

# 从7人到497人，理发店老板拉起一支民间救援队

本报记者 牛益彤 杜晨薇

在浦东新区浦兴路街道的一条商业街上,“小黄毛”理发店的招牌平平无奇。

这是一家再平常不过的社区小店,七八张座位,四五位店员。

每周一的上午,这里总会现出一道特殊的风景。一大早,理发店还没开门,门口就会排起长队,满头银发的老人们互相寒暄着,等候着老板张善丰的到来。

这源自店主张善丰的一个承诺——每周一上午,70岁以上老人免费理发。如今,这项公益行动已持续近20年,累计服务超过6万人次。

但张善丰远没有这么简单。拿起剪刀,他是一个有善意的理发店老板。放下剪刀,他是上海山锋应急救援队的总队长。

前不久举办的2025年浦东新区精神文明先进典型展示活动中,他拿起话筒,讲述了自己的动人经历。

过去3年里,他带着一群无私的队员穿梭于洪水、废墟之间,抢救了许许多多脆弱的生命。

没人比他更熟悉自然灾害的威力,但参与救援的心,却在一次次濒临危险之后,变得更加坚定。

## 跨越灾难的生死考验

2023年8月2日凌晨3时,一阵急促的手机铃声冲破深夜的宁静。河北涿州发来紧急求救信息:“拒马河决堤,多个村庄被淹,大量群众被困。”这是山锋应急救援队成立后面临的第一次重大考验。

张善丰立即启动应急响应机制。两小时内,22名具备水域救援资质的队员集结完毕,三辆满载救援装备的车辆向1300公里外的灾区疾驰。途中,队员们轮流驾驶,除了必要的加油和休息外,车辆始终保持行驶状态。17小时后,救援队抵达涿州灾区。

眼前的景象让队员们倒吸一口凉气。拒马河沿岸形成多处“翻滚流”——这种吸力极强的漩涡能够轻易吞噬救援船只。队员刘捷明回忆:“水面下暗藏被淹没的电线杆和树木,每次下艇都像在雷区穿行。”

张善丰以前是个户外运动爱好者,理发店门口停着的那辆大吉普越野,曾陪他跨越山海,也见证他逐步练就了一身自救与救人的本事。



山锋应急救援队定期进行水域救援训练。

资料图片

面对拒马河复杂的水情,张善丰果断决定采用雁形编队航行法,亲自掌舵领航艇,带领队员们在湍急的洪水中开辟生命通道。

在齐腰深的洪水中,大家遇到一位执意不肯离开家的大妈。“我死也要死在这个屋里!”大妈哭喊着。

队员耐心劝说:“这屋子已经泡了两三天,随时会倒塌。如果砸到您,房子还有什么用呢?您放心,只要人在,还愁没有好日子过吗?”

朴素的话语打动了大妈,她终于同意撤离危险区域。这次救援行动中,队员们连续工作五天四夜,成功转移近600名群众,运送物资20余吨。

更大的考验发生在2023年12月18日。甘肃积石山发生6.2级地震时,当地气温低至零下十几摄氏度。张善丰在得知灾情后,于凌晨两点开始动员,五点半就集结了18名队员,准备探测仪、油锯、帐篷等救援装备。当天中午,首批西安支队的队员抵达甘肃灾区,上海总队的8名队员乘坐两辆救援车奔赴2200多公里外的灾区。

抵达灾区后,队员们在一处临时安置点发现了20多个挤在帐篷里冻

得瑟瑟发抖的孩子。“把我们的睡袋都拿出来!”张善丰毫不犹豫。队员们纷纷响应,将自己随身携带的睡袋全部捐给孩子们,自己则在救援车里裹着外套过夜。

在救援一线经历多了,张善丰最知道什么叫物资发放“最后一公里”的艰难。“灾区其实未必缺物资,有时物资甚至是过剩的,但物资从集中的地方送到受灾群众手中,这最后一公里,有时很难第一时间覆盖到。”

