

奉贤因地制宜打磨细分赛道产业，核心逻辑是找准基础却关键的环节

不贪大求全，做“隐形冠军”

记者观察

本报记者 沈思怡

“鲜有大战略大机遇的‘好运气’，奉贤‘十五五’的发展着力点在哪？”前不久，一次对话区委书记的活动中，有市民抛出了这样的问题，道出外界对奉贤新城发展的困惑。

奉贤区委书记刘平给出的回应是：“我们不贪大求全，要做细分赛道的‘隐形冠军’，让地区的比较优势与外部新机遇碰撞出发展引擎。”

奉贤该怎样讲述属于自己的产业故事？近日，记者走进3家扎根奉贤的企业，从它们的成长轨迹中，寻找这片产业土壤的特质。

如何因地制宜？

在化工新材料的产业图谱中，试剂是高度细分的小众赛道。恰恰是这些不起眼的瓶瓶罐罐，构筑起了科技创新体系的底层支撑。

2012年，上海麦克林生化科技股份有限公司创始人杨勇来到上海创业，在杭州湾开发区租赁了企业的第一间厂房，持续攻关高端试剂的自主研发生产。到如今，麦克林已成功实现2000多种高端试剂的国产化替代，成为国内自主品牌试剂企业前三强，为国内超20万科研机构与企业提供了功效几乎等同却更具性价比的试剂，大幅降低国内科研成本。

目前，奉贤已形成了一片化学试剂的“产业森林”，以麦克林、阿拉丁、安谱等为代表的奉贤企业，占据国产试剂市场份额的60%。

杭州湾开发区副总经理翁俊告诉记者，当前，招商团队已聚焦试剂产业编制招商图谱，重点关注产业链中游核心试剂制造关键环节，计划到“十五五”末，将试剂产业产值提升至120亿元。

在翁俊看来，奉贤对试剂产业集群的培育，正是为承接前沿科技成果转化，打磨更优质的配套、厚植更肥沃的产业土壤，让科研成果的转化路径更顺畅。

奉贤区领导曾在多个场合明确表态：奉贤或许难以成为前沿科研的“尖子生”，但要做好成果转化的“优等生”。

这一定位的关键，不在于从零打造全新产业链，而是在既有产业生态中，找准那些基础却关键的核心环节，以极致打磨形成壁垒，再将自身的空间、成本优势，与上海乃至全国的科研需求深度绑定，培育出独特且不可替代的产业生态。这正是奉贤避免同质化竞争、因地制宜发展的核心逻辑。

如何借好东风？

很多人都知道，特斯拉的整车厂位于临港新片区，但他们未必清楚，一辆特斯拉新能源汽车上成千上万个零配件，有相当一部分来自奉贤。

在奉贤东部，像上海申驰实业股份有限公司这样的汽车零部件企业已成集群，产品覆盖座椅、底盘、电池包等全产业链环节。但作为“配套”，它们的发展始终与特斯拉等“整车厂”深度绑定。近几年，随着新能源汽车行业内卷与同质化竞争加剧，配套经济的“依附性风险”正不断显现，企业的利润空间被不断挤压。

如何增强韧性，申驰的思路是转型。申驰副总经理黄景辉说，今年公司投入约5000万元进行智能化产线升级，打造产能更高的工业4.0标准工厂，同时还将业务重心从安全带等“被动安全”系统逐渐转向基于传感器、算法、快速电控执行等技术的“主动安全”系统，向高技术门槛、高附加值领域突破。

申驰的转型，恰是奉贤新能源汽车产业升级的必然方向。奉贤区经委相关负责人坦言，当前区域内新能源汽车配企业虽已形成集聚态势，但大多扎堆在价值链中低端，产品同质化严重，抗风险能力较弱。

要真正“借好东风”，从“临港制造的后方车间”升级为“不可或缺的配套基地”，奉贤还有很长的路要走。随着临港大飞机产业园即将投产、金山雷克萨斯项目落地，奉贤正被越来越多重大产业平台环绕。主动对接这些新机遇，引导企业根据自身优势适度转型，让外部溢出从“偶然订单”变成“稳定动能”，才能真正将地理邻近优势，转化为可持续的产业竞争力。

