

美方加紧外交攻势，双多边会谈在迈阿密展开，僵局仍难突破

# 俄乌“圣诞节停火”恐成泡影

## 今日聚焦

本报记者 廖勤

过去三天，佛罗里达州迈阿密掀起外交旋风。美乌、美俄、美乌欧，展开双多边长时、多轮会谈。

迈阿密会谈被视为美俄乌欧围绕20点“和平计划”举行的新一轮磋商，也是圣诞节前的关键谈判。

据传，美国总统特朗普有意在圣诞节前促成停火。但目前来看，“圣诞节停火”的希望可能会与“感恩节停火”一样最终“熄火”。

### 原地踏步

会谈具体内容和细节，尚不为外界所知。从会后各方声明看，俄乌终战方案仍是讨论焦点。

据美方声明，美乌主要磋商了四份关键文件：完善20点“和平计划”、对乌多边与美乌双边安全保障框架协议、战后经济发展计划。另外，俄罗斯“仍然完全致力于在乌实现和平”。

美乌代表称赞会谈“富有成效和建设性”，俄方代表在与美首日会谈后也表示“有建设性”。

但舆论注意到，各方并未公布会谈成果，这让“富有成效”与无实质突破“隔空互嘲”。

据中国社科院俄罗斯东欧中亚研究所研究员张弘观察，迈阿密会谈

具有反馈、施压、拉拢三重功能。

反馈是指美国向俄乌“传话”，反

馈双方“间接”谈判的最新结果。

施压是指俄方通过会谈向美施压，提醒美国要守住谈判底线，让乌克兰接受领土问题这一前置条件。在俄罗斯看来，需要防范乌克兰和欧洲修改和平计划和停火条件，只谈安全保障避谈领土问题。

拉拢则是俄乌共同需求。乌克兰方面，通过细化对乌安全保障和乌美经济合作，希望将美国绑定在未来的安全架构中，并以战后潜在的经济收益吸引特朗普政府，防止其倒向俄罗斯。俄罗斯方面，担心特朗普可能升级对俄制裁，也以双边经济合作拉拢特朗普。“现在俄乌都在争取美国，在固有立场上均无意让步，所以迈阿密会谈仍在原地踏步。”

### 最大突破

自美国11月抛出初始版“和平计划”以来，解决俄乌冲突的外交势头趋于强劲，11月下旬，美乌欧在瑞士聚首。自本月以来，美国总统特使威特科夫赴莫斯科与俄总统普京协商“和平计划”；紧接着，美乌先后在迈阿密、柏林展开会谈。

本轮迈阿密会谈也是系列穿梭外交的重要一环。特朗普近期乐观声称，谈判进展顺利，俄乌比以往任何时候都更接近达成和平协议。

乌克兰方面支持“圣诞节停火”，

但遭克宫冷对，称停火取决于能否达成全面持久的和平协议。

张弘认为，一连串穿梭外交既有突破，也有阻碍。

最大突破是在安全保障问题上，俄乌均有所获。对乌而言，已获得类似北约第5条（集体防御）的安全保障承诺，并有望在美乌双边层面得到安全保障。对俄而言，乌克兰近期表态放弃加入北约，满足了俄方一大核心诉求。

其次是在战后重建问题上，乌克兰细化了相关方案并承诺给予美国更多经济利益，巩固美乌合作基础。

然而，谈判始终未能破解领土这一核心矛盾。俄罗斯坚持乌克兰必须承认顿巴斯、克里米亚属俄，但乌克兰拒绝让步，并要求以接触线为基础进行谈判。

张弘判断，圣诞节前不太可能停火，乌克兰提议节日停火也只是一种拖延战术。欧盟最近同意向乌克兰提供900亿欧元贷款，这意味着基辅获得与俄继续作战的底气。

### 死结和僵局

明年，俄乌冲突将进入第五年，停火与和平前景却依然未卜。

乌方21日称，双方正在乌东北部的苏梅地区激战。基辅还称，俄军近日连续空袭乌南部的敖德萨州，以报复先前乌击中一艘舰艇制裁的俄“影子舰队”油轮。乌军21日则对一个位于里海的俄罗斯油田的钻井平

