『ALL IN』脑机接口一年间

相比以往纯粹做科研，陶虎收获了更高的投入产出比

本报记者 任俊锰

2025年1月，在上海脑虎科技有限公司（以下简称“脑虎科技”）的年会上，陶虎突然宣布：从现在开始，大家有什么问题——不管是工作上还是生活上的，随时都可以来找他。

陶虎是脑虎科技的创始人兼首席科学家。同时，他还是中国科学院上海微系统与信息技术研究所的副所长。微系统所事情多，陶虎忙不过来。在这场年会召开以前，脑虎科技的员工甚少能在公司见到自家老板。

平地一声雷，在场的人立即读懂了陶虎这番话的含义。这并非公司老板的场面话，而是一份实打实的宣言，意味着这个40岁出头的厅局级干部辞去公职，全职创业——或者，按照陶虎自己的说法，他要“ALL IN（全面押宝）”。

“ALL IN”，是陶虎过去这一年的头号关键词。

2021年11月，陶虎在上海创办了脑虎科技，开展侵入式脑机接口的研发。这一年，马斯克创立的脑机接口公司Neuralink在一只猴子的大脑里插入了芯片。这只“通灵猴子”用“意念”游玩电子游戏《Pong!》的场面，被普遍视作脑机接口这一近乎科幻的概念走入现实的代表性时刻。同样是在这一年，我国正式启动酝酿已久的“中国脑计划”，脑机接口迎来风口。

时间一转眼来到2024年，陶虎判断，脑机接口技术即将进入产业成果转化关键期。于是，便有了“ALL IN”的故事。

国家“十五五”规划建议前瞻布局的未来产业中，脑机接口与量子科技、具身智能等并列，未来或将成为新的经济增长点。目前，国内在该领域已汇聚起了一大批科学家和企业家，形成百舸争流态势，并朝着临床应用的“喇叭口”进发。其中，既有“杭州六小龙”之一强脑科技这样的明星企业，也有脑虎科技等沪上企业。

走过“ALL IN”后的第一年，陶虎对公司的发展、产业化的推进、行业的趋势有了更深理解。陶虎思路敏捷，记者每每抛出问题，他都能以约为普通人1.5倍的语速给出答案：“一位央视的主持人告诉我，他们的播报要求是120字/分钟。我说话比较快，大约是150—200字/分钟。”

“借助AI大模型，接入了我们公司脑机接口产品的病人，语速甚至可以达到300字/分钟以上。”顶着招牌式的光头，陶虎得意地笑了。

“这个决心下得值”

去年12月，陶虎在数个场合分享过同一个故事：此前不久，他和一名罹患高位截瘫8年、肩部及以下完全不能动的患者玩对战电子游戏，结果一败涂地。

每每说起这场“败局”，陶虎的语气都带着些许惊讶和不甘，但更多的还是惊喜。去年10月底，这名患者植入了脑虎科技自主研发的全植入、全无线、全功能脑机接口产品，这是国内首款、国际第二款内置电池的“三全”产品，这次植入也是该产品的首例临床试验。

