

思想者小传



汪恽 上海社会科学院信息研究所副所长、研究员,上海社会科学院人力资源研究中心主任

日前,复兴岛启动“全球创客岛”建设,引发多方关注。媒体在报道中透露了一个重要信息:上海将在全市系统谋划、整体推进“创新型社区”构建行动,推动打造一批“创新型社区”,提升创新密度、创新浓度和创新温度。这是上海首次提出打造“创新型社区”。

创新型社区特指以创新为引擎,具有未来导向,人才、资本、技术、空间等多元素融合共生,通过高密度的互动、开放的分享,持续催生新思想、新技术、新业态和新模式,以创新价值创造作为共同基础和目的的活力空间。

事实上,早在今年8月,《中共中央 国务院关于推动城市高质量发展的意见》中就提出“建设创新型产业社区、商务社区”。相比“创新型产业社区”,“创新型社区”不局限于产业发展,而把目光更多聚焦在创新发展链条、打造创新生态上。

从在产业园区创新创业,再到在街角、社区内创新创业,这是科技创新、城市发展、城市更新的新动向、新趋势和新的增长点。这次的演讲,我主要围绕什么是创新型社区、为什么要打造创新型社区、如何打造创新型社区,与大家分享个人的一些思考。

积极打造创新空间。面向科技创新人才、专业人士和创业者等群体,提供共享办公和项目孵化空间,导入高端智力、项目资源,链接招商引资平台、技术转化平台、投融资服务平台等,开展特色项目或活动,推动“四链融合”,推动人才、资本、技术、信息对接,为创新创业提供品质活动、交流互动、学习成长、政策服务。

积极开展创新活动。打造创新创业大赛等活动空间、联谊平台,开展创新创业“赛、论、展、投、秀”五个环节,塑造创新型社区创新创业品牌,推动创新资源要素交融、人才发展生态提升、“四链”有效深度融合,打造创新创业的强劲引擎,为推动产业实现高质量、可持续发展注入“源头活水”。

积极吸引创新机构落地。有序导入高端项目资源,建设创新创业公共服务平台、创业孵化平台,提供公共实验室、技术测评服务中心等公共技术服务场所,联通高校、科研院所、企业、园区创新平台,引入资本、信息、技术等创新要素,打造开放共享、生机勃勃的创新试验场,形成具有重要学术价值、重大现实意义的研究成果。

上海何以打造“创新型社区”

——汪恽研究员在上海社会科学院社会科学智能实验室的演讲

基于共同利益 强化共同意识 形成共同规则

创新型社区是以创新创业作为基本属性的社区空间,集聚各种创新要素和创新活动。

一是创新人才。从事前沿科技研究的科学家,推动新技术落地的企业家,创新型企业家、产业投资人、高级工程师、产品经理等科技领军人才,新业态新模式核心研发人才和交叉复合型人才共同聚集在一起,为创新型社区的发展提供核心驱动力。

二是创新机构。在创新型社区中,科研机构、研发中心、创业企业、新型科技企业孵化器高度聚集,成为创新活动的重要基地。

三是创新资源。充沛的天使投资、风险投资、私募股权投资(PE)等资本,知识、技能、信息等资源高效流动,为创新型社区的发展提供源源不断的支持。

四是创新空间。在创新型社区中,各类人才可以共享办公空间、创业孵化器、加速器、公共创新中心,创新场景分布广泛,为创新发展提供肥沃土壤。

五是创新活动。在创新型社区中,创意生产、概念验证、原型研发、中试、成果转化、市场测试等各种创新活动高频涌现,创新链条在社区空间里完成闭环,与消费端、应用端形成紧密互动,产

出多样化的创新“果实”,持续产生、提升创新的价值。

创新型社区是以融合共生作为重要特征的社区空间。

一是人的融合共生。居住于此、创新创业于此、工作发展于此、有志于创新的不同背景、不同技能、不同年龄的成员互动、融合共生,能够碰撞出更多创新的火花,产生更多有利于创新的化学反应。

二是“产城人”的融合共生。在创新型社区内,人(人口和人才)、产(产业与功能)、城(空间与服务)相互影响、有效互动、充分交流、创意分享、利益共享和风险自担,在特定的空间内产生网络效应,形成高效的创新绩效。

