

美以显“温差”，以总理再访美

游说美方接受以安全立场，为竞选连任寻求特朗普背书

今日聚焦

本报记者 安峥

据央视报道，送走乌克兰总统泽连斯基后，美国总统特朗普又于12月29日晚在佛州海湖庄园接待以色列总理内塔尼亚胡。

这是内塔尼亚胡今年第五次访美。眼下，以色列周边加沙、黎巴嫩、叙利亚、伊朗多条战线火药味十足，外界担心以色列将对地区对手发起新一轮攻势。

这场访问既是地区局势的关键博弈，也被视为内塔尼亚胡2026年竞选连任的先声。特朗普或许仍是他的手中王牌，但美以各有盘算，这张牌的效力早已存疑。

内外考量

本月早些时候，内塔尼亚胡宣称，特朗普邀请他举行会谈。但话音未落，特朗普便拆台称：“是他想见我”。

29日晚举行的会面中，加沙停火被视为最核心议题。今年10月，加沙停火第一阶段协议基本落实，但由美方主推的“二十点计划”所涉及的第二阶段仍停留在纸面上。

宁夏大学中国阿拉伯国家研究院院长牛新春指出，中东多个热点问题同时进入关键阶段，但美以在应对方向上并不同调，立场存在差距，且双方都未拿出切实可行的解决方案。正因如此，内塔尼亚胡此次访美的一大目的，就是游说美方更多理解并接受以色列的安全立场。

其中，加沙问题最为紧迫。第二阶段停火涉及三项核心内容：哈马斯解除武装、以色列撤军以及建立加沙过渡治理机制。三者相互绑定，任何一项都难以单独推进。

特朗普对此尤为着急，他将加沙停火视为中外交的重要成果；反观以色列国内，也存在要求尽快“消灭哈马斯”的压力。但同时，多数以色列民众并不支持重启全面战争。内外掣肘之下，内塔尼亚胡的回旋空间并不宽裕。

“美以或将在政治层面释放一些信号。”牛新春举例称，比如探讨成立“和平委员会”，或磋商所谓“国际稳



12月27日，在加沙地带代尔拜拉赫，一名女子在照看她的女儿。新华社发

定部队”的构成。但这些安排要真正落地，仍面临巨大障碍。

加沙之外，黎巴嫩问题的制约同样明显。以色列近期持续空袭黎巴嫩，试图阻止真主党重建军事能力。“真主党不仅是一支武装力量，也是一个政治实体，代表着黎巴嫩国内约30%的什叶派人口，解除其武装谈何容易。”牛新春说。

伊朗方向的风险更具战略性。以方近期指责伊朗加快导弹生产，认为对其构成直接威胁，据称内塔尼亚胡计划向特朗普通报可能针对伊朗的军事选项；伊朗则担心以色列发动新一轮打击只是时间问题。“双方此前”不直接攻击对方本土”的红线已不复存在，使得局势更难预测。”牛新春指出。

多重压力叠加，内塔尼亚胡如何稳住美以关系，成为此次访美一大看点。“目前民调显示，没有任何一方占据明显优势。不过，特朗普在以色列国内的民意支持度很高。”牛新春注意到，因此，这次访问也被视为内塔尼亚胡竞选连任的“序章”。争取特朗普背书，强化其在摇摆选民和基本盘中的吸引力，是其此行的另一重考量。

体感不同

然而，内塔尼亚胡的算盘，未必能如他所愿。

越来越多的迹象表明，特朗普团队内部对内塔尼亚胡的耐心渐失、不满升温。包括副总统万斯、中东事务特使威特科夫、特朗普女婿库什纳等多名核心人物认为，内塔尼亚胡正在拖延中东和平进程，甚至可能重新点燃冲突。

这种不满并非个人情绪的宣泄，而是出于更现实的战略考量。

对美国而言，任何局势升级都意味着不可预测的外溢风险：能源市场波动、驻外部队安全承压、盟友体系稳定性受损。

“有评论称，内塔尼亚胡赴美游说，可能只剩下一个听众——特朗普本人。”牛新春说，深究下去，美以矛盾确实在扩大，其根源在于双方对安全威胁的感知存在结构性差异。

对以色列而言，不管是加沙、黎巴嫩还是伊朗，威胁都在家门口；但对美国来说，中东毕竟远在万里之外。因此，美国对于“彻底消灭哈马斯”等目标的迫切感远不及以色列。双方对“消灭”的定义——究竟是解除武装，还是彻底摧毁其组织形态，始终没有形成共识。