优势如何更优？

作为欧莱雅、雅诗兰黛等国际品牌的核心ODM(原始设计制造商)合作伙伴，上海创元化妆品有限公司每年创造近20亿元产值。

走进创元的工厂，仿佛进入一座精密仪器实验室：磁悬浮传输系统、灵活的机械臂、3D视觉定位，这些多应用于半导体制造等领域的高精尖技术，被创新性地用于化妆品生产的柔性智能化产线。这套技术将一条生产线切换产品的时间，从4小时缩短至30分钟；也让同一套系统，可适配七大美妆品类。

“我们把生产当作一门精密科学来做。”创元智能制造中心总经理丁成告诉记者，创元每年将约7%的营收投入研发，数字化投入达数千万元。从配方开发、包材设计到检测工艺，大量“难做”的环节上他们选择自主攻克。“只有吃透每一道工艺，才能把客户天马行空的创意，转化为实实在在的‘产品’。”

创元的发展历程，也能为“东方美谷”美丽大健康产业的发展提供一种启示：即使处于所谓“产业链中端”，通过极致的技术创新与智造升级，同样能构建起深厚壁垒与行业话语权。

最近，奉贤与静安两区就“东方美谷”与“美创静界”的联动开展商讨，探索“研发销售在市区、生产在奉贤”的区域协同模式。这种基于比较优势的功能性分工，或许是“东方美谷”在下一阶段将“制造优势”转化为“产业胜势”的关键一跃。

警用无人驾驶装备上路 自动巡逻识别违停车辆

短信提醒12分钟后未驶离将被罚



警用无人驾驶装备上路执法。

浦东公安分局交警支队供图

本报讯（记者 邬林桦）近日，张江人工智能创新小镇内的路中机非隔离护栏被陆续拆除，为防止车辆违停现象回潮，浦东公安分局交警支队在部分路段试点启用警用无人驾驶装备。

据悉，涂装成蓝白色的警用无人驾驶装备，会按照预设路线在相关路段自动巡逻，通过360度无死角感知系统精准识别违停车辆，自动采集违停照片和车牌信息，上传警务管理系统。系统后台会发送提醒短信给车主，要求在12

分钟内驶离。如超时未驶离，警用无人驾驶装备还会返回点位进行抓拍，相关信息回传后台并经民警审核后，将形成违法处罚证据，作为警方处罚车辆违停的执法依据。

同时，装备车身还搭载语音播报系统，可实时劝导周边违停驾驶员，兼顾管理和宣传的功能。

仅12月18日，这些警用无人驾驶装备已抓拍提醒违停车辆119辆次，共辅助执法3辆次。

第三十二届“蓝天下的至爱”慈善活动启幕

上海发起“高原早餐”公益计划

本报讯（记者 周楠）昨天，第三十二届“蓝天下的至爱”慈善活动开幕式暨第十一届上海公益微电影节颁奖典礼举行。

在捐赠环节，众多爱心企业和爱心人士向上海市慈善基金会及下属区代表处捐赠善款及物资，支持上海慈善公益事业的发展。上海市慈善基金会与上海市合作交流办共同签署《上海对口帮扶与合作工作备忘录》。

随后，“高原早餐”公益项目正式发布，据了解，青海省果洛州为了让孩子接受更好的教育，全州实行高中阶段全员免费寄宿制。受限于地方财力，学生每日餐费标准仅有12元，其中早餐仅2元。为此，上海市慈善基金会与上海援青联络组深入调研、精心筹划，联合多家爱心企业，共同发起“高原早餐”专项公益计划，启动这份跨越4300米海拔的爱心承诺。该项目计划通过为期三年的专项募资，为果洛州所有

高中阶段学生提供每人每天5元的营养早餐补贴。

本届“蓝天下的至爱”慈善活动期间，深受市民欢迎的全城慈善互动环节将继续开展。活动期间，市民可通过移动端完成爱心打卡任务，或是参与线上慈善义卖，或是前往线下爱心打卡点，亲身参与现场的慈善公益活动。

第十一届上海公益微电影节颁奖典礼同期举行。影片《护勇者》从众多作品中脱颖而出，荣获最佳公益微电影一等奖。该片讲述了主角在见义勇为时受伤，得到医院、检察院的支持和帮助，通过提起刑事附带民事诉讼的方式获得补助的故事，对于推动社会公平正义，有着极强的宣传和推广意义。在短视频组中，作品《遗忘与记住》以出众的表现力，斩获了最佳短视频组一等奖。该作品讲述退役军人、基层民警杜警官在日常工作中的点滴，生动刻画了杜警官的敬业形象。

