

新华社记者 张辛欣

近日举行的中央经济工作会议上，习近平总书记的一席话切中肯綮——

“因地制宜，本质就是实事求是。”

围绕发展新质生产力、生态环

保、农村改厕等，总书记阐明因地制宜的重要性，强调落实中需要结合实际、因地制宜，但不能自行其是、搞本位主义。

实事求是，是中国共产党人认识世界、改造世界的根本要求。因地制宜，自觉按规律办事，是中国共产党实事求是思想路线的体现。

我国幅员辽阔、人口众多，各地区资源禀赋不同，发展的状况、面临的情况问题不同，在全国大棋局中的定位也不同。党中央的决策部署着眼的是全局、把握的是大势、体现的是方向、谋划的是根本，让决策部署落地见效，关键要紧密结合自身实际，尊重差异、尊重规律，创造性开展工作。

下转▶5版

迎接十二届市委八次全会

## 破5万亿后，上海未来靠什么驱动 ——上海“五个中心”思考题之一

编者按 面对百年未有之大变局，上海如何围绕发挥“五个中心”先手棋作用，科创引领，协同推进，服务国家战略，进一步打开“五个中心”发展新空间，是这个城市正在重点思考的课题。即日起，解放日报·上观新闻推出上海“五个中心”思考题系列，结合“十五五”规划建议，探究下一步上海“五个中心”建设的方向与机遇。

■对上海而言，科技创新不只是“五个中心”赛道中的一条，而是为城市发展提供强大动能的“新内核”

本报记者 孟群舒

城市从无到有、从小到大，背后的力量是资本的集聚、货物的流通、居民的汇集。

但在人类发展的某些关键时期，科技是更关键的因素：蒸汽机的广泛应用，让伦敦取代阿姆斯特丹，一举成为世界工厂的中心；电气化革命和摩天大楼的兴起，让纽约成为全球新标杆；信息革命的爆发，成就了硅谷这一全球创新高地。

每个世界级城市的崛起，都伴随着深刻的动能转换。2024年，上海城市经济规模进入了5万亿元以上的新阶段。站在5万亿元GDP这个新起点上，一个问题亟待回答：经济、金融、贸易、航运、科技创新“五个中心”的未来动能在哪？

当下，人类又一次站在新技术的大门前，人工智能、生物科技、量子计算的浪潮席卷而来，全球城市竞争的底层逻辑也在深刻变化，顶尖城市必须找到未来发展的驱动力。对上海而言，科技创新不只是“五个中心”赛道中的一条，而是为城市发展提供强大动能的“新内核”。建设具有全球影响力的科技创新中心，就是为上海植入一颗驱动能级跃升的“聚变之心”。

科创定义未来

一百多年前，上海外滩万国建筑群里，资金流动，股票债券交易忙；黄浦江上，满载货物的蒸汽轮船拖着悠长的汽笛声来来往往。江海交汇处的上海，因水而兴，发展壮大。



俯瞰位于徐汇区的上海“模速空间”大模型创新生态社区。

本报记者 海沙尔 摄

40%。去年宝钢股份上线125个AI场景，带来上亿元经济效益。外高桥造船厂内，第二艘国产大型邮轮运用三维数字技术，整合6万张图纸、2500万个零部件，设计修改耗时降低80%，建造过程中运用RPA机器人开展可视化管理，大幅提升效率和成本控制水平。在张江，和铂医药与英矽智能携手，用人工智能加速新型治疗性抗体的研发。

科创提升金融服务质效。借助大模型，国泰海通“君弘灵犀”可以学习海量研报，自动解答用户提问，服务超2200万人次，节约员工工时1万小时以上。交通银行将AI工具用于“轻资产”企业分析，破解科创企业贷款难。

在上海，如今人们处处感受到科创赋能带来的新气象。科创让经济中心动力满满。在宝钢集团“黑灯工厂”里，AI控制让产线效率提升

科创重塑贸易形态和规则。拼多多发挥数智化手段，敏锐捕捉全球消费趋势变化，让成千上万中小工厂反应灵敏、“多多出海”。欧冶云商打造数字供应链，每卷钢材入库交易都带上“数字身份证”，为大宗商品贸易增添信用背书。远景智能打造出全球最大、能源大模型驱动的AI电力系统，100%绿电直连生产绿色氢氨，为中国制造提供“绿色通行证”。

科创让航运将吞吐量变为含金量。夜幕下的洋山港，一辆辆无人驾驶的AGV自动引导运输车有序运转。哪怕受台风侵袭，上海港集装箱吞吐量仍然创下月度新高。中远海运基于大数据产品“船视宝”，为客户提供全球需求预测、预抵信息、供需调度与匹配等一揽子服务。Hi-Dolphin航运大模型已应用于日常作业场景。

下转▶3版

## 陈吉宁：坚持以规划为引领，把打基础增后劲利长远工作做深做细 全力打造科技创新策源的活力新空间

上海复兴岛—全球创客岛启动暨2025上海量子城市年度大会在杨浦区复兴岛举行

本报讯（记者 张骏）上海复兴岛—全球创客岛启动暨2025上海量子城市年度大会昨天下午在杨浦区复兴岛举行。市委书记陈吉宁实地调研复兴岛规划建设进展，出席大会并启动上海复兴岛—全球创客岛。陈吉宁指出，要深入学习贯彻党的二十大精神，坚持以规划为引领，把打基

