

以四大全球倡议为百年变局注入稳定性和确定性
循道而行，推动建设更美好世界

新华社播发政论阐释习近平总书记对“建设一个什么样的世界、如何建设这个世界”作出深邃思考

■从2021年提出全球发展倡议、2022年提出全球安全倡议、2023年提出全球文明倡议，再到2025年9月1日提出全球治理倡议，四大全球倡议经纬纵横、有机统一。以全球发展倡议筑牢物质根基，以全球安全倡议守护和平环境，以全球文明倡议凝聚价值共识，以全球治理倡议提供制度保障

详细报道刊3版▶

迎接十二届市委八次全会

上海“五个中心”能有几种组合

——上海“五个中心”思考题之三

■上海想要继续追求卓越，参与全球最优秀城市之间的竞争，就需要利用好“五个中心”攥指成拳的优势。唯有将资本、数据、技术、人才、货物等要素，在“五个中心”间高效、自由、创新性地流动与配置，才能释放出更强大的系统性能量

■26种组合联动之下，创新源源不断。每一种组合，都是一种能量的聚合，是一种创新的扩散，也代表了一种联动的可能。上海，正以“五个中心”建设为重要使命，将这26种组合的协同效应，放到最大

本报记者 张杨

有人曾半开玩笑地出过一道数学题——上海“五个中心”能有几种组合？

两两组合、三方组合、四方组合，甚至五方组合……最终细数下来，答案是26种。

这道题不算难，却意义深远。每一种组合，都是一种能量的聚合，是一种创新的扩散，也代表了一种联动的可能。上海，正以“五个中心”建设为重要使命，将这26种组合的协同效应，放到最大。

攥指成拳的优势

改革开放以来，上海的城市功能定位一直在进化。

从单一的经济中心，到最终确立“五个中心”，上海城市发展也从服务全国迈向链接全球，从单一功能趋向综合功能。每一个中心的加入，都意味着新的发展可能。

相较于纽约、伦敦、巴黎等全球其他大都市，上海确实有着得天独厚的资源禀赋。这座城市同时拥有强大的制造业、完善的金融系统、畅通的贸易网络、发达的航运港口以及卓越的科研力量，这也是“五个中心”建设多年的成果。

截至目前，上海证券交易所股票市场的总市值排名全球第三，上海口岸贸易总额位居世界首位，上海港集装箱吞吐量超过5000万标准箱，上海市每万人人口高价值发明专利拥有量达57.9件……

单独来看，每一个中心都已经跻身全球前列。但上海想要继续追求卓越，参与全球最优秀城市之间的竞争，就需要利用好“五个中心”攥指成拳的优势。

唯有将资本、数据、技术、人才、货物等要素，在“五个中心”间高效、自由、创新性地流动与配置，才能释放出更强大的系统性能量。

好在，“五个中心”天生就有联动发展的基础。

正如上海市宏观经济学会会长、上海市“十五五”规划专家咨询委员会专家王



上海洋山港四期自动化码头。

新华社发

思政所言，联动其实一直都在。“贸易中心做大，金融的需求就会增加，航运的需求也会提升，带动制造业的崛起，国际经济中心自然而然就成型了。”

张江的芯片制造，需要贸易和航运网络销往全球；陆家嘴的金融人，不断挖掘优质企业上市；洋山港的无人码头，每天都在等待链接全球的商品……

但在一段时间里，这种联动更多是被动地在各个中心之间自然产生。想要在联动中实现“1+1>2”的倍增效应，就需要更为系统性的主动谋划。

近年来，上海逐渐化被动为主动，从更高层面推动联动协同，不断强化“五个中心”的整体效应、平台效应、放大效应、辐射效应，强化“四大功能”，持续提升城市能级和核心竞争力。

联动协同的能量

在上海创业的天才少年稚晖君，用了一个技术术语形容这座城市——多模态协同。

多模态技术，指的是通过整合图像、文字、音频、视频等多种模态的数据，从而增强AI模型的理解能力和推理能力。

这恰恰是当前上海“五个中心”建设的一种写照——通过主动而为，推动经

济、金融、贸易、航运和科创中心的“多模态协同”，26种组合正爆发出更大能量。

浦发银行金融市场总监、总行首席经济学家薛宏立注意到一个数据——全球排名前10的科创中心，80%是金融中心；全球排名前10的金融中心，80%也是科创中心。“这是因为科创中心在为金融中心引来投资，而金融中心为科创中心促进循环。”

这种金融与科创的协同正在上海愈发成熟。最近，摩尔线程以及沐曦股份的上市，掀起了芯片行业的一股热潮。这得益于上交所设置的科创板科创成长层，重点服务技术有较大突破、商业前景广阔、持续研发投入大但目前仍处于未盈利阶段的科技型企业。这一制度还创新推出资深专业机构投资者制度、优质科技型企业试点IPO预先审阅、扩大第五套标准适用范围等6项改革措施。目前成长层共有36家上市公司，总市值已经超过万亿元。

