

# 机器人成公司年会“座上宾”

## 国内首个机器人租赁开放平台在沪亮相，“出场费”日租千元

本报记者 查睿

新年将至，不少公司正筹办年会，机器人成了年会“座上宾”。

最近，国内首个机器人租赁开放平台“擎天租”在上海亮相，通过RaaS（机器人即服务）新模式，带来机器人租赁一体化解决方案。据悉，擎天租平台以上海为起点，预计明年将拓展至200个城市，服务客户将超40万人次。

面对100亿元的机器人租赁市场，业内认为上海具备本体智能、商业场景、量产能力等多方面优势，有望成为国内“机器人商用第一城”。

### 年内预计突破10亿元

“如果公司年会想要租机器人，我建议最好在12月底就下单。”面对记者询价，上海宝山区一名机器人租赁销售人员介绍，公司约有30台机器人和机器狗，在明年1月到春节前这段时间几乎被各大公司的年会订满了。

据悉，租赁机器人分为基础版和舞蹈版，基础版具备挥手、走路、握手三个基础功能，舞蹈版则在此基础上增加了摇摆、敬礼、飞吻、比心、投篮等十几种动作，以及太极、青海摇、APT（韩式舞蹈）等8种舞蹈模式。

“基础版能满足多数场景需求，每天租金3000元，舞蹈版要5000元。”他告诉记者，对于预算有限的客户而言，四足机器狗性价比更高，除了伸懒腰、拜年、比心、握手等常见动作外，还可完成6种基础舞蹈动作，日租金1500元左右。如果连续多日租赁，年会还能再优惠一些。“宇树机器人还是最火的，很多客户点名要‘春晚同款’，其自身流量大，价格也相对便宜。”

不过，该销售人员也提醒，一台机器人实际每天工作时长仅2—3小时，且不能长时间连续表演，以免出现故障。

动辄上千的租金看似不菲，实则已经大幅降价了。今年年初，一台机器人的日租金最高可达2.5万元，还一度供不應求。今年9月，机器人每日“出场费”已降至1.5万元，如今在电商平台，机器人的日租金普遍在三五十元。短短一年内，机器人的租金价格普遍打了2—5折。

（上接第3版）日本军国主义的演变，是国家机器逐步被军事独裁势力侵蚀，进而彻底绑架全体国民的“癌变”，而日本军国主义在文化和制度层面的孳生，演变出一部充满了血腥与罪恶的扩张史，给亚洲和世界带来了深重灾难。正是鉴于日本军国主义给人类带来的巨大浩劫，战后日本才被明确剥夺其交战权，从制度上铲除日本再次发动战争的土壤。

## 二

百年前的日本军国主义话术在今日重现国际社会，不禁引发人们追问——当年对日本军国主义的历史清算是否彻底？

80年前，日本天皇裕仁宣布无条件投降，但在伴着电波杂音播出的《终战诏书》中，并未出现“投降”的字眼。日本在战胜国的安排下选择了放弃交战权的和平道路，得到了绝大多数日本人民的拥护，也得到了国际社会的重新接纳。然而，战后的日本没有对军国主义完成彻底清算，从官方到民间不断滋生着种种反动和危险的思潮，甚至形成有计划的行动，这种披着“和平国家”外衣的“新军国主义”，逐渐成为亚洲乃至世界的真正危险所在。

战后“新军国主义”的丑陋表演有各种舞台，靖国神社无疑是最为典型的代表。作为日本军国主义对外发动侵略战争的精神工具和重要象征，靖国神社反倒成了日本能否正确认识并深刻反省侵略历史的“照妖镜”。

多年来，参拜靖国神社已成为日本右翼势力和政客推动“新军国主义”崛起的重要政治举动。有人在这里高呼“光荣回到靖国神社”，再现欢送侵略者出征的场景；有人在这里纪念“为国捐躯的英灵”，故意同别国纪念国烈士混为一谈；有人满口讲和平，却在这里主张“死者无罪论”，逃避加害责任；还有人做出理解“受害国家人民感情”的样子，明明是首相，却以“个人行为”为战犯招魂；更有人自己长期坚持参拜，还推动更多日本政要乃至日本天皇参拜，散布靖国神社所承载的军国主义思想。早在2007年8月，高市早苗就以安倍晋三内阁阁僚身份参拜靖国神社，此后她成为靖国神社的常客。记录显示，从2014年至今，高市早苗共参拜靖国神社超过10次。