“不过，美以关系不会轻易走向破裂。”牛新春指出。

一方面，美以在中东的战略目标和基本利益仍高度一致，即削弱伊朗、真主党、哈马斯、胡塞武装的实力，推动以色列与阿拉伯国家缓和关

系。双方的分歧更多集中在路径选择与代价分配上。

另一方面，无论政治还是军事，内塔尼亚胡均无法承受美以关系公开破裂的后果；在明年中期选举的背景下，特朗普也不愿承担美以关系明显降温带来的政治成本。

战和之间

外界预计，内塔尼亚胡此行将重点说服特朗普：以色列必须保持对潜在敌人的军事技术优势。

这一核心诉求并非战术权宜，而源于其长期奉行的安全理念。以色列的“安全学说”并不追求传统意义上的安全，而是一种绝对支配地位：不允许任何地区对手形成稳定威慑。伊朗的导弹计划，正触及这一底线。

在这一安全逻辑驱使下，以色列一味强调自身行动自由，却拒绝给予周边国家最低限度的安全确定性，结果反而加剧地区不稳定。

但这种强硬的安全观正在现实中遭遇约束。以色列在军事上高度依赖美国支持。仅2024年，美国就向以色列提供了约217亿美元的军事支持。然而，对于高举“美国优先”旗帜的特朗普而言，是否愿意为以色列不断扩张的安全诉求持续买单，是个问题。

牛新春指出，以色列的这种执念并非战时偶发，而是源于其地区政策的深层转向。

自1978年与埃及签署和平协议起，以色列长期奉行“以土地换和平”，即通过归还部分占领土地，换取周边国家承认以及巴勒斯坦建国进程。但近两年，以色列的政策逻辑已转向“以吞并换和平”，试图通过占领更多土地来实现安全。

从短期看，这一策略确实奏效。无论是在加沙、约旦河西岸，还是在叙利亚、黎巴嫩和伊朗方向，多个热点暂时降温。但光鲜表象之下，这种状态能维持多久，仍是未知数。

“所有问题并未得到根本解决，只是战争的边缘效应暂时下降。”牛新春指出，展望未来，明年中东局势究竟是进一步恶化、维持现状，还是出现转机，仍充满不确定性。

最长“特泽会”是个“空心汤圆”

快观察

本报记者 张全

泽连斯基和特朗普又坐到了一起。这位乌克兰总统今年前三次访美，与特朗普都在白宫见面，而28日刚刚结束的会晤，地点选在了佛州海湖庄园。

会谈气氛看似不错，泽连斯基还喝上了鸡汤，吃上了牛排、土豆和巧克力蛋糕，与10个月前在华盛顿被“设伏”、没吃午餐就被赶出白宫的遭遇真是一个天一个地。

二人闭门谈了约3小时，乌方称这是今年最长的一次“特泽会”。

双方有很多内容要谈。此前泽连斯基公布的最新版20点“和平计划”中，美乌起碼在四大问题上存在分歧，分别是领土归属、顿巴斯地区安排、加入北约、扎波罗热核电站管理权。

那么这次谈下来，有何进展？

先来看看表态。特朗普说，双方已就20点“和平计划”达成“约95%”的共识。泽连斯基给出的数字是90%。特朗普还说，几周之内就能看出结束战争的谈判能否成功。

安全保障方面，特朗普的措辞依然模糊，仅表示会有一个“强有力”的对乌安全保障协议。欧洲国家会参与其中。泽连斯基几天前曾透露美方提议签署为期15年的安全保障协议，但乌方希望延长长期。

在传递乐观预期的同时，特朗普也有谨慎表态。他承认乌克兰领土问题仍未谈妥，存在一两个“非常棘手”的议题。虽然他指望“几周内”有结果，但“如果进展不顺，时间就会更长”。

尽管会上没有重现2月的“白宫大吵”，但特朗普还是忍不住敲打泽连斯基。他呼吁乌克兰现在就达成协议，否

则或将失去更多的领土。

怎么看这场互动？

第一，特朗普还是在翻来覆去说重复的话。不少舆论看得很明白：其实根本分歧并未化解，会谈更像是一个“空心汤圆”，充其量也就取得局部进展。这还只是美乌之间的计划版本，即便谈成“百分百”，方案拿到普京案头，是不是又要推倒重来？

