

有“服务中心”有《行动计划》，向全球发出千亿元级游戏产业蓝海邀约

让每个游戏梦想都能在徐汇生根

区域内各孵化载体已吸引80余个团队，预计5年内推出并运营超100个游戏产品

本报记者 舒抒

从腾讯到网易，从米哈游到鹰角、莉莉丝，70余家头部游戏企业均扎根在同一片土地——上海徐汇。

头部企业坐镇、新势力聚集、游戏与AI产业同频共振……12月17日至19日，2025年度中国游戏产业年会将在徐汇举行。这片上海游戏产业的核心承载区在向全球发出千亿元级产业蓝海邀约的同时，也正向打造全球游戏产业融合创新的高地进击。

全周期精准陪伴

米哈游的几位创始人都在公开场合讲过一个故事，2012年“崩坏”系列首款产品《崩坏学园》上线后，起初并未获得市场热烈关注。有投资人更是直言，想要获得融资，就要转换赛道去做已经得到市场验证的题材。但初创期的米哈游拒绝求稳，继续坚持做国产原创游戏IP的理想。

当米哈游接连推出《崩坏学园2》《崩坏3》等广受好评的作品后，这家游戏新锐企业并未选择“玩法微创新”的套路，而是将目光转向难度更大的“开放世界”游戏，历时数年开发出了现象级游戏《原神》。米哈游就此一举成名，成为全球玩家熟知的游戏大厂。

在企业创始人看来，米哈游屡次在面临重大抉择时坚持初心的背后，

离不开徐汇区全周期的精准陪伴：专项资金、高效政务服务护航IP研发落地；司法行政“双重保障”筑牢知识产权根基；联动高校与安居政策稳固人才团队；依托区内人工智能算力资源助力IP技术创新；开放“元界Neo World”元宇宙街区为IP提供展示空间……

为助力“下一个米哈游”诞生，今年2月，徐汇成立了全国首个聚焦游戏产业的专业化服务平台“徐汇区游戏产业服务中心”。

这个游戏产业服务中心由徐汇区文旅局、区市场监管局、虹桥街道和漕河泾开发区四方共建，徐汇区人才局等超过30家专业部门协力，已构建涵盖“招商引资与企业集聚、政务服务与合规保障、引育才与人才服务、企业孵化与成长加速、技术协同与研发支持、发行助力与推广合作、监测分析与数据服务以及周边衍生与价值拓展”等内容的服务体系。腾讯云游戏、Unity中国等29家游戏产业上下游机构也在此组建了服务矩阵。

“游戏孵化器”

2019年5月，鹰角网络推出的《明日方舟》上线后便受到全球用户的喜爱，并在世界各地多次登顶游戏下载排行榜，一度成为全球收入最高的塔防手游。

鹰角网络创始人表示，企业创立

之初选择在徐汇办公，主要是看中当时以漕河泾开发区为主的徐汇游戏产业集群。另外，中心城区的便捷生活和优质配套，也对游戏开发者有着重要的吸引力。

如今，徐汇的游戏产业版图进阶为西岸与漕河泾开发区“双引擎”，形成了“大厂引领+新势力崛起+全球布局”的国际化生态圈，集聚了全市近六成游戏企业。不仅腾讯、网易等两大行业巨头在徐汇设立了区域总部，Garena、育碧等国际大厂也在此设立了中国区核心工作室，聚焦游戏研发与全球化发行。

伴随莉莉丝、鹰角网络等行业领军企业的壮大，徐汇将目光进一步投向了初创阶段的游戏企业，牵头推进了5个游戏产业孵化器的建设与运营。其中，今年新启用的“徐汇漕河泾光之希望游戏聚集基地”吸引了龙白网络、喵吉托等8家创新型企业入驻，联动上海亚马逊云科技游戏数字化赋能中心提供专属技术支持。

截至目前，鹰角开拓芯游戏创业孵化器、光之希望开发者空间、铼三实验室等孵化器已建成投入运营，漕河泾核聚游戏聚集基地正在紧锣密鼓地建设。各孵化载体已吸引80余个在孵和储备创业团队，研发中的游戏项目超过50个，预计5年内推出并运营超100个游戏产品。

“龙头带小微”

