西湖大学：致力突破的“特种兵”

特稿

本报记者 李楚悦 实习生 李静蕾 黄佳瑜

学生在西湖大学本科生化学实验室做实验。 受访者供图

会议主办方常常为西湖大学的席签安排犹豫。若论科研实力，这所大学理应与顶尖公立大学毗邻，若按学校级别，它又可能被插入民办院校的队伍中。

这种尴尬，恰似这所大学在中国高教版图中的独特处境，不能被轻易归类。西湖大学自诞生起就贴着鲜明的标签：“高起点、小而精、研究型”。只设有理学、工学、生命科学、医学4个学院，却汇聚了来自15个国家的273名博士生导师，平均年龄不到42岁，最小的不到30岁。

在这所充满理想主义气息的大学里，科学的品位比论文的篇数更重要。教育像是科学家们严格控制变量、精心设计并实践的一场探索性实验。

西湖大学校长施一公不止一次谢绝异地办学、扩大规模的提议和邀约。他说：“大部分人认为，大学之大是规模、社会影响力之大。其实大学之大是大师之大、学术之大，是代表人类在今天探索力度之大。”

学生学术轨迹各不相同

对于来自浙江宁波的程子正来说，西湖大学不是他唯一的选择。2022年高考前，程子正已通过几所大学的自主招生初试。但他放弃了传统名牌大学，成为西湖大学首届本科生之一。入学后，他获得了大部分高校研究生才有的资源——专业导师。能在本科阶段推行导师制，得益于学校奢侈的师生比：西湖大学首届本科生60人，可供选择的科研导师则有72人。

程子正的导师、理论物理学家吴从军只比他早一年加入这所新学校。2021年回国后，吴从军受聘成为西湖大学物理学讲席教授并担任首任物理系主任。入学前，程子正就瞄准这位行业领军人物，给吴老师发了邮件，吴老师邀请他见面聊聊。那次会面，他原以为是一场考验学术功底的面试，结果成了从古希腊哲学家芝诺的龟兔悖论到牛顿力学的物理漫谈。这种启发式的交流，奠定了此后他探索学术方向的基调。

西湖大学为本科生提供充足的试错空间。除了临床医学的学生，绝大部分本科生都在大二才选定专业。在此之前，学生可在数理化生等大类中选修相应的通识课程，并由此选读相关专业，且没有名额限制。这意味着学生可以不以竞争为导向，只根据兴趣偏好决定学术方向。

在这里，没有两个学术轨迹相同的学生。申请博士前，西湖大学最吸引杨子杰的是学科交叉氛围。从复旦大学本科毕业后，申请进入西湖大学生命科学学院读博。加入许田教授的生长调控与转化研究实验室后，对AI产生浓厚兴趣的他在导师的鼓励下，跨学科加入工学院张岳教授负责的自然语言处理实验室。“相当于我有两位导师，属于联合培养。”

跨学科交流激发灵感

每周四，杨子杰通常会参加“西湖大学AI交叉科学社”的交流活动。这个由他本人发起成立的社团，如今已吸引来自全校4个学院的100多名成员。大家常常边吃边聊，话题从生物科技到人形机器人，堪比一场小型论坛。社员们常常在交流中彼此激发灵感。

这种跨学科交流并非偶然。“从校园的建筑布局就能看出来。”杨子杰说。西湖大学云谷校区的主楼连成一片，称为“学术环”，各个学院分布在一座环形建筑的不同部分，走到窗边就能看见另一所学院。不同学院在物理空间上紧凑布局，也让学术合作变得更便利。

在西湖大学未来产业研究中心以及学校四个学院下属七个实验室的共同支持下，杨子杰作为学生负责人，组建了一支由15名不同专业、不同年级学生组成的跨学科研究团队。

近期，团队发布了一个由AI驱动、全学科通用的科研电子化、自动化与加速平台“Airalogy”。目前，该平台已面向全球上线，并在校内投入使用。

西湖大学医学院、生命科学学院的长聘副教授郭天南，同样是跨学科科研实践者。因为学科过于新颖，最初组建实验室团队时，无一例外均是从其他学科跨界而来的研究者。郭天南曾在海外学习工作多年。他是生物学领域较早关注前沿技术的研究者，开发了一项将AI运用到临床蛋白质组分析的技术。“当时谈论AI的人不多，推动这项新研究需要很大的平台支持，国外临床资源的规模有很大的局限性。”期待在这个鲜有人涉足的领域继续探索的郭天南，成了第一批加入西湖大学的老师之一。

