

招得来、留得住、长得快

书写新时代招商引资的“浦东样本”

“引力无限，共赢浦东。”

这不是一句口号，而是一种现实——一种由制度创新释放的发展活力，一种由真诚服务赢得的信任共鸣，一种由开放胸怀拥抱的世界机遇。

2025年，当全球资本仍在不确定性中徘徊，浦东却以强劲的“磁吸效应”逆势而上——

全年规模以上开工落地项目 **453** 个，

总投资额达 **3031.8** 亿元；

实到外资 **54.17** 亿美元，

占全市比重超 **四成**；

新引进持牌金融机构 **21** 家，

微短剧出海基地全国 **首发**……

这一连串亮眼数据背后，是浦东新区“1+38+X”投资促进体系的全面激活，是一场从机制重构到服务升级、从模式创新到品牌塑造的系统性变革。

这一年，浦东不仅“招得来”，更“留得住、长得快”。它不再是单一招商，而是全域协同、全周期服务的“共赢”实践。站在“十五五”开局之年回望2025，浦东正以一场静水深流的改革，书写新时代招商引资的“浦东样本”。



超级引擎

“1+38+X”机制成型，塑造一支专业化、体系化招商铁军

“1”个中枢统领全局：统筹力就是生产力

“1”，指的是区投资促进办公室（简称“区投促办”）这一核心指挥中枢。它不再是传统意义上的协调部门，而是集决策支持、资源调度、项目管理、考核激励于一体的“作战指挥部”。在区委区政府坚强领导下，区投促办牵头制定《浦东新区关于优化投资促进机制加强招商和服务一体化推进的实施方案》，确立“项目为王、服务为本、协同为要”的工作主线，推动全区形成“一盘棋”抓投促的强大合力。

“38”个主体协同作战：从“单打独斗”到“兵团作战”

“38”，是指6个管理局、12个街道、20个镇组成的基层招商主力军。过去，各主体之间信息壁垒明显，资源分散，甚至出现“内卷式”竞争。如今，在“1+38+X”体系下，形成了“纵向贯通、横向联动”的立体作战网络。

“X”参与支持：保障越强劲，落地越迅速

“X”，则代表相关区级资源调配部门、服务保障部门及相关国有企业，负责做好好相关领域重大项目推进、空间资源调配、政策服务保障等工作。区投促中心密织“一张网”，打通上下左右：对上

承接市投促办任务分解，对下赋能基层单位政策推送与资源对接；横向则与科经委、商务委、金融办、文体旅局等行业主管部门深度协同，探索联合招商、政策打包、服务联动新模式。

“2+3+X”培训体系：锻造“全能型”招商尖兵

人才是第一资源。浦东深知，要打赢现代招商战，必须有一支懂产业、懂资本、懂政策、懂谈判的复合型队伍。为此，浦东

东创新构建“2+3+X”常态化培训机制：“2”指每年组织2批次招商服务人员专题培训；“3”指采取专家授课、走访调研、考核比武三种形式；“X”则整合各行业部门和基层单位的特色课程资源，实现精准滴灌。

2025年，全区共举办投促培训75场，累计培训7000余人次，组织6场“招商能手、服务专员”上岗考试，共876人通过考试，基层主体招商服务人员已全部持证上岗，一支具备投行思维、产业思维和市场思维的“招商铁军”已然成型。

正是这套机制、这群人、这份协同力，构成了浦东招商引资最坚实的底座。他们不是孤勇者，而是一个有机整体，一张越织越密、越织越强的“引力网”。



硬核成果——企业主动“敲门而来”，浦东交出高质量发展答卷

机制搭好了，成效自然显现。2025年，浦东招商引资实现了“量质双升、结构优化、动能转换”的历史性突破。

2025年1—11月，浦东新开工落地的453个重点项目中20亿元以上项目29个，50亿元以上项目7个。这背后是精准聚焦“五个中心”的核心承载功能。

科技产业方面，通过招引思格新能源、XREAL、歌尔等链主企业，在新型储能、智能穿戴、人工智能等领域实现重大突破。特别是XREAL全球总部落地陆家嘴数智天地，带动生态伙伴ROKID同步入驻，形成“链主+生态”集群效应。

金融领域方面，新引进持牌金融机构21家，推动构建标杆性金融科技集聚区。兴业基金、国海富兰克林基金上海分公司实现税收本地化，年度贡献税收超5000万元。上海产创私募基金（58亿元）、生物医药并购私募基金（46.6亿元）成功落地，彰显资本吸引力。