“全植入”是指该产品将包括电池在内的所有核心模块完全植入体内，体表无任何线缆接口，避免外露导致的感染风险。

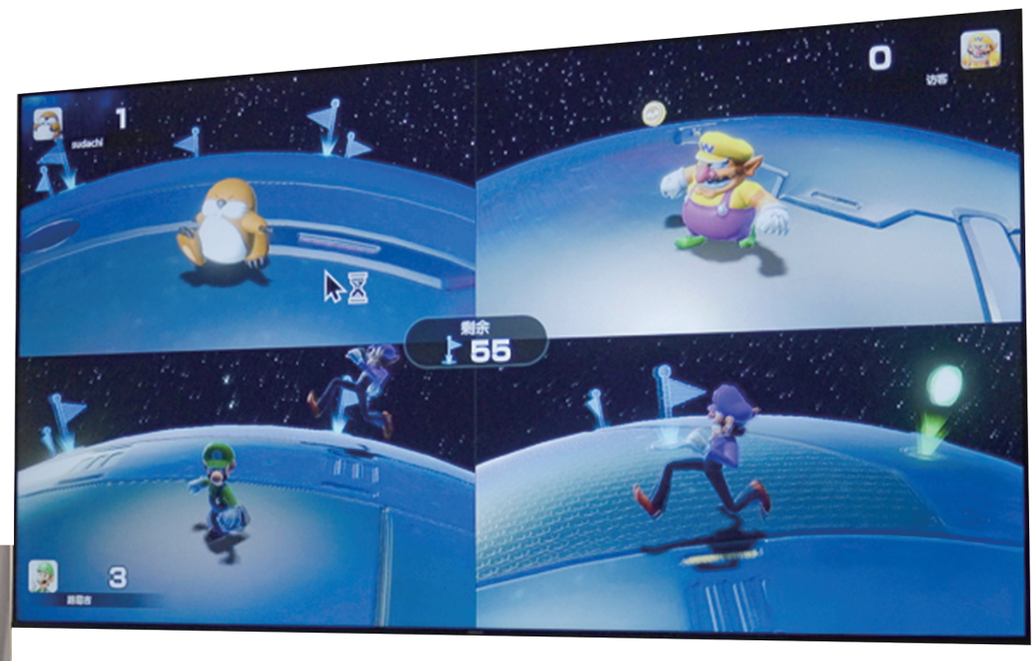
小小的电池是脑机接口的一大技术难点。手机充电时，温度会大幅升高，大家对此早已司空见惯，但在脑机接口领域，这就意味着巨大的风险。陶虎告诉记者，大脑温度升高超过2℃，就会产生休克。对此，以马斯克旗下Neuralink为代表的解决方案，是通过牺牲数据传输效率以确保电池温度在安全范围内。陶虎与团队则创新性地将电池模块植入患者胸口皮下，此举对脑组织创伤更小，长期使用不仅更安全，也能更好地确保数据传输质量。

脑虎科技的产品临床表现亮眼，患者在术后第5天，首次开机便实现了意念操控。经过约半个月的系统训练后，在标准测试中脑控解码速率达5.2BPS，与国际顶尖水平相当。据介绍，这一指标用于反映意念操控的精度和速度，而正常人约为5BPS。

一定程度上，这正是造就陶虎那场“败局”的重要原因。陶虎解释，正常人要完成一个动作，需经历从大脑产生信号、中枢神经传输信号到控制肌肉的完整生理链条；而接入脑机接口后，大脑信号被直接转化为指令，缩短中间环节，实现“随意而动”。

如今，除了打游戏，这名患者已经可以用“意念”网购，并且脑控脑机系统适配的智能家居，极大地缓解了亲属照顾其生活起居的压力。

> 正常人要完成一个动作，需经历从大脑产生信号、中枢神经传输信号到控制肌肉的完整生理链条；而接入脑机接口后，大脑信号被直接转化为指令，缩短中间环节，实现“随意而动”。一定程度上，这正是造就陶虎“败局”的重要原因



陶虎（右）与患者（通过脑机接口意念控制）游戏对战。 受访者供图

“这一年里，公司的产品研发进度、融资进度、团队效率都有了明显提升。”陶虎说，“当时的这个决心下得值。”

2025年1月，脑虎科技在全球首次实现汉语实时解码与语句合成，准确率达71.5%，延迟仅65毫秒，不仅让失语患者再次“开口”，同时也让公司成为全球唯一同时攻克运动与汉语实时解码的脑机接口公司；4月，技术实现临床突破，一个19岁的癫痫患者脑中植入其自研的256通道柔性脑机接口，实现意念精准操控游玩《黑神话：悟空》等游戏；7月，来自上海与福建的两个受试者跨地域、无须发声，实现“脑对脑”实时意念对话，试水“脑联网”。

亮眼成绩背后，记者抛出一个问题，“为何能下那么大的决心？”他直言，这是衡量再三的结果。

首要原因是基于陶虎当时的一个判断：大国竞争虽然是前沿科技的竞争，但已不是论文在内的单点创新，更多是新技术的产业化落地。换言之，国家缺少的是能将科技创新转化为产业创新的“科研企业家”。陶虎观察到，近期发布的国家“十五五”规划建议中，“科技创新虽仍摆在很靠前的位置，但产业已经放在第一位”。