今年3月，《徐汇区关于推动文化创意产业高质量发展的若干意见》出台，对游戏电竞等区内重点文化创意产业明确表示支持，并进一步制定了实施细则，从企业集聚、产品研发、发行与运营、技术创新提升、游戏街区建设、品牌活动、场景支持和人才培育等8个扶持方向对产业政策进行细化，游戏企业落地、进行产品开发或技术应用等最高可获得3000万元的扶持资金。

徐汇区文旅局负责人表示，真金白银和精准服务，目的是“让每一个游戏梦想都能在徐汇找到成长的土壤，生根发芽，茁壮成长！”

眼下，依托米哈游、鹰角网络等龙头企业资源，徐汇建立了“龙头带小微”的协同机制，促成头部企业与初创团队展开技术合作；联动孵化器、音数协游戏博物馆、鑫耀·光环等空间载体，形成“研发—展示—消费”的一体化生态圈，降低企业到处找资源的运营成本，提升区内游戏企业整体的抗风险能力与竞争力。

围绕《徐汇区推进游戏产业高质量发展行动计划（2024—2026年）》，徐汇正在打造精品游戏的研发中心、全球化游戏的发行中心、游戏创新价值的拓展中心和游戏产业高质量发展的服务平台等“三中心一平台”。2025年度中国游戏产业年会，不仅是一次行业聚力的盛会，更是不同领域携手前行的难得契机。

“上海与纽约的江河对话”举行

推动更多国际组织落“沪”

本报记者 洪俊杰

一座是世界上最大发展中国家的最大城市，一座是世界上最大发达国家的最大城市，上海与纽约如何借助国际组织平台，架起中美合作桥梁？

日前，第二届“上海与纽约的江河对话”在中美上海公报签署地锦江小礼堂举行。中美学者与国际组织代表或在现场，或在“云”端，共论国际都市与国际组织间的互动合作，为中美地方城市交流建言献策。

形成“化学反应”

谈及国际组织对一座城市的贡献，最直观的案例便是1945年前后的纽约。“那时的纽约单调乏味，对外国游客尤其是游客几乎毫无吸引力，但联合国的创立改变了一切。”联合国秘书处前高级经济顾问梅里·马达沙希回忆，每年9月17日起，为期3个月的联合国大会会在纽约召开，全球代表团入住当地酒店，在各类场所活动，拉动大量城市消费，“毫无疑问，联合国对纽约的经济发展、社会多样性及全球影响力提升起到重要作用。”

80年过去，如今联合国6个主要机构中，有5个位于纽约，常设辅助机构中近一半也在那里，纽约成为全球最重要的政治外交经济中心之一。同时，国际化氛围激活了当地国际组织发展，众多国际组织聚集于此，巩固了纽约“世界十字路口”地位。

在联合国驻华协调员常启德看来，城市如何与多边机构携手合作，将决定联合国可持续发展目标全球进程，也决定人类的未来。这就需要国际都市与国际组织间形成“化学反应”——国际都市，承担着创新驱动、绿色转型、城市更新等重任，亟需全球专业知识的力量；国际组织，是全球公共产品供给者、国际规则提供者，亟需现实世界的试验场来验证。全球发展，则需要国际组织与国际都市的携手合作。

独特而肥沃“土壤”

再看上海。金砖国家新开发银行、联合国开发计划署全球可持续发展中心、国际货币基金组织上海中心……目前已有200多家国际组织落户上海，成为国际组织在华布局的首选地之一。

其中，浦东是国际科技组织最集聚区域。浦东新区副区长徐欣举例，国际半导体行业协会(SEMI)主办的上海国际半导体设备与核心部件展览会，已是亚太地区最具影响力的行业展会。究其原因，是浦东在集成电路、生物医药、人工智能等领域的产业优势，吸引国际组织纷至沓来，双方围绕标准制定、资源对接、能力建设等开展合作。

与此同时，上海也在为国际组织打

造“类海外”环境。“我们构建全链条的服务生态，让国际组织能‘转得动’。”虹桥国际中央商务区管委会商务发展处处长贾开京介绍，虹桥已集聚一批高端中外法律、仲裁、公证服务机构，并与数十家国际一线服务机构建立长期合作关系。