学术专业性主导面试

和绝大多数国内高校的招聘方式迥异，西湖大学自有一套吸纳人才、筛选师资的方法。“我们动用大量学术资源，构成校外学术委员会。邀请国际范围内与候选人研究领域最密切相关的专家，既是对招聘本身的慎重，也是对候选人的尊重。”西湖大学副校长邓力说。这其中的逻辑并不复杂，在一些前沿领域，研究者或许尚未有量化成果，但具有前瞻性的重要研究进展，在科研价值上至关重要。

面试时，施一公和郭天南聊了很多，他认同蛋白质结构以及蛋白质组学是非常重要的领域，并且认为AI技术的运用是生命科学的未来趋势，这所新建的大学需要推动这一领域的研究发展。郭天南惊讶地发现，并不属于同一细分研究领域的施一公，对他所关注的前沿技术非常熟悉，视野也很深远。这让他迅速做出加入西湖大学的决定。

传统高校大多拥有成熟的科研项目，年轻的老师想要发展新兴学科通常会因为惯性遇到不小的阻力。让一个年轻人发展新学科、探索新方向，需要更大的投入并承担高风险。但高风险的背后也蕴藏着高回报的可能。“年轻人处于学术能力的黄金期。如果有足够的支持，他们更有可能做出杰出的科研项目。”邓力说。

在收到聘用通知后，郭天南给施一公和创办西湖大学倡议人之一饶毅发过一封邮件，阐述自己未来最想突破的方向。饶毅回复邮件告诉他：“在西湖大学，科研的事你自己决定。”在抄送给施一公时写道：“天南的研究很贵但很有价值，我们要支持他。”

施一公明确提出，教授是这所学校的核心资源。不同于公立大学，西湖大学的副校长由校长提名、董事会任免，副院长和学院行政服务团队由院长全权负责。如果院长更换，可以重新聘任副院长，组建自己的团队。这种特殊的管理方式，将责任落实到院长。与之类似，学院内的实验室也实行PI（Principal Investigator，科研项目的核心负责人）负责制。

教授治学的氛围，让“人引人”成为西湖大学最普遍引才方式。从学院院长到普通PI，都会向学校进行候选人提名。

对未知不恐惧不回避

对于中国高等教育来说，“需要完成的事”很多，但回答“钱学森之问”或许是最迫切的。

以西湖大学为代表的新型研究型大学自诞生之初就备受瞩目，其既尝试摸索符合国情、激励创新的科技评价体系，也尝试总结出培养拔尖创新人才的有效模式。为鼓励创新，西湖大学为研究者提供了足够宽松优渥的环境。但新问题是，如何避免惰性、鼓励实现自我突破？

对应的方案是，把关人才进口，筛选出真正具有科研潜力的人才。每次招聘，专业委员会都会花大量时间阅读候选人的申请材料，再决定是否进行面试。面试的过程通常要持续好几天，除了目前的成果外，候选人需要阐述自己未来的研究方向。即便是尚未进行实验的问题，也可通过讨论以何种思路入手解决，来判断候选人的能力。

在西湖大学的学术评价体系中，独创性占据极高的比重。“在科研领域，创新意味着时刻保持高度警觉，对细节的极致关注。”邓力说。

2021年，西湖大学两位没有放过“细节”的研究者，在吃西瓜之余发现了科研创新的突破口。为了让西瓜快速降温，两位博士把买来的西瓜放进冷冻层，实验一忙，想起来已是几天后了。取出西瓜时，瓜皮最外层的薄膜轻易脱落。放在显微镜下看，剥离后的西瓜皮膜只有约75微米，却展现出奇妙的设计思维。受此启发，团队取得了一项突破性研究成果。

这样的案例在西湖大学并不罕见。在面对科学的未知议题时，对细节极致追求的理念，逐渐成为师生的共识。“很多人说科研要有毅力，不惧怕反复失败。我并不认同这种观念。”邓力说，所谓的失败只是没有达到预期的结果，证明原先的假设有问题，“这是科研的必经之路”。每一次失败都意味着这个问题你比其他人多一分理解，通过不断积累，即便最终失败也会成为世界上对这个问题最了解的人。