台发动无人机袭击。

接下来，预计有两场高层互动牵动视线。

一场是美俄互动。“感谢迈阿密。下次再会：莫斯科。”俄总统特使德米特里耶夫21日在社交媒体上发了一张自拍照并留言。这句帖文被认为暗示俄美可能在迈阿密会谈后在莫斯科再次会晤。

“俄美有望在莫斯科再次举行高官会晤，可能暗示双方有深度交易，包括经济、投资层面的交易。”张弘说。

另一场是俄法互动。俄方已就法国总统马克龙的对话提议作出积极回应。若实现会晤，将是三年多来俄法领导人首次直接接触。

但在张弘看来，俄法立场相距甚远，并且俄方仍优先与美国谈，即使对话也难谈出成果。何况欧洲目前一盘散沙，并无实际左右谈判走向的能力。

美俄政策风向也是重要变量。

美国这边，若调停持续无果，受俄乌、国内建制派游说和明年中期选举等因素影响，不排除特朗普对俄采取制裁措施。

俄罗斯这边，越来越多民众希望停火，俄经济也承受战争重压，可能对俄方后续政策产生影响。

“整体来看，目前仍是死结和僵局。”张弘说，未来一段时间，俄乌局势大概率仍维持“边打边谈”“打谈循环”的态势。



扫码看视频

# 日本最大核电站将重启

福岛核事故后首次，超半数居民质疑



这是12月22日在日本新潟县拍摄的议会现场。

新华社发

重振核电产业的分水岭时刻。

当前，日本能源需求总体呈上升趋势，尤其是电力需求，主要受数据中心、数字化和产业电气化推动。

日本能源专家指出，核电仍是日本无碳电力的重要组成部分，目标是在2040年前将核能发电占比提升至20%。首相岸田茂生已明确支持重启更多核电站。

### 民众心存疑虑

按计划，柏崎刈羽核电站将于2026年10月20日重启首台机组。不过，新潟居民仍对此心存疑虑。

10月公布的民调显示，60%的当地受访者认为重启条件尚未成熟，近70%的人对运营核电站的东京电力公司缺乏信任。

当年，福岛核事故发生后，周边约16万名居民被迫疏散，部分人后来定居新潟。他们中的一些人反对“家门口的新威胁”。“每次看到关于重启的消息，都像是在重温当年的恐惧。”一名当地居民称。

质疑并非空穴来风。今年早些时候，柏崎刈羽核电站曾被曝出管理漏洞——核电站有关反恐对策的机密文件被不当复印；2021年，日本原子能规制委员会曾因安全漏洞对其下达运行禁令。如今，禁令虽已解除，但信任裂痕仍在。

与这些核电站相比，柏崎刈羽核电站的重新运营对日本及其能源行业别具意义。

一方面，这将是东京电力公司在2011年福岛核事故发生后恢复运营的首座核电站，或许标志着该公司正逐步走出福岛核事故的阴影。

另一方面，作为全国规模之最，柏崎刈羽核电站的重启被视为日本着力增强能源安全、减少对化石能源依赖、

# 鲁比奥为何对华态度“反转”？

张全

令替代刺激论调。

第二，政策跟拍。10月中美元首釜山会晤后，美国总统特朗普用“值得尊敬”“朋友”形容中方领导人，想要在大国博弈中寻求新的平衡。中美贸易“休战”，也让两国关系有所缓和。鲁比奥本质上呼应了特朗普的政策——不放弃对华竞争，但不寻求与中国冲突。

第三，现实考量。这几年美国对华强硬政策的效果显而易见：不但没能阻止中国的发展，其自身利益也受到损害。大豆和芯片出口损失、国内

通胀加剧都是例子。既然硬对抗行不通，那就不得不换个打法。

事实上，鲁比奥这番话，正是被问及对近期中日关系紧张的看法，以及是否会“谴责”中国对日反制时作出的。

日本首相岸田茂生在发表涉台错误言论后，一直试图拉拢美国，希望美方明确站队，以营造对自身有利的态势。但事与愿违，特朗普不仅先同中国领导人通话，且在与高市通话后耐人寻味地保持沉默，如今鲁比奥的平衡言论更打破了日本的幻想。