体制内、外的身份切换，也是让陶虎头痛的事情。在体制内，他要兼顾科学家、行政管理人员的角色，而在公司内，他还要承担创业者、掌舵者等多重责任。

陶虎坦言，科研与创业的打法有着天壤之别，以知识产权为例，科研论文需公开所有数据，而企业则要保护核心技术。同时，“ALL IN”也是给投资人、团队以及政府传递的一个信号，“大家是在一条船上，要全力以赴”。

做好“科研企业家”

“2025年的最后一周，我要出四趟差。”陶虎说。

离开体制，“ALL IN”科研企业家这一身份让陶虎比以前更忙了。一年来，他永远都是每天第一个来到公司、最后一个离开公司的人，但是他并未感觉不适，反而觉得游刃有余——工作上，企业的考核方式简单直接，就是产品进度等关键指标。因此，过去这一年，相比以往纯粹做科研，他收获了更高的“投入产出比”；在生活上，即使每周行程排得满满当当，他依旧能挤出时间，忙里偷闲打一场网球或是看一场演唱会。

陶虎说，这种从容源于他给自己的明确分工：主抓科技研发和外部资源，前者确保技术大方向不跑偏，后者专注融资、政府和医院关系，以及学术合作等。

“抓大放小”是陶虎在过去一年里逐渐探索出的适合公司的管理方式。战略上，20年的科研经历让他有信心确保技术路线的可行性。比如，与Neuralink所选择的方向一致，脑虎科技也提前布局了柔性电极；战术上，他选择相信研发团队在电极材料、芯片算力等技术细节上的处理。

“他们比我更专业。”陶虎说。

陶虎与陈天桥之间的融资故事，已是脑机接口领域的一段佳话。几年前，一通不到30分钟的越洋电话，让盛大集团创始人、天桥脑科学研究院创始人陈天桥决定投下3000万元，并参与脑虎科技后续多轮融资。采访当天上午，陶虎刚与一位投资人见面商谈，目前公司正开展着新一轮融资。

“ALL IN”之前，科研和产业化两种思维时常在陶虎脑海中“打架”。如今，两种思维已迎来“和解”。在陶虎看来，做科研只需瞄准最前沿成果，无须考虑产品的良品率，哪怕百次中只实现1次，也是成功的；做产品必须确保产品良品率，这就要考虑整个系统的优化，如此才能更好产业化，接入更多适应证。

“和解”源自与医生和患者的密切沟通与互动。在陶虎看来，脑机接口在应用于高位截瘫、渐冻症、脑卒中等重大脑疾病患者的治疗中，“安全、可靠”是底线，“高效、通用”则是核心需求，要“做真正有利于患者的事情”，让他们“有尊严地活着”。

“这就需要紧密结合临床的需求。”陶虎表示，临床是脑机接口发展的问题提出方，也是产品验证方。为做出真正有用的产品，陶虎在公司内部组建“跨学科项目组”，鼓励算法研究员与患者直接沟通等。

2025年12月，陶虎与以蔡磊为代表的渐冻症患者开了一场线上的连线直播。“这场直播感触很大”，陶虎回忆，当时自己放了联系方式，一会就有几百个人添加好友；直播弹幕里出现最多的就是“哪里可以做”。渐冻症是脑机接口的主要适应证之一，这种疾病从发病至死亡通常为48个月。“哪怕只有1%的希望，我们也愿意尝试。”这让陶虎了解到这一群体对于脑机接口的迫切需求。同时也有人提出脑机接口是不是就像蔡磊在使用的眼动仪等问题，陶虎则回应了他们对于脑机接口的误解和担忧。

