

奋楫十四五 建交实景图

上海市建设交通工作党委

解放日报社

联合推出

上海海洋石油局全方位突破，变“不可能”为“可能”

把海域能源饭碗端得更牢

文/束涵

今年3月，北部湾盆地的海301井，一条气贯长虹的“火龙”从燃烧臂腾跃而上，令业内为之振奋——该井在两个层系分别试获日产1108立方米、167立方米油当量，刷新了这一区域油气日产纪录。这片曾被判定为“资源潜力小、商业价值低”的勘探区，被进一步激活。

实现这一突破的，是一支拥有六十余年历史的专业队伍——上海海洋石油局（以下简称“上海局”）。作为中国石化唯一专业从事中深海油气勘探开发与工程服务的上游企业，也是新中国第一支海洋油气勘探队伍，上海局肩负着保障国家能源安全的重要使命，作业足迹遍布渤海、黄海、东海、南海和海外海域。

“十四五”期间，这家老牌企业以思想之变引领发展之变，激活内生动力，实现了从欠产到超产、从连续亏损到持续盈利的历史性跨越，将一个个“不可能”转化为“可能”，用实际行动端牢能源饭碗，成为中国石化挺进深海远海当之无愧的主力军。

思想破冰

从“小企业”到“主力军”

曾经，“小企业难有大作为”的思想阴云，长期笼罩在上海局干部职工心头。受资源禀赋、改革变迁等主客观因素制约，企业多项生产经营指标一度低于集团公司平均水平。

站在发展的十字路口，上海局路在何方？转变，首先从思想开始。上海局党委领导班子主动加压，自觉从国家战略和上级指示精神中寻找方向、方法和答案，探索建立“学悟讲做”学习实践模式，通过持续的学习研讨和调查研究，逐步廓清迷思，形成思想共识和基本判断，为高质量发展筑牢根基。



上海海洋石油局勘探八号钻井平台。



亿立方米气当量增至70亿立方米气当量的跨越，产量五年翻两番，上产步伐愈发坚定、有力。

攻坚深海

从“勘探禁区”到“高产阵地”

“当年在东海作业，主机突发故障，全船人三天三夜没合眼，手磨破了就用布裹着拧扳手，这就是‘严细实快新’里的‘实’；现在你们用智能监测系统提前发现隐患，这就是‘新’！”一位即将退休的轮机长在座谈会上的分享，生动诠释了上海局发展进程中坚守的精神内核——技术的每一次跨越，都植根于企业文化的传承与创新。

随着高质量发展势头正劲，中国石化集团公司党组赋予上海局“走向深海远海主力军”“在‘五化’上走在前、做表率”等重要使命。面对新的职责与发展要求，“建一个什么样的企业？”“怎么样保持高速发展？”等，成为干部员工共同思考的议题。

上海局从石油石化优良传统中寻宝，提炼出“永不设限、奋勇拼搏”的海洋精神，构建起“讲政治、负责任、有能力、敢担当、受尊重”的价值观。这套文化体系不只是张贴在墙上的标语，而是沿着甲板、走进船舱、融入人心的行为准则，成为落实“13381”发展战略的价值基石。

同时，品牌形象的“破圈”传播，为这艘逐浪前行的能源巨轮扬起面向社会的风帆。2024年“五一”期间，“走近大国重器之探秘海上平台”大型直播活动成功举办，通过“海陆”直播联动，让数百万观众“零距离”感受蓝色国土上的能源报国实践，总观看量近20万次，点赞超80万次。北部湾勘探系列报道登上新闻联播，“中国能源有底气”微博话题相关阅读量超2200万次，《海上“小”平台，点亮万家灯火》组稿总流量近2亿次。这些现象级传播，让社会公众清晰地看到了中国石化的深海力量。

品牌影响力的提升，不仅增强了员工的自豪感与归属感，更推动了上海局与企业事业单位的深度合作交流，助力长三角石油工程人力资源统筹优化辐射圈建设，实现从“口碑”到“生产力”的价值转化。

一位基层员工在直播平台的留言，或许更能概括这种向上的态势：“今年比去年好，明年比今年还要好。大家都这么想，能干不好吗？一定会越来越好！”这种发自内心的信心，已成为上海局最珍贵的内生动力，推动企业在挺进中国式现代化化海海域主战场的征程中，勇担使命、破浪前行。