三是三个“8小时”融合共生。在创新型社区内,8小时工作、8小时居住、8小时社交“一体衔接”,生产、生活、生态“三生融合”,工作、生活、休闲、邻里“四位一体”,科学、艺术和生活密不可分,让更多的创新创业者在这个空间里高效率工作、高品质生活、高效能交流,共同推动高质量发展。

创新型社区是突出未来导向的社区空间。

一是未来人才。具有激情活力、发展潜力,能够影响和塑造未来的“Z世

代”,成为创新型社区的主角。他们追逐着梦想,致力于有意义的工作、展示能力的机会,敢于表达自己的观点、态度与创意,展现出非凡的创业精神。他们善于发现机会、敢于应对挑战,使得创新型社区更加接近未来。

二是未来空间。在物理空间上建构具有未来导向的社区,体现和睦共治、绿色集约、智慧共享的特征,具有未来邻里、教育、健康、创业、建筑、交通、低碳、服务和治理等多重空间。在这一具有未来感的空间里,人们可以更直观地感受未来。

三是未来技术。创新型社区是由人工智能、数字孪生、绿色技术赋能发展的空间,依托智能空间基础设施、虚拟混合现实创新工场、可持续能源生态系统、生物融合创新平台,人们可以更直接地创造未来。

进一步看,各类创新要素在创新型社区集聚,不是空间层次上的简单拼凑、物理组合,而是基于推动更高层次创新发展,创造更多创新机制的共同诉求、发展利益之上的“化学整合”。创新让不同主体在同一空间,基于共同利益、强化共同意识、形成共同规则,成为相互依赖、相互支撑、相互赋能的发展共同体,使得创新型社

区的发展具有更明确的目标、更牢固的基础。

那么,创新型社区因何而起?

一是科技创新回归都市的生长点。从全球趋势看,科技创新发生跃迁,创新要素回归都市成为重要趋势。世界银行报告指出,城市正成为技术创新的主要中心。以高新技术产业为代表的创新创业企业,一改以往主要在郊区办公园区集聚的传统路径,而更多选择在中心城区规划建设良好生活、办公环境的街区。

与第一代创新依赖于产业园,围着产业“转”,第二代创新独立出来自己“转”,在远郊或城市边缘区域建立科技园区独立运作不同,回归都市的第三代科技创新不再是简单的地理空间回迁,而是创新活动本身形态变革带来的空间重构。一台笔记本电脑、一个研发团队,就能开展核心创新工作,让创新不再依赖动辄数千平方米的实验场地或重型设备,而更多考量综合因素,如有没有密集的市场需求、多元的应用场景、丰富的市场需求、精彩的都市生活。楼宇、街角,社区不仅为轻量化的创新提供空间,为新技术、新产业的诞生创造条件,还能为满足消费、社交、文化等

多元需求奠定基础。由此,创新型社区成为“科创回归都市”进程中的重要生长点。

二是未来产业发展的活力细胞。从产业特点看,未来技术、未来产业具有低能耗、高价值、高科技等特征,又对人才、创新、资本、技术等要素有高度集聚的要求。创新型社区能够为产业发展提供多样化的创新平台、发展载体,能够吸引各类创新要素向社区不断汇聚融合,为未来产业发展提供优质的创新生态,为人才链、创新链、产业链、资本链的“四链”融合提供增强发展动能的支点,从而成为创新驱动发展的活力细胞、最佳空间。

三是城市更新发展的新注脚。

开展新一轮旧区改造,加大城市更新力度,既要满足保障民生的需要,也要加快城区功能置换和能级提升,使城市具有更强吸引力、更大创新力,进而激发创造更大价值。发展创新型社区,建设创新生态单元,不仅能够有效促进创新活动开展,增加知识密集型企业的有效产出,而且能够赋予城市更新以新的方向,开辟城市发展新领域,成为城市有机更新的新注脚。

更紧密的网络 更频繁的互动 更浓郁的氛围

上海打造创新型社区,旨在提升创新密度、创新浓度和创新温度,重点推进以下四个维度的创新:

一是着眼高密度的创新。积极吸引创新机构落地。有序导入高端项目资源,建设创新创业公共服务平台、创业孵化平台,提供公共实验室、技术测评服务中心等公共技术服务场所,联通高校、科研院所、企业、园区创新平台,引入资本、信息、技术等创新要素,打造开放共享、生机勃勃的创新试验场,形成具有重要学术价值、重大现实意义的研究成果。

