

# 变局之下，浦东如何重塑全球角色

在国际经贸版图中,核心价值是成为全球经贸规则创新试验田和资源配置枢纽

## 奋进引领区 勇担新使命

本报记者 沈思怡

今年是浦东打造“社会主义现代化建设引领区”5周年。从昔日的外向型经济高地,到对标全球的开放引领区,浦东正站在新一轮制度型开放的前沿。面对国际经贸格局的深刻变局,浦东如何重塑其全球角色?记者专访了上海对外经贸大学国际经贸学院副院长沈克华教授。

记者:在全球经贸格局剧变背景下,高度依赖外向型经济的浦东面临哪些具体挑战?

沈克华:近5年,随着国际贸易格局变化和国内产业结构调整,浦东部分区域产业面貌正发生变化。比如金桥、外高桥等区域的“腾笼换鸟”。但这不能简单理解为产业流失,而是一次必然的迭代洗牌。

过去,浦东以“三来一补”、加工贸易立身,依赖生产要素集聚,但随着上海要素成本上升、绿色环保要求提高,劳动密集型环节外迁是 Global 产业链重新布局的正常现象,也是浦东要素禀赋动态优化的必然。

局部的“痛感”真实存在,但浦东总体功能在增强——正从生产密集型向服务密集型和知识密集型跃升。我接触的许多企业,外迁的 大多是劳动力密集型的生产环节,但订单管理、金融结算、市场调研等高端服务仍留在上

海。浦东的贸易便利度、人才储备、金融配套具有不可替代性。外资企业不是“收缩”,而是参与全球价值链专业化分工环节的优化——生产外移,高附加值环节留在浦东,这恰恰是功能升级的体现。

记者:传统货物进出口模式难以为继,浦东如何“升级”?

沈克华:关键是从货物贸易向服务贸易升级。浦东的未来在产业链“微笑曲线”的两端,具体就是离岸贸易、数字贸易等新型贸易模式。

2024 年,上海离岸贸易规模同比增长 73.2%,收支规模较 2020 年翻番,这得益于国家和上海给予的自由贸易账户、跨国公司本外币一体化资金池、离岸通等跨境金融便利化和制度创新支持。

业内共识是,一般贸易进出口体现中国的制造与消费能力;离岸贸易则凸显全球资源配置能力,标志着浦东从“为中国制造”转向“为全球配置资源”,后者才是贸易强国的标志。

记者:近些年,浦东有哪些企业转型案例值得借鉴?

沈克华:特斯拉和药明康德很有代表性。特斯拉上海工厂组装基地实现 70% 零部件本地化,还设立研发中心,靠的是浦东的人才优势和产业链配套。药明康德从代工接单转向全球研发服务,既依赖生物医药专业人才,也得益于浦东“特殊物品通关便利化”等制度型开放创新。

我注意到,还有一类入选“浦东新区中小企业数字化转型城市试点数字化服务商”的企业,专门为其他企业对接数字化政策、实现

转型,相当于政策与企业间的桥梁。这类赋能型企业的成长也是浦东转型的重要支撑。

记者:未来 5 到 10 年,浦东在国际经贸版图中的核心价值是什么?

沈克华:成为全球经贸规则创新的试验田和资源配置的枢纽。离岸贸易考验订单管理、金融结算、物流统筹的综合能力,让浦东成为全球订单管理中心、金融结算中心和供应链调度中心。数字贸易依托临港数据枢纽,能打通数据跨境流动的堵点,成为数字经济时代的枢纽。

记者:作为制度开放试验田,当下浦东最迫切要接轨的领域是哪个?

沈克华:当前最迫切的接轨是找准国际高标准规则落地与本土经济发展的结合点,促进企业发展。CPTPP、DEPA 中的核心规则,如数据跨境流动、公平竞争、环保、知识产权保护,是全球经贸的“通用语言”,浦东必须对接,但同时要考虑中国国情,找到平衡。

这些年,上海自贸试验区边境后开放的压力测试已带来具体红利,如自贸账户让跨国企业资金统筹更便利,离岸贸易“一线放开”提升结算效率。

但“玻璃门”依然存在:各部门协同联动有待提升,如离岸贸易中,外汇管理部门与税务部门需加强政策协同,增强对跨国公司贸易型总部的吸引力;政策普及度仍需进一步提升,部分中小企业对数字化转型支持缺乏了解,不会使用自贸账户;监管与便利化之间的平衡有待进一步强化,数据跨境流动虽已有负面清单,但部分企业仍面临“一事一议”的审批壁垒。

