徽州区委书记：抓住文旅、延伸文旅，同时不唯文旅、超越文旅

粉墙黛瓦山水中，寻路工业升级

◀在呈坎举行的徽州鱼灯巡游。 樊成柱 摄

在汪长剑的提议下，这次采访走出政府会客厅，走到了灵山村的石板路上，走进了徽州古建筑里。他说：“我们的镜头一定要在徽州山水之中。”

游客在西溪南乘坐秘境小火车。 施亚磊 摄

长三角区县书记访谈

本报记者 巩持平
见习记者 吴恺沄 记者 陈抒怡

徽州区委书记汪长剑走在灵山村的古街巷上。村民们看到汪长剑，探身出来打招呼：“书记好！”汪长剑挥挥手回应。

“村民怎么会都认识您？”记者好奇地发问。2022年7月，灵山村启动修缮开发，从那时开始，汪长剑每周六都在灵山村，现场开会，推进工作。村里启动策划时，汪长剑便邀请村民共同探讨，对合适的意见、建议充分吸收采纳。比如，村民提出解决自来水的问题。村里起初不通自来水，水源在山上，若到枯水期，干旱情况严重时，需调动城市消防车拉水上山。后来供水管网从山下的潜口镇沿着公路铺上来，保障稳定供水，也为村里发展文旅奠定了基础。

在汪长剑的提议下，这次采访走出政府会客厅，走到了灵山村的石板路上，走进了徽州古建筑里。汪长剑说：“我们的镜头一定要在徽州山水之中。”脚上穿了一双轻便的运动鞋，他解释，经常要下工地、看项目，说走就走，徽州多山，皮鞋穿不住。

徽州区是古徽州域名的唯一传承地。前些年，徽州区因为西溪南、呈坎等景区的出圈，知名度提升许多，不过，相较于“徽州”，徽州区作为行政区划的存在感弱了不少。

如今，徽州区以灵山村为重心，联动周边2个乡镇5个村，大力打造“大灵山”旅游度假区，探索片区化组团式文旅发展。其中藏着徽州参与越发激烈的文旅市场竞争的雄心——大力发展“全域旅游、全域康养、全域研学、全域影棚”，既要抓住文旅、延伸文旅，同时不唯文旅、超越文旅。

文旅“留量”

记者：最近广德“三件套”出圈，吸引大批游客到广德旅游消费，您希望徽州也能收获这样的流量吗？

汪长剑：当然是羡慕的，为此我们也要积极做好各种准备。

旅游爆火有很多偶然因素，但也有很多必然因素，关键要做好准备，不然游客来了后体验感不好，反而成了坏事。我认为事物的发展和工作的推进最好有一种节奏感，这种节奏感自己能够把控。相较于一时爆红，我更希望通过我们的努力，让游客人数有序增加，不断丰富业态，不断完善服务，让徽州旅游产品供给能跟得上游客需求提升。

徽州区每年“五一”“十一”假期都会经受大流量考验，甚至有时因为游客太多，不得不限流。徽州区不到10万人，一天内来的游客就有10多万人，相当于人口数量一下翻倍。每到这种时候，区里主要领导干部都住在单位，24小时通过指挥部紧急调动，保障交通通畅，确保餐饮和客房供应充足，保证旅游投诉及时有效解决。

广德“三件套”出圈后，我们也在商量，如果哪天徽州区的特色产品爆火，我们能否快速反应？我想内功修炼的工作要做在平时、融入日常。

我们认为，徽州区有多件套，且有多种组合。徽州区是古徽州域名的唯一传承地。保护好、发扬好、传承好、宣传好徽州的故事文化，是我们的应尽职责，也是最大亮点和最强底牌。

一想到徽州，人们首先便会想到“无徽不成镇”的徽商传奇、“粉墙黛瓦马头墙”的徽派格调、纵横阡陌的梯田茶园、烟雨朦胧的小桥流水。我们还在探索徽州文化的现代表达，让徽州文化与现代生活方式结合，让人们通过生活点滴体验。比如，徽州早茶便是徽州多种组合中的一种，首店会开在西溪南村，春节时便会开业，到时邀请大家品尝松黄饼、玉露霜、豆沙酥、徽墨酥等徽州名点。