二是着眼有温度的创新。先看安居环境。打造创新型社区,需突出居住功能,打造安居宜居乐居的空间。比如,健全“租、购、补、服”四位一体安居保障体系,全力打造“一张床、一间房、一套房”的多层次安居体系,扩大人才驿站、青年驿站规模,让不同层次、不同类型人才群体能够在创新型社区中安有所居。又如,规划设计、量身定制完备的社区配套设施,筹划便捷、绿色、智能交通出行系统,建设打造智慧物流服务体系。

再看生活消费。打造创新型社区,应把丰富生活配套、多元空间场景、新

鲜的商业业态作为重要基础,吸引、凝聚创新创业人才、企业入驻。比如,优化“10分钟+24小时生活服务圈”和“15分钟文体活动圈”布局,建设公共空间及咖啡厅、书吧、健身房等功能区域,推动创新生态空间便捷共享。

接着看服务载体。通过统筹政务服务和市场化服务的各类资源,精准化、差异化、个性化设计形成涵盖党建、政务、文体、健康、社交等特色服务项目。比如,设立一站式政务服务受理区,导入社区服务中心资源,方便“家门口”办事;提供产学研合作、创业融资、科技成果转化等咨询服务,让创新创业在社区内更便捷。

三是着眼有能量的创新。打造弹性空间。对于初创企业而言,低成本空间是点燃创新火花的第一簇火种。要帮助创新创业者克服成本恐慌,有必要探索更加弹性适配、高度融合、灵活多元的用地模式,降低初创和众创企业综合成本,用更多低成本、轻启动、助成长的创新创业空间吸引创新创业者。

打造互动空间。创新型社区是能够让各类创新创业者集聚在一起、有效互动交往的空间。没有互动,就没有沟通,

就难以分享观点思路、激发创新灵感、发现彼此共同利益空间。在创新型社区中,有必要加快建设创新会客厅,以此链接科研院所、研发机构、企业、社会组织,搭建沟通联系、项目合作、创新创业等互动平台,让来自各地的创新主体能够跨界研讨交流,形成更为紧密的创新网络、更为频繁的互动、更为浓郁的科学氛围,不断涌现新知识、新发现、新观点、新价值。同时,依托创新会客厅,积极开展与大师面对面活动,让具有真学识、好本领、大潜力的青年英才获得更快成长、更有未来的发展空间。

打造开放空间。创新型社区应该是开放、无边界、不被定义的,是多元、文艺、好玩、便利的。OpenAI总部所在的旧金山教会区就是开放多元的社区,街头文化兴盛,艺术场景众多。除了壁画建筑、音乐集市,还有美食街、快闪店、啤酒屋、咖啡馆、艺术公园等。

新形势下,可打造多元、丰富、有趣的开放空间,让人们走出家门或者办公室,走到更加开放的“第三空间”,如楼上是研发中心、楼下有普拉提运动健身场所,转角遇到咖啡馆,让人与人之间能够邂逅,让思想火花、创意灵感、创新知识在交流、交锋、交融中迸发和喷涌。

要打造科学、文化、艺术、生活融合的开放空间,塑造年轻、潮流的氛围,让“边工作边生活”“边玩边工作”成为可能,让各类创新人才因为多元、开放的空间想来、愿意来、留下来。

打造邻里空间。通过建设创新会客厅、人才会客厅、科学家花园,打造邻里互动空间,组织开展邻里活动,打造闹中取静的城市“慢”生活品牌,营造活力幸福的社区、环境氛围优良的场所。

四是着眼有引领的创新。在创新型社区,要充分发挥基层党建在社区建设中的独特功能,促进组织资源、政策资源向社区汇聚,把组织优势、人才优势转变为社区发展优势,全面引领创新型社区高质量协调发展。要建立“党建引领、社会参与、共建共治共享”的社区治理模式,引入开放式、社会化运营与服务平台,强化专业社会组织力量,打造多元融合的创新型社区。

总之,对于上海这样一座超大型城市而言,打造“创新型社区”这样的低成本、自成长的创新创业空间,有利于赋能人才发展的“第三空间”,对推进高水平人才高地建设、加快建成具有世界影响力的国际科技创新中心具有重要意义。