救援队的任务很繁杂,有时是救人,有时是消杀,有时也帮着发放物资。甚至,这些行动还扩展到了国门之外。

2025年3月,救援队完成了首次跨国救援任务。缅甸发生7.9级地震后,先遣2名队员赶赴云南瑞丽中缅边境了解灾情,随后4名队员与先遣组会合,共同奔赴灾区,最终抵达曼德勒。“灾难没有国界,救援也不应有国界。”在语言不通、环境陌生的情况下,他们连续工作48小时,成功搜救出3名被困群众。

## 民间救援队的专业化

张善丰的人生选择有一条线索可以追溯。

19岁那年,他从江苏来上海当学徒。当时,他受到街坊邻居的照顾,大家

隔三岔五给他送点吃的穿的,让他心生感激。

从那之后,他开始免费帮老人理发、帮台风路边熄火的车“搭电”,直到参与救援工作,并最终成立救援队。

2021年7月20日,河南中北部地区遭遇强降雨。张善丰参与到一支民间救援队中,完成了人生中的第一次抢险救援。

“当时,我们在电视上看到灾害现场的情况,地铁淹了、桥洞淹了,暴雨依然不停,我们开了17个小时的车赶到现场。”张善丰说。

当救援力量到达河南,情况比电视画面还要让人震撼。“我们晚上进行地毯式搜救的时候,发现有的人站在车顶上,有的人抱着树干,还有的车已经漂浮在水面上了……我们给很多绝望的人带去希望。那时候搜救根本不觉累,我们在水里泡了5天4夜,其中两个晚上没睡过觉,两天一夜几乎没吃过任何东西,根本不知道累,就一直在找人、救人。”

有了几次跨省抗洪救灾的经历,他似乎找到了人生新的方向。

2022年12月19日,他带领的山锋应急救援服务保障中心在民政部门正式注册,成为上海民间救援力量中的重

举措,都是针对实际问题提出的、奔着解决问题去的。坚持政策支持和改革创新并举,体现的是系统观念和问题导向,二者相向发力、协同发力,既能有效减轻波动,又能充分激发活力,更能提振信心、凝聚力量,形成共促高质量发展的强大合力,推动我国经济在爬坡过坎中实现质的有效提升和量的合理增长。

“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期。以习近平经济思想为指引,深入领会“五个必须”的规律性认识,从实际出发、按规律办事,因地制宜做好经济工作,就一定能实现“十五五”良好开局,推动事关中国式现代化全局的战略任务取得重大突破,持续增强我国的生存力、竞争力、发展力、持续力。

载今日《人民日报》新华社北京12月13日电

要一员。

队伍建立了严格的专业分工体系,细分为无人机搜救组、水域搜救组、山地救援组、地震破拆组、医疗救护组、无线电通讯组和后勤保障组等七个专业分队。参与者有些是曾经有过救援或者户外经验的,也有的纯粹凭借一腔热血。

可一旦进入队伍,张善丰就会为他们安排专业的训练。每个队员需要经过基础培训、专业考核和实战演练三重考验,才能获得参与救援任务的资格。

“救援不是凭一腔热血就能做好的事。”为了建立系统的训练体系,每年5月至10月的汛期,队员们每周都会前往外高桥的训练基地进行水域救援训练。外高桥集团也免费提供靠河场地供训练使用,配备了专用码头。

经过规范的训练后,每个到一线抢险的队员都具备了充分的自救和救人本领。这是山锋应急救援队得以运转的根本。

更高级别的急救救援培训,需要前往浙江山区的天然急流区开展特训。那里水流湍急、环境复杂,更接近真实的救援场景。单次培训成本高达每人五六千元,目前全队已有15人具备这项顶级资质。

根据《“十四五”应急救援力量建设规划》统计,全国在民政部门注册的社会应急力量约1700支,共计4万余人。其中,山锋应急救援队以其专业化程度和组织规模脱颖而出。

## 光环背后的现实困境

实际上,如今的民间救援队常常面临着不为人知的困难。首先是资金问题。目前队伍80%到90%的装备依赖企业及个人捐赠,队员也需要自付一部分开支。张善丰算过一笔账,仅2023年,队员们自掏腰包的救援费用就超过20万元。这种情况在民间救援队中相当普遍。

