

变局之下,浦东如何重塑全球角色

在国际经贸版图中,核心价值是成为全球经济规则创新试验田和资源配置枢纽

奋进引领区 勇担新使命

本报记者 沈思怡

今年是浦东打造“社会主义现代化建设引领区”5周年。从昔日的外向型经济高地,到对标全球的开放引领区,浦东正站在新一轮制度型开放的前沿。面对国际经贸格局的深刻变局,浦东如何重塑其全球角色?记者专访了上海对外经贸大学国际经贸学院副院长沈克华教授。

记者:在全球经贸格局剧变背景下,高度依赖外向型经济的浦东面临哪些具体挑战?

沈克华:近5年,随着国际贸易格局变化和国内产业结构调整,浦东部分区域产业面貌正发生变化。比如金桥、外高桥等区域的“腾笼换鸟”。但这不能简单理解为产业流失,而是一次必然的迭代洗牌。

过去,浦东以“三来一补”、加工贸易立身,依赖生产要素集聚。但随着上海要素成本上升、绿色环保要求提高,劳动密集型环节外迁是全球产业链重新布局的正常现象,也是浦东要素禀赋动态优化的必然。

局部的“痛感”真实存在,但浦东总体功能在增强——正从生产密集型向服务密集型和知识密集型跃升。我接触的许多企业,外迁的大多是劳动力密集型的生产环节,但订单管理、金融结算、市场调研等高端服务仍留在上

海。浦东的贸易便利度、人才储备、金融配套具有不可替代性。外资企业不是“收缩”,而是参与全球价值链专业化分工环节的优化——生产外移,高附加值环节留在浦东,这恰恰是功能升级的体现。

记者:传统货物进出口模式难以为继,浦东如何“升级”?

沈克华:关键是从货物贸易向服务贸易升级。浦东的未来在产业链“微笑曲线”的两端,具体就是离岸贸易、数字贸易等新型贸易模式。

2024年,上海离岸贸易规模同比增长73.2%,收支规模较2020年翻番,这得益于国家和上海给予的自由贸易账户、跨国公司本外币一体化资金池、离岸通等跨境金融便利化和制度创新支持。

业内共识是,一般贸易进出口体现中国的制造与消费能力;离岸贸易则凸显全球资源配置能力,标志着浦东从“为中国制造”转向“为全球配置资源”,后者才是贸易强国的标志。

记者:近些年,浦东有哪些企业转型案例值得借鉴?

沈克华:特斯拉和药明康德很有代表性。特斯拉上海工厂组装基地实现70%零部件本地化,还设立研发中心,靠的是浦东的人才优势和产业链配套。药明康德从代工接单转向全球研发服务,既依赖生物医药专业人才,也得益于浦东“特殊物品通关便利化”等制度型开放创新。

我注意到,还有一类入选“浦东新区中小企业数字化转型城市试点数字化服务商”的企业,专门为其他企业对接数字化政策、实现

转型,相当于政策与企业间的桥梁。这类赋能型企业的成长也是浦东转型的重要支撑。

记者:未来5到10年,浦东在国际经贸版图中的核心价值是什么?

沈克华:成为全球经济规则创新的试验田和资源配置的枢纽。离岸贸易考验订单管理、金融结算、物流统筹的综合能力,让浦东成为全球订单管理中心、金融结算中心和供应链调度中心。数字贸易依托临港数据枢纽,能打通数据跨境流动的堵点,成为数字经济时代的枢纽。

记者:作为制度开放试验田,当下浦东最迫切要接轨的领域是哪个?

沈克华:当前最迫切的接轨是找准国际高标准规则落地与本土经济发展的结合点,促进企业发展。CPTPP、DEPA中的核心规则,如数据跨境流动、公平竞争、环保、知识产权保护,是全球经济的“通用语言”,浦东必须对接,但同时要考虑中国国情,找到平衡。

这些年,上海自贸试验区边境后开放的压力测试已带来具体红利,如自贸账户让跨国企业资金统筹更便利,离岸贸易“一线放开”提升结算效率。

但“玻璃门”依然存在:各部门协同联动有待提升,如离岸贸易中,外汇管理部门与税务部门需加强政策协同,增强对跨国公司贸易型总部的吸引力;政策普及度仍需进一步提升,部分中小企业对数字化转型支持缺乏了解,不会使用自贸账户;监管与便利化之间的平衡有待进一步强化,数据跨境流动虽已有负面清单,但部分企业仍面临“一事一议”的审批壁垒。

比起规则对标,更迫切的是规则落地的确定性。企业不怕规则严,怕的是“看得到政策、享不到红利”。能不能让企业放心、便捷地在当地做全球市场,才是“接轨”和“开放”的实际价值。

记者:在WTO规则重塑期,浦东能否主动创设和输出规则?