听取4项法规草案审议报告

(上接第1版)《上海市浦东新区自贸离岸债业务发展若干规定(草案)》修改稿,明确自贸离岸债工作机制和业务规则,规范促进自贸离岸债市场健康有序发展,将为加快建设上海国际金融中心提供有力制度支撑。《上海市促进邮轮经济发展若干规定(草案)》修改稿,聚焦邮轮经济全链条发展的根节难点创新制度供给,有利于助力提升本市邮轮产业发展能级、加快建设具有全球资源配置能力的亚太区域邮轮经济中心。《上海市历史文化名镇保护条例(草案)》修改稿,贯彻中央城市工作会议和本市贯彻落实大会精神,突出本市历史文化名镇空间格局、城市

肌理、文化文物的整体保护,将为赓续城市历史文脉、激发名镇发展活力提供法治保障。《上海市行业协会商会条例(草案)》修改稿,落实国家关于深化行业协会商会改革精神,是全国首部统筹行业协会商会规范管理、自治运行、改革发展的地方立法,对于促进行业进步、服务社会治理具有重要作用。

会议还听取了有关人事任免事项的审议,并对相关人事任免事项进行了分组审议。

市人大常委会副主任郑钢淼、周慧琳、宗明、陈靖、徐松公出席。副市长解冬,市监察委、市高院、市检察院、各区人大常委会负责同志及部分市人大代表列席。

对推进制度型开放等提出建议

(上接第1版)今年10月以来,市政协经济和金融委员会组织开展相关调研,广泛听取政府部门、相关企业、委员和专家意见,实地考察重点领域、重点区域、重点行业、重点企业和重大项目,综合各方意见、结合政协协商议政职责提出了相关工作建议,形成专项报告。报告认为,今年以来,全市上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大精神,在市委、市政府坚强领导下,改革攻坚持续深入,制度型开放进一步深化;国家重大战略任务加快落实,“五个中心”功能融合升级;现代化产业体系加速建设,新质

生产力培育成效显著,产业创新与科技创新深度融合;多措并举扩大有效需求,稳就业、稳企业、稳市场、稳预期成效明显;营商环境改革深化,市场主体活力迸发。结合2026年上海面临的挑战和机遇,报告从持续推进制度型开放、聚力优化上海现代化产业体系、夯实原创性和引领性“人工智能科创高地”、探索构建具有消费策源功能的国际消费创新高地、稳妥处理城市更新的关键问题等方面提出具体建议。

会议还审议了其他事项。市政协副主席肖贵玉、陈群、金兴明、虞丽娟、吴信宝、寿子琪出席。

内忧外困,独木难支

日军飞机频繁飞临重庆上空狂轰滥炸,一日之内,少则一两次,多则三四次,爆炸声不绝于耳。每当防空警报响起,厂里的职工便紧急疏散钻防空洞,停电、停产,一停就是两三个小时。有时,人们刚刚走出防空洞,又传来空袭警报。结果厂里职工钻进钻出,机器开开停停。

在这种战时状态下,中铅每月仅能生产40余万支铅笔,从未恢复到在上海时每月100万支的生产水平。

自1934年中铅筹建到工厂大迁徙的几年里,由于实业救国以及不愿做亡国奴一致对外,吴羹梅、郭子春和章伟士三位创始人之间一直比较融洽。论关系,吴羹梅与郭子春是多年的同窗,彼此无话不谈,亲如兄弟;吴羹梅与章伟士是老乡,虽然在建厂时才相识,但章伟士年长吴羹梅近10岁,管理经验和社经经验均较丰富,所以吴羹梅对章伟士相当尊重。无论是中铅,还是后来吴羹梅独资开办的协昌贸易公司和光华油漆厂,吴羹梅都请章伟士担任经理一职。而章伟士对吴羹梅的意见也基本上赞同。作为三剑客,郭子春主管厂里的生产技术,章伟士主持财务管理,吴羹梅则负责供销和对外公关兼管生产技术。三人通力协作,使得中铅日渐发展、蒸蒸日上。

工厂千辛万苦迁到重庆后,民族企业经营本来就困难重重,又处于战争环境,生存和生产已是苦苦挣扎。而国民政府非但没有采取有效的措施加以保护,还无情地刁难、压榨,并实行通货膨胀,即从工厂的账面上看似有盈余,实