跟美国人打交道，听其言，更要观其行。不以实际行动取信中国，美国就是那个死守霸权的美国，鲁比奥也还是那个鲁比奥。

# 全链条护航独角兽和瞪羚企业

# 高成长企业在上海，“没机会”被埋没

## 赛事搭台 科创出彩

5月，“创客中国”暨第十届“创客中国”上海中小企业创新创业大赛启动。大赛设置了超精密制造、人工智能等七大核心赛道，迎来1216个项目的激烈角逐，数量、质量均创历届之最——其中有225家市级专精特新企业、39家国家级专精特新“小巨人”企业，337个项目已是处于A轮融资及以上的成熟项目，Pre-IPO（拟上市公司）项目多达20个。

经层层遴选，上海赛区结果于11月3日揭晓，森鼎光学、沃兰特航空项目获企业组一等奖；上海松应科技有限公司获创业组一等奖。另外，上海图灵智算量子科技有限公司（下称“图灵量子”）经大赛另外设置的专题赛，成功晋级全国总决赛。

再到11月27日，第十届“创客中国”中小企业创新创业大赛全国总决赛在郑州收官，“上海籍”选手依旧难掩光芒，图灵量子喜提企业组一等奖，上海佰翊医疗、森鼎光学荣获企业组二等奖。同时，上海有12家和21家企业，分别入选全国创业组300强榜单、全国企业组500强。至此，上海赛区累计已有96家企业晋级国家赛并获奖。

凭借全国总决赛一等奖的光环，拟申报国家级专精特新“小巨人”的图灵量子将获“直通车”权限，在“小巨人”评审“创新维度”中有望直接满分。

这并非图灵量子首次获得政府部门托举。图灵量子2021年成立，2022年就成为上海市中小企业发展服务中心（下称“中心”）的培育对象。各类产业扶持、惠企政策，有中心的高频指导和解答。企业需要的应用场景，中心帮助对接，已涉及生物医药、金融等领域。在中心支持下，图灵量子于2023年成功申请到市级专精特新企业。公司副总裁尹峰介绍，经历近五年技术深耕，公司已构建起从前沿技术攻关到产业化落地的完整闭环，面向芯光智算巨大产业链，正展现出迈向万亿市值光量子公司的发展潜力。

## “星探”慧眼 资本聚力

图灵量子是典型的高成长型企业，但在大规模商业爆发前夜，若单看其规模、营收，往往看不出端倪。

为此，硬核高科技企业集聚的上海，始终在孜孜探索，要将那些易被忽略的企业挑出

12月20日至24日，第一期上海市高成长企业高级经

营管理者研修班，在上海交通大学安泰经管学院举行。由高校教授、业界大咖、投资大拿组成的师资团队，对55名学员进行定制化授课，课程内容直击企业对新质生产力、融

资上市、企业出海、数字化实践、战略规划等热点的需求。

此次研修班，是落实今年7月上海印发的《上海市促

进高成长企业加快发展三年行动方案（2025—2027年）》

文/李晔

的具体举措。

不久前闭幕的党的二十届四中全会，将“促进中小企业专精特新发展，培育独角兽企业”写入“十五”规划建议。作为全国最早启动专精特新企业培育工作且数量最早破万的城市，上海此番再度身位领先，探索对新质生长、高速发展、高速发育的“天才少年”开启早识别、早服务的全新范式。



12月20日，第一期上海市高成长企业高级经营管理者研修班开班。

来，提前给予信心与支持。

赛事就是重要“星探”。据悉，“创客中国”自2016年启动以来，已成功举办十届，累计汇聚近24万个创新创业项目。十年间，大赛涌现出大量高质量项目，涵盖产业链延链补链关

键技术、产业升级共性中间技术以及新兴领域颠覆性前沿技术等多个维度。通过市、省、国家层层选拔机制，大赛已成为遴选有爆发潜质企

业的绝佳平台。

比如，AR（增强现实）光波导领域龙头企业鲲游光电，就是在“创客中国”中崭露头角，继而晋级并获“创客中国”全国总决赛大奖。同样在“创客中国”中被识别并得到精准扶持的还有天擎科技，其AI大模型设计的蛋白质产品现已成功进入5000升工业化量产，并一举打破国际垄断。