张善丰说,做救援这样的事情,比赚多少钱都值得。但这种价值观的冲突与抉择,是每个民间救援者都需要面对的课题,此前也有个别民间救援队遭到质疑,原因就在于所受捐赠的使用情况不明,救援到底是为了救援,还是为了出名或者其他,不同民间救援队的表现与社会反馈似乎是有差异的。

家庭理解是另一个难题。张善丰的妻子王大红最初对丈夫的救援事业充

满不解:“他常常一出去就是好几天,拿家里的钱做救援相关的事,既不管店里的生意,也顾不上孩子们。”

有几次张善丰出任务,打包好的背包被妻子从家里丢出来,关门时还不忘加一句:“你走了就别回来。”

可在完成涿州救援之后,妻子的态度发生了巨大的转变。那一次,王大红突然提出,要跟着丈夫一起前往灾区看看。她成了当时队伍里唯一的女性。

到了现场后,她负责后勤工作,帮着登记受助者的情况。有的受助者家人看见救援船带着人回来了,立马从人群中冲出来,跪在地上哭喊着;有的受灾群众亲属赶到现场,在登记名录上找到家人名字,激动得热泪盈眶。

登记过程中,王大红的笔越来越沉重,字迹越来越潦草,笔墨中还常常混合着她的眼泪。“当时听到那么多的求救声,感觉自己还是太渺小了。要是救援队的人再多一点,可能会救出更多的人。”从此,她理解了张善丰,甚至成为了另一个“张善丰”。

团队管理同样充满挑战。救援队没有收入,所以不可能有专职救援人员。几乎每个人都有“斜杠”身份。有理发师、健身教练,也有退伍军人、企业白领等,年龄从16岁到60岁不等。队伍从最初的7人发展到497人,张善丰要根据每个人不同的性格、能力、时间节奏,安排相应的救援任务。

尽管困难重重,来自社会各界的支持让救援队得以持续运转。企业的支持为救援工作提供了重要保障。春秋航空、吉祥航空等企业为救援物资和人员提供免费运输服务;北汽的4S店定期为救援车辆提供免费检修;外高桥集团无偿提供训练场地。这些支持大大减轻了队伍的经济压力。

更令人感动的是来自普通群众的暖心举动。在甘肃灾区,当地志愿者们主动将自家房屋腾出给队员住宿;在涿州救援时,附近居民一小时内就为队员送来毯子和棉被等物资。“这些点点滴滴的温暖,是我们坚持下去的最大动力。”队员严岳林说。

如今,山锋应急救援队已在上海浦东、杨浦布点,并在江苏、山东等地设立了5个外省分点。每个月固定时间,老队员会带领新队员反复演练救援技能,为下一次救援做好准备。“我们或许平凡如微光,但微光能吸引微光。”张善丰说。

## “共赢”:向全球创新主体释放信号

(上接第1版)该规则明确,对通过WIPO仲调上海中心调解成功的案件给予诉讼费减免,通过实质性激励,鼓励国内外科创企业选择这一专业解纷机制,打造涉外法治良好生态。

在能力方面,除了在委派、委托调解过程中引入专业调解员,浦东法院一直高度重视既精通国内法律又熟悉国际规则的涉外知识产权审判专业人才的培养,做实指导调解工作。目前,该院已有3名法官入选全国法院涉外知识产权审判人才库,知识产权审判庭也在今年荣获由国家版权局和世界知识产权组织共同设立的“中国版权金奖”。

在前期探索的基础上,今年,经报请最高人民法院批准,上海高院将委托WIPO仲调上海中心调解的法院范围拓

展至全市所有具有知识产权案件管辖权的法院。据统计,截至今年11月底,上海各级法院委托WIPO仲调上海中心调解的涉外知识产权案件已达121件,涉及16个国家的当事人。相关实践已被选入世界知识产权组织《面向知识产权机构和法院的替代性争议解决机制指南》推荐实例,从“上海实践”升级为“国际范例”。