第二，说到底，领土问题还是最难解的结。各方都在算自己的账。俄罗斯是在任何协议下都必须控制整个顿巴斯。最近，普京一身迷彩视察俄军联合指挥部，时间点刚好卡在“特泽会”前夕，他还放出“俄军前线攻势迅速推进，已无兴趣等待乌方撤出”的表态。

其信号不言而喻：谈判桌上的话语权，俄完全可以靠战场优势地位来支撑。相比之下，乌克兰的谈判地位就比较弱势，是“公投避两难，捆绑求生存”。

泽连斯基心里很清楚，领土妥协是政治雷区，“投降式和平”更会代价巨大，“全民公投”成了他的缓兵之策。

同时，他试图通过经济利益捆绑美国——以战后重建来换取美国的安全保障，以共同的安全合作来换取美国在领土问题上倾向于乌克兰。

只是，乌克兰要拿出多少筹码才能让特朗普心满意足，还真不好说。基辅手里的牌比较有限。

再看美国，它是一副“交易换政绩，利益先算清”的嘴脸。特朗普的核心诉求从来不是乌克兰的安危，而是自己的政治利益。他急于从这场冲突中抽身，减少资源投入，并且希望在中期选举前推动冲突解决，拿“和平政绩”讨好选民。

因此，“和平计划”从28条到19条再到20条，又是拆分又是调整，新的一年还免不了要来回折腾。全球已经不知等待了多少个“24小时”，但这场多方博弈的大戏显然还没到落幕的时候。

乌克兰无人机袭击俄总统官邸？

特朗普感到“震惊和愤怒”，普京表示要“最严厉回应”

综合新华社电 据俄罗斯塔斯社报道，俄总统助理乌沙科夫29日表示，俄总统普京和美国总统特朗普当天通电话，就乌克兰问题的谈判进展进行磋商。特朗普对乌方无人机不久前袭击俄总统官邸感到“震惊和愤怒”，普京表示将重新审视俄方在乌克兰问题上的立场并“最严厉回应”。

乌沙科夫说，乌克兰无人机袭击俄总统官邸一事在美乌领导人海湖庄园会晤后立即发生。特朗普表示此次无人机袭击事件将影响美方与泽连斯基共事的方式。特朗普说他在会晤中建议乌方不要试图为前线部队争取喘息之机，而应集中精力达成全面协议，以期切实结束冲突。

乌克兰总统泽连斯基29日在社交媒体发文称，俄罗斯关于乌克兰无人机袭击俄总统官邸的说法“纯属捏造”。



扫码看视频

上海市第十人民医院在临床场景打造创新策源地 全生命周期精准诊疗托起人民健康

文/ 黄杨子

时光荏苒，岁月流金。当晨光再次洒满延长中路的院区，上海市第十人民医院已然走过了115载风雨征程。从清末民初的医脉初兴到新时代的健康领航，从依铁路而建的诊所到集医、教、研、管于一体的现代化综合性医院，这所扎根上海、服务全国的医学殿堂，始终与国家命运同频，与城市发展共振，与人民健康相伴。

115年，是一曲大爱无疆的奉献歌，“博学求精、厚德至善”一代代不仅是医院的文化凝练，更是一代代十院人践行的誓言；115年，是一场薪火相传的接力赛，百年积淀的文化基因与创新活力在此交融，孕育出源源不断的发展动能。站在115年的交汇点，在院长沈兵、党委书记李颖川带领的院领导班子引领下，上海市第十人民医院开启了新一轮在寸土寸金上精耕细作的创业史，实现从单一诊疗功能转为构建“研、防、筛、诊、治、康”全周期健康管理体系，每一步跨越都镌刻着医者的坚守与执着。

“头雁引领、雁阵齐飞”夯实特色学科群

上海市第十人民医院（暨同济大学附属第十人民医院），创建于1910年，1959年成为上海铁道医学院的附属医院，1993年成为卫生部首批“三级甲等”综合性医院。2000年成为同济大学附属医院，2004年医院整体移交上海市人民政府，实行属地化管理。经过115年筚路蓝缕的不断探索、持续进步，现已呈现“一院四区”发展格局，主院区位于延长中路301号，另有虬江路老院区、颛山路教学院区及云欣路临床医学科创院区。