用雷曼布什投资有限公司副总裁迈克尔·罗森塔尔的话说，上海为国际组织提供了独特而肥沃的生态系统，使全球的奇思妙想能落地、测试与调整，进而产生成果。以联合国人居署中国办公室与上海合作为例，作为联合国唯一城市主题国际日，世界城市日诞生于上海；《上海手册》成为全球城市管理者持续发展的国际评估体系，通过联合国平台推广至全球南方。

仅仅建起来还不够

“仅仅建起来是不够的。”对话会上，谈及联合国教科文组织国际STEM教育研究所落户上海，教科文组织前助理总干事汉斯·道维勒直言，可以通过举办大型论坛、专家组会等，展现出这一组织的价值创造力。他建议，邀请总部位于东京的联合国大学在沪设立一个机构。此外，推动联合国环境规划署、联合国开发计划署与上海多所大学加强合作。多方行动让国际机构在上海有效运作。

“国际协会联盟(UIA)统计显示，全球每年会新增超1200个国际组织，其中相当一部分围绕新兴技术领域。”美中国际商务高级研究院院长夏善晨建议，用好中国在新兴领域的优势地位，推动更多国内外学者合作成立新的国际科技组织，争取将总部落在上海。

这也需要上海给予更多支持。徐欣向国际组织代表推荐位于浦东的东方枢纽国际商务合作区。“我们会叠加金融、科技、消费等城市功能，进一步优化服务配套，提升网络、商业、医疗等服务能力，让国际人员在这里留得住、待得好，创造更多合作机会。”

罗森塔尔则期待上海与纽约依托国际组织平台开展常态化对话，推进气候韧性、AI伦理、普惠金融等领域合作。“这些平台不仅有助于推动两座城市的创新成果进入全球标准体系，还承担着重要的叙事与传播功能。”他告诉记者，如果上海的智能出行、绿色建筑实践能出现在国际报告中，就会获得更多关注，创造更多价值。

“国际组织与上海的深度互动，既为城市发展带来前沿理念与国际资源，也为全球议题解决贡献上海智慧与方案。”上海市公共关系协会会长沙海林表示，期待上海与纽约的合作如同黄浦江与哈德逊河那样奔腾不息，最终汇入中美“相互成就、共同繁荣”的图景之中。

独特的“土壤”

再看上海。金砖国家新开发银行、联合国开发计划署全球可持续发展中心、国际货币基金组织上海中心……目前已有200多家国际组织落户上海，成为国际组织在华布局的首选地之一。

其中，浦东是国际科技组织最集聚区域。浦东新区副区长徐欣举例，国际半导体行业协会(SEMI)主办的上海国际半导体设备与核心部件展览会，已是亚太地区最具影响力的行业展会。究其原因，是浦东在集成电路、生物医药、人工智能等领域的产业优势，吸引国际组织纷至沓来，双方围绕标准制定、资源对接、能力建设等开展合作。

与此同时，上海也在为国际组织打

推动马克思主义理论学科和马克思主义学院建设

实现新突破 展现新气象

本报讯 近日，上海市马克思主义理论学科与马克思主义学院建设工作推进会举行，市委常委、宣传部部长赵嘉鸣出席会议并讲话。

会议指出，要深入学习贯彻习近平总书记关于新时代马克思主义理论研究和建设工程的重要指示，贯彻落实党的二十届四中全会精神和市委决策部署，以更高政治站位、更加强责任担当、更实工作举措，推动全市马克思主义理论学科和马克思主义学院建设实现新突破、展现新气象。

会议强调，要聚焦学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想这一首要任务，做到理论学习先行一步、理论研究更深一层、理论宣传更进一层，推

动马克思主义学院建设向新图强。要深化学科融合创新，全力强主干、拓方向、增动能，推动马克思主义理论学科建设与时俱进。要突出立德树人这一根本任务，完善课程体系、提升教学质量、紧密结合实践，推动思想政治理论课建设提质增效。要完善教师队伍管理机制，进一步强化严管厚爱、优化培养培训、托举青年发展，打造一支让党放心、让学生成满意的高素质思政课教师队伍。

会上颁发了第三轮上海市马克思主义理论学科发展支持计划奖项。获奖代表，本市各高校、党校、社科研究机构等单位及马克思主义学院主要负责同志，各区教育局主要负责同志等200余人与会。