上海自然博物馆与上海交通大学合作

邀请中学生当“实习研究员”

本报讯（记者 俞陶然）昨天，上海自然博物馆（上海科技馆分馆）与上海交通大学科学技术发展研究院联合发布了“实习研究员”项目。入选这个项目的中学生将以“实习研究员”身份进入上海交大实验室，在导师指导下完成全流程科研实战，培养像科学家一样思考、像工程师一样解决问题的素养。活动现场，6支科学家团队与150余名初中生齐聚一堂，见证了科普场馆与高校实验室的“科研接力”。

上海科技馆副馆长钟倩介绍，这个项目突破了传统的单向科普模式，将馆校研合作落实到具体场景。这一科普创新实践旨在打通青少年科创教育的“最后一公里”。

上海交大的6支科学家团队来到现场，为初中生带来了极具启发性的科研课题全景展示。车生泉教授团队带来了“城市生物多样性保护”新视野，邀请学生以城市为实验室，探索如何为野生动植物留出一片栖息之地；周培教授团队聚焦可持续农业与土壤安全，依托巨大芽孢杆菌和“鱼菜共

生”系统，指导学生探究农业生态循环；殷杉教授团队以城市生态与人居环境为切入点，引导学生关注身边的空气、水与城市森林，探索城市生态系统的服务功能；戴家银教授团队解析了污染物研究与环境健康，告诉学生可利用前沿技术识别新型污染物；梁婉琪教授团队解读“生命与遗传密码”课题，普及了在分子层面解码水稻发育关键基因的知识；张晨虹教授团队展示了“生物工程与应用初探”课题，启发学生寻找守护健康的肠道微生物。科学家们化繁为简的讲述，引发现场学生的热烈互动。

活动现场还举行了“双向聘任”仪式。钟倩为上海交大科学家代表颁发“青少年科创导师”聘书，为上海自然博物馆引入前沿学术指引；上海交通大学科学技术发展研究院副院长陆琪为6位上海自然博物馆科学老师颁发“馆内导师”聘书，请他们负责基础培训与科普转化。这一举措以“学术引领+实践支撑”双导师联合培养机制，为青少年科创萌芽护航。

耀雪“小白道”为申城冰雪游添活力

本报讯（记者 李宝花）近日，上海耀雪冰雪世界专为滑雪初学者打造的“小白道”全新亮相，迅速点燃市场热情，元旦假期预订热度持续走高。

冰雪季开启以来，耀雪推出99元娱雪儿童票、299元滑雪初级道三小时票等多款特惠票种，全方位覆盖不同游客群体的游玩需求。亮眼数据随之而来：整体客流同比增长40%，营收同比涨幅达70%，带动周边商业营收增长近30%，配套的三大酒店周末均处于满房状态。预计整个冰雪季期间，耀雪接待客流将突破10万人次。

自新手雪道开放以来，咨询量与订单量持续攀升，滑雪学校的专职教练课程更是供不应求，每日排课均处于满档状态，直接带动超百万元经济效益。目前，耀雪冰雪世界已建成5条专业雪道，其中包含2条初级雪道，以及中级、中高级、高级雪道各1条，能满足不同水平滑雪爱好者的畅滑需求。

耀雪冰雪世界此次设施升级，核心逻辑在于降低运动参与门槛。耀雪冰雪世界相关负责人表示，未来将持续构建“观赏+体验”“专业+普及”的复合型冰雪消费生态，为上海注入独特的冰雪运动活力。

更酷的故事『在路上』

《上海为什么越来越酷》第一季收官



本报讯（记者 俱鹤飞 张杨）解放日报·上观新闻系列短视频《上海为什么越来越酷》第一季第五集《在路上》今日上线。

本集主人公是供职于国泰海通债务融资部REITs（不动产投资信托基金）业务部的金融人胡记丰，通过他在路上的日常，讲述金融如何服务实体经济，展现上海作为国际金融中心的实力与温度。