医院以国家临床重点专科建设为引领，着力提升疑难重症诊疗能力与科技创新策源能力。“十四五”期间，新增国家临床重点专科（建

设项目）3个，建成院士工作站1个、教育部重点实验室1个、工信部产业技术基础公共服务平台1个、上海市工程技术研究中心1个、上海市技术创新中心1个、上海市技术服务中心1个，获批上海市中西医结合旗舰医院建设项目。加强市级临床重点专科建设，打造“头雁引领、雁阵齐飞”的学科发展格局，心血管内科、骨科、泌尿外科、消化内科等学科的服务能力和诊疗质量稳居上海市前列。

沈兵院长坦言，一家医院的发展，应始终围绕历史积淀与时代需求之间的平衡，聚焦医疗供给与人民健康需求的精准对接，以供给侧结构性改革思路推动各项资源的高效匹配。为此，十院坚持全周期健康管理理念，在学科发展战略上集中资源、重点布局，在肿瘤领域构建了以“患者全生命周期综合精准诊疗”为特色的同济大学癌症中心，并成功推动肿瘤精准诊疗中心基本建设项目获批。

以此为依托，医院已构建起覆盖肿瘤预防筛查、早期诊断、综合诊治与康复随访的全周期体系，有力推动申康中心肿瘤综合诊治中心（COC模式）全面落地。同时，医院推行“单病种+多学科”协同诊疗模式，组建结构稳定、协作高效的跨学科团队，并逐步推动其向更高层次的跨学科疾病诊治中心演进。医院坚守医疗质量与患者安全底线，持续加大对疑难重症救治能力的投入，重点建设重症医学、日间中心等兼具专业化与高效能的平台，强化医院整体支撑能力。医院正稳步从“以疾病为中心”向“以人民健康为中心”转型。

2024年末，总建筑面积达10.3万平方米，设置床位400张的肿瘤精准诊疗中心项目开工，预计于2028年底前建成投用。该项目正是以COC模式为核心设计理念，将门诊、医技、手术、住院、重症、康复、临床科研以及相关配套功能有机整合，打造贯穿肿瘤患者全生命周期诊疗体系，致力于成为一门式医研产学融合的肿瘤综合诊疗中心。投用后，将进一步完善医院肿瘤诊疗设施，优化功能布局和诊疗流程，提升医疗服务能级，同步促进肿瘤学科发展与临床人才培养，为争创国内一流、国际知名的肿瘤精准诊疗中心提供坚实硬件基础与发展动力。

育才培才全链条式攻关“无人区”临床问题

十院115年的现代医学发展，是一代代诊疗技术的革命性跨越。沈兵院长很感慨，以泌尿外科领域为例，从大开大合的传统开放手术，到借



助自然腔道或微小切口输尿管镜、经皮肾镜、腹腔镜等微创技术，再到如今的手术机器人辅助、5G远程手术、精准导航等智能突破，我国医学发展快步迈进，缩小与国际顶尖水平的差距，也让更多患者获得高效、安全、精准的治疗。为此，医院在手术、放疗、化疗的传统治疗基础上，积极拓展免疫治疗、细胞治疗、靶向治疗等新技术，结合基因检测技术，为部分传统治疗无效的患者提供精准匹配的方案。

正如沈兵院长所说，临床上仍有诸多尚未攻克的“无人区”问题。“医院既是生物医药产业重要的创新策源地，又是转化产品最后使用的载体，一家医院如果将基础研究与应用研究紧密结合，就能形成‘研究—转化—应用’的完美闭环。医院应该凭借贴近患者需求的先天优势，始终以人民健康为出发点和落脚点，积极参与新药物、新设备研发。”

为此，“十四五”期间，十院面对行业变革带来的机遇与挑战，秉持务实作风，有效破解多项发展难题，积累了极具实践价值的核心治理经验。尤其在医研融合领域，打破临床与基础研究间的壁垒，构建起“临床问题提炼—基础研究攻关—临床转化应用”的完整链条。设立医研融合交叉项目，激发临床医师科研积极性与创新活力。

通过共建研究平台、共享科研设备与数据资源、人员双向融合等方式，促进科研人员与临床医师的常态化协作，推动基础研究精准对接临床需求，临床实际问题高效转化为研究课题，加速科研成果向临床应用的转化，增强学科的技术创新能力与核心竞争力。同时，十院探索打造“前医院后工厂”的转化模式，深入挖掘临床