沈克华:完全可能。规则制定权本质上源于实践话语权,中国贸易体量大,案例丰富,能为全球规则制定贡献更可行的解决方案。

在数字贸易、绿色低碳等领域,全球规则有待进一步完善。浦东拥有先发的产业实践和丰富的应用场景。如数据跨境流动,中国数字经济规模大、场景多,浦东可总结安全与效率平衡的监管经验,以规则创新为核心,在解决企业痛点中积累经验,形成可复制的规则;绿色贸易方面,碳足迹认证、绿色金融等探索也能提供“中国方案”。浦东理应从规则追随者转变为规则共创者。

记者:下一步浦东制度型开放的重心是什么?

沈克华:我认为重心必须实现一个根本性的转变,即从追求单个政策的便利化转向构建一套稳定、透明、可预期的规则体系。

其次,还要进一步突出全球资源配置功能,发展离岸贸易、数字贸易。金融中心建设需强化再保险等专业配套服务,优化整体营商环境。

特别重要的是打造枢纽经济。这不仅是物理世界的航运枢纽,更是数字产业的枢纽。浦东布局的上海数据交易所、国际数据港等基础设施,正是未来全球竞争的关键所在。

本报记者 俞陶然

12月4日至5日,以“脑联世界·智汇上海”为主题的2025脑机接口大会在“脑智天地”脑机接口未来产业集聚区举行。集聚区位于闵行区新虹桥国际医学中心,毗邻复旦大学附属华山医院虹桥院区。依托华山医院神经外科的临床资源优势,市科委和闵行区政府正在集聚区建设概念验证、检测认证、中试加工等专业平台,引育国内外优秀团队和企业落户发展,助力上海打造具有全球影响力的脑机接口创新策源地和产业高地。

瘫痪者“脑控” 轮椅和机器狗

脑机接口技术分为侵入式、非侵入式两大类。侵入式技术通过神经外科手术,将电极等信号记录装置植入大脑皮层,进行高通量的神经信号采集。与侵入式相比,非侵入式技术的风险更低,但功能比较有限,产品形态通常是穿戴式设备,将采集脑电信号的电极附着在头皮上。2025脑机接口大会上,上海企业发布了多项达到国内和国际领先水平的侵入式、非侵入式产品。

“您是怎么让轮椅转弯的?”“我想让它往哪里转,它就往哪里转。”阶梯医疗播放的一段视频,展示了64通道脑机接口系统在临床试验中取得的“脑控”效果。植入这款侵入式产品后,老人能自由操控轮椅,瘫痪病人还能“脑控”机器狗,让它驮着所购物品从户外进入卧室。

据介绍,阶梯医疗研发的新一代产品—256通道脑机接口系统即将进入临床试验。与64通道脑机接口系统相比,它可以采集到更多的脑电信号,进一步增强瘫痪病人操控外部设备的能力。公司预测,患者植入这款产品后,“脑控”手机和电脑的速度将接近常人,能流畅控制五轴机械臂,初步控制真身智能机器人。将它与专用人工智能模型融合使用,还可以为失语症患者重建语言功能。

阶梯医疗由中科院脑智卓越中心的两位科学家创立。凭借超柔性电极技术,公司研发的电极尺寸约为发丝的1/100,在柔性、尺寸、生物相容性、通道密度等方面处于国际领先地位。

推进盲人复明技术临床转化

“我们公司准备落户脑机接口未来产业集聚区。”明视脑机创始人、中国科学院自动化研究所副研究员刘冰告诉记者。新品发布会上,明视脑机展示了视觉重建演示系统。只见摄像头捕捉到的原始图像经过数据解码转换为各个物体的黑白轮廓图像,这些图像和原始图像呈现像素一一对应关系。刘冰解释说,黑白轮廓图像是盲人植入脑机接口设备后看到的世界。“我们的目标,是让全盲人士获得相当于0.1的视力。”

明视脑机的研发思路是绕开眼部组织,向大脑的视觉皮层输出神经电生理信号。近日,这家企业宣布在全球范围首次实现了对“复杂图形+多种颜色”视觉重建的功能交互验证。在武汉同济医院开展的临床研究显示,对枕叶视觉皮层进行颅内脑电记录和电刺激,让患者的视觉感知从简单光点升级为复杂图形,还获得了色彩感知。

落户未来产业集聚区后,明视脑机有望与华山医院神经外科合作,推进临床试验;还计划明年与上海市医疗器械检验研究院合作,开展在研医疗器械型式检验。

脑电大模型升级非侵入技术

在非侵入式路线上,岩思类脑研发的“基于脑电大模型的脑机接口系统”大幅提升了“脑控”精度。在上月举行的一场中国象棋大赛上,参赛选手头戴岩思类脑非侵入式脑电帽,用意念完成了每一步落子。