文体旅产业方面，全国首家“微短剧出海基地”在浦东揭牌，吸引七猫短剧文化、大麦文化、九州文化等头部企业入驻，积极布局大视听产业战略赛道。芬兰MyGamez游戏公司落户浦东，并成功举办PGC游戏行业联合大会，吸引全球45个国家500位行业决策者参

会，打造国际数字内容交流新高地。

此外，2025年浦东实到外资也实现逆势增长。面对复杂国际形势，1—10月，新增实到外资54.17亿美元，全市占比41.1%，展现出强大韧性与信心。宝钛贵金属、汉斯基金等注册新主体，沙电新能源、中芯国际大规模增资，罗氏、第一三共等外资药企新产线开工。

举一个非常有代表性的案例。2025年，在推动思格新能源全球总部及研发中心落地过

程中，浦东新区通过“全流程再造、全要素保障、全周期服务”的创新模式，做好“朋友式交流、伙伴式创业、管家式服务”，打破从洽谈到落地设立公司、固定资产类项目一般至少需要3至6个月，非固定资产类一般至少需要1至3个月的常规时间，推动思格新能源项目实现签约即落地、落地即开工、开工即投产，创下18天首批产线投产、38天全面量产、19天建成全球营销中心的项目落地的“思格速度”新纪录。



强化服务——改革带来“出圈”，让世界听到浦东声音

招商是起点，安商稳商才是长久之道。2025年，浦东持续推进重点企业“服务包”制度，构建“一张清单、一套机制、一个提示”的标准化服务体系，覆盖近8000家重点企业。

围绕227家区内市级高能级企业，组织走访企业550次，举办6场“服务包”重点企业座谈会，收集企业诉求937条，办结率100%。针对急难愁盼问题，建立快速响应机制。如中科院先导创业基金核名审批，原需一个月流程，在区委金融办、区市场局支持下压缩至一周完成；深圳来画科技遭遇ODI跨境资金回流难题，区投促中心当天即协调金融机构与涉外律所提供解决方案。

依托市场监管局数据共享，建立动态监测体系，对注册资本变动、法人变更等异常情况实时预警。2025年共启动13家企业外迁预警，成功挽留石鹰熏蒸科技等8家企业，真正做到“早发现、早干预、早化解”。

品牌即流量，传播即招商。2025年，浦东全面升级“共赢浦东”投促品牌，构建多层次、立体化宣传矩阵。

围绕内容创新，浦东制作宣传片《引力无限，共赢浦东》，并根据不同国家和地区产业特

点，定制芬兰语、阿拉伯语等7国语言版本，在海外社交媒体广泛传播。改版《浦东新区投资指南》，编制《共赢浦东》季报，全年发放超2万份。

建立“中央级媒体+本市媒体+行业垂直媒体+新媒体平台+国际社交媒体平台”五级传播网络。开通运营“共赢浦东”官方公众号，集成政策匹配、空间查询、在线咨询等功能，推动信息服务向综合服务跃迁。积极对接中、北大、清华、港科大等校友会资源，与荷兰企业局、丹麦总商会、德国海外商会联盟、英国格拉斯哥商会马来西亚商会、俄中商务中心建立联系。

全年统筹组织招商推介活动423场，其中重点会展67场、海外活动20场，“走出去”招商34场。成功举办2025浦东新区投资促进会、人工智能产业生态全球推介大会，并在世界人工智能大会期间举办早餐会、闭门对接会、产业落地考察等活动，吸引全球顶级投资机构与独角兽企业深度参与，发挥上交会溢出效应，举办主宾城市格拉斯哥投资代表团进浦东活动。

正是这一系列“软实力”的加持，让浦东的品牌影响力持续攀升，越来越多的企业开始主动“敲门而来”。

浦东方案——勇闯“无人区”，打造新时代招商范式

2025年，浦东推出一系列原创性、突破性改革举措，不仅解决了现实难题，更为全国提供了可复制、可推广的经验。

“浦易达”一站式政策服务平台

企业来到浦东，首先面临的是政策问题。辖区这么多优势政策，究竟哪条与自己匹配，能够帮助尽快开展业务？为了破解企业“政策盲区”难题，浦东打造“浦易达”一站式政策服务平台，集成290项惠企政策，支持智能匹配、在线申报、一键兑现。据介绍，自2025年10月上线以来，“浦易达”服务企业12万余次，兑付资金超4亿元，企业满意度达96.8%，成为企业“找政策、享红利”的首选平台，被誉为“最贴心的政策管家”。