西湖大学进行招生宣讲时，最常被问的问题是：在西湖大学获得学位的要求和标准是什么？“这就变成做题了。”邓力说，“考试是一件确定的事，它的要求和路径很清晰，关键在于是否能做到极致。在这样的目标下，学生很容易缺乏主动性，对于未知常感到不适。”但科研从来没有标准答案，创新研究的状态更接近于一场前往“无人之境”的探索。“对未知不恐惧不回避，同时具备扎实的基本功”，这是学校招生时最关注的潜质，也是校内培养学生的目标。

未到可复制模板的时候

“不仅在科研，我们同样鼓励学生发展其他领域的理想，商业创业同样需要内驱力。在马斯克之前，几乎没人相信电车能取代油车成为主流，但他做到了。”邓力说。正因如此，西湖大学更在意研究者“科学的品位”。

独特的品位标准下，学校不止一次拒绝优秀人才。有些候选人发表过多篇CNS（指Cell、Nature、Science）论文，但面试时，学校的面试官问了两个问题：这项研究是否是一项开创性研究？如果是跟随性研究，你做的研究超越他人的地方是什么？最终，学术成果颇丰的候选人们落选了。“西湖大学不需要重复。”

在探索中国高等教育改革的进程中，西湖大学主动踏入教育实验的“无人之境”，坚持不做重复的事。2018年2月，西湖大学获教育部批准成立。即便从最源头——2015年3月，施一公等7人向国家发出“创办西湖大学”的倡议算起，也只过去10年。“对于一所大学来说，10年太短了。”在学校里，大家普遍认为此刻谈论经验、模式还为时过早。

在外部的观察者视角中也有类似观点。浙江大学文科资深教授、科举学与考试研究中心主任刘海峰认为，不同高校、不同学科在教育强国建设中承担着各自的使命，也面临着不同的挑战。“从1到100，我们做得很好；但从0到1的突破仍不足。”在刘海峰看来，如何培养创新拔尖人才、如何破解关键技术“卡脖子”难题，是我国研究型大学面临的主要任务。

西湖大学自成立以来，从海外引进高水平科学家和教研人员，人均科研产出相对突出，但刘海峰认为，这种招聘模式并不具备可复制性。过去几年间，西湖大学在招生规模和区域上都有所拓展。2025年西湖大学首次面向上海、江苏、河南、广东、重庆等5个省（市）招收本科生。但在校学生人数始终控制在5000人左右。

建校以来，各级政府对西湖大学提供诸多支持。不乏主动提供人、地、编制，希望能去其他地方办学，但西湖大学抵制住了“诱惑”。施一公曾在公开场合强调，坚持“小而精”是西湖大学的战略定位。

刘海峰认为，公办高校不必强行与新型研究型大学对标。但重视师资水平、密切跟随国际科技潮流等特点，是值得各大普通高校借鉴的。

这与施一公的观点不谋而合。他喜欢把传统强校比喻为“方面军”，承担着高等教育“压舱石”的角色，而西湖大学这样的新型研究型大学是“特种兵”。

与顶尖大学“抢”生源

向学生提供国际一流的资源是西湖大学办学的重要组成部分。施一公经常谈起他出国时的“痛”。在海外求学工作时，他发现近代所有理论、定理鲜少由中国人命名。中华民族的原创科技甚至需要追溯到“四大发明”。

致力于在科研领域引领世界，必须先理解海外的相关逻辑，这正是西湖大学追求国际化的原因。为此，学校设计了一学期的海外交流、全英文教学，从全球引进师资，甚至尝试和欧美顶尖大学“抢”海外生源。

西湖大学要求所有本科生必须在大三时赴海外交流一学期。如果家庭无力承担费用，学校也有专项资金帮扶。

西湖大学本科生通常每年7月底或8月初就开学了，他们需要进行为期一个月的培训，以适应来自全球的老师和同学。

西湖大学从2023年开始招收海外学生，但国际生并非归入“留学生院”，而是与国内学生同吃、同住、同上课。今年，西湖大学在美国深入当地高中招生，申请者中不乏有SAT（美国大学入学考试）分数极高、拿到美国竞赛奖项，足够进入“常春藤名校”的学生。

在西湖大学行政楼的展厅里，展示着一句来自校长的号召：为人类前沿探索增添星火之光，为人类文明进程贡献绵薄之力。他期待在未来，来自中国的科研人才在世界舞台上发挥作用，拥有影响世界的能力。

上海：具身智能“最快量产城市”