脑电帽采集到的脑电信号信噪比低、易受干扰,如何实现精准落子?岩思类脑首席科学家、中国科学院上海微系统所研究员李孟说,脑电大模型可以增强脑机接口的解码能力。这家入驻未来产业集聚区的企业与华山医院合作,将颅内脑电信号大数据与科研团队的算法优势相结合,已开发出参数量达到50亿的脑电大模型,创造了脑机接口领域的世界纪录。

李孟认为,随着非侵入式技术性能的不断提升,非侵入式脑机接口将为消费电子、智能家居、元宇宙等万亿美元市场提供全新的交互方式,并在康复医疗行业推广应用。

“目前,上海在脑机接口领域取得一系列阶段性突破,诞生了多项有里程碑意义的成果。”市科委副主任翟炜说,全球首个植入式脑机接口GCP(临床试验质量管理规范)临床试验、国内首个侵入式脑机接口系统注册前瞻性临床试验、全球首个实时汉语解码IIT试验(研究者发起的临床试验)、国内首个脑脊接口IIT试验相继开展,有3款侵入式产品已进入国家创新医疗器械特别审查程序。同时,多款非侵入式产品已应用于脑卒中患者运动功能康复以及抑郁症、焦虑症等疾病筛查和失眠辅助等领域,展现出良好潜力。

全球南方智库对话会凝聚共识,携手做命运的掌控者、时代的主角 “南方声音”共同唱出雄浑合唱

本报记者 洪俊杰 周显帆

“我们并非零散的小声低语,而是世界无法忽视的雄浑合唱。”昨天,第三届全球南方智库对话会举行,来自全球的350余位政府官员、专家学者齐聚黄浦江畔,围绕“联合自强”主题汇集智慧,凝聚共识。

大家提到,在世界百年变局下,全球南方不再是被支配的对象,而是自己命运的掌控者;不再是历史的背景,而是时代的主角。这更需要全球南方各国携手并肩,真正唱响“南方声音”,展现“南方担当”。

全球南方命运不由他人决定

“赞比亚坚定支持习近平主席提出的全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议与全球治理倡议。本次对话会的宗旨与包括赞比亚在内的众多国家发展利益高度一致。”

赞比亚副总统穆塔莱·纳卢曼戈表示,和平、安全与地区稳定既是南方国家理想未来的重要标志,也是共享发展成果的重要保障。

与会学者直言,南方国家从不缺人才、抱负与创造力,需要的是交流、学习、协作的机会,中国则提供了坦诚对话的平台。在印尼加查马达大学国际关系学院院长努尔·拉赫玛看来,现代化不是模仿他人的竞赛,而是提升国家能力的战略。任何国家都能根据历史传统、社会制度、发展条件自主选择现代化道路。

“全球南方命运不由其他人决定,而由我们亲手塑造”,这一点在对话会中被频繁提及。“我们可以贡献新理念、搭建新型伙伴关系、探索新的合作模式,而这些都是植根于我们共同的历史、相互尊重的原则,以及构建更公平世界的愿景。”泰国前国会主席婉恰以东盟一体化为例,这一地区组织已成为全球供应链、数字互联互通的枢纽,成为覆盖全球GDP30%的自由贸易区。

与会学者直言,南方国家从不缺人才、抱负与创造力,需要的是交流、学习、协作的机会,中国则提供了坦诚对话的平台。在印尼加查马达大学国际关系学院院长努尔·拉赫玛看来,现代化不是模仿他人的竞赛,而是提升国家能力的战略。任何国家都能根据历史传统、社会制度、发展条件自主选择现代化道路。

“全球南方命运不由其他人决定,而由我们亲手塑造”,这一点在对话会中被频繁提及。“我们可以贡献新理念、搭建新型伙伴关系、探索新的合作模式,而这些都是植根于我们共同的历史、相互尊重的原则,以及构建更公平世界的愿景。”泰国前国会主席婉恰以东盟一体化为例,这一地区组织已成为全球供应链、数字互联互通的枢纽,成为覆盖全球GDP30%的自由贸易区。

在人工智能改变世界的当下,中国贡献远不止于基础建设。联合国前副秘书长兼环境规划署执行主任埃里克·索尔海姆为中国的DeepSeek软件点赞,“无论亚洲的柬埔寨,非洲的喀麦隆还是欧洲的挪威,都能使用这款全球公共产品,对提升工作效率很有帮助。”

更重要的是,是中国开辟一条独立自主的现代化之路,为全球南方提供全新发展思路,启迪他们探索符合自身国情发展路径。穆廷达提醒,中国参与是为全球南方国家发展提供平台与空间,但更重要的是本国的自主能动性。