在日本“新军国主义”势力的鼓噪下，武士道精神中的病疾又再次被改造利用，军国主义思想的变种层出不穷。右翼势力奉“皇国史观”为核心价值，武士不可对天皇“不恭”，战争苦果“不能不由全体国民品尝”，“一亿国民总忏悔”可以，但不许任何具体的人或群体服罪担责；战犯提前释

■擎天租平台租赁网络覆盖全国50个城市，明年将拓展至200个，同时还会吸引超10家机器人本体制造商、200家服务租赁商、3000个内容创造者，预计客户将超过40万人次

■目前，海底捞已成为001号客户，明年春节前，租赁机器人将入驻部分门店，陪顾客写福字、表演“科目三”舞蹈等



灵犀X2机器人组队表演。

资料图片

“国内的机器人租赁市场自今年春节后兴起，从最初的自发性兴趣尝试，到年末已形成行业趋势，租机器人用于展示、引流宣传成为越来越多企业和机构的选择。”智元合伙人、高级副总裁姜青松预计，今年机器人租赁市场规模将突破10亿元，随着平台化运营的推进，预计明年可能会达到100亿元。

### 买一项机器人提供的服务

早在2016年，机器人曾引发一小波热潮。猴年春晚，与孙楠同台表演《心中的英雄》的小型跳舞机器人阿尔法，受到租赁市场关注。

遗憾的是，那时候的机器人只会简单的预设动作，商业价值未能充分显现。直至蛇年春晚宇树机器人智元歌，让机器人表演成为现象级的新兴市场。

“总体来看，机器人租赁市场仍不成熟，市场散点化，缺乏有效协

同。”姜青松认为，目前机器人应用多集中在文艺表演领域，运营合作方各自寻找客户、发布宣传视频吸引订单，导致用户寻找可租赁的机器人比较困难，租赁商也难以提升定价、拓展客户渠道。

记者注意到，随着智元机器人等主机厂商的下场，机器人租赁模式正从单纯的“硬件出租”转变为“技术服务”。比如，擎天租平台主打RaaS新模式，不同于传统机器人买断式销售或是一次性租赁，该模式以场景化租赁为核心，用户通过选择企业年会、商场促销、婚礼庆典或校园活动等应用场景，平台提供全套解决方案，包括机器人本体、内容编程、操作人员、物流配送及售后保障。

擎天租CEO李一言解释称，用户不再是租一台机器人，而是买一项由机器人提供的服务，就像是“滴滴打车”而不是租车。

“过去我们把机器人当作机器，

## 警惕日本军国主义阴魂不散

过强化与美英澳等国的同盟、准同盟关系，刻意挑动地区阵营对抗。这种以威慑替代协商的行事逻辑，与战前日本以“生命线”“利益线”为名推行的扩张政策毫无二致。先是故意挑起争端、人为制造和煽动“威胁”，再以此转移国内矛盾，增加个人支持率，越来越成为近年来日本政客为稳定执政基础而屡试不爽的基本操作。

更值得警惕的是，旧军国主义用来蛊惑日本国民“奔赴战场，敢于为天皇奉献生命”的《教育敕语》又粉墨登场。安倍内阁时期，日本政府通过答辞书，宣称不排除将《教育敕语》作为教材使用的可能性。《朝日新闻》发表社论认为，这可视作是政府“企图回归战前价值”行动的一环。有媒体曾在2017年曝光，当时与安倍晋三关系密切的右翼团体开办的幼儿园，强制要求幼儿背诵《教育敕语》。高市早苗自幼便熟读《教育敕语》，早年间更曾公开赞赏《教育敕语》，称其非常“精彩”。可以看出，高市早苗不仅在武力舞台上表现出军国主义思想倾向，在教育领域同样积极推动历史修正主义教育政策，恢复战前军国主义价值观和强化“爱国”意识形态，系统继承了军国主义基因。