胡记丰热爱户外活动。年轻时，

他给自己取网名“在路上”。如今，虽然西装代替了冲锋衣，皮鞋取代了登山鞋，但他依然在路上。只不过，现在的路通向产业园区、物流仓库、购物中心……

《上海为什么越来越酷》第一季圆满收官。明年是“十五五”开局之年，更多更“酷”的故事，正在路上。



扫码看视频



冰雪景观点亮新天地东台里

临近岁末，上海新天地东台里的巨型天幕下近日开启“极光冰雪小镇”“极光漫游季”等丰富多彩的活动，以光影、音乐、巡游及IP互动吸引市民游客。

视觉中国

“数字伙伴计划”向全球征集方案

上海将持续推动数字普惠阵地建设和数字服务资源下沉

本报讯（记者 胡幸阳）数字浪潮下，如何让技术红利跨越年龄、群体与区域界限，成为超大城市治理的重要课题。上海正举办数字城市活动月，昨天，2025“数字伙伴计划”年度活动举行。“数字伙伴计划”全球普惠包容解决方案征集启动，向全球征集数字普惠包容领域的创新技术、应用场景与实践方案。

上海“数字伙伴计划”自2021年实施以来，逐步构建了“三类行动·五大路径·四方协同”的实施框架。联合国人居署中国办公室主任应盛、高级顾问张振山评价，这一上海方案与联合国《新城市议程》倡导的“以人为本”的智慧城市理念高度契合，其多元协同模式为全球城市数字包容发展提供了宝贵经验。“此次全球征集将推动上海方案与国际智慧深度融合，为全球可持续发展贡献中国智慧。”

为强化专业支撑，上海“数字伙伴计划”此次聘任了首批特聘研究员。一批来自高校、企业、社会组织等的专家代表获聘，未来将为上海“数字伙伴计划”普惠包容工作开展提供战略咨询、前瞻研究、成果转化等专业支持。

活动现场，“数字伙伴计划”标志性成果集中发布，彰显从单点建设到全域实践的跨越式发展。六个典型场景覆盖数智赋能、养老服务、内容创作、认知友好等重要领域。比如，V聚场·AI开放麦公益项目以AI工具赋能数字内容创作，让技术普及更具趣味性。

同时，《2025年度“数字伙伴计划”数字普惠实践案例集》正式发布，24个人选案例涵盖社区治理、智慧养老、数字教育、医疗健康等领域，系统梳理出“服务下沉、技术破题、协同增效”的上海经验。

市数据局相关负责人表示，将持续推动数字普惠阵地建设和数字服务资源下沉，把“数字伙伴计划”打造成为上海推进生活数字化转型的一张重要名片。

普陀区旧改征收试点“房票奖励”

区内购房不限现房 期房二手房，“保底”奖励5万元

本报讯（记者 周楠 通讯员 王笛）12月18日，涉及普陀区甘陵小区一号、二号、三号地块的《上海市普陀区人民政府房屋征收决定》发布。其中涉及一号、二号地块的《旧城区改建房屋征收房票奖励办法》《旧城区改建房屋征收补偿方案》等文件一并发布。

记者从普陀区房管局获悉，这份补偿方案中最大亮点是：普陀区首次在征收地块中试点“房票奖励”，甘陵小区地块成为上海中心城区率先试行“房票奖励”机制的旧改征收项目之一。

通俗来说，“房票奖励”就是被征收居民在选择货币补偿后，若购买本区居住产权房，满足条件可以获得的额外奖励。

奖励办法明确，按期签约、协议生效且按期搬进交房的被征收人、公有房屋承租人选住房票补偿且不购买本地块产权调换房屋的，在规定时间内

签订购房合同（预售/出售合同），购买符合规定的普陀区居住房屋的，凭购买房屋的不动产权登记证明等权利凭证，按被征收居住房屋建筑面积给予每平方米1000元的“房票奖励”，不足5万元的，按5万元计。购买多套居住房屋的，仅限享受1次“房票奖励”。

普陀区房管局相关工作人员解释，奖励办法中针对所购居住产权房的区域范围，规定只要在普陀区辖区内即可，不限制现房、期房、存量二手房，但不包括商住两用房及使用权房。为真正让利于民，“房票奖励”适用期限相应放宽到“《关于房屋征收不得实施相关行为的公告》次日，即2025年10月1日起至签约期限截止次日起12个月内”均可适用。

对于“房票奖励”所适用的购房主体，普陀区也作了相关探索。考虑到被征收居民可能有养老等顾虑，购房人不局限于被征收人和公有房屋承租人，其配偶、父母、子女、被征收房屋的户籍在册人员以及经评审认定符合居住困难户条件的人员购买符合规定的房屋，也可获得相应奖励。