,让来访的教师受益匪浅多。5月15日至6月12日,沪滇联盟中的上海行健职业学院成功承办了云南文山州5位骨干教师为期一个月的跟岗培训。培训紧密结合文山州教师的实际需求,采用“一对一”精准指导与多元化学习模式相结合的方式,提升了文山州教师的综合素养和专业能力。

截至目前,已有130余名来自青海果洛、日

上海市教委历来高度重视职业教育对口支援工作,2018年,成立上海职业教育对口帮扶工作协调小组,设在上海市教委教育技术装备中心,发挥对口支援工作的组织管理作用。

上海市教委依托上海三大职教联盟(沪喀职教联盟、沪果职教联盟以及沪滇职教联盟)、28个职教集团及中高职院校,精准对接对口支援地区产业发展和人才需求,充分利用上海优质的职业教育资源,对口支援新疆、青海、西藏、云南等地的职业



红哈尼梯田田文化传承学校的学生在学习制作傣陶。

喀则等地的职教教师赴沪研修,覆盖生态环境保护等多个紧缺专业,师资培养正由“一人一课”的点状突破,向“一校一策、一地一品”的联动纵深发展。

以校包系,助力学校提质增效

当地经济在不断发展,产业需要的人才也在不断变化,如何开设符合需求的职教专业,培育出社会紧缺人才是当地职校一直在思考的问题,也是上海职校对口支援的重点。

沪喀联盟深化“以校包系”专业建设模式,通过精准助力喀什理工职业技术学院(简称“喀理工”),为区域经济发展培养高素质技术技能人才。目前,上海已有22所高校与喀理工签订对口帮扶协议。

上海健康医学院重点援建喀理工健康护理系,先后成功申报护理、老年保健与管理等专业。援疆教师深入一线调研,匹配区域人才需求,再对标相关标准,制定科学的专业发展规划。上海城建职业学院精准帮扶喀理工土木工程系,在专业建设、实训基地建设等方面注入强劲的“上海动力”。最新获批的“建筑装饰工程技术”新专业,今年首批招生120人,为当地产业急需填补了人才空白。同时,喀理工与喀什大学联合申报“建筑工程技术(3+2)高本贯通”专业,打通了从职业教育到本科教育的成长通道,为学生搭建了多元发展的立交桥。

上海电子信息职业技术学院持续帮扶喀理



学生尝试经营咖啡小店,体验全流程。

工电子信息系和机械电气系,合作建设《零件测绘与数字化设计》《液压与气动》《单片机原理与实践》等四门线上精品课程。上海行健职业学院支援喀理工跨境电商专业,依托“需求—研发—验证”闭环机制,联合开发核心课程资源,提升课程的教学质量,后期联合开发《跨境电商运营》《电子商务网络营销》两门核心课程16个微课和20个教学视频,突出实操性及地方特色。

援疆教师还积极开展AI领域相关学术讲座,参与科研课题申报,为喀理工师生带来前沿的专业视野与创新的学术思路。比如,引入集模拟沙盘、实操模块及数据分析于一体的跨境电商实训平台,配备AI运营助手,确保师生熟练掌握。

11月4日,“沪喀大中小学思政一体化建设联盟”在喀理工正式揭牌,标志着沪喀教育协作进入深度融合的新阶段。

沪滇联盟中,上海南湖职业技术学院和云南文山学院“组团式”帮扶云南省马关县民族职业高级中学。

三年帮扶以来,马关职校教育教学质量提升,人才培养模式突破,办学吸引力不断扩大,社会认可度、学生就读意愿明显增强。2023年超额完成学校招生目标任务,招生473人,同比增幅25%,在校人数首次突破1000人大关,2024年共计招生517人,创造历史新高。学校教学质量的提升,大大提高了学校的社会认可度,学校办学赢得了广泛的社会赞誉,实现了学校跨越式发展。

教育。

从“授人以鱼”到“授人以渔”。近几年,上海职教对口支援工作正悄然发生着变化:从原来支援对口学校提升硬件条件,到师资培训、共育学生,再到现在的培育专业带头人返岗开辟新专业、通过“以校包系”的方式帮扶学校提质升级,甚至通过创业创新振兴乡村经济。通过系统化的培养体系与机制创新,上海职校联盟为服务西部地区人才培养贡献了可复制、可推广的“上海方案”。