全球南方智库对话会凝聚共识,携手做命运的掌控者、时代的主角

## “南方声音”共同唱出雄浑合唱

本报记者 洪俊杰 周显帆

“我们并非零散的小声低语,而是世界无法忽视的雄浑合唱。”昨天,第三届全球南方智库对话会举行,来自全球的 350 余位政府官员、专家学者齐聚黄浦江畔,围绕“联合自强”主题汇集智慧,凝聚共识。

大家提到,在世界百年变局下,全球南方不再是被支配的对象,而是自己命运的掌控者;不再是历史的背景,而是时代的主角。这更需要全球南方各国携手并肩,真正唱响“南方声音”,展现“南方担当”。

全球南方命运不由他人决定

“赞比亚坚定支持习近平主席提出的全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议与全球治理倡议。本次对话会的宗旨与包括赞比亚在内的众多国家发展利益高度一致。”赞比亚副总统穆塔莱·纳卢曼戈表示,和平、安全与地区稳定既是南方国家理想未来的重要标志,也是共享发展成果的重要保障。

与会学者直言,南方国家从不缺人才、抱负与创造力,需要的是交流、学习、协作的机会,中国则提供了坦诚对话的平台。在印尼加查马达大学国际关系学院院长努尔·拉赫玛看来,现代化不是模仿他人的竞赛,而是提升国家能力的战略。任何国家都能根据历史传统、社会制度、发展条件自主选择现代化道路。

“全球南方命运不由其他人决定,而由我们亲手塑造”,这一点在对话会中被频繁提及。“我们可以贡献新理念、搭建新型伙伴关系、探索新的合作模式,而这些都植根于我们共同的历史、相互尊重的原则,以及构建更公平世界的愿景。”泰国前国会主席颇钦以东盟一体化为例,这一地区组织已成为全球供应链、数字互联互通的枢纽,成为覆盖全球 GDP30% 的自由贸易区。

中国贡献在于实际行动

今年 10 月,比亚迪第 1400 万辆新能源车在巴西乘用车工厂下线。“这一厂区原先是欧美汽车企业的,他们走了。如今来巴西的车企,比离开巴西的更先进。”对话会上,巴西瓦加斯基金会公共政策与政府学院教授塞耳·吉奥·戈德鲍姆评价两国合作,“虽然美国关闭巴西产品输入大门,但巴中合作成为全球合作的典范”。



各国嘉宾聆听大会发言。

本报记者 张驰 摄

发展振兴是第一要务,也是全球南方的共同事业。肯尼亚内罗毕大学非洲中国研究中心主任穆廷达为记者勾勒一张交通地图:城市内部,由中国公司投资运营的快速公路连接首都内罗毕市中心与机场,通勤时间从 2 小时缩至 20 分钟;城际间,中国公司参建的蒙内铁路,让蒙巴萨港到内罗毕运输更快捷;国与国间,从蒙巴萨港始发的东非铁路成为“非洲大动脉”。穆廷达说,中国的贡献并非在于言辞,而在于实际的行动之中。

在人工智能改变世界的当下,中国贡献远不止于基础设施建设。联合国前副秘书长兼环境规划署执行主任埃里克·索尔海姆为中国的 DeepSeek 软件点赞,“无论亚洲的柬埔寨,非洲的喀麦隆还是欧洲的挪威,都能使用这款全球公共产品,对提升工作效率很有帮助。”

更重要的,是中国开辟一条独立自主的现代化之路,为全球南方提供全新发展思路,启迪他们探索符合自身国情发展路径。穆廷达提醒,中国参与是为全球南方国家发展提供平台与空间,但更重要的是本国的自主能动性。

超越传统的受援者模式

中国成功实践在前,鼓励更多全球南方国家自主发展。“构建新型南南合作机制,我们必

比起规则对标,更迫切的是规则落地的确定性。企业不怕规则严,怕的是“看得到政策、享不到红利”。能不让企业放心、便捷地在当地做全球市场,才是“接轨”和“开放”的实际价值。

记者:在 WTO 规则重塑期,浦东能否主动创设和输出规则?

沈克华:完全可能。规则制定权本质上源于实践话语权。中国贸易体量大,案例丰富,能为全球规则制定贡献更可行的解决方案。

在数字贸易、绿色低碳等领域,全球规则有待进一步完善。浦东拥有先发的产业实践和丰富的应用场景。如数据跨境流动,中国数字贸易规模大、场景多,浦东可总结安全与效率平衡的监管经验,以规则创新为核心,在解决企业痛点中积累经验,形成可复制的规则;绿色贸易方面,碳足迹认证、绿色金融等探索也能提供“中国方案”。浦东理应从规则追随者转变为规则共创者。

记者:下一步浦东制度型开放的重心是什么?