记者：徽州的西溪南村、呈坎古镇等都是颇受欢迎的旅游目的地，早些年便已声名大噪，如何维持这类“老网红”的热度和流量？

汪长剑：呈坎的文旅开发在2001年前后，而去年“十一”之后，呈坎景区人数激增，游客量翻了不止一倍。今年初，按照旅游发展的规律，呈坎景区增加了徽州鱼灯巡游的现场体验，当地村民和游客通过鱼灯互动，永兴湖湖边，徽州古建筑中间，鱼灯摇曳，确实非常美。从春节到现在，这项活动基本没有中断过，每天专门过去看鱼灯的游客都有四五千人。

西溪南村的“网红”也并非一蹴而就，可以将其发展归纳为三个阶段。2015年高铁开通，拉近了与长三角的时空距离，从京津冀、粤港澳过来也就五六个小时；2017年入选全省首批特色小镇并进一步跻身全国最美特色小镇50强，提高了知名度。我们引进百余名自带流量的知名教授、园林专家、设计达人变身“徽创客”，打造了一批高端艺宿、美学空间，植入文创、美食、研学、旅拍等多元业态。真正爆红是在2021年之后，经过网红达人和社交平台传播，很多人因为一张照片专门到西溪南体验现实版“绿野仙踪”。

接下来，黄山旅游T1线正在建设，丰乐水库即将扩容，都将给徽州区的文旅发展带来新的契机。

工业转型

记者：徽州区的主导产业是工业，这倒是与外界对黄山的印象十分不同。徽州区的工业发展有何渊源？

汪长剑：工业强区是我们的首要战略。黄山全市一共三家上市公司，两家在徽州区，徽州区的工业产值占全市的28%—30%，令我们非常自豪。

徽州区历史上是上海小三线建设的重要区域之一，形成了比较齐全的工业门类。当时援建的上海机床厂现在是卓朴智能装备股份有限公司，依然发展得很好。

下一步，我就要和卓朴智能到北京的一家公司谈合作。那家公司有国内目前最好的操作系统，这相当于工业母机的大脑。这也是我们今年一个招商新打法，叫“区长加链长”，每位区领导联系一家重点企业，与企业共同研究细分赛道、行业未来的发展趋势。我们党政干部要当学习型干部、做研究型工作、善创造性落实，才能指导企业发展，自己都不懂怎么行？

记者：徽州区传统的工业产业是否面临转型升级的烦恼？

汪长剑：传统产业的转型升级的确是一个很痛苦的过程，没有那么简单，这点我深有体会。

一个产品在企业中从立项到生产，再到在市场上立足，需要一个过程，换产品、换赛道都不容易。研发投入大、等待时间长、市场拓展难，都是摆在企业眼前的拦路虎。对于政府来说，工业是税收的重要支撑，企业在转型过程中，政府的产值税收也会经历阵痛。但这条路必须往前走。

先进制造业是徽州区的“首位产业”。我们此前的支柱产业是新材料，现在提出的升级方向叫先进新材料。比如，原来的环氧树脂应用于建筑、白色家电等，产品经历升级，在防腐蚀、耐磨等功能性上不断突破，通过研发投入以适应更广泛应用场景的各种要求，现在可以用作远洋船舶、石油管道等的涂料。只有不断升级，附加值、利润率才会逐步提高。

记者：在黄山这个自然生态敏感的地区，工业发展是否面临着要素趋紧的压力，如何“破题”？

汪长剑：毋庸讳言，在发展工业过程中确实面临着产业与生态的矛盾。但实践一再证明，只要坚持以创新开路、靠创新破局，自然而然“两难自解”。在水环境指标、大气环境指标等排名中，徽州区一直在安徽名列前茅。