“笔”路蓝缕

中国民族铅笔制造业史话

徐鸣 著

际上由于物价飞涨,账面上的盈余根本无法与相应的实物相等,因此真实平衡下来是亏损的。国民政府却根据账面上的盈余来收税。同时因为货币贬值,卖出产品所回笼的资金不足以买进原料。

为了维持正常生产,为了支援抗战,吴羹梅始终坚持薄利多销,坚决不卖黑市价,不发国难财。因此,中铅不得不一再、再而三地到银行借贷,致使厂里债台高筑。

由于经营压力巨大,三人之间开始出现裂痕。章伟士对于吴羹梅的那些做法略有微词。因为章伟士长期从事财务管理,对钱看得比较重,所以中铅在重庆生产无多少利润可赚时,章伟士情不自禁回忆起在上海的黄金时期,认为抗战全面爆发前,中铅生产的“飞机”牌和“鼎”牌铅笔在国内市场上已有一定声誉,占有一定份额。而内迁后,上海市场上日货趁机卷土重来,而中铅在重庆生产的铅笔又无法运回上海经销。既然中铅在重庆未能正常生产,勉强维持下去随时有破产的可能,倒不如重返上海,利用中铅原有的影响,继续生产国货铅笔,夺回被日本挤占的市场。

子春回上海。而郭子春从1937年西撤后,妻子丁瑞云留在上海,夫妻长期分居两地,彼此挂念,也倾向返沪,所以马上就站在章伟士一边,同意了章伟士的观点。

至于吴羹梅,坚持工厂内迁宗旨不能改变,坚决不赞成回上海,因为那里除了租界,全被日军占领。吴羹梅不管是思想上还是感情上都很难接受日本统治。吴羹梅自幼受爱国主义教育,青年时期所经历的五卅运动和五卅运动等各种政治运动,以及笈笈东渡以来始终如一实业救国理念,绝对不允许自己在侵略者的铁蹄下求生存办实业。况且,吴羹梅认为大后方只有一个铅笔厂,战火中的国家需要中铅,即使再艰难都要尽力维持下去,不能忘却民族大义一走了之,哪怕因此而破产,也在所不惜。

不过这时吴羹梅已经独木难支了,在章伟士和郭子春的支持下,出于无奈,他只能同意了上海重新开厂的计划。1939年,启动上海铅笔厂(简称“上铅”)筹建。中铅拿出1万元法币资金,作为对上海铅笔厂的投资,占上铅最初投资的五分之一。上铅的筹建事务主要

是章伟士、郭子春主持,并由留守上海的郭子春夫人丁瑞云具体负责。

“三剑客”的关系不和谐了,铅笔产量又低,根本赚不到钱。屋漏偏逢连夜雨,厂里还被轰炸过两次,从历史照片中可以发现,厂大门口一片狼藉,万幸的是都未造成重大人员和财产损失。吴羹梅及时吸取教训,提出将厂里的机器搬到山洞里,既能避免再次被炸,又能免受日军飞机轰炸干扰和影响,机器连续开动,生产正常运转。为此,厂里请来施工队,在离菜园坝不远的两路口,花费半年时间,挖通一条三四百米长的山洞。由于笔芯车间和铅笔板车间的设备或原料太笨重,且占地面积大,所以留在菜园坝老厂。笔杆车间和成品车间于1940年初搬进挖好的山洞里。机器设备和职工进入山洞后,确实安全了。但是,山洞里无法自然采光,全靠电灯照明。一旦停电,一片漆黑,仍然不能正常生产。且山洞里缺氧,人不能长时间待在洞里面。

看来在山洞里生产不是长久之计,吴羹梅觉得应该另图良策。正当吴羹梅思考如何方能根本改变厂里当前的生产状况时,1940年夏季,日军飞机轰炸,扔下的炸弹击中了中铅的成品车间,车间房顶被炸弹气浪掀掉。车间里存放着大量硝化棉油漆,因为厂里已经没有空余厂房可供堆放,所以就未及转移走,仍旧放在已经露天的成品车间里。第二天,中铅董事监事会在菜园坝厂里召开,商讨今后中铅如何在重庆生存下来的有关事项。突然一声巨响,吴羹梅已经有经验了,立刻分辨出这不是炸弹爆炸,而是厂里出了事,随即立即中止会议。大家跑出办公室一看,只见成品车间燃起熊熊大火,浓烟滚滚。