

备楫十四五 建交实景图

上海市建设交通工作党委

解放日报

联合推出

三维坐标镌刻世纪航道

中交上航局：百廿岁月征程，解码文化根脉

文/ 尚航

总部坐落于上海外滩江海关大楼的中交上海航道局有限公司（简称“上航局”），是世界500强企业、ENR亚洲最大国际承包商——中国交通建设集团有限公司的核心港航疏浚企业。

1905年，为治理黄浦江航道而专门设立的“浚浦工程总局”成立，这是上航局的前身。自此一段疏浚黄浦江、助力上海建设国际贸易、金融和航运中心的世纪历程，就此拉开序幕。两个甲子以来，上航人专注与水和土打交道，以“红蓝绿”三色基因为精神脉络和文化底色，书写出民族疏浚企业践行使命、挺膺担当的壮丽篇章。

忠诚为轴 谱写百廿赤心华章

上航局的红色基因，是熔铸于百年血脉中的忠诚底色与使命担当。自1912年起，当时的浚浦局历经30年对黄浦江进行全线整治，将航道由5.8米增深至9.14米，促进航运贸易发展，上海港一跃成为远东第一、世界第七大港。1949年，时任浚浦局局长丁贵堂与中共地下党通力协作，组织航道工人开展“保船护航”爱国抗争。江海关大楼升起的第一面红旗，刻下民族疏浚力量对党的坚定追随——这是红色基因最初忠诚注脚。

新中国成立后，浚浦局回到人民怀抱，民族疏浚业航启新程。1949年底，南京浦口码头岸堤被长江水冲垮。这是新中国成立以来，以国家名义动员的一次紧急抢险任务，浚浦局组织46艘船舶、1000余名工程技术人员落实疏浚整治、架排护岸的抢险方案，克服外部环境带来的干扰，完成了相当于解放前浚浦局两年总和的工作量，保障了长江航运畅通。

作为我国港航基建的中坚力量和疏浚领域的领军企业，上航局将紧跟国家战略、秉承民族担当、永远忠诚于党的红色基因烙印在了祖国的“蓝土地”上。20世纪70年代起，面对周恩来总理



▲ 长江口深水航道治理工程。



▲ 全球最大智能化铺排船“交通建设十号”。

▲ 复兴岛全景。

提出的“三年改变港口面貌”的奋斗目标，上航局积极响应，全力投身上海港、宁波港、连云港等30余个港口建设，推动“大建港”热潮，助力新中国经济发展。

面对被许多外国专家称作“不可能完成”的长江口治理难题，1998年起，在前期数十年数据测量、分析的基础上，上航局分三期推进长江口深水航道治理工程，采用整治与疏浚相结合的方案，成功打通“拦门沙”，改写泥沙淤积阻碍现代船舶航行的历史，缔造了我国水运建设史上最大工程的奇迹。

从黄浦江到全球舞台，从国内重大工程到国际标杆项目，上航局以实绩诠释民族疏浚企业的红色传承。跨越百年实绩，既见证民族疏浚企业从跟跑到领跑的蜕变，更彰显上航局“祖国有需要、央企有担当”的使命力量。

专业为尺 逐梦创新蔚蓝海洋

蔚蓝大海，是梦想的疆场，也是创新的试验田。上航局以矢志不渝追求卓越的蓝色基因为标尺，在浩瀚海域书写中国水工建设的传奇篇章。全国排水量最大、智能化程度最高的铺排船“交通建设九号”和“交通建设十号”，正是这一基因孕育出的“深蓝战士”。

港口建设，基础先行。在波涛之下，铺排船如同海底特种兵，肩负为海洋工程筑基的重任。传统水下铺设依赖人工，效率低、精度差，而上航局所属上海交建公司打造的“交通建设九号”和“交通建设十号”这一对铺排双子星，凭借铺排船设

备智能交互系统，实现了从人力摸索到智能精准的跨越。

这两艘国之重器的诞生，源于对海洋建设远景的深刻洞察。随着共建“一带一路”倡议的推进和沿海经济带发展，深水港、跨海通道等工程对海底基础设施提出更高要求。上航局以国家需求为导向，突破国外技术垄断，自主设计建造出世界先进水平的铺排船，使我国在高端水工装备领域实现从跟跑到领跑的转变。双子星之一的“交通建设十号”还作为上海智造的重器代表，被改造为央视CMG科博会的移动奇幻舞台“创新之舟”，巡游点亮黄浦江两岸，成为展示上海新质生产力培育成果的闪亮名片。