沈克华:我认为重心必须实现一个根本性的转变,即从追求单个政策的便利化转向构建一套稳定、透明、可预期的规则体系。

其次,还要进一步突出全球资源配置功能,发展离岸贸易、数字贸易。金融中心建设需强化再保险等专业配套服务,优化整体营商环境。

特别重要的是打造枢纽经济。这不仅是物理世界的航运枢纽,更是数字产业的枢纽。浦东布局的上海数据交易所、国际数据港等基础设施,正是未来全球竞争的关键所在。

上海加速脑机接口未来产业集聚区建设,多项关键技术取得阶段性突破

## 「脑控」轮椅「复明」盲人「意念」下棋

本报记者 俞陶然

12 月 4 日至 5 日,以“脑联世界·智汇上海”为主题的 2025 脑机接口大会在“脑智天地”脑机接口未来产业集聚区举行。集聚区位于闵行区新虹桥国际医学中心,毗邻复旦大学附属华山医院虹桥院区。依托华山医院神经外科的临床资源优势,市科委和闵行区政府正在集聚区建设概念验证、检测认证、中试加工等专业平台,引育国内外优秀团队和企业落户发展,助力上海打造具有全球影响力的脑机接口创新策源地和产业高地。

瘫痪者“脑控”轮椅和机器狗

脑机接口技术分为侵入式、非侵入式两大类。侵入式技术通过神经外科手术,将电极等信号记录装置植入大脑皮层,进行高通量的神经信号采集。与非侵入式相比,非侵入式技术的风险更低,但功能比较有限,产品形态通常是穿戴式设备,将采集脑电信号的电极附着在头皮上。2025 脑机接口大会上,上海企业发布了多项达到国内和国际领先水平 的侵入式、非侵入式产品。

“您是怎么让轮椅转弯的?”“我想让它往哪里转,它就往哪里转。”阶梯医疗播放的一段视频,展示了 64 通道脑机接口系统在临床试验中取得的“脑控”效果。植入这款侵入式产品后,老人能自由操控轮椅,瘫痪病人还能“脑控”机器狗,让它驮着所购物品从户外进入卧室。

据介绍,阶梯医疗研发的新一代产品——256 通道脑机接口系统即将进入临床试验。与 64 通道脑机接口系统相比,它可以采集到更多的脑电信号,进一步增强瘫痪病人操控外部设备的能力。公司预测,患者植入这款产品后,“脑控”手机和电脑的速度将接近常人,能流畅控制五轴机械臂,初步控制具身智能机器人,将它与专用人工智能模型融合使用,还可以为失语症患者重建语言功能。阶梯医疗由中国科学院脑智卓越中心的两位科学家创立。凭借超柔性电极技术,公司研发的电极尺寸约为发丝的 1/100,在柔性、尺寸、生物相容性、通道密度等方面处于国际领先水平。

推进盲人复明技术临床转化

“我们公司准备落户脑机接口未来产业集聚区。”明视脑机创始人、中国科学院自动化研究所副研究员刘冰告诉记者。新品发布会上,明视脑机展示了视觉重建演示系统。只见摄像头捕捉到的原始图像经过数据解码转换为各个物体的黑白色轮廓图像,这些图像和原始图像呈现像素一一对应关系。刘冰解释说,黑白色轮廓图像是盲人植入脑机接口设备后看到的世界。“我们的目标,是让全盲人获得相当于 0.1 的视力。”

明视脑机的研发思路是绕开眼部组织,向大脑的视觉皮层输出神经电生理信号。近日,这家企业宣布在全球范围首次实现了对“复杂图形、多种颜色”视觉重建的功能交互验证。在武汉同济医院开展的临床研究显示,对枕叶视觉皮层进行颅内脑电记录 and 电刺激,让患者的视觉感知从简单光点升级为复杂图形,还获得了色彩感知。

落户未来产业集聚区后,明视脑机有望与华山医院神经外科合作,推进临床试验;还计划明年与上海市医疗器械检验研究院合作,开展在研医疗器械型式检验。

脑电大模型升级非侵入技术

在非侵入式路线上,岩思类脑研发的“基于脑电大模型的脑机接口系统”大幅提升了“脑控”精度。在上月举行的一场中国象棋大赛上,参赛选手头戴岩思类脑非侵入式脑电帽,用意念完成了每一步落子。