更关键在于，由上海市经信委指导，由上海市促进中小企业发展协调办公室、上海市中

小企业发展服务中心、上海市国际股权投资基金协会、上海股权投资协会、上海市创业投资行业协会等合力组织的“最具投资潜力50佳创业企业”评选，与“创客上海”大赛如影相随，相伴整整十年。

该评选所发布的榜单，旨在成为服务企业的开端——上榜企业一律列入上海市重点培育企业库，沪上三家股权投资协会背后近百家会员单位，齐齐聚焦入榜企业，精准对接金融资本。

今年12月8日，“2025上海最具投资潜力50佳创业企业”评选榜单如约而至。榜单背后，更有一组高含金量的数字——今年上榜企业，超70%处于A轮及以后融资轮次。2024年上榜企业新增股权融资共计29.1亿元，即平均每家

第二年新增股权融资高达5820万元。这充分证明，榜单为企业后续融资提供了强大背书。

有效市场中，有为政府这份公信力的榜

单，对企业而言意味着什么，果栗智造颇有发言权。果栗智造专注于将磁浮技术运用于工业流水线，于2024年入榜“上海最具投资潜力50佳创业企业”榜单后不到1个月，即获得国家中小企业发展基金投资。此举，向企业清晰传递了一个强烈信号：上海有“发现之眼”，高成长企业在沪，“没机会”被埋没。

### 生态筑底 服务闭环

服务高成长企业，上海已在建立一套体系化的打法。

今年7月，上海首次细分企业成长阶段，制定发布专门的扶持政策，即《上海市促进高成长企业加快发展三年行动方案（2025—2027年）》。12月19日，市经信委发布了《上海市促进高成长企业加快发展管理实施细则（试行）》。

今年5月，上海再度蝉联全国中小企业发展环境评估综合排名第一，创下五年四次登顶的佳绩。明年，第十一届“创客中国”中小企业创新创业大赛全国总决赛将在上海举办。

行动方案专门划分了瞪羚、潜力瞪羚、独角兽、潜力独角兽四类企业，并相应设置了七大行动共计21条举措，力争三年内推动高成长企业数量破千家。

据悉，为积极贯彻落实三年行动方案，上海对高成长企业的服务工作包括但不限于——对接联合征信，搭建完成独角兽企业在线申报系统，并在“上海市企业服务云”首页开放；开展投资机构库建设，迄今已引入55家；联合上海16个区开展2025年度独角兽（潜力）企业征集、初审、复核等评审工作，做好风险背调、融资数据核查，已形成初步名单；沟通公共服务联盟、融资服务联盟等43家单位更新升级股权融资、银行债权融资、市级公共服务内容，以形成最新版服务菜单；已组织4场独角兽（潜力）企业座谈会，听取受理28家企业诉求，涉及融资上市、“小巨人”申报、ODI（境外直接投资）备案等。

更多干货满满、令企业颇有获得感的活动正密集开展。

比如，“创客上海2025”举办期间，大赛组委会同步推出“一月一链”投融资路演、大中小企业融通对接活动，通过联合金融机构、投资机构、产业园区及专业服务平台，为参赛优质项目提供“投融资+产业+政策”全链条支持。上海18个赛道竞相比拼诚意，长宁区“上海硅巷”向AI项目开放智慧医疗、智能零售等真实试验场；闵行区临港浦江为创新项目提供算力平台验证技术；嘉定区智能传感器产业园为参赛项目提供从研发到量产的全链条支持。

又如，今年7月和8月，上海已开展完成两场“企业下午茶”活动，共计有21位高成长企业的创始人，与上海市经信委、市人才工作局、市发改委、市科委等政府部门及知名投资机构面对面，诉求求和、话发展。不少创始人说，这是他们第一次与市级政府部门见面，企业的想法当场就能获得回应。名片“扫一扫”的那刻，不仅实现了政策信息的精准推送，也为后续企业诉求的高效解决提供支撑。