铺排双子星的核心竞争力，在于其高度智能化。它们搭载的智能铺排系统，能实时感知海底地形，自动调整铺设参数，确保土工布、砂被等材料严丝合缝地贴合海床，其精度相当于在足球场大小的作业面上，偏差不超过一个足球的直径。其技术突破的背后，是一支敢闯敢拼敢干的团队，秉承追求卓越的蓝色基因，勇于探索、钻研突破，从设计图纸到实船建造，攻克了动态定位、智能控制、深海作业等一系列难题。

近年来，以铺排双子星、全球最大清活动力耙吸挖泥船“新海鯤”轮、我国自主研发的全新一代超大型自航绞吸式挖泥船“新海鰐”轮为代表

的上海智造先进装备的先后入列，实现了民族疏浚产业智能化、绿色化升级迭代，更为全球海洋工程建设打造了中国标准、贡献了中国方案。

生态为标“吹”塑城市新绿空间

黄浦江的东北角，一座由泥沙“吹”出来的月牙形岛屿正在讲述着城市与自然和谐共生的现代篇章。

20世纪20年代，黄浦江航道因泥沙淤积面临通行难题，上航局肩负起航道疏浚与区域开发的双重使命。1925年，当时的浚浦工程总局启动吹填工程，用彼时国内最先进的疏浚设备，将江底泥沙挖起，并通过管道吹填至预定区域。

复兴岛的绿色基因在此刻就已埋下，这种初具雏形的资源循环利用理念，在当年造就了这座占地1.13平方公里的黄浦江内陆岛——复兴岛，也创下了中国近代首个大型人工吹填岛屿的纪录，开创了变废为宝的生态改造先河。

上航局积极践行人民城市理念，以公园内白庐改造项目为抓手，积极参与城市建设，共同打造城市公园、公园城市。历经十余次规划论证，在中国共产党百年之际，白庐凭借复兴岛公园党群服务站和上航局历史教育基地的崭新身份重启开放，成为服务市民的城市新地标。

这座服务站不仅是百年复兴时光线的终点站，更是连接历史与未来的重要节点，它以其221平方米的展馆和862平方米的生态花园，向市民生动讲述着中国民族疏浚业的百年振兴历程和上海城市发展变迁的浦江故事，工业记忆与绿色生活在这里完美相融，历史文脉与现代服务相得益彰。

随着2025年6月杨浦全球推介大会在复兴岛举行，依托杨浦“十四五”规划契机，这座1.13平方公里的岛屿也将加速向“数字智能岛、设计艺术岛、人民城市岛”转型，经历从工业仓储区向创新基地的历史性蜕变。

百年前，浚浦工程总局的先辈们用疏浚船“吹”出了复兴岛的雏形；百年后，新时代的上航人参与并见证了这座岛屿的“绿色蝶变”，而这背后，是跨越120年风雨始终不改守护生态、服务人民的绿色基因的历史缩写。

沪藏同校四十载 职普融通育英才

——上海市行政管理学校建校40周年暨西藏班办班40周年纪实

这几天，来自西藏的尼玛旦增披着“上海市优秀毕业生”的绶带，以中国人民解放军“优秀义务兵”以及“上海交通大学校长奖首位藏族获奖者”的身份回到母校。

信息安全技术应用专业2019届校友冯朴骏，今年6月从澳门理工大学研究生毕业后任职于北京大学科研助理岗位，深耕人工智能与医学交叉领域的前沿科研领域。

虽然专业不同，但这两位优秀的学子都有着共同的母校——上海市行政管理学校（上海市珠峰中学）。

上海市行政管理学校（上海市珠峰中学）实施两块牌子、一个校区、一套班子，是上海市教育委员会直属的

唯一一所国家级重点中等专业学校，也是上海市唯一一所招收西藏学生的完全民族中学，至今已经走过了40年的办学历程。

建校40年来，学校以立德树人为根本，以“尚德尚行，至真至善”为校训，倡导以“牛”文化为引领的校园文化精神，致力于建设成为全国一流的普通中等职业教育和援藏民族教育学校，取得了丰硕的办学成果。先后获得了“全国民族团结进步模范集体”“全国学校对口支援先进单位”“国家级重点中等职业学校”“上海市中等职业教育改革发展特色示范学校”“上海市职业教育先进单位”“全国民族团结进步创建示范学校”等荣誉称号。