础、增后劲、利长远的工作做深做细，丰富应用场景，深化科技赋能，增强科创动能，培育创业生态，在超大城市空间治理上探索走出新路子，全力打造科技创新策源的活力新空间。

陈吉宁来到复兴岛船台公园，察看了黄浦江滨江中北段规划结构、复兴岛创客空间规划建设情况。着眼打造“全球创客

岛”，复兴岛上战略留白空间的存量工业建筑陆续被临时改造为共享实验室、概念验证中心、中试基地等全周期创新空间，旨在为全球创客提供低成本、开放式、多元化的创新创业环境。陈吉宁着重了解了工业遗存的活化利用和政策服务的配套支撑情况，同相关部门、区负责同志深入交流，十分关心入驻机构、企业和人才的参与情况

下转▶3版

主流媒体与产业端深度合作，揭开游戏产业的“韦纳之问”

## 为什么是上海？在这里重新认识“游戏”

本报记者 施晨露

“与其问天才为什么总是集聚在这几座城市，不如问为什么这几座城市能培养天才”，这是美国学者韦纳在《天才地理学》中提出的“韦纳之问”。“今天，我们可以问，为什么是上海和其他几座全球城市集聚了游戏产业？”上海社科院文化产业研究中心主任花建抛出了这个问题。

12月18日在西岸国际会展中心举办的2025年度中国游戏产业年会分论坛“游戏文化新范式——从产品到生态的演进”上，由解放日报·上观新闻与鹰角网络联合共建的“上海游戏产业与城市发展研究中心”正式揭牌。随着“全球游戏产业赋能城市发展”深度调研报告全球巡访地图被点亮，关于游戏产业的“韦纳之问”将在主流媒体与产业端的深度合作下，徐徐揭开。

游戏是一种未来的“升维媒介”

“游戏是承担未来社会主流传播的‘升维媒介’。”教育部长江特聘教授、北京师范大学传播创新与未来媒体实验平台主任喻国明给出这个判断。当人类进入数字文明的全新时代，重新认识“游戏”，不仅是一个产业议题，更有可能成为关乎城市能级提升的重要命题。

为什么游戏能够成为“升维媒介”？喻国明谈到，首先，游戏是“知行合一”的学习型媒介，形成体验性、沉浸性学习的闭环；其次，游戏是实现“破圈沟通”的普适型媒介；第三，游戏是最具体验性的场景型媒介；第四，游戏是一种“预演式媒介”，提升了选择的自由度；最后，游戏还是一种健康型媒介，已有一批健康类游戏直接应用于认知和行为矫正。

下转▶5版

第十五届全国运动会上海市总结大会举行，龚正黄莉新胡文容朱忠明参加会见  
争当敢闯敢试敢争先「小老虎」

要求科学调度精准施策靠前发力  
龚正主持二〇二六年各区工作思路座谈会，抓机遇促发展确保明年「开门红」

本报讯（记者 张骏  
孟群舒）第十五届全国运动会上海市总结大会昨天在上海展览中心举行。会前，市委书记陈吉宁，市委副书记、市长龚正，市人大常委主任黄莉新，市政协主席胡文容会见了第十五届全国运动会上海市代表团运动员、教练员、裁判员、保障人员代表，代表市委、市人大常委会、市政府、市政协，向大家表示热烈祝贺，向全市体育战线的同志们表示衷心感谢。

市委副书记朱忠明参加会见。

陈吉宁说，在第十五届全运会上，上海体育健儿团结协作、顽强拼搏，付出艰苦努力、不断突破超越，实现了运动成绩和精神文明双丰收，为上海城市和全市人民赢得了荣誉。大家赛出了精神、赛出了风格，集中展示了中华体育精神，充分彰显了上海城市精神和城市品格。全市人民为你们骄傲、以你们为榜样。

陈吉宁指出，当前，我们正在深入学习贯彻党的二十大精神，高质量编制“十五五”发展规划，朝着加快建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市的目标奋进。体育是提高人民健康水平的重要手段，也是实现中国梦的重要内容，能为中华民族伟大复兴提供凝心聚气的强大精神力量。我们要在全社会讲好上海体育健儿的精彩故事，弘扬拼搏精神，更好凝心聚力，激励全市各行各业争当敢闯敢试敢争先的“小老虎”，干字当头、奋力一跳，努力在推进中国式现代化中充分发挥龙头带动和示范引领作用。希望全市体育战线的同志们接续奋斗，再攀高峰、再创佳绩，在推动全民健身和全民健康深度融合上更好发挥引领带动作用，为上海全球著名体育城市建设作出更大贡献。

龚正出席总结大会并讲话指出，本届全运会，上海体育健儿拼搏奋进、勇攀高峰，取得了运动成绩和精神文明双丰收。上海运动员展示出的体育精神，提振了城市精气神，彰显城市软实力，是一笔宝贵的精神财富。

本报记者（记者 孟群舒）  
2026年各区工作思路座谈会昨天召开。市委副书记、市长龚正主持会议。龚正指出，要深入学习贯彻党的二十大精神，贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，按照市委部署，一鼓作气、加力冲刺，坚决打赢全年和“十四五”收官战。明年是实施“十五五”规划的开局之年，要坚持干字当头、奋力一跳，科学调度、精准施策、靠前发力，确保明年实现“开门红”。  
会上，浦东新区、黄浦区、静安区、徐汇区、长宁区、普陀区、虹口区、杨浦区、宝山区、闵行区、嘉定区、金山区、松江区、青浦区、奉贤区、崇明区政府负责同志分别发言，汇报2025年收官冲刺工作，交流2026年工作思路和重点举措。龚正认真倾听记录，不时插话。  
龚正指出，今年以来，我市经济运行稳中有进、保持韧性。做好明年工作，要在坚持内需主导中抓机遇、促发展，着力推动消费提质扩容，谋新招、扩增量、树品牌，着力扩大有效投资，做深做细项目前期工作，同时也要注重稳外贸、稳外资，助力企业优化贸易品结构和市场结构，塑造吸引外资新优势。

下转▶5版