我们坚持算大账、算长远账，一方面以壮士断腕的勇气，坚决向一些能纳税甚至能纳不少税但处于产业链低端的项目说“不”，在招引项目时，环保与安全是基本前提；另一方面背靠长三角一体化“大树”好乘凉，用好沪苏浙创新资源，大力发展特种功能树脂、特种工程塑料、特种膜材料、工业母机、新能源汽车及机器人零部件和新型消费品等新兴产业。

链接长三角

记者：今年3月，徽州区党政代表团到浙江嘉善，并提出对标和学习嘉善，为何选择嘉善作为学习目标？

汪长剑：自从安徽加入长三角后，我们的发展便要放在长三角的坐标系当中考量。在对标长三角过程中，我们与先进发达地区的发展差距在缩小，从而具备了向先发地区学习、参照的可能性。

与此同时，长三角一体化是徽州区发展的最大机遇、最大红利。如何更好地抢抓机遇，我们的干部还是存在本领恐慌。这时候，就需要找一个“优等生”，跟着学、学着干，让徽州区能够更快成长。

之所以选择嘉善，既有徽州区发展趋势的考虑，预计“十四五”末，我们人均GDP约为12.5万元，达到浙江中等发达城市水平，“十五五”时期要追求更高的目标；也有产业发展态势的考量，嘉善县的产业升级之路对徽州区很有启发和借鉴意义；同时也有干部本领和作风的考究，嘉善县背靠上海国际化大都市，其干部有着国际视野、先进理念、一流作风，这些都是我们学习的标杆。

今年3月，我们到嘉善实地学习后收获很大，嘉善在重大项目谋划、城市更新、乡村振兴、片区化开发等方面理念先进、思路独到，我们受益匪浅。回来后，我们提出了对标嘉善“两个三年追赶计划”，涵盖总量指标、人均指标等11项牵引性指标和产业发展、两业融合、城乡运营、干部能力等10项抓手性任务，并研究制定激励惩戒具体办法，每月对标学习，到明年1月，还会进行年终大盘点。力求到“十五五”末，人均指标等能够与“老大哥”并跑。

记者：“背靠大树好乘凉”，在长三角一体化发展过程中，徽州区如何更好地承接红利？

汪长剑：按照长三角发展“一体化”和“高质量”的要求，我们主动靠上去、精准接上去、全力融进去。

在招商方面，我们迎接长三角产业“辐射”。招商工作开展前，围绕一个特定产业，列出招商图谱，上游企业有哪些？在哪里生产？主要特点是什么？在充分了解的基础上，我们去一家家联系。综合分析之后，徽州区承接嘉昆太片区的产业溢出可能性比较大，制造业能对接得上，但是怎么去捕捉企业外迁的信息呢？我们在上海专门成立招商小分队，驻扎嘉定安亭，承接产业外溢。

我们实行“区长+链长”招商，积极承接沪苏浙地区优质产业转移，打出链式招商、基金招商、并购招商等组合拳，先后引进上海沿浦金属、鑫昌众星等一批市场强势企业20余家。同时，嵌入产业链供应链，区内龙头企业与长三角知名企业关系密切，卓朴智能是杰克科技、瑞立集团等知名企业的供应商，日基焊接的产品供应上汽通用、吉利等头部企业。我们还联动G60科创走廊，加快落地科创园二期、长三角（黄山）高端装备制造产业链创新基地、高分子材料产业园等项目，让徽州区制造更好地适配长三角“智造”。