勘探四号平台井队正在组装底部钻具。



科研人员在导管架平台模型前研究探讨。

部位，转向近源北部陡坡新区带，成功建立全新的复合油气成藏新理论。

“我们运用OBN三维地震采集、纵一横波联合烃类检测等新技术，就像给油藏做了精密的CT扫描，让我们能够‘看透’地层。”工作人员形象地解释。

突破的时刻终于到来。2024年7月，海3斜井试获日产1010立方米油当量；2025年3月24日，海301井再传捷报，在两个层系分别试获日产1108立方米、167立方米油当量，刷新了北部湾中凹陷油气日产纪录。这两口被勘探队员亲切称为“双子星”的高产探井，不仅证实了海3构造整体含油，更展现出海中凹陷良好的勘探开发潜力。

在挑战技术极限的征程中，上海局锻造出一支支能打硬仗的队伍。高温高压井底压力和温度远高于常规井，风险极大，被称作“地狱油气井”。在“地狱油气井”勘探施工，每一口井都有着不同的危险，就像“在针尖上跳舞”。勘探三号钻井平台凭借卓越的表现，被誉为“针尖上的舞者”，它鏖战东海、奋战渤海，承揽南海约70%的高温高压井任务，强力支撑我国南海能源资源开发。

秉持“大西瓜要抱，小芝麻也要捡”的务实理念，在2021至2025年间，油气产量实现从20

向新而行

从“文化传承”到“品牌赋能”

海域油气勘探，从来不是一片坦途。区块“小、碎、深”难开采，致密气藏难动用，新区产能低，老区气藏衰减快……上海局以“新区冲锋加速建设、老区滚动稳住产量、新技术新方法打开局面”的系统策略，一吨一吨、一方一方地拼出上产加速度。

“传统理论上的开发禁区，我们偏要闯一闯！”承担低渗油气藏动用项目重任的技术攻关创新团队，自2020年组建以来，便大胆打破常规开发模式。在无数次的推倒重来中，仅地质模型就迭代上百次，开发方案优化逾二十轮，最终成功研发出强非均质气藏层系划分评价方法，以及海上低渗透气藏合理井网密度设计技术。低渗油气藏动用项目达到国际领先水平，有效带动新区建设高效推进。其中，合作区块某气田抓住历史机遇，成为国内增储上产的重要增长点。

在北部湾盆地海中凹陷，另一场攻坚战也在上演。这片自1982年开启勘探却始终未获商业突破的区域，曾被贴上“资源潜力有限”的标签。上海局将勘探方向由早期远源单一构造高

研学后开设新专业、以校包系组团强校、以创业反哺经济

——上海职业教育对口支援振兴乡村经济

跟岗研学，共育专业带头人

教师，是人才培养的关键因素，不仅关乎学生成才，也是学校教学水平的重要体现。如何提升对口支援地区的师资水平？——跟岗研学，让对口支援职校的教师亲身感受职业教育的真正内涵和教学方式。

今年春天，一位名叫扎西卓玛的藏族女教师，作为上海果洛职业教育联盟选派的跟岗研修教师，从海拔3500米的果洛，奔赴2500公里外的上海建设管理职业技术学院，开启为期三个月的沉浸式交流学习。

这不仅是地理空间的跨越，更是一场教育理念与教学方法的深刻“迁徙”。

初入上海建设管理职业技术学院的校园，吸引卓玛的是随处可见的“以学生为中心”的课堂生态，参加学生职业体验日那天，一群学生正围绕着一棵乔木展开讨论——有人测量、有人素描、有人查资料，老师穿行其间，不时抛出问题，却没有给出“标准答案”，她意识到，上海的课堂是“点火”的，点的是学生求知与探索的火。

曾经，卓玛精心准备的《水污染及其危害》课，被带教导师马波教授直言“理念老套”。于是，她重新设计课程，让学生扮演“河流医生”，按“问诊、检测、开方”流程诊断污染，课堂一下子热闹了起来。她还将原本零散、流程模糊的《草原鼠害防治》课程，重构为“基础认知、实操技能、生态修复实践”三大模块，每一模块环环相扣、能力递进。

课程思政曾是她的痛点，习惯在课末生硬引用政策语录，效果寥寥。如今，在《水污染》课尾，卓玛不再播放宣传片，而是引导学生思考：“果洛与上海，有什么联系？”有人轻声回答：“原来我们喝的水，最后流到了上海。”她顺势引入关于守护三江源的重要指示，这一设计，在果洛援教成果展中，获专家一致赞誉：“思政如盐入水，润物无声。”

返岗后，扎西卓玛致力于推动新专业——“生态环境保护”。面对家长的疑虑，她用朴实的话语打动人心：“乡亲们，我们的孩子学的，不是远离家乡的本事，而是守护家园的本领。”最终，新专业成功招生27人。