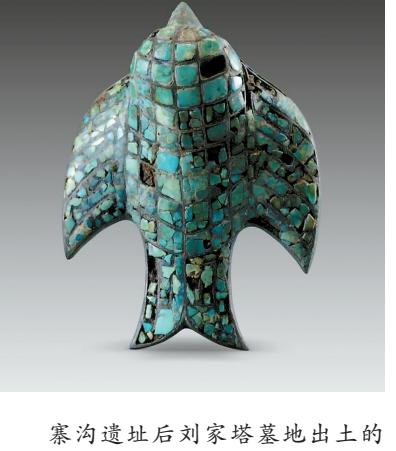
对话巴黎

近日，兴业太古汇启动冬日活动季。活动以中法文化对话为主题，其大型艺术装置以东方明珠塔与埃菲尔铁塔为原型，结合双城市花白玉兰与鸢尾打造，象征上海与巴黎的文化共鸣。

本报记者 海沙尔 摄



红山文化郑家沟遗址一号积石冢出土的玉龙。



塞沟遗址后刘家塔墓地出土的绿松石燕形铜泡。

中华文明突出的连续性和创新性。他介绍，红山文化约在距今6500年到距今4800年之间，是中国人早期起源和发展的一个特别重要的样本。传统认为，红山文化主要分布在辽西地区的约20万平方公里，此次通过在张家口地区的最新考古确认，将其分布范围扩展到30万平方公里。目前这支考古队也是中国分布范围最广的一支史前考古队。

作为文献记载中的方国遗存，塞沟遗址佐证了商王朝与方国之间密切而复杂的互动关系，揭示了商代“王朝一方国”的政治地理结构和“中原—周边”的文化互动，为理解商代多元一体文化格局的形成与发展提供了至关重要的考古支撑，进一步深化了我们对早期中华文明形成模式的认识。

上音鼓浪屿音乐周举行，让美育浸润城市

在鼓浪屿，听见上海的声音

本报记者 吴桐

连续五年，上海音乐学院的精英将飞往厦门，举办上海音乐学院鼓浪屿音乐周。昨晚，在鼓浪屿管风琴艺术中心，上海音乐学院管风琴专业副教授吴丹和她的学生们奏响着百年历史的管风琴。“上海音乐学院开设了中国首个管风琴专业，鼓浪屿有亚洲最大的管风琴，这让我们彼此连接。”吴丹说。

12月15日至19日，第五届上海音乐学院鼓浪屿音乐周带来8场顶尖大师课、4场前沿学术讲座、5场高品质音乐会，为这座艺术之城注入新的动能，也续写着沪厦两地的音乐情缘。

“每次来到厦门，来到‘音乐之岛’，都有种回家的感觉。”上海音乐学院院长廖昌永感慨，“每一年，我们都带着服务社会和美育的使命来到厦门，而每一年，厦门也为上海音乐学院输送着音乐人才，这是一场‘双向奔赴’。”

12月15日晚，在音乐周开幕音乐会上，上音附中高三钢琴学生盖铭爱倾情演绎了李斯特的《梅菲斯托圆舞曲》。盖铭爱是厦门人，曾在厦门市音乐学校求学，2017年以第一名成绩考入上海音乐学院。

盖铭爱说：“小时候在厦门，我在家家户户有钢琴声的音乐氛围中长



上音鼓浪屿音乐周上的演出。

大考到上音附小后，身边都是来自全国各地的尖子生，这样的环境也激发了我的潜力。”

盖铭爱的成长，是沪厦合作的生动缩影。数据显示，自2021年上音在厦门音乐学校建立人才培养与教学基地后，该校已经有57名学生考入上海音乐学院。

2023年，廖昌永携上音师生举办庭院音乐会，备受观众喜爱。今年12月18日晚，庭院音乐会将再度在鼓

浪屿上演。“我们希望让音乐走出音乐厅，走进社区、走进生活。”廖昌永介绍，音乐周坚持开放参与模式，大师课向学子开放，讲座向市民免费，让美育浸润城市的每个角落。

上海音乐学院艺术处副处长朱丹丹介绍，本届音乐周首次融入上音“交叉学科融合发展”成果：数字剧场、音乐科技、人工智能、音乐疗愈等前沿讲座，希望为厦门文化产业发展注入新的动力。