升级需求，聚焦数字新经济、低碳新能源、时尚新消费等未来产业赛道，持续优化专业结构。

通过增设电子竞技运营与管理、文秘（新媒体运营）等中专专业，新增大数据技术、现代农业经济管理、计算机网络技术、电子竞技运动与管理等中高贯通专业，成功申报中本贯通会计学专业，实现“中职一本科”贯通培养重大突破。

如今，学校已形成以现代服务业为核心，以现代运营与管理、智能信息技术为“两翼”的特色专业布局，建立起涵盖1个中本贯通专业、8个中高贯通专业、6个中专专业的人才培养体系。今后，学校将持续深化产教融合，优化专业内涵建设，为职业教育高质量发展与民族教育创新推进贡献更多力量。

激发潜力，强化师资

四十载育人为本，强师赋能筑根基。学校立足“沪藏同校、职普融通”的独特办学需求，系统构建“教、研、培、赛、创”五位一体的教师专业能力发展体系，为推进“以赛促学”、深耕“同心圆”课程提供了核心师资保障，也让沪藏融合育人的初心在教师言传身教中落地生根。

多措并举，强化师资队伍建设。以“四有”好老师为标杆，将思想政治学习与师德师风培训列为必修课，引导教师立德修身；依托“格桑梅朵”研修室，深耕民族班教育教学规律，打造沪藏协同研究型队伍；通过专家讲座、观摩研讨、课题研究，推动教师专业能力常态化提升；针对青年教师实施“师徒结对”，缩短适应期，增强归属感；借助多级培训与竞赛，加强骨干教师培养，发挥示范辐射作用；积极组织教师参与各类教学评比，搭建展示平台。

在系列举措的赋能下，一支扎根教学、业务精湛的教师队伍逐步形成。他们中，有深耕班级治理创新的育人先锋——聚焦学生成长特点，精准对接不同学生发展需求，构建协同育人生态，先后涌现出全国班主任能力大赛一等奖获得者、上海市和西藏自治区模范班主任、优秀班主任等骨干力量；有潜心课堂的教学骨干——以匠心深耕课堂，积极开展教学研究，在全国及上海市、西藏自治区教师教学能力竞赛中屡获佳绩；有聚焦产教融合的指导名师——将真实案例与课程教学深度融合，带领学生在多项全国性创新创业及技能大赛中摘金夺银；有文体育人的德育使者——在文体实践中增进两地学生情谊，助力学生在全国文体类比赛中持续突破。

一张张荣誉证书的背后，是学校40年深耕强师赋能的生动成果，更是一代代教师“躬耕教坛、强国有我”的使命与担当。他们用坚守和付出，成为学生成长路上的引路人，成为铸牢中华民族共同体意识的重要纽带。

展望未来，校党总支书记张兴表示，学校将坚决落实“立德树人”根本任务，深化“沪藏同校、职普融通”核心办学特色，推动职业教育与民族教育高质量融合发展，着力培养德智体美劳全面发展、能担当民族复兴大任的时代新人，为铸牢中华民族共同体意识、服务国家发展大局贡献力量。

园里，共同学习并肩活动的身影随处可见：图书馆里，中专部学生帮助西藏部同学攻克英语难点；操场上，混合组队的篮球赛激战正酣；食堂烟火中，沪藏美食的分享传递着跨越地域的温情；校园邮局里，两地学生携手分拣，一同读懂“一带一路”精神。这些平凡而真切的相处，让“爱我中华”的种子悄悄植入心底，将民族团结的信念在点滴实践中生根发芽。一代代沪藏学子用朝夕相伴的真诚，书写出“沪藏一家亲”的生动篇章。

深耕“同心圆”，铸牢共同体

四十载办学育人，同心铸魂守初心。学校始终坚持“立德树人”的根本任务，从大思政视野出发，精心开发“同心圆”综合课程体系。课程以“铸牢中华民族共同体意识”为圆心，以“思想上同心同德、目标上同心同向、行动上同心同行”为半径，以“同尊、同享、同乐、同享”为圆弧，有机融合基础课程、思政课程、拓展课程等多元课程形态，探索出一条兼具沪藏特色和时代内涵的民族团结教育新路径。