“上海法院与WIPO仲调上海中心的有效合作,体现了我们在司法实践中坚持平等保护、开放合作的原则。”上海高院知识产权审判庭庭长唐露说,相信通过整合国际专业解纷资源与本土司法保障,上海能构建一条符合国际标准、回应创新需求的知识产权纠纷多元解纷专业路径,能够为国内外经营主体营造更具确定性、可预期性的法治环境。

海军副参谋长特劳勃少将将接见中国武官,对中国爆炸原子弹表示祝贺。

10月20日,法国驻保加利亚大使就中国爆炸原子弹向中国大使表示祝贺,并说:“我们是站在同一行列中。”

10月25日,法国驻匈牙利大使向中国大使“祝贺中国进入原子俱乐部”。大多数法国媒体都比较客观和正面地报道了中国这次核试验。10月17日,法国各大报纸都在头版以大字醒目标题报道这次核试验,并详细摘发中国政府声明。它们认为这次核试验的军事价值相对有限,但是政治价值和外交价值不容忽视。只有少数媒体态度消极,认为中国进行核试验威胁世界和平。

从中国研制原子弹的国际背景来看,中国还是比较幸运的。赫鲁晓夫虽然背信弃义,在1959年停止向中国提供原子弹技术援助,但是随后再三拒绝和肯尼迪联手直接阻止中国发展核武器。美国当时没有单独对中国的核设施采取预防性军事打击,在一定程度上也是因为苏联不支持美国这样做。肯尼迪一直倾向于使用武力阻止中国发展核武器,可是他在关键时刻遇刺身亡。

1964年10月16日,中国终于有惊无险地研制出了原子弹。接下来,中国国防工业需要解决的就是“有弹无枪”的问题和研制氢弹的问题。

原子弹没有合适的运载工具就无法形成有效的威慑,为了打破超级大国的核垄断、核讹诈,中国必须发展导弹核武器。中央军委早在决定上马导弹工业时,就已经考虑到导弹与原子弹相结合的问题。

1965年5月14日,核航弹空投爆炸试验(即中国第二次核试验)取得成功,中国从此有了可用于实战的核武器。

(完。全书由上海交通大学出版社出版)

连载

(上接第1版)

要深刻认识到,充分挖掘经济潜能,就是要用好产业体系完整、市场规模巨大等优势,化潜力为动力,把发展的主动权牢牢掌握在自己手中;坚持政策支持和改革创新并举,就是要直面老问题、新挑战,完善宏观经济治理体系,在稳扎稳打中推动高质量发展;做到既“放得活”又“管得好”,就是要认真落实充分发挥市场在资源配置中的决定性作用、更好发挥政府作用的要求,进一步解放和增强社会活力;坚持投资于物和投资于人紧密结合,就是要促进物质资本和人力资本积累相协调,做到投资于物和投资于人双向赋能、相互促进;以苦练内功来应对外部挑战,就是要统筹发展和安全,办好自己的事,做强做优做大实体经济,在惊涛骇浪中始终立于不败之地。

## 结合实际,领会做好新形势下经济工作的规律性认识

这里结合实际,重点就“必须坚持政策支持和改革创新并举”进行深入解析。

“十四五”时期,我们有效应对各种冲击挑战,党和国家事业取得新的重大成就,离不开改革发力、政策给力。从纵深推进全国统一大市场建设、发布《市场准入负面清单(2025年版)》,到施行民营经济促进法、修订反不正当竞争法,一批改革举措落地见效,不断释放市场活力。面对经济下行压力加大,党中央“里程碑式出手”,果断部署一揽子增量政策。今年以来,“两重”“两新”政策加力扩围,降准、降息释放流动性,政策在保持连续性、稳定性的基础上,更具精准性、灵活性,及时熨平经济运行中可能出现的波动。