融入长三角、链接沪苏浙是工作的重中之重，我们每年都动态梳理、对账销号一批“融圈进群”的重点任务，力求汲取长三角的势能、搭上一体化的“快车”。

上海顾昂泰商业发展有限责任公司遗失公章，合同专用章各一枚，声明作废。
遗失公告：上海海枫物业管理有限公司遗失公章、法人章、财务专用章各一枚，声明作废。
上海中晚房地产经纪有限公司，遗失公章一枚，声明作废。
上海恒坂机电设备有限公司3102280011211 08,经股东会决议注销,特告。
上海志垣实业有限公司遗失营业执照正副本: 310230000550835,声明作废。
会议通知:上海捷士特保洁服务有限公司:本公司因吊销原因要注销公司，决定在2026年1月11日10:00在上海市金山区朱泾镇万安街51号7幢111室D座召开上海捷士特保洁服务有限公司成立清算组会议，请准时出席。
上海昇旺家具安装经营部遗失法人章,财务章,声明作废。
上海绘来实业有限公司遗失公章、法人章、财务章、发票章，声明作废。
上海汉楚贸易有限公司3102282029069,经股东会决议注销,特告。
上海市闵行区龙柏驰远汽配经营部遗失公章,作废
上海奕牧实业有限公司310115001524102,经股东会决议注销,特告。
上海聚沃投资管理有限公司310115002573 440,经股东决定注销,特告。
上海五东控股有限公司遗失公章,声明作废。
吴鹏渊:上海缘赞德餐饮管理有限公司于2025年12月23日决议解散,为成立公司清算组,开展公司清算的相关事宜,上海缘赞德餐饮管理有限公司定于12月27日上午9时30分召开公司2025年度第一次股东会决议,会议地址:上海市奉贤区上海市奉贤区南桥镇古华南路100号奉贤体育中心内(近环城南路)花之林人文茶馆。
上海浦东新区民办金色摇篮幼儿园遗失开户许可证，许可证号J2900162080801,声明作废。
上海盾轩实业有限公司310116002321239,经股东会决议注销,特告。
上海万鼎文化传播有限公司经股东决定解散,并已成立清算组,请债权人即日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
上海扫罗信息科技有限公司遗失公章,声明作废。
上海傲渡电子科技有限公司遗失营业执照正副本:310227209797 9,公章,财务章,法人章,作废。
上海傲渡电子科技有限公司经股东会决议解散,并已成立清算组,请债权人即日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
上海渭臣投资有限公司遗失营业执照正副本,编号:280000002015111908 48(9),声明作废。
上海整兴实业有限公司遗失公章,作废。
遗失声明:上海光宾物流有限公司遗失财务专用章一枚,声明作废,特此公告。
上海凌俊凯汽车服务有限公司遗失合同章,作废。
上海牡促生物医疗科技有限公司,遗失营业执照正副本,代码:91310115MA1HB27W6Q,作废。
上海尔区商务咨询有限公司遗失营业执照正副本,代码:91310115MA1HB14C0D,声明作废。
上海祝新贸易有限公司91310115MA1K3BFR64 经股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记,公司已成立清算组,清算组成员由徐仲彦,徐朝堂组成,徐仲彦为负责人,请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
上海珞茵企业管理中心(有限合伙)遗失财务章,声明作废。
遗失声明:上海散冈乐兽数字科技有限公司遗失公章一枚,声明作废。
上海福漫医疗咨询中心(纳税人识别号:91310230MA1HG5MQ8J)营业地址:上海市崇明区堡镇南路58号遗失公章一枚,声明作废。
上海宝斗金属制品有限公司(注册号:91310114753820727 41)遗失营业执照正副本,声明作废。
上海瑞苑建筑装饰工程有限公司遗失执照正副本:91310114MA1GTGMT22,声明作废。
上海煜迪建筑安装工程有限公司遗失公章、财务章,声明作废。
上海采芸林纺织品有限公司在2026年1月20日下午2时在上海市嘉定区江桥镇金耀路555弄5号召开股东会,会议议程:同意注销公司,确认清算报告,望前夜出席会议。
上海媛特投资管理有限公司全体股东:公司清算事务已结束,现定于2026年1月12日10:05(会议召开时间)在上海市闵行区黎安路1189号2号楼2层房区上海楚燕易务咨询有限公司(会议召开地点),召开关于确认清算报告并办理注销登记等议题的股东会会议,请全体股东准时到场参加会议。特此公告通知。
上海二诚商贸有限公司拟进行注销清算,根据执行董事提议,于2026年1月11日召开临时股东会会议讨论成立清算组事宜,请全体股东出席会议。会议地点:上海静安区恒丰北路1000号林砖大厦1511室。
清算公告:大势融资租赁(上海)有限公司已依法进入清算程序,现已成立清算组。请相关债权人自本次公告之日起45天内向清算组申报债权;债权人申报债权,应当说明债权的有关事项,并提供证明材料。清算组联系方式:上海市长乐路989号26楼;邮编:200031;联系人:郭律师;电话:021-52921111-205。