以“同心同德”为价值引领，着力思政课程和基础课程建设。学校以“五个认同”为核心内容，发挥思政课程育人功能。通过创设国情导读课堂、时事追踪研讨、红色故事分享会等，引导学生了解国情历史，挖掘基础课程中沪藏文化交融元素，通过“经典诵读”等活动，在学科学习中渗透民族团结意识。

以“同心同向”为目标导向，着力拓展课程和共建课程建设。开发民族团结进步课、西藏简史、“四史”教育系列课程，将爱国主义内化于心。引入校外资源，开发政企社学共建课程，与江桥镇开展“家在上海 榴在江桥”实践课，与上海戏剧学院开发“品鉴国粹”京剧、木偶传承课，与上海市老干部大学开发“镜像中国”摄影课等，让沪藏学

生在学习中深化对“中华民族一家亲”的认知。

以“同心同行”为行动指引，着力活动课程和实践课程建设。利用本地资源，打造“红色记忆探寻、红色足迹追溯、红色基因传承、红色精神赓续”系列实践课程。在“中共一大会址”共同聆听红色故事，在“东方绿舟”一起追寻红色足迹，在井冈山革命根据地完成红色研学任务，实践中增进情感连接与共同体意识。

四十年来，“同心圆”课程始终与学校“沪藏同校、职普融通”的办学初心同频共振，既滋养了一代代沪藏学子的成长，也为民族教育领域探索思政育人新模式提供了宝贵的“上海样本”。

以赛促学，竞逐卓越

四十载深耕职教，以赛促学竞卓越。学校坚持“以赛促教、以赛促学”理念，将竞赛标准与内

容深度融合日常课程与教学实践，构建起“技能+素养+职业适配”的综合育人体系。通过系统组织沪藏学子参与各级各类技能大赛与文化赛事，不仅持续提升学生的专业能力和创新素质，更以竞赛为纽带凝聚学生成长合力，让卓越进取的精神在校园中蔚然成风。

浓厚的赛事氛围中，一批优秀学子脱颖而出，国家奖学金获得者韩明珠便是其中的佼佼者。

在“思政融合、数字赋能”“劳模引领、精神传承”等多维育人生态滋养下，学生们在技能大赛和文化赛场双线开花：在2025年6月第十一届上海市“星光计划”职业院校技能大赛中学校荣获一等奖5项、二等奖18项、三等奖31项，平均获奖率近60%，还首次承办了网络安全赛项，获奖质量持续提升。11月，学校代表队在金砖国家技能发展与技术创新大赛中压群雄，斩获全国第一名，实现了职业技能竞赛国家级荣誉的重大突破。与此同时，西藏部学子踊跃参与各类主题征文演讲、

学科竞赛等活动，多篇作品斩获重要奖项，用质朴文字与真挚情谊书写沪藏同心，彰显青春担当。

一项项亮眼成绩的背后，是学校40年深耕职业教育和民族教育、践行育人初心的生动写照。以赛促学不仅践行了“德技并修、知行合一”的育人理念，更锤炼了行管学子的专业技能，彰显了“职普融通”的办学优势。

未来，学校将继续深化“岗课赛证”综合育人机制，以竞赛为翼，赋能学生成长成才，为职业教育创新发展和民族教育高质量发展贡献更多力量。

对接产业需求，优化专业布局

四十载深耕产教，融合赋能育英才。四十年来，学校专业布局始终紧跟时代步伐、对接产业需求。立足办学定位，以培养“应用型、复合型、创新型”人才为根本目标，构建“产业调研—标准对接—专业优化—成果落地”的闭环机制，让专业建设始终与上海产业发展战略、区域建设需求同频共振。

精准锚定人才培养需求，建立常态化产业调研机制。学校持续走访虹桥商务区现代服务业企业、大数据科技企业、电竞行业协会等单位，结合行业招录数据分析，系统梳理产业技术迭代、岗位设置变化及用人标准，形成专项分析报告，为专业增设和升级提供科学依据。建校以来，学校先后开设文秘、会计事务、计算机网络技术、动漫游戏与制作等中专专业，拓展现代文秘、信息安全技术应用、大数据与会计、物联网应用技术等多个中高贯通专业，逐步构建起多层次、全覆盖的专业培养矩阵。

“十四五”期间，学校锚定未来产业发展方向，制定专业布局五年规划，明确“保留优势、强化新兴、培育特色”的发展路径，精准对接上海“全球电竞之都”建设、虹桥商务区现代服务业