## 英国、法国的不同反应

中国第一颗原子弹爆炸成功后,在华盛顿时间10月16日下午1点20分,约翰逊总统宣读了9月30日准备的声明。他说美国政府对中

10月17日,约翰逊和腊斯克参加了分析中国爆炸第一颗原子弹的会议。会议认为中国第一颗原子弹是钚弹,与法国第一颗原子弹所用的钚量差不多。为了确定中国第一颗原子弹的核装药成分,美国一方面通过U2侦察机和侦察卫星加强对中国的情报搜集,另一方面通过部署在日本的气象观测飞机加紧对中国核试验产生的放射性尘埃进行采样和分析。10月20日,美国政府根据对放射性尘埃的分析结果,终于确认中国第一颗原子弹是钚弹,而不是钨弹。当时中国驻瑞士使馆工作人员汇报称:“美经化验获悉我所用原料为钨235后,认为我技术水平和

到了12月,美国通过U2飞机的侦察确认中国第一颗原子弹所用的核材料来自位于兰州的浓缩铀气体扩散厂。

10月18日,约翰逊总统发表广播电视讲话,表示美国将继续支持有限禁止核试验条约,还将努力结束所有核试验和防止核扩散。他还保证美国将支持那些不准备发展核武器的国家反对任何核讹诈,重申不应高估中国拥有原子



胡适得著主审

弹的军事意义。

美国政府虽然在公开场合竭力弱化中国爆炸第一颗原子弹的国际影响,但是在暗地对此非常不满,继续寻求通过与苏联合作或单方面采取军事行动摧毁中国的核设施。约翰逊总统在10月18日的讲话中强调反对核扩散符合美苏两国的共同利益,美国已经准备好和苏联以及其他国家合作,防止核扩散。当时苏联官方及媒体对于中国爆炸第一颗原子弹的反应非常低调。10月20日下午和晚上,腊斯克、美国驻联合国代表史蒂文森均见苏联驻美大使多勃雷宁,希望美苏两国联手阻止中国进一步发展核武器。然而,多勃雷宁坚持原有立场,即苏联不同意在这个问题上和美国联手。

此后,美国政府仍然试图单方面或联合苏联阻止中国进一步发展核武器,但是始终没有得到苏联的积极回应。在1966年10月27日中国成功试验导弹核武器后,美国政府决定部署反弹道导弹防御系统来防御潜在的中国核导弹袭击。

中国爆炸第一颗原子弹引起英国政府和媒体的高度重视。1964年10月16日下午,英国外交部发言人在第一时

间对这次核试验进行了评论。英国外交部的评论和美国国务院一样,尽量缩小中国爆炸原子弹产生的国际影响,说这次试验是意料之中的,不会改变国际军事实力对比,“对于东西方的战略均势也不会发生什么变化”。

英国媒体对中国爆炸第一颗原子弹的心态是矛盾的。一方面,它们不得不承认这次核试验的外交影响。英国各大报纸在10月17日都在显著位置以较大篇幅介绍中国爆炸原子弹的消息和各方面的反应,英国媒体评论承认,中国已经成为继美、苏、英、法之后的第五个核国家。另一方面,英国媒体极力贬低这次核试验的军事意义。有的英国报纸强调说,中国仍处于“有弹无枪”的状态,中国距离拥有真正的核武器和先进的运载工具还有若干年,因此中国目前只是核俱乐部的“准会员”“见习会员”。

戴高乐总统领导下的法国政府对中国爆炸第一颗原子弹持欢迎的态度。当时法国身为美国的盟友,却公然挑战美国的霸权,率先与新中国建交。1964年1月27日,中法两国政府发表联合公报决定建立外交关系,如同在外交领域引爆了一颗“原子弹”。10月19日,法国

## 解放日报 连载广告

### 刊登内容

金银首饰 百货卖场 休闲旅游

儿童用品 食品餐饮 建材装潢

体育健美 超市促销 家具厨卫

家用电器 婚纱摄影 品牌人物

酒类饮品 医药保健 教育出版

电话: 021-22898598