（上接第1版）“后起之秀”则有闵行区马桥人工智能创新试验区，已集聚智能服务机器人产业链上中下游企业超150家，走出了节卡机器人、飒智智能、非夕科技、钛虎机器人等。

浦东更以“一硬一软”，成为上海具身智能重镇。

一硬，指张江机器人谷，已涌入国地中心以及傅利叶、绿的谐波等近百家具身智能产业链企业。今年4月在北京人形机器人“半马”中获季军且唯一未中途更换电池的卓益得机器人，已将全球总部锁定在此。

一软，指张江模力社区，主打具身智能垂类模型。这里诞生了全国首个异构人形机器人训练场，首期部署102台异构机器人，负责人形机器人数据的规模化收集和生产，为开发一个通用机器人基础大模型提供关键支撑。国地中心首席科学家江磊透露，具身智能需要海量数据驱动，今年年内，训练场预计完成500万条真机数据采集，从而一举超过谷歌，成为全球范围内最大的具身智能数据池，并让上海具身智能大模型的操作精度提升至90%以上。张江模力社区自去年10月开张以来，37层办公楼现已全部招满，甚至五至六楼的公共空间也不得不隔出办公室，以承接蜂拥而至的模型及投资企业。

基于上海唾手可得的各类具身智能资源，国地中心的专家观察到两个独特现象——一是巨头跨界入局。今年以来，ABB、发那科、新松、擎朗等原本做工业和服务机器人的头部企业，不约而同入局人形机器人赛道。互联网大厂阿里亦寻寻觅觅，最终敲定在上海成立“蚂蚁灵波”，作为其研发具身智能的大本营。

二是独角兽企业纷至沓来。一家创立于2023年的清华系背景机器人独角兽企业，自创立第二年起就连续来沪参加世界人工智能大会，同时考察上海多区的产业资源及扶持政策。据观察，待该企业研发成果“临门一脚”即将实现商业闭环时，大概率会以上海作为产业化落地的主战场。三晖启程就是一家外地来沪企业，相关负责人告诉记者，上海具身智能产业布局如此清晰完备，“谁会抗拒去一个产业生态高度繁荣的城市呢？”

具身智能尤其是人形机器人，是继智能手机、新能源汽车之后的超级应用。种种迹象表明，这个万亿级市场规模的产业在上海已开始爆发。

今年1月，当时成立尚不足两年的智元机器人，已在临港工厂下线了第1000台通用具身机器人。到本月，这个数字变成了5000台。目前，除智元、傅利叶外，钛虎、开普勒、卓益得等机器人本体企业都已经或即将迈入量产行列，规模化工厂已敲定或正在物色中。

据公开可查数据，今年前10个月，全国人形机器人交易订单涉及机器人共5700台，年底有望冲刺万台，其中“上海籍”机器人将占据半壁江山。据预测，上海机器人本体企业的惊人量产速度，有望将2026年全国人形机器人订单量推上5万台。

“最容易且最快实现量产的城市”光环背后，是上海跨前一步的生态营造。从算力券补贴到供应链赋能平台，一路降低初创企业制造检测和验证成本。

上海正积极为企业提供中试平台、融资租赁公司等公共服务，还为创新企业提供丰富的实战场景。一家近期来沪的企业由衷感慨，上海具身智能产业的最大吸引力，在于政策真金白银、场景真正开放、产业真成链条，研发迭代周期从“年”压缩到“月”。

根据今年8月正式发布的《上海市具身智能产业发展实施方案》，至2027年，上海具身智能核心产业规模力争破500亿元。就全国来看，目前有逾20个城市规划了具身智能相关发展目标，但上海身上具身智能产业高地的标签，正越来越清晰鲜明。

着力建设崇德向善的文明城市

（上接第1版）我们要把精神文明建设作为培根铸魂的基础性工程，大力弘扬城市精神品格，着力建设崇德向善的文明城市，全面提升市民文明素质和城市文明程度，努力在建设物质文明和精神文明相协调的现代化上走在前列。本次会议为上海学习借鉴先进经验、听取真知灼见提供了宝贵机会，上海愿与兄弟省区市一道，共同探索中国特色城市文明建设之路，为推进中国式现代化注入强大的精神力量。