大势融资租赁(上海)有限公司清算组
升易信息技术(上海)有限公司31010500038 1858,经股东会决议注销,特告。
上海方迪计算机科技有限公司经股东会决议解散,并已成立清算组,请债权人即日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
上海顺港投资咨询中心(有限合伙)遗失税务登记证正副本,组织机构代码证正副本,声明作废。
上海悦通物流有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
上海则竹商务咨询有限公司(注册号310114 002990478)拟申请注销,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。另遗失营业执照正副本,声明作废。
上海能峰实业发展有限公司原公章遗失作废。
上海魅紫景观艺术有限公司遗失营业执照正副本,注册号310228204936 3,作废。
上海鑫帝投资管理有限公司遗失遗失营业执照正副本,注册号310110000481049,作废。
上海强灵建筑工程有限公司原公章遗失作废。
上海金山开发投资管理有限公司联合工会委员会遗失银行开户许可证,核准号J2900121 576801,声明作废。
上海市奉贤区恒辰杂货店遗失营业执照副本,代码92310120MA1LKMT876,并遗失食品经营许可证副本,编号JY13101200018784,声明作废。
遗失声明:上海光宾物流有限公司遗失财务专用章一枚,声明作废。
上海吸师生物科技有限公司在2026年1月10日下午13:00在上海市浦东新区高行镇启帆路515号南楼B座639室召开股东会,会议议程:同意注销,上海吸师生物科技有限公司,确认清算组报告,望股东上海开电企业管理合伙企业(有限合伙)出席会议。
上海奔昂木业有限公司在2026年1月14日下午13:00在上海市浦东新区高行镇启帆路515号南楼B座639室召开股东会,会议议程:同意注销,上海奔昂木业有限公司,确认清算组报告,望股东上海开电企业管理合伙企业(有限合伙)出席会议。
上海市静安区彭浦镇人民政府遗失开户许可证,核准号Z29000005097 02(开户行:上海农村商业银行股份有限公司彭浦支行),Z29000 00961802(开户行:上海农村商业银行股份有限公司彭浦支行),J290004840150 8(开户行:上海农村商业银行股份有限公司彭浦支行),声明作废;遗失彭浦镇工商税务联合管理办公室财务专用章声明作废;遗失闸北区人民政府农业办公室财务专用章声明作废。
遗失声明:上海渝博餐饮有限公司不慎遗失食品经营许可证副本,许可证编号:JY2310 115535497 5,声明作废。
上海辰兴货物运输代理有限公司财务章遗失作废
上海珍纽生物科技有限公司(注册号:310 1142140000)拟申请注销,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。
北美枫情(上海)商贸有限公司工会遗失工会法人资格证书,统一社会信用代码:81310 104MC8120123P,声明作废。
上海刨然新能源科技有限公司遗失公章一枚,声明作废。
上海璟池文化发展有限公司财务章遗失,作废
上海百蝶餐饮管理有限公司财务专用章遗失作废
上海浦铁彩钢有限公司3102282010395,因决议解散拟向公司登记机构申请注销登记,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权,债权申报人联系人:陈勇;债权申报人联系电话:13761000296,债权申报地址:上海市金山区亭卫中路66号
上海工讯之光通讯科技有限公司财务章遗失作废
山东尚品尚农副产品加工股份有限公司上海分公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
中惠纳科技(上海)有限公司遗失公章,财务章,法人章,声明作废。
上海策向信息科技有限公司91310110MA1 G8L805E营业执照正副本遗失,声明作废
浦江安达建筑劳务有限公司上海分公司91310 106687329880M,营业执照正副本,法人章、公章、财务章遗失,声明作废。
浙江创业建设工程有限公司上海分公司91310 106773703795G,营业执照正副本,法人章、公章、财务章遗失,声明作废。
上海市闵行区宁承餐饮店(个体工商户)92310 112MADKP51EX3,营业执照正副本遗失,作废
上海绿舟电动车制造有限公司3102282030288,遗失营业执照正副本,作废。经股东会决议注销
上海枳道门窗有限公司3102282024491,遗失营业执照正副本,作废。经股东会决议注销。
上海超亿木业有限公司3102282071429遗失营业执照正副本,作废。经股东会决议注销。
上海喜来住公寓管理有限公司公章,法人章遗失,声明作废。
上海美悦聚饮意咨询有限公司91310117MAC Q170G8L,经股东会决议即日起注销,特此公告
许龙丝遗失保险执业证,编号:02000035058 280402018010366,声明作废。