贸易、金融和科创的三重联动也如火如荼。上海正围绕航运领域打造基于区块链的行业应用——航贸数链，探索跨境电子发票、跨境商品溯源、电子提单等应用场景。未来，金融机构可以依托航贸数链，通过电子单证上链存证和交叉匹配，为链上主体开展贸易结算、贸易融资、跨境保险等提供辅助验证。

还有更广维度的四方携手。此前在上海期货交易所挂牌上市的集运指数（欧线）期货，目前平均每天成交额超过100亿元。这看似是一个金融中心创新的金融衍生品，但它采用了航运中心真实的航运价格指数，为贸易中心的进出口企业提供了对冲海运价格波动风险的管理工具，而科创中心则为这一产品提供了数据聚集分析和期货交易的数字化技术。

更多的化学反应还在发生。不久前，上海国茂控股有限公司揭牌成立，致力于打造在关键领域具有核心竞争力的国际化新型大宗商品贸易投资平台，提升“上海价格”国际影响力。这家新国企依托“五个中心”优势更为明显——公司聚焦贸易，大股东是金融领域的国际集团和航运领域的上港集团，科技的助力必不可少，背后当然还有经济中心市场支撑。

26种组合联动之下，创新源源不断。这座城市正瞄准经济中心目标，启动科创中心引擎，将金融、贸易和航运中心的服务网络延伸到更广的领域。

两个关键的抓手

“十五五”时期，是上海乘势而上的全面发力期，也是转型升级的攻坚决胜期。

下转▶6版

国有投资机构要更市场化更扁平化

——访上海未来产业基金总经理魏凡杰

本报记者 俞陶然

只要看准好项目就会投

记者：总规模100亿元的上海未来产业基金去年启动以来，引起了广泛关注。目前，未来产业基金直投了什么项目？投资了几只子基金？

魏凡杰：目前，我们直投的项目是中国聚变能源有限公司。这家公司是可控核聚变的国家队，将持续推进我国聚变能源的工程化和商业化。直投工作后续会加快推进，预计在可控核聚变、脑机接口、量子计算、下一代光源等领域，今年还会有一些直投项目。

子基金方面，我们今年已遴选出两批共12只聚焦前沿新技术孵化和早期投资的市场化基金。作为上海市财政出资的母基

“十五五”规划百家访谈·大咖聊科创

人物简介：魏凡杰，上海未来产业基金总经理。曾就职于北京科创基金，2018年作为创始团队成员参与组建北京市科技创新基金，带领团队投资了超过50只风险投资基金，投资金额近100亿元，推动了子基金与中国科学院、北京高校和多家龙头企业在科技成果转化和早期孵化投资领域的深度合作。2024年牵头筹建上海未来产业基金并出任总经理。

金，未来产业基金将与这些子基金紧密合作，共同支持未来制造、未来信息、未来材料、未来能源、未来空间和未来健康等产业发展。我们计划今年一共投资20—30只子基金。

记者：上海未来产业基金秉持什么投资理念？今年计划通过子基金投资多少项目？

魏凡杰：我们希望投资那些代表未来方向的前沿科技项目，并推动项目成果的转化

和产业化。一般只参与小企业的前两轮融资，即投资早期项目。我们还会深度联动几十只子基金，一起投早、投小、投硬科技。

至于子基金会投资多少项目，我们并不追求绝对数量，只要看准一个好的项目就会投。可控核聚变、AI for Science（人工智能赋能科学）、6G通信、脑机接口、空天算力、细胞和基因治疗等前沿科技领域，都是我们关注的重点。

让容错免责更具可操作性

记者：上海“十五五”规划编制工作正在进行，对于科技项目风险投资，您有什么建言？

魏凡杰：我觉得最重要的一点，是完善国有资本风险投资的容错免责机制。近年来，虽然有不少政策文件提到了这个机制，但如何具有可操作性？还需出台一些让国有资本投资人更有信心的规章制度。

这个问题很重要，毕竟前沿科技项目的失败风险比较高。建议有关部门一起研究制定容错免责机制的细则，并确保细则可以落地，为早期项目投资提供有力保障。

记者：对于“十五五”规划，您还有什么建议？

魏凡杰：我的另一个建议是国有投资机构要更市场化，管理上更扁平化。

下转▶6版

上海本周有望冲刺入冬

冷空气“纠偏”，双休日气温成关键

本报讯(记者 戚颖璞)昨天冬至，常年此时上海已进入隆冬，不过此刻仍在秋天。12月以来，我国大部地区气温呈现较常年同期明显偏高的状态，这种偏暖的格局导致气温反复反弹，难以形成持续低温，进而拉长了上海的秋季时长。

好消息是，本周上海有望冲刺入冬。中央气象台预报，目前正有一股冷空气在影响我国，昨天冷空气东移南下。预报显示，今天上海多云为主，早晨凉意足，市区最低气温6℃，郊区1℃至3℃。白天升温启动，预计最高气温13℃。周二短暂回暖，最高温升至19℃。

周三起，一股冷空气来“纠偏”，开启新一轮入冬通道。周三至周五最高气温跌至9℃至10℃，周五早晨最冷，最低气温只有4℃，郊区更低。双休日气温在5℃至14℃之间，能否入冬，双休日气温成为关键。