跟岗研学，精准指导，让来访的教师受益颇多。5月15日至6月12日，沪滇联盟中的上海建健职业学院成功承办了云南文山州5位骨干教师为期一个月的跟岗培训。培训紧密结合文山州教师的实际需求，采用“一对一”精准指导与多元化学习模式相结合的方式，提升了文山州教师的综合素养和专业能力。

截至目前，已有130余名来自青海果洛、日



红河哈尼梯田文化传承学校的学生在学习制作傣陶。



学生尝试经营咖啡小店，体验全流程。



果洛州职业技术学校新建的实验室

开展咖啡教学，还组织部分师生赴上海进行了咖啡制作的相关培训，并同步在校内打造了咖啡制作实训室。

同时，学校与当地企业在景区“马帮古城”合作建立了实习实训基地。其中前厅通过建设咖啡小店，从咖啡制作、市场营销、销售渠道等方面，对实习学生进行店铺创业培训，通过适应当地人的生活习惯，打造红河标志性的咖啡饮品场所。

此外，创新创业团队紧跟时代潮流，通过AI，结合咖啡线下销售数据，制定合适的营销政策。在实习实训基地的后厅，帮扶团队的电商老师通过与企业兼职教师的配合，打造了傣陶直播带货场景，实习学生利用短视频平台，来展示制陶过程，并将傣陶成品通过企业渠道进行网络销售。傣陶制作而成的咖啡杯，同时也可运用到咖啡小店的营销计划中。前厅与后厅相辅相成，教师团队与实习学生亦师亦友，打造出红河地区独特的师生创新团队。

在整个过程中，学生全程参与了从创业初期的店铺布置，到采购设备、原材料，制定营销策略，进行线上线下推广宣传等内容。今后，将依托直播平台，通过咖啡、傣陶制作吸引流量，建立傣陶工艺品销售的一整套商业体系，以此来实实在在地带动学生们开展创业和就业。

沪滇协作不断探索乡村振兴新范式。2023年4月，武定县职业高级中学挂牌成立云南武定乡村振兴学院，构建了云南首家部、省、州、县、校五级联动跨省域共建的“高校+政府+中职”的办学体系。

这是沪滇协作更好服务乡村振兴的又一创举。乡村振兴学院连续三年承办了三届武定壮鸡产业发展论坛、武定县首届电子商务直播大赛等重要活动，培训了林下经济、家政服务等创新创业人才4000多人次。今年3月，在学校成立了楚雄州首个村播小院，进一步助力武定乡村振兴。

在振兴当地经济的同时，学校办学层次也逐步提高，形成了中本、中高、中职一体化办学体系。2023年，武定职高与当地优质公办高

职联办新能源汽车技术、酒店管理与数字化运营、电子商务、服装设计与工艺等四个中高贯通专业。2024年，与云南农业大学获批为云南省首批“3+4”中本贯通试点学校，联办农村区域发展（村庄经营）一个中本贯通专业。2025年，学校再与云南现代职业技术学院联办工艺美术（大漆工艺方向）中高贯通专业。通过三年帮扶，把高校优质教育资源带到了武定人民家门口，今年，武定职高中本贯通培养成为云南中职校前十，中高贯通培养专业占楚雄州中高贯通总州数的四分之一。

（上海市教委教育技术装备中心 李欣雨 杨玉娟 赵晓伟）

创新创业，反哺当地经济

无论是培育教师返岗后开设新专业，还是“以校包系”帮扶，助力学校提质增效，培养出适合当地经济发展需求的人才，促进当地经济发展，才是最终的目的。

成立于2015年4月的红河哈尼梯田文化传承学校，是一所培养传承民族文化专业艺术人才的中等职业学校。但是，学校的课程设置过于单一，学生就业难度较大，一直制约着学校的发展。

针对这一问题，上海帮扶团队提出了“一体多翼”的课程体系，即以民族音乐与舞蹈为主体，多翼齐飞打造傣陶、竹编、电子商务、咖啡制作等一批特色课程，帮助学生掌握一技之长，成为乡村振兴的生力军。

在特色课程方面，上海帮扶团队借助多方力量共同打造产学研一体化的课程建设。以傣陶课程为例，学校邀请非遗传承人走进校园，展示傣陶的制作过程；邀请校外陶艺专业骨干，每周为学生开设4节傣陶课程，让学生亲身体验拉坯、制陶、烧陶的过程。傣陶实训室建成后，学校邀请了两位当地企业兼职教师，与学校师生一起共同研发傣陶产品。从陶土的配方、陶器的造型、烧制的时间到工序的优化、成本的控制，大家群策群力，最终打造出一整套成熟的傣陶产品，并申请了若干专利。

更有特色的是，学校面向全体学生开设咖啡制作课程。除了邀请上海资深咖啡师到学校