上海千声网络科技有限公司工会委员会遗失开户许可证,核准号:02003276470 71,作废。
中宏保险遗失合同作废:保单号P00012510 单证编号E100000122921,保单号43A104 5607单证编号E100000110649。
上海泰固建筑工程有限公司公章遗失,作废
上海合嘉鑫教育科技有限公司遗失公章,作废
上海仙邦智能科技有限公司遗失财务章,法人章,声明作废。
上海佰瑞得能源科技有限公司遗失财务章,声明作废。
上海羽悦汽车销售服务有限公司遗失公章,作废
上海奉雄建材商行遗失公章,声明作废。
上海禾眷美容服务有限公司遗失财务章,作废
上海亘厚建筑设计事务所(有限合伙)遗失公章,声明作废。
上海卉香健康管理有限公司公章,财务章,法人章遗失,声明作废。
上海齐洛汽车装潢服务有限公司遗失营业执照正副本,注册号310108202735 7,作废。
上海宇澄万昭科技有限公司91310115MA1K 4MR6XP,经股东会决议即日起注销,特此公告。
上海鹏来贸易有限公司遗失公章,法人章,财务章,声明作废。
上海良根服饰有限公司3101140026395 53,经股东会决议注销,特此公告。
上海室他贸易有限公司310116002334 15,经股东决定注销,特此公告。
股东会会议通知:上海共如电子科技有限公司拟进行注销清算,根据执行董事提议,于2026年1月12日召开临时股东会会议确认注销清算报告事宜,请全体股东出席会议。会议地点:上海市普陀区武威路1087弄217号101室,联系人:颜共明,联系电话:15221155646。
上海聚和森环保技术有限公司遗失财务专用章、法人章,声明作废。
上海晓蓓实业有限公司遗失营业执照正副本,注册号310112210269 6,声明作废。
范哲铭遗失保障卡一张,卡号:813101 230306335420,声明作废。
上海逸海商贸有限公司,注册号310118002 619840,经股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记,公司已成立清算组,清算组成员由朱顶峰、沈玲玲组成,朱顶峰为清算组负责人,请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
上海津耀贸易有限公司遗失财务章、法人章,声明作废。
上海益饶实业有限公司公章遗失,声明作废。
上海稳拿网络科技有限公司,注册号:3101 13000981348,经股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记,公司已成立清算组,清算组成员由庞举,于将辉组成,庞举为负责人,请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
狄勤峰警官证遗失,警号:050546,特此声明作废。2025年12月24日
上海尚欣怡泰健康管理有限公司财务章遗失作废
上海逸红煜足部保健中心财务章遗失作废。
上海心水怡然健康管理有限公司财务章遗失作废
上海翔惠包装彩印有限公司公章遗失,声明作废
上海一路追光剧院管理有限公司遗失财务章,法人章,声明作废。
上海来礼医疗科技有限公司遗失财务章,声明作废
郑州市凤凯果蔬种植专业合作社公章遗失作废
上海品欲园艺有限公司公章遗失,声明作废。
上海卿屿建设工程有限公司遗失公章,声明作废
上海鑫邑建筑装饰工程有限公司公章遗失,作废
上海聚齐建筑劳务有限公司公章遗失,声明作废
本人陆卫东,本人的上海市重点优抚对象医疗优待证,优待证证件号:沪民医优E160081号已经遗失。声明作废。
上海合盛泰餐饮管理有限公司,统一社会信用代码:91310107MA1G0YQCX0,公章遗失,特此公告。
圆荣圆食品(上海)有限公司遗失酒类商品批发许可证,编号16060201010037 82,作废。
上海市崇明县涌典建材商店(92310230 MA1M4K35M)遗失公章一枚,声明作废。
禾程人傅玉萍,遗失上海市政肃路95弄18号上室租赁证明,声明作废。
上海添意商贸有限公司法人章遗失,声明作废。
上海诚屋餐饮有限公司经股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记,请债权人于2025年12月24日起45天内向本公司清算组申报债权,特告
上海瀚楹企业管理有限公司公章遗失,声明作废
上海博彦智科技有限公司(统一社会信用代码91310114764730628 5)遗失公章一枚,声明作废。
遗失声明:上海透松贸易有限公司遗失财务专用章,声明作废。
遗失声明:上海盖晗旅馆经营有限公司遗失财务章和法人章,声明作废。
宣兴东硕环保设备有限公司遗失财务专用章,法定代表人章,声明作废。
上海闽泽福新材料有限公司遗失公章,法人章,财务章,声明作废。
上海岩洪建材有限公司经股东会决议解散并已成立清算组,请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权,特此公告。
上海建旭电子有限公司(注册号:3101142 051473)拟申请注销,请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。