中宣部部务会成员、中央精神文明建设办公室专职副主任胡凯红主持。上海市委常委、宣传部部长赵嘉鸣出席。

会上，各界代表共议以高水平城市文明建设推动精神文明建设高质量发展。会议发布20个城市文明建设案例。会前，与会嘉宾共同参观城市文明建设案例、“人民的城市——新时代城市文明建设的上海实践”展。在沪期间，与会代表还参观了中共一大纪念馆、浦东新区城市运行综合管理中心、虹口区和平书院、杨浦区人民城市实践展示馆、徐汇区上海音乐学院新时代文明实践特色音乐街区，近距离感受上海城市文明建设风貌。

本次会议由中央宣传部、中共上海市委、上海市人民政府联合举办。中央和地方有关单位负责同志及专家学者、群众代表等参会。

十二届上海市委第七轮巡视完成进驻

（上接第2版）统筹发展和安全、防范化解重大风险情况，落实全面从严治党责任、推进党风廉政建设和反腐败斗争情况，落实中央八项规定精神、加强作风建设情况，领导班子建设、干部人才队伍建设和基层党建情况，落实巡视等监督发现问题整改情况，精准有效开展监督，充分发挥巡视利剑作用。

被巡视党组织主要负责人表示，将坚决贯彻落实党中央、市委对巡视工作的部署要求，提高政治站位，自觉接受监督，主动配合市委巡视组开展工作，认真抓好巡视整改落实，以巡视为契机更好履行职责使命，持续推动高质量发展，纵深推进全面从严治党，为上海“五个中心”和社会主义现代化建设作出更大贡献。

巡视期间，市委巡视组设值班电话、邮政信箱、电子邮箱，并通过“码上巡”系统设置了二维码，主要受理反映被巡视党组织领导班子及其成员、下一级党组织领导班子主要负责人和重点岗位领导干部问题的来信来电来访，重点是关于违反政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、群众纪律、工作纪律和生活纪律等方面的举报和反映。本轮巡视受理信访时间到2026年1月30日截止。