## 三

很多学者都曾对比研究过战后对日本和德国的不同处置：一是德国战后为盟军共同占领，日本则为美军以盟军名义独占；二是德国和国际社会对纳粹进行了较为彻底的清算，而日本从战争发动者，到军国主义思想文化，以及国家责任等层面的清算均不彻底；三是战后存在排斥二战重要当事方的对日单独媾和，后又在安保合作名义下，事实上为日本主动武解套和松绑。

有学者指出，未被切断的权力传承链条，让日本军国主义成为休眠火山。战后日本高度承接了战前的政治势力。日本右翼势力极力否认侵略历史，意图摆脱“战败国”身份，同企图淡化侵略行径的历史修正主义形成内在勾连，推动突破“和平宪法”和战后国际秩序来媾和，为军国主义死灰复燃埋下邪恶伏笔。

在战后80年的演变中，日本右翼政客为军国主义披上“民主”“法制”“安全”的虚假外衣，捏造了一套自相矛盾的“新军国主义”逻辑。

“新军国主义”对中日关系造成严重冲击。日本在台湾问题上负有不可推卸的深重历史罪责。台湾本来“无事”，因日本侵略殖民才有“有事”。日方在《中日联合声明》《中日和平友好条约》等中日四个政治文件中明确对台湾问题作出政治承诺。高市早苗的言行无视日本

像商品一样购买或租赁，但在具身智能时代，我们应该把机器人当作人，像人一样按需提供服务，基于服务的价值获取回报。”智元机器人董事长邓泰华认为，随着具身智能产业的发展，RaaS将成为主流商业模式之一。

据介绍，擎天租平台租赁网络覆盖全国50个城市，明年将拓展至200个，同时还会吸引超10家机器人本体制造商、200家服务租赁商、3000个内容创造者，预计客户将超过40万人次。

目前，海底捞已成为001号客户，明年春节前，租赁机器人将入驻部分门店，陪顾客写福字、表演“科目三”舞蹈等。

### 打造机器人商用第一城

机器人租赁的快速发展，背后是上海不断完善的身身智能产业生态。从机器人本体、具身智能、商业场景和量产能力等多重指标来看，上海可冲刺“全国机器人商用第一城”。

以本体和模型能力来看，上海已形成浦东“模力社区”和徐汇“模速空间”双强的产业格局。仅浦东张江园区，就集聚了国内数十家、智能机器人、傅利叶智能、开普勒等产业链企业70余家，整机上下游企业50余家，形成完整的产业集群。

在模型创新方面，上海推出了“零代码”的智元灵创机器人内容创作平台，普通用户无需编程基础，只需用手机拍摄一段简单动作视频，平台即可让灵犀机器人1:1复制出用户的动作。智元灵创平台内定制出了三四十款风格各异的音色，可赋予机器人温柔陪伴、俏皮互动等多种交互模式，还支持“音色复刻”功能，上传一段录音，即可让机器人拥有相似声音。

此外，上海丰富的商业、文娱场景也成为机器人绝佳的“实习基地”。柯进网络科技（上海）有限公司董事长曹亚告诉记者，上海多数商圈和公共服务场所对机器人热情很高，部分中小学还设立机器人科创实验室。“现在看到机器人，大家都觉得怪不怪了。”曹亚还表示，上海老龄化程度比较高，机器人在康养市场的潜力很大。

姜青松说，机器人租赁、采购环节的相关保险产品仍是市场空白。他认为，以上海的金融优势，可参照车险模式率先试水具身智能相关险种，填补这一空白，推动上海打造机器人商用第一城。

## 松江九里亭街道破解万人社区外墙面脱落难题 居民出门再也不用“抬头看墙”

本报记者 李成东

近日，上海松江区九里亭街道奥林匹克花园小区（以下简称“奥园”）三期传来好消息——最后一栋楼宇外墙修缮工程完工。至此，这个建筑面积达75万平方米、居住着近1.8万人的特大型社区，告别了困扰居民长达多年的外墙安全隐患。

奥园三期党委书记王平表示，从昔日“补丁式”的修修补补到如今整体焕然一新，从资金筹措的艰难到3000万元专项款顺利落地，这场持续数年的外墙修缮攻坚战，成了“风险隐患化解在基层、把实事办在居民心坎上”的城市更新实践样板。