“中国人用中国笔”

心诚则灵。吴羹梅的诚心最终打动了益新教育用品社的老板，他接受了中铅的产品。不过条件比较苛刻，即中铅的产品仅在益新商店里寄卖，且价格要打很大折扣。到期付款时，益新只付给中铅远期支票而不是现钞（支票得等3个月才能兑现）。尽管如此，吴羹梅还是非常高兴，因为中铅的产品终于可以上柜台直接面对消费者了。

攻破一个“新”后，其余两个“新”就好说话了，他们陆续接受了中铅的产品。

工作最难做的是王氏兄弟的合记教育用品社。合记系四家文具批发商中规模最大的一家，往往一次性便能收进十万支铅笔，至少也要几万支。如此大的客户，吴羹梅怎么肯轻易放弃？于是他三番五次寻王氏兄弟洽谈。起初，王氏兄弟还表面客气敷衍吴羹梅，到后来就不耐烦了，常常板起冷面孔，态度生硬，不愿同吴羹梅再深谈下去，有时甚至谎称不在家，索性将吴羹梅拒之门外。

吴羹梅生性不肯服输，越是难办的事情，他越斗志昂扬。无论王氏兄弟面色多么难看，无论王氏兄弟说话多么难听，吴羹梅抱定宗旨，锲而不舍地一次次跑去合记商店里。这次不见，下次再来；兄长不在，就找弟弟。最终王氏兄弟经不住吴羹梅的软磨硬泡，答应与益新同样的条件接收中铅的产品。

由于中铅产品价廉物美，又正值提倡国货，而且中铅以特别折扣的优惠方式营销，所以销售良好，较受消费者欢迎，双方都赚到了钱。中铅与四家批发商的关系更加良好，有时还会出现商店来催货的情况，因为中铅的产品上柜台后很快就卖完了。