果洛州职业技术学校新建的实验室

创新创业,反哺当地经济

无论是培育教师返岗后开设新专业,还是“以校包系”帮扶,助力学校提质增效,培养出适合当地经济发展需求的人才,促进当地经济发展,才是最终的目的。

成立于2015年4月的红河哈尼梯田文化传承学校,是一所培养传承民族文化艺术专业人才的中等职业学校。但是,学校的课程设置过于单一,学生就业难度较大,一直制约着学校的发展。

针对这一问题,上海帮扶团队提出了“一体多翼”的课程体系,即以民族音乐与舞蹈为主体,多翼齐飞打造傣陶、竹编、电子商务、咖啡制作等一批特色课程,帮助学生掌握一技之长,成为乡村振兴的生力军。

在特色课程方面,上海帮扶团队借助多方力量共同打造产学研一体化的课程建设。以傣陶课程为例,学校邀请非遗传承人走进校园,展示傣陶的制作过程;邀请校外陶艺专业骨干,每周为学生开设4节傣陶课程,让学生亲身体验拉坯、制陶、烧陶的过程。傣陶实训室建成后,学校邀请了两位当地企业兼职教师,与学校师生一起共同研发傣陶产品。从陶土的配置、陶器的造型、烧制的时间到工序的优化、成本的控制,大家群策群力,最终打造出一整套成熟的傣陶产品,并申请了若干专利。

更有特色的是,学校面向全体学生开设咖啡制作课程。除了邀请上海资深咖啡师到学校

亿立方米气当量增至70亿立方米气当量的跨越,产量五年翻两番,上产步伐愈发坚定、有力。

攻坚深海

从“勘探禁区”到“高产阵地”

“当年在东海作业,主机突发故障,全船人三天三夜没合眼,手磨破了就用布裹着拧扳手,这就是‘严细实快新’里的‘实’;现在你们用智能监测系统提前发现隐患,这就是‘新’!”一位即将退休的轮机长在座谈会上的分享,生动诠释了上海局发展进程中坚守的精神内核——技术的每一次跨越,都根植于企业文化的传承与创新。

随着高质量发展势头正劲,中国石化集团公司党组赋予上海局“走向深海远海主力军”“在‘五化’上走在前、做表率”等重要使命。面对新的职责与发展要求,“建一个什么样的企业?”“怎么样保持高速发展?”等,成为干部员工共同思考的议题。

上海局从石油石化优良传统中寻宝,提炼出“永不限、奋勇拼搏”的海洋精神,构建起“讲政治、负责任、有能力、敢担当、受尊重”的价值观。这套文化体系不只是张贴在墙上的标语,而是沿着甲板、走进船舱、融入人心的行为准则,成为落实“13381”发展战略的价值基石。

同时,品牌形象的“破圈”传播,为这艘逐浪前行的能源巨轮扬起面向社会的风帆。2024年“五一”期间,“走近大国重器之探秘海上平台”大型直播活动成功举办,通过“海陆”直播联动,让数百万观众“零距离”感受蓝色国土上的能源报国实践,总观看量近20万次,点赞超80万次。北部湾勘探系列报道登上新闻联播,“中国能源有底气”微博话题相关阅读量超2200万次,《海上“小”平台,点亮万家灯火》组稿总流量近2亿次。这些现象级传播,让社会公众清晰地看到了中国石化的深海力量。

品牌影响力的提升,不仅增强了员工的自豪感与归属感,更推动了上海局与企事业单位的深度合作交流,助力长三角石油工程人力资源统筹优化辐射圈建设,实现从“口碑”到“生产力”的价值转化。

一位基层员工在直播平台的留言,或许最能概括这种向上的态势:“今年比去年好,明年比今年还要好。大家都这么想,能干不好吗?一定会越来越好!”这种发自内心的信心,已成为上海局最珍贵的内生动力,推动企业在挺进中国式现代化石化海域主战场的征程中,勇担使命、破浪前行。