上海市徐汇区无为皮革工作室遗失公章,声明作废。
上海弘辰包装技术有限公司遗失财务章,法人章,声明作废。
上海莉幼食品销售有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
召开股东会议通知:上海银河德普输送带有限公司全体股东:公司清算事务已结束,现定于2026年1月28日13时00分在上海市嘉定区清平安路4671号28幢2层205室,召开关于确认清算报告并办理注销登记等议题的股东会会议,请全体股东准时到场参加会议。特此公告通知。
上海银河德普输送带有限公司(注册号:310142021719)因保管不善,不慎将营业执照正、副本遗失,现声明作废。
上海兴罗粮汽车零部件有限公司遗失营业执照正副本:310228000639005,声明作废。
上海安培商务信息咨询有限公司310228001133328,经股东会决议注销,特告。
上海川南泰商务信息咨询有限公司,注册号:310229207454I,经股东会决议解散,并已成立清算组,请债权人即日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。请失常业执照正副本,声明作废。
上海郑氏国际贸易有限公司遗失营业执照正副本:29000000201121130145(46),声明作废。
上海郑氏国际贸易有限公司经股东会决议解散,并已成立清算组,请债权人即日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
上海鑫誉顺汽车销售有限公司遗失公章,作废。
解散公告:上海方迪计算机科技有限公司,因股东会决议原因(弟纳原因)解散公司,特此公告。
上海腾祥轮胎有限公司遗失营业执照正副本:310229092164,声明作废。
上海意彩实业有限公司遗失营业执照正副本:310116002520807,声明作废。
上海顺德汽车配件制造有限公司于2026年1月29日在上海市宝山区牡丹江路1211号2002室开会注销上海顺德汽车配件制造有限公司,通过清算报告等事宜。上海顺德汽车配件制造有限公司,联系人:李长平,联系电话:13805110286。
注销公告:上海佳捷文化用品有限公司注册号310226205430,因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权,遗失营业执照正副本,债权申报联系人:薛敏,债权申报联系电话:13761630697,债权申报地址:上海市奉贤区柘林镇兴隆村810号。
解散公告:上海松本投资有限公司,因股东会决议(弟纳原因)解散公司,特此公告。
上海巨根餐饮管理有限公司遗失财务章,作废。
上海启蔚实业有限公司财务章遗失,声明作废。
个体户周国仙遗失营业执照正副本,注册号:310225600100791,声明作废。
深圳市妙健茶叶有限公司上海分公司遗失营业执照副本:310105000315849,声明作废。
上海怀宾贸易有限公司遗失营业执照正副本:310112009815,声明作废。
上海淮滨珠宝饰品有限公司遗失营业执照正副本:310112209819,声明作废。
上海葫芦鲜生商贸有限公司遗失营业执照正副本:91310117MABM4D9796,声明作废。
上海倾画贸易有限公司公章,财务章,法人章(李晓晨),声明作废。
上海红生实业有限公司法人章,财务专用章遗失,声明作废。
上海卓新世传动设备有限公司财务章、法人章遗失,声明作废。
上海市浦东新区六灶镇胤妮化妆品商店31022560036026,遗失营业执照正副本,声明作废。
上海路芹鲜生商贸有限公司营业执照正副本、及公章,财务章,法人章(胡丽娟)遗失,声明作废。
上海浦际游青技术服务有限公司,因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。联系人:姚建坤,联系电话:18367649798
上海添天迎资产管理有限公司,因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。联系人:吴刚,联系电话:15775717842
上海新铜博流有限公司,注册号3101070005792O,经股东会决议注销,特此公告。
清安企业管理咨询(上海)有限公司公章,财务专用章,法人章遗失,声明作废。
上海国博实业有限公司31011420789O7,营业执照正副本遗失,声明作废。
上海昆飞智能科技有限公司公章遗失,作废。
上海牧之源纸业有限公司遗失公章,财务专用章,法人章,声明作废。
劳贝(上海)电子商务有限公司财务章遗失作废
上海艾瓦纸业有限公司遗失财务章、公章遗失作废。
江西乐鹏汽车销售服务有限公司31360102MAENL2YU54法人:蔡国花)。遗失公章,合同章,发票章,财务章,法人章各1枚,声明作废。
上海踪行实业有限公司91310116MA1J80XD6H,经股东会决议注销,特告。
解散公告:上海松本投资有限公司,因股东会决议(弟纳原因)解散公司,特此公告。
上海知麦信息科技有限公司遗失财务章,声明作废。
上海松本投资有限公司经股东会决议解散,并已成立清算组,请债权人自公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特告。
纽旺商业管理(上海)有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
上海念甬贸易有限公司遗失公章,声明作废。
上海怀宾贸易有限公司遗失营业执照正副本:310112009815,声明作废。
上海淮滨珠宝饰品有限公司遗失营业执照正副本:310112209819,声明作废。
上海葫芦鲜生商贸有限公司遗失营业执照正副本:91310117MABM4D9796,声明作废。
上海倾画贸易有限公司公章,财务章,法人章(李晓晨),声明作废。
上海红生实业有限公司法人章,财务专用章遗失,声明作废。