奥园有164个自然楼栋，其中三期楼栋自2010年起陆续出现外墙保温材料开裂、空鼓的棘手问题，部分区域甚至出现小块脱落。开发商与物业公司采取“局部修补”措施，“修了又修，墙上全是密密麻麻的‘补丁’，看着就闹心。每次出门都提心吊胆，总担心头顶会突然掉东西下来。”奥园居民王女士说。

面对居民急难愁盼，九里亭街道聘请了第三方专业检测机构，并邀请原建设单位技术人员共同组成调查组，对奥园存在外墙瓷砖脱落隐患的楼栋进行

### 上海五大名猪集体“营业”

## “沪依土猪”品牌全新上线

本报讯（记者 束涵）清水白切梅山猪五花肉、枫泾丁蹄、本帮红烧浦东白猪五花肉、炙烤沙乌头猪梅花肉薄片、上海白猪排骨清汤……昨天，“风土至味·沪依珍藏”——五大地方优质猪种猪肉品鉴活动举办，上海五大名猪特色美食集中呈现，政府部门、行业协会、生产企业及生鲜平台代表齐聚，共商地方生猪产业发展。“沪依土猪”集体品牌同步发布，这标志着上海地方生猪产业在品牌化道路上迈出新的一步。

上海拥有悠久的家猪饲养历史，逐步孕育出嘉定梅山猪、崇明沙乌头猪、金山枫泾猪、浦东白猪、上海白猪等五大特色猪种。它们不仅是本地畜牧宝贵资源，更是上海饮食文化与农业历史的重要载体。比如，梅山猪是中国乃至世界已知最古老的猪种之一，历史可追

溯至春秋战国时期；再如上海白猪，从百年前的自然杂交到半个世纪前的定向培育，由上海农户精心选育而成，也是国内首个自主培育的猪种。

上海生猪业行业协会相关负责人介绍，“沪依土猪”品牌将联合养殖企业与科研机构，建立从种源保护、生态养殖、品质追溯到品牌营销的全产业链体系。同时，通过线上线下渠道，让更多消费者品尝承载风土人情的优质猪肉。

记者了解到，“十五五”期间，上海将逐步把松江区种猪结合家庭农场养殖场整合归并为楼房猪场，重点打造嘉定区梅山猪立体多层繁育场、金山区枫泾猪立体多层繁育场，推进崇明现代农业园区多层立体养殖场和横沙新洲托佩克曾祖代种猪场等项目建设，助力高端种源发展和优质地方猪开发利用。

表示“日本应效仿二战前德国纳粹做法，在安静的环境中推动实现修宪”。试想，如果这些人在欧洲有如此言行，定将声名狼藉从政无望，甚至还会被追究法律责任。

尤其值得警惕的是，日本右翼势力的挑衅言行在日本还得到相当民调支持。不久前，日本足球运动员三笥薫手持二战日本军官小野田宽郎的照片，在英国参加了一场关于一战的纪念活动，引发强烈批评。小野田宽郎被称作日军“最后投降的兵”，曾在菲律宾犯下滔天罪行，但多年来被日本包装成所谓“战争受害者”“忠诚坚韧的民族英雄”。这个至死没有悔改的军国主义者，如今竟作为和平活动的宣传物料登陆欧洲，足见军国主义的毒害和麻痹之深，捍卫二战胜利成果和战后国际秩序之紧迫。

台湾问题更是如此。一个中国原则是国际社会不可动摇的普遍共识。《开罗宣言》《波茨坦公告》《日本投降书》等一系列国际文件，不仅把日本当年“窃取”的台湾归还中国，明确了中国对台湾的主权，更是世界反法西斯战争的重大成果，构成战后国际秩序重要组成部分。近期在中国大陆首次以上海形式上映的电影《赛德克·巴莱》，将1930年发生在台湾的雾社事件搬上银幕，史诗般还原了台湾人民血性抗日的历史。当年，英勇的中国人民打败了日本侵略者；今天，中国人民捍卫国家主权和领土完整的决心坚如磐石，意志坚不可摧，能力今非昔比。中方绝不允许日本右翼势力开历史倒车，绝不允许外部势力染指中国台湾地区，绝不允许日本军国主义死灰复燃。