脑电帽采集到的脑电信号信噪比低、易受干扰,如何实现精准落子?岩思类脑首席科学家、中国科学院上海微系统所研究员李孟说,“脑电大模型可以增强脑机接口的解码能力。这家人驻未来产业集聚区的企业与华山医院合作,将颅内脑电信号大数据与科研团队的算法优势相结合,已开发出参数量达到 50 亿 的脑电大模型,创造了脑机接口领域的世界纪录。”

李孟认为,随着非侵入式技术性能的不断提升,非侵入式脑机接口将为消费电子、智能家居、元宇宙等万亿级市场提供全新的交互方式,并在康复医疗行业推广应用。

“目前,上海在脑机接口领域取得一系列阶段性突破,诞生了多项有里程碑意义的成果。”市科委副主任屈炜说,全球首个植入式脑机接口 GCP(临床试验质量管理规范)临床试验、国内首个侵入式脑机接口系统注册前瞻性临床试验、全球首个实时汉语解码 IIT 试验(研究者发起的临床试验)、国内首个脑脊接口 IIT 试验相继开展,有 3 款侵入式产品已进入国家创新医疗器械特别审查程序。同时,多款非侵入式产品已应用于脑卒中患者运动功能康复以及抑郁症、焦虑症等疾病筛查和失眠辅助等领域,展现出良好潜力。

## 加强交流合作实现互利共赢

龚正会见赞比亚副总统穆塔莱·纳卢曼戈一行

上海市市长龚正昨天会见了赞比亚国家发展联合党副主席、副总统穆塔莱·纳卢曼戈一行。龚正代表上海市人民政府,对纳卢曼戈副总统及代表团来沪参加第三届全球南方智库对话会表示热烈欢迎。他说,中国同赞比亚是好兄弟、好朋友、好伙伴。上海一直高度重视与赞比亚的友好往来,近年来双方在经贸、教育、卫生等领域的合作更加密切,取得积极成效。上海作为中国最大的经济中心城市,正在积极推进高水平对外开放,加强国际合作。希望以高质量共建“一带一路”为依托,进一步加强与赞比亚各方的交流合作,实现更高层次的互利共赢,为两地人民增进福祉。热忱欢迎更多赞比亚企业亮相进博会,深化双方在矿产开发、绿色能源、基础设施建设等领域的产业合作,支持优秀企业到对方投资兴业。同时,希望加强人才联合培养,开展医疗卫生等民生领域的务实合作,深化人文旅游等领域交流合作,推动双方民众增进了解、深化友谊。

纳卢曼戈说,赞中两国友谊源远流长,坦赞铁路是中国人民给予赞比亚人民的珍贵礼物,感谢中方一直以来对赞比亚的支持。代表团此访在上海看到了举世瞩目的发展成就,上海的包容性增长和人民城市理念令人印象深刻,我们愿将上海经验带回赞比亚,欢迎更多中国及上海企业投资赞比亚,在矿业、农业、能源、旅游等领域取得更多合作成果。

赞比亚驻华大使伊文·齐马乌参加会见。

2025 参事国是论坛举行

本报讯(记者 王海燕)昨天,由上海市市政府参事室主办的“新质生产力驱动长三角高质量发展:机遇,创新与协同”上海 2025 参事国是论坛暨第五屆长三角政府参事专题研讨会举行。论坛上,国务院参事胡奇才、上海市政府参事张兆安、江苏省政府参事倪桢、安徽省政府参事李虎分别作主题演讲。

上海市府党组成员彭沉雷出席论坛并致辞。

第一八佰伴跨年大促  
将提供限量家电补贴名额

本报讯(记者 吴卫群)上海跨年夜最具影响力的消费活动——从 12 月 31 日上午 9 时一直持续到次年 1 月 1 日凌晨 2 时的浦东第一八佰伴跨年大促,即将拉开帷幕。这也是这家商场第 23 年开展这项活动。

据了解,跨年大促期间,传统的大力度“买赠活动”依旧会开展。其中,家电补贴首次被纳入热门手机等热门商品申购范围。届时,第一八佰伴会提供限量专属家电补贴名额,顾客可在购买大家电时享受 15%-20% 的一次性补贴,最高可达 2000 元。需要提醒的是,这项由商场提供的家电补贴,与“国补”和“市补”不重复享受。



扫码看详情