上海卓新世传动设备有限公司财务章、法人章遗失,声明作废。
上海市浦东新区六灶镇胤妮化妆品商店31022560036026,遗失营业执照正副本,声明作废。
上海路芹鲜生商贸有限公司营业执照正副本、及公章,财务章,法人章(胡丽娟)遗失,声明作废。
上海浦际游青技术服务有限公司,因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。联系人:姚建坤,联系电话:18367649798
上海添天迎资产管理有限公司,因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。联系人:吴刚,联系电话:15775717842
上海新铜博流有限公司,注册号3101070005792O,经股东会决议注销,特此公告。
清安企业管理咨询(上海)有限公司公章,财务专用章,法人章遗失,声明作废。
上海国博实业有限公司31011420789O7,营业执照正副本遗失,声明作废。
上海昆飞智能科技有限公司公章遗失,作废。
上海牧之源纸业有限公司遗失公章,财务专用章,法人章,声明作废。
劳贝(上海)电子商务有限公司财务章遗失作废
上海艾瓦纸业有限公司遗失财务章、公章遗失作废。
江西乐鹏汽车销售服务有限公司31360102MAENL2YU54法人:蔡国花)。遗失公章,合同章,发票章,财务章,法人章各1枚,声明作废。
上海踪行实业有限公司91310116MA1J80XD6H,经股东会决议注销,特告。
上海市崇明区市场监督管理局
撤销行政许可决定书送达公告
上海国建中诚新能源集团有限公司、陈新生、海南广瑞贸易有限公司(海南广瑞控股有限公司)、胡仁清、黄先海、余琳、朱倩:
经调查,上海市崇明区市场监督管理局决定撤销2023年5月29日作出的上海国建中诚新能源集团有限公司于2023年5月29日变更股东、现统法向你(单位)送达撤销“关于给予上海国建中诚新能源集团有限公司于2023年5月29日变更股东、现统法向你(单位)送达撤销决定书”(沪市监崇撤决(2023)000643935),自公告之日起满30日视为送达。(你(单位)可以在该决定内容送达之日起六十日内向上海市崇明区人民政府申请行政复议,或者依法在六个月内直接向上海市浦东新区人民法院提起行政诉讼。特此公告。
上海市崇明区市场监督管理局2025年12月3日
移送公告:上海信息管理有限公司遗失公章、法人章,财务专用章各一枚,声明作废。
上海市崇明区市场监督管理局2025年12月3日
告知书:王友生先生:上海艾葉美容美发有限公司于2026年1月28日下午13:30召开解散上海艾葉美容美发有限公司并成立清算组。会议地点:上海市宝山区三泉路1909号。上海艾葉美容美发有限公司联系人:顾草玉,联系电话:13636505009。
告知书:常永昌先生:上海艾葉美容美发有限公司于2026年1月28日下午13:30召开解散上海艾葉美容美发有限公司并成立清算组。会议地点:上海市宝山区三泉路1909号。上海艾葉美容美发有限公司联系人:顾草玉,联系电话:13636505009。
唐裕承不情遗失H8M-77.28+朗高-甲醇-24款智达版车辆合格证,合格证编号:HX172000R721486;车架号:HGLH3AFA8RA721486,发动机号:R7UC0001640,一整套资料,底盘、整车合格证;一度性证书,环保清单,铭牌等遗失,特此声明作废。
本人王情骄持有的人民警察证(证号:076579有效期为:2025年7月1日~2030年6月30日),于2025年12月12日不慎遗失,特此声明作废。
彗星(上海)国际贸易有限公司上海办事处,外商投资企业办事机构注册证的正副本(证照证编号150000022004112400O5),特此登报。
上海国尔美防火板业有限公司(注册号:310227207404O)遗失营业执照正副本,声明作废。
上海程美建设(集团)有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
上海市嘉定区菊园新区安欣居建材经营部公章遗失,声明作废。
上海市奉贤区黄浦江防汛墙管理所遗失公章,特此声明作废。
中国建设银行上海西支行开户许可证,核准号Z2900001532003,声明作废。
注销公告:上海克奥化学技术有限公司,工商注册号:310118000561614。经公司股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记,请债权人自本公告刊登之日起45日内向清算组申报债权,特此公告。
上海本信证券投资有限公司遗失长笑海证券股份有限公司出具的推单一份,船名航次:EVER MUSE 0787-004W,提单号:EGLV142503584196,声明作废。
上海益丰幸福大药房公章遗失,声明作废。
上海开普勒机器人有限公司,因决议解散拟向公司进行清算注销,请有关债权人于本公告见报之日起60日内,向本单位清算组申报债权,联系地址:上海市虹口区花园路84号花园商务楼1号楼1103室 联系人:唐上明、张佳怡,联系电话:021-56056015
上海第六十九届学生学术(学术)奖学金,法律号3102202055363投股东会决议即日起注销,特此公告。
上海保相家政服务有限公司遗失营业执照正副本,统一社会信用代码91310100MA7GQJX5R,声明作废。
上海力股商务咨询有限公司(Link Global Solution Co.,Ltd)因决定注销,请债权人即日起45日内向清算组申报债权。联系人:顾草玉,联系电话:13636505009。
上海文葉美容美发有限公司开成立清算组。会议地点:上海市宝山区三泉路1909号。上海艾葉美容美发有限公司联系人:顾草玉,联系电话:13636505009。
上海海通证券股份有限公司公章遗失,声明作废。
上海怡饰食品有限公司公司章遗失,声明作废。
黄志强遗失上海大学毕业证书,证书编号:51252520070600317B,声明作废。