国际社会需要看清，以高市早苗为代表的错误言行，绝非意外偶然。近些年日本防卫费十三连增，自我松绑集体自卫权，多次放宽武器出口限制，发展所谓“对敌基地攻击能力”，图谋修改“无核三原则”等，一步步掏空《开罗宣言》和《波茨坦公告》对日明确规定的条款，违背自身在日本宪法中所作承诺，“新军国主义”不再是暗流，正实实在在威胁全球和平发展。

如果高市早苗之流的言行得不到纠正，将给其他国家树立恶劣先例，一些势力或将跟风效仿，挑战既定国际规则和秩序。这不仅会侵蚀国际治理的根基，更可能对全球的主权平等、不干涉内政等国际关系基本原则造成冲击，影响更广大地区的和平稳定。

任由“新军国主义”放出牢笼，终将危害全人类。九一八事变直接策划者、关东军参谋石原莞尔在《最终战略论》中构建了一个疯狂的战略理论：世界主要可以分作美国、欧洲、苏联、日本四个集团，世界终将爆发一场决定性的大规模战争。日本必须通过工业化、军事化与社会整合来准备这一场同美国的“最

终决战”，完成世界大一统。军国主义者具有顽固的宿命色彩，认为战争不是人类选择的结果，而是历史不可避免的洪流；军国主义者具有疯狂的赌徒心态，哪怕是对十倍于己的对手，也要“赌上国运”不惜全民战争。

推动中日邦交正常化的日本前首相中角荣曾留下忧心忡忡的政治遗嘱：“只要参加过那场战争的人还处在国家中枢，这个国家就没什么大问题；等我们都走了，才是可怕的时候。”随着近年来日本国内政治右倾化加剧，这些政治预言正面临变为现实的巨大风险。

11月21日，中国代表致函联合国，强调高市早苗有关言论严重违反国际法和国际关系基本准则，严重破坏战后国际秩序，是对14亿多中国人民和曾遭受日本侵略的亚洲国家人民的公然挑衅；11月24日，日本致函联合国无理狡辩，称其自卫基本方针是“守土防卫”的被动防御战略，并对中方无端指责、倒打一耙；12月1日，中国再次致函联合国，指出台湾是中国的领土，高市早苗却把日本的“存亡危机事态”与“台湾有事”相关联，暗示对中国动用武力，这显然超出了日方所谓“守土防卫”“被动防御”的范畴；日方的说法自相矛盾，是在欺骗国际社会。该函作为联合国大会正式文件，向全体会员国散发、法国、俄罗斯、南非、柬埔寨、越南、老挝、西班牙、乌干达、土耳其、缅甸、泰国、哥伦比亚等国都发表声明，坚定奉行一个中国政策。

一个月来，高市早苗和日本外交部门仍在试图用“一贯立场”来搪塞敷衍。与此同时，一段高市早苗年轻时在国会质问日本时任首相村山富事的视频在互联网持续热传。“你认为哪些行为是侵略行为？”“你所说的过错具体是什么？”她当年胡搅蛮缠的提问，正适合反过来问问如今避重就轻的自己。日本的“一贯立场”究竟是什么立场？你对日本侵略殖民又是什么立场？你能不能去联合国讲一讲，怎么看待和肃清军国主义？

“吾人决不许更改，亦无其他另一方式。”犹豫迁延，更为吾人所不容许。”中英美三国80年前劝告日本政府立即宣布无条件投降，“并对此种行动诚意实行予以适当之各项保证”，也是当今国际社会不容日本开历史倒车的呼声。日本军国主义阴魂不散，是一个真实而紧迫的现实危机。如果日方一意孤行、一错再错，一切主张正义的国家和人民，都有权利对日本的历史罪行进行再清算，都有责任坚决阻止日本军国主义死灰复燃。这是国际社会捍卫战后国际秩序的共同底线，也是日本自身能否持续和平发展的原则底线。唯有如此，方能实现“欲免后世再遭今代人类似两度身历惨不堪言之战祸”的伟大愿景。

载今日《人民日报》 新华社北京12月24日电