各国嘉宾聆听大会发言。

本报记者 张驰 摄

发展振兴是第一要务,也是全球南方的共同事业。肯尼亚内罗毕大学非洲中国研究中心主任穆廷达为记者勾勒一张交通地图:城市内部,由中国公司投资运营的高速公路连接首都内罗毕市中心与机场,通勤时间从2小时缩至20分钟;城际间,中国公司参建的蒙内铁路,让蒙巴萨港到内罗毕运输更快捷;国与国间,从蒙巴萨港始发的东非铁路成为“非洲大动脉”。穆廷达说,中国的贡献并非在于言辞,而在于实际的行动之中。

在人工智能改变世界的当下,中国贡献远不止于基础建设。联合国前副秘书长兼环境规划署执行主任埃里克·索尔海姆为中国的DeepSeek软件点赞,“无论亚洲的柬埔寨,非洲的喀麦隆还是欧洲的挪威,都能使用这款全球公共产品,对提升工作效率很有帮助。”

更重要的是,是中国开辟一条独立自主的现代化之路,为全球南方提供全新发展思路,启迪他们探索符合自身国情发展路径。穆廷达提醒,中国参与是为全球南方国家发展提供平台与空间,但更重要的是本国的自主能动性。

超越传统的受援者模式

中国成功实践在前,鼓励更多全球南方国家自主发展。“构建新型南南合作机制,我们必

须要超越传统的受援者模式。”颇钦呼吁,通过建立一家专注于绿色转型的全球南方开发银行,或成立一家跨大洲政策创新的智库联盟,持续强化国与国之间的连接,重新发掘彼此交织的历史,共同描绘未来的蓝图。

全球南方发展,不能成为孤芳自赏的内循环。德国杜伊斯堡-埃森大学政治学与中国研究教授托马斯·海贝勒提醒南方在独立自强的同时,也要积极参与全球南北合作。在他看来,全球北方要减少关税及非关税壁垒,加强对南方的公共卫生、基础设施的投资,与此同时,鼓励北方国家在全球南方建立加工制造基地。

对话会上,谋求更公平的全球秩序,也被学者频繁提及。在阿根廷思想基金会亚洲事务专家迭戈·卡里奥看来,国际机构应更灵活、更迅速地适应变化中的世界,拓展国际体系的合法性基础。“改革国际秩序不是稳定的敌人,而是稳定的必要条件。”他说。

多位学者提到,会议的成果理应被更多人知晓。南非人文科学研究院高级研究员查尔斯·洪戈罗建议发表“全球南方年度联合报告”,系统梳理学者的真知灼见,全球南方现代化路径以及南南合作倡议,为全球多边机构改革、推动全球南方联合自强提供更多智力支持。

“电算协同”技术取得关键突破

上海完成全国首次AI百卡智算集群算力跨省转移

本报讯(记者 查睿)12月3日,国网上海电力公司联合中国电信集团,成功完成“上海—福建”智算百卡集群多任务算力跨省快速转移技术实测,标志着虚拟电厂“电算协同”技术取得关键突破。该试验实现了国内首次跨省大规模算力集群自动化、高精度转移,为大型数据中心灵活参与电网调节、保障城市能源安全稳定提供了创新路径。

随着算力需求的不断增长,电网负荷压力也随之倍增。为了解决算力耗能问题,电算协同可将算力任务转移至电力负荷较低地区,最终实现“让算力跟着电力走”。

当天10时30分,位于上海临港新片区的中国电信智算中心接收到上海市级虚拟电厂平台发出的调度指令。依托上海虚拟电厂运营管理平台与电信“息壤—云霆”算力调度平台构建的“电一算”专属通道,系统迅速完成安全与能力核验,精准筛选出语言大模型、打车策略模型、视频智慧识别模型三类低时延推理任务。在3分钟内,运行于104张算力卡上的多项AI任务被无缝转移至福建算力节点,本地算力负荷实现50千瓦压降、降幅80%的快速转移。

本次测试的创新之处在于激活了“算力”自身的调节潜力。在不影响数据中心业务连续

性的前提下,通过将计算任务转移至电力相对富余的外省节点,可迅速缓解本地电网高峰压力,推动算力侧与电力侧动态协同。据悉,该技术还能将高耗能算力任务定向转移至风电、光伏等绿电富集地区,促进清洁能源高效消纳,实现“算力跟着绿电走”,在平抑电网峰谷的同时助力能源结构绿色转型。

临港区域算力中心电量适配该技术后,理论上可形成兆瓦级虚拟电厂响应能力,相当于一座“数字调峰电站”。后续,国网上海电力还将持续推进该技术在长三角算力联动、绿电溯源等场景落地,为超大城市能源安全与稳定运营提供更加智能、绿色的解决方案。