潘昕不慎遗失律师执业证,执业证号:11201412074076292X,声明作废。
上海助湛贸易有限公司公章遗失,财务专用章及法人章各一枚,声明作废。
上海颖微金属制品有限公司,注册号310230000520700经股东会决议即日起注销,特告。
上海文泰日用品有限公司310229001188477遗失营业执照正副本,声明作废。
上海领导信息科技有限公司,注册号:310229209692Q经股东会决议解散,并已成立清算组,请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
上海市嘉定区江桥镇封浜村村民委员会原公章、财务专用章遗失(原户名:上海市嘉定区江桥镇封浜村村民委员会),声明作废。
上海佳邸置业有限公司遗失营业执照正副本、编号:91310000320021224015I,(52)声明作废
上海佳邸置业有限公司经股东会决议解散,并已成立清算组,请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
上海鲜旗食品有限公司遗失财务章,法人章作废
上海优优云海产品贸易有限公司遗失公章、财务章,法人章,声明作废。
上海长强船业有限公司遗失法人章,声明作废。
上海市徐汇区文美副食品商店遗失营业执照正本,信用代码92310104MA1KB1F99Q,作废。
上海绿领教育科技有限公司遗失公章,声明作废
上海鼎邑信息服务有限公司遗失财务章、法人章,声明作废。
上海市浦东新区周家渡街道心腾美发店遗失行业综合许可证正副本,负责人:任庆,编号:浦0232025000588号,声明作废。
联合利华(中国)投资有限公司遗失国家外汇管理局核发的外债业务登记凭证和境内机构外债签约情况表两份材料原件,业务编号分别是:453100002008010700044,453100002011160001,453100002012101310003,453100002014021775670,453100002016051328284,确认遗失特此声明。
上海市松江区九亭工业公司遗失公章一枚,公司信用代码:91310117134116359J,声明作废。
上海明贝贝时尚公司公章遗失作废
上海珍叮宠物食品有限公司公章遗失,法人章、财务章,作废。
上海正路华船舶工程有限公司遗失公章一枚,现声明作废。
上海市浦东新区高桥镇和峰食品综合商店遗失营业执照正副本,经营者:陈彩英,正副本编号:15000013202408050055(56)作废
方晓燕不慎遗失执业药师注册证书,注册证编号:312224100216,执业类别:中药学,执业单位:上海益丰惠古大药房有限公司,声明作废。
遗失声明:上海查逸来美食坊有限公司清算组遗失手户许可证,账号41686064199,核准号:L2900003833901,声明作废。
遗失声明:上海东方明珠快餐有限公司清算组遗失开户许可证,账号45598626591,核准号:L2900003839201,声明作废。
遗失声明:上海全领子餐饮有限公司清算组遗失开户许可证,账号43770605033,核准号:L2900003834601,声明作废。
遗失声明:上海玛克餐饮有限公司遗失公章、财务章、法人章,声明作废。
上海泽沃通信技术有限公司遗失公章,声明作废
上海市嘉定区安亭镇吴金水云海摄影工作室遗失营业执照正副本,统一社会信用代码92310114MA1L4EAW37,声明作废。
上海盛彩炫纺织有限公司遗失法人章(计全珍)一枚,声明作废。
上海捷物流有限公司法人章,财务章遗失作废
遗失声明:由于快递不慎丢失有关电动车时转车车辆合格证50份遗失,现声明以下车辆的合格证作废,具体信息如下:车辆型号:JL6471SEV01,车架号:LLV5CVB23P0001727,LLV5CVB2XP0001529,LLV5CVB23P0001503,LLV5CVB20P0001779,LLV5CVB22P0001573,LLV5CVB26P0001687,LLV5CVB2XP0001644,LLV5CVB27P0001729,LLV5CVB28P0001657,LLV5CVB2XP0001319,LLV5CVB23P0001498,LLV5CVB24P0001400,LLV5CVB2XP0001496,LLV5CVB28P0001609,LLV5CVB29P0001645,LLV5CVB20P0001625,LLV5CVB28P0001397,LLV5CVB21P0001354,LLV5CVB24P0001476,LLV5CVB2XP0001613,LLV5CVB23P0001646,LLV5CVB20P0001488,LLV5CVB29P0001389,LLV5CVB2XP0001465,LLV5CVB27P0001374,LLV5CVB23P0001467,LLV5CVB27P0001679,LLV5CVB20P0001183,LLV5CVB23P0001291,LLV5CVB25P0001292,LLV5CVB27P0000936,LLV5CVB2XP0000901,LLV5CVB22P0000875,LLV5CVB27P0000726,LLV5CVB20P0000728,LLV5CVB29P0000940,LLV5CVB24P0000943,LLV5CVB27P0000905,LLV5CVB22P0000729,LLV5CVB21P0000835,LLV5CVB27P0000712,LLV5CVB29P0000694,LLV5CVB28P0000735,LLV5CVB26P0000717,LLV5CVB2XP0000736,LLV5CVB26P0000765,LLV5CVB24P0000701,LLV5CVB24P0000831,LLV5CVB26P0000751,LLV5CVB21P0000723;声明作废。