痛点，联合企业开展路径明确的重点攻关，在确保患者安全与伦理合规的前提下，推进技术转化与临床应用，聚沙成塔塔基垒成累累硕果。

沈兵院长说，无论如何发展，重中之重在于“人”这一核心要素，十院启动“引育并重、以育为主”的115人才工程，期望在新的五年内，培养不少于10名国家级人才、100名省部级人才，和500名青年人才。其中，500名青年人才储备池将成为学科发展取之不尽的源源动力。同时，十院构建起一套科学完善的人才选拔与培养体系，包括“拾新计划、拾基计划、拾阶计划、拾鼎计划”四个层级，纵向覆盖各阶段关键人才，通过建立涵盖临床技术水平、科研创新能力、团队管理能力等多维评价标准，“量体裁衣”遴选培养各年龄段的技术骨干。医院创新推行亚专科独立运行机制，既提升了亚专科的诊疗能力，更加速青年医师成长，逐步构建起一支结构合理、梯队完善的人才队伍。

打造“一体两翼双基座双引擎”研究型医院

展望“十五五”，十院将深度锚定国家长三角一体化发展、创新驱动发展及高质量发展战略部署，对标国内顶尖、国际一流医院建设标准，遵循“顶尖学科引领、拔尖人才驱动、科技创新加持、现代管理赋能”的发展路径，全面推动医院从传统规模扩张的外延式发展模式，向内涵式高质量发展新范式转型，实施“一体、两翼、双基座、双引擎”发展战略，全力建设具有国际影响力的现代化高水平研究型医院。

一体，即肿瘤综合精准诊疗平台，通过系统顶层设计与制度体系构建，整合院内多学科优

质资源，推动肿瘤相关学科深度融合、协同共进。依托生物技术、前沿医学科技与人工智能技术，打造国内领先、国际知名的肿瘤精准诊疗中心，筑牢医院在肿瘤诊疗领域的核心竞争力。以该平台为示范标杆，探索多学科协同诊疗创新模式，引领医疗服务向精准化、智能化、个性化方向升级。

两翼，即“临床研究中心+人工智能技术”，强化临床研究中心与人工智能技术的支撑赋能作用，构建“研究孵化—成果转化—临床应用”全链条规范化管理体系，加速高质量临床研究落地转化，提升医院科技攻关核心影响力。深化与国内外顶尖科研机构、高校的合作，引进吸收国际前沿技术与先进理念，打造具有全球竞争力的医学创新高地。

双基座，即“急危重症救治体系+数智医院”，全面夯实重症医学中心建设，牵头组建上海北部区域急危重症救治联合体，构建高水平生命支持保障体系，提升急危重症救治能力与区域辐射带动作用；以肿瘤精准诊疗中心建设为契机，推进“智慧医疗、智慧管理、智慧服务”三位一体的数智医院建设，全面提升医院数字化、智能化发展水平，为高质量发展筑牢坚实基础。积极探索智慧医院建设国际标准，打造智慧医疗“中国样本”。

双引擎，即“优势学科领先发展+特色专科协同发展”，以优势学科为核心引擎，聚焦国家级高水平医疗中心、临床重点专科建设，力争在关键领域实现突破性进展，培育一批具有国际影响力的顶尖学科；以特色专科为协同引擎，创新个性化诊疗与多病共治融合服务模式，全面提升医院整体医疗服务质量。通过优势学科引领、特色专科补位的协同发展格局，形成学科集群效应，持续增强医院综合竞争力。

以党建为引领，上海市第十人民医院始终将“团结协作、攻坚克难、甘于奉献、追求卓越”的精神融入日常工作。面向2030年“健康中国”目标，未来5年既是任务繁重的5年，也是医院发展的关键5年。沈兵院长表示，十院将以AI赋能为重要手段，强化重症医学这一学科发展基石，做好民生健康保障；同时开展精准健康指导与精细化数据驱动作用，推动肿瘤精准诊疗升级。“从‘以治病为中心’向‘以人民健康为中心’的转变并非一句口号，而是需要医院在发展历程、运营方式等方面全面做好准备——并非不再重视疾病诊疗，而是将健康管理的出发点移至最前端。”