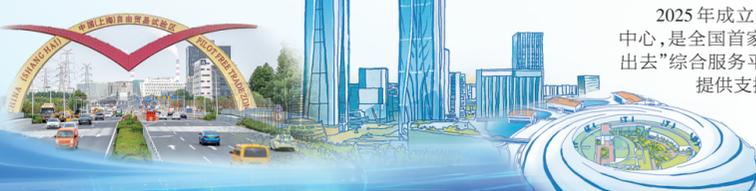
它的设计理念完全基于企业视角和企业所需出发，围绕让政策更易获得、更易理解、更易享受的目标，实现从“企业找政策”到“政策找企业”的政策变革。

在政策更易获得上，全量归集新区20个部门290条政策专项，支持企业从生产经营阶段、政策类型等方面进行快速检索。

并通过政策库和企业库的双向匹配，企业登录平台即可智能推送相关政策信息。

在政策更易理解上，浦易达对全量政策进行政策兑现、政策条件、兑付标准、联系方式等关键信息的标准化拆解，持续丰富处长讲政策、浦易达讲政策的视频图文类解读内容。另一方面，接入模力社区入驻企业智谱Deepknowin可信知识模型，实现了7.5万条国家级、市级、区级惠企政策的智能问答。

在政策更易享受上，基于“数据多跑路、企业少填报”的企业所想，浦易达对2000多万条历史数据展开治理，实现了区88个字段的智能回填，赋能企业精简填报。目前浦易达正加速探索“智能帮办”模式，实现了问答式交互即可完成申报。据工作人员介绍，浦易达小程序将于近期正式发布，届时将持续上线一批智能帮办政策。



“共赢浦东合伙人”

其中，“共赢浦东合伙人”，是2025年浦东构建的全新招商生态协同机制。里面包括龙头企业、金融机构、专业服务机构、商会协会、校友组织等。2025年3月，浦东正式授牌32家“共赢浦东合伙人”，涵盖高力国际、国泰海通、中科创星等一批具有行业影响力的机构。

这些“合伙人”不仅是宣传大使，更是招商前线的情报员和“助攻手”。国泰海通投行团队与区投促中心共建招商研究小组，共同研判项目可行性；中科创星利用其高质量孵化器资源，推荐星能玄光可控核聚变项目，并协助对接合肥科研团队；荷兰企业局、德国海外商会联盟等国际组织，则成为浦东拓展欧洲市场的桥梁。

浦东新区企业走出去综合服务中心

2025年成立的浦东新区企业走出去综合服务中心，是全国首家以参事组织形式注册成立的“走出去”综合服务平台，也是浦东为企业国际化发展提供支持的又一创新举措。

浦东新区企业走出去综合服务中心由多家理事单位联合筹建，并广泛吸纳各类涉海外业



务的专业服务机构作为战略合作伙伴。中心设立了由11家行业领先机构组成的理事会，携手90余家战略合作伙伴构建起涵盖法律、金融、咨询、会计等专业领域的服务生态，打通了“政府引导、市场运作、专业赋能”的协同机制。

目前，中心已初步建成超过270个全球站点，形成覆盖欧美、亚太、中东等重点区域的海外服务网络，可为企业提供国际市场调研、商务考察对接、投资项目落地、跨境运营支持及系统性风险预警等全流程一站式服务。

组建7家产业平台公司

此外，浦东还在生物医药、集成电路、智能网联车、新通信、具身机器人、互联网经济等领域相继组建7家产业平台公司，建立“一产业一图谱”，集聚产业招商与服务资源，推动张江浩芯芯片测试平台、金桥智能网联车云控平台等公共服务平台落地，赋能产业链上下游企业。

2025年，浦东新区的投资促进工作，早已超越简单的“引资”范畴，迈向了“引智、引技、引生态”的更高境界。

这里有系统的机制保障，有专业的队伍支撑，有温暖的服务温度，更有澎湃的创新动能。无论是世界级龙头企业，还是怀揣梦想的初创团队，都能在这片热土上找到属于自己的发展空间。

2026年已经到来，浦东将继续秉持“项目为王、服务至上、创新驱动”的理念，奋力打造更具吸引力、竞争力、影响力的全球投资首选地。