除了那四家文具批发商之外，吴羹梅还设法联系商务印书馆、中华书局等出版机构的编辑，并通过编辑们的引荐，把中铅的产品陈列在商务印书馆、中华书局、北新书局、大东书局、开明书店的橱窗里。借助橱窗内各种书刊吸引路过的顾客，以扩大中铅产品的影响和销路。

20世纪30年代，大马路又叫南京路（今南京东路），是上海滩上最繁华的一条马路。永安（曾经的市百十店）、先施（今时装公司、东亚饭店）、大新（今市百一店）三大百货公司全都位于这一黄金地段。三大百货公司橱窗内，陈列的商品五光十色，争奇斗艳，入夜后在闪闪的霓虹灯下，夺人眼球。吴羹梅为这种时尚的销售形式吸引，同时，很希望中铅的产品也能进入这几家大型百货公司。

其中永安公司是上海滩上最大的百货公司，设有文具专柜。在其经销的各类笔里，以自来水笔为主。当然也有铅笔，但主要是舶来品。吴羹梅曾试图说服永安公司接受中铅的产品，不过没有成功。最后，吴羹梅不得不请出潘公展和其他一些社会关系，才使得中铅的产品摆进了永安公司的文具柜台。后来，吴羹梅乘胜追击，又将中铅的产品打入先施公司和大新公司。为提高企业和产品知名度，吴羹梅不仅利用大型百货公司的平台，而且扩大宣传面，在上海繁华地段、通行要道，到处开辟“完全国货”“中国人用中国笔”的陈列橱窗，张贴多种形式的宣传广告，并在上海各大日报上连续刊登产品广告，不断发布活动信息，发表专题新闻报道，拓展与新闻界、金融界、教育界、文具业、书局等各方面权威人士的交往。中铅还参加了上海机制国货工厂联合会，在《工商史料》《中国国货工厂全貌》等会刊、专辑中撰文介绍企业面貌、生产状况、产品特点；参加了上海市商会商品陈列所举办的各种展览会和识字教育委员会、第六届全国运动大会等组织的大型活动，展销产品，义卖馈赠。中铅还为全国各铁路局、邮电局、国际电信局、招商局、三北轮埠公司、申报馆、晨报馆、第六届全国运动会等承制定牌铅笔。1936年1月，教育部通令全国教育厅（局）及各学校，一律采用中铅出产的产品。

中铅在上海市场上站稳脚跟后，逐步扩大销售区域，远至云南、陕西、新疆等边远地区以及南洋等国家也都有中铅产品的足迹。

中铅产品是委托文具批发商、书局和百货公司代销，但是付款方式有所不同。发货后文具批发商付给中铅的是3个月的远期支票；而书局和百货公司付的是现钞。当然现钞对中铅更有利，因为厂里最紧缺的就是流动资金。办企业，最头痛、最难搞的就是资金。建厂初期，中铅除去购置厂房和设备等固定资产之外，5万银圆开办费仅剩下2万多银圆。这2万多银圆每月还要定期支付工人的工资、购买原材料和应付一些额外开销。但出多进少，每月厂里收进现款相当困难。那时上海滩商业买卖来往上有一种习惯，每年仅仅在春节、端午和中秋三个节日结账。所以中铅收到的期票往往得等到这三个节日才能兑现成钞票。因此工厂从购买原材料到制成产品，并经商店销售直到收回货款，需要相当长的一段时间。由于中铅大部分产品都是交给文具批发商经销，所以这种付款方式造成了厂里流动资金的紧张。更要命的是生产的铅笔越多，资金周转就越困难。

因为厂里急需现钞购买原材料，所以逼得吴羹梅有时不得不用尚未到期的支票，请求银行贴现。当然中铅必须付出一定的利息。有一次，厂里的现钞一共只剩下60元法币，而外面还有一笔购买原材料的钱款未支付。吴羹梅急得团团转，最后通过在北京劝业银行工作的二哥吴镜予介绍，认识了金城银行副经理殷纪常，从金城银行借得几千元法币作为周转，总算解了燃眉之急。

（十）

连载