生活中，有个老百姓都懂的道理——能吃药就别开刀，这在脑机接口领域同样适用。这一技术“一定要让病人明显受益”，甚至是“非它不可”，不能为了经济利益等因素硬上。

脑机接口“非它不可”的优势，在上述高位截瘫8年的患者身上体现着。多年来，该患者一直有个心愿：希望能尽快站起来。“身高一米八多的患者，体重超过200斤，他的父母需要经常将他抱起、放下，手都变形了。”一位公司工作人员回忆，看到这一幕时不禁流下眼泪。他和家人希望今年能借助外骨骼“站起来、走两步”，为此，“他经常要求增加训练时长，但出于患者安全性考量，我们严格控制他的训练时长。”

赋能更大范围更多产业

“脑机接口企业没有一家上市的，上市的没有一家是真正做脑机接口的。”在去年12月的一场行业论坛上，陶虎一番话引来现场一阵掌声。

业内人士已有共识：当下的脑机接口领域，与前几年的元宇宙颇有几分相似，已经出现了一窝蜂的苗头。作为中国神经科学学会脑机接口与交互分会主任委员的陶虎对于行业的发展有着自己的观察和思考。他直言，现在不少公司都喊着要做脑机接口，什么“旧酒”都往这个“新瓶”里装。

乱象还不止于此。有些公司以尽快上市、短期逐利为目的，产品一上市就有可能是“落后产品”。还有企业采取跟随马斯克的打法，亦步亦趋。但在陶虎看来，中国已经过了“模仿”阶段，企业要有科技自信，摆脱对西方的路径依赖，参与全球最高标准的竞争。一方面，中国与国际前沿水平并无“代差”；另一方面，中国有着国外难以媲美的优势，比如临床资源、医保政策、AI融合响应速度等。

面对行业过热的现状，陶虎等不少行业专家呼吁，脑机接口要坚持“长期主义”，用较长的一段时间，做成真正有价值、有意义的事情。华山医院院长毛颖也表示，也许最终进入“喇叭口”的脑机接口企业的比例仅有千分之几，但他依旧期待，“有一艘或几艘船能冲出来”。

对于脑机接口即将迎来的“喇叭口”，陶虎提出需满足三个条件：临床上的不可替代性、长期安全植入，以及跑通商业化模式。而这一过程，他认为至少需要3至5年，甚至更久。

对于身处百舸争流中的脑机接口企业而言，修炼内功是企业的不二之选。

在上海脑机接口未来产业集聚区内，脑虎科技已尝到产学研医合作的甜头，最近的首例“三全”产品临床试验，就在集聚区内的华山医院西院完成。未来，脑虎科技将以华山医院为核心，建立起以南京、南昌等为重点辐射区域的临床研究网络。

与此同时，脑虎科技也位列上海新兴产业的“八大赋能者”行列。在自身发展的同时，如何“赋能”更大范围、更多产业，是陶虎和公司面临的一道必答题。最近，“上海国际科创中心建设扩展至长三角”的消息进入他的视野。聚焦脑机接口，在长三角进行科技创新和产业创新部署。陶虎建议，各地要主动发挥自身优势，主攻科技方向要有一定的区别，形成合理分工，在整个产业链条中成为不可或缺的一环。采访次日，陶虎就跑到宁波，当地的一家外骨骼企业邀请他实地看看，讨论合作的可能性。

未来在脑机接口领域，上海（长三角）国际科技创新中心的策源功能有望进一步彰显。目前，除上海总部外，脑虎科技正在江西南昌建设制造工厂，其中一块数千平方米的区域将被打造成模拟现实中街道、地铁、起居等场景的“小社会”，让病人在此训练，以更好回归社会。此外，脑虎科技还在广东珠海的横琴设有芯片设计公司。

“脑机接口是连接人类智能与人工智能的桥梁。把病人变回正常人只是脑机接口发展的第一阶段；未来，我们还要把正常人变成超人。”陶虎笑着说，“大家看我常年是光头，对于尝试脑机接口，我自己其实也跃跃欲试。”

TV 电视节目预告

1月7日 星期三

东方卫视

12:00 午间30分
12:30 ShanghaiEye
12:42 连续剧：寻秦记（32-37）
17:02 东方新娱乐
17:28 名医话养生
18:00 东方新闻
19:00 新闻联播
19:32 连续剧：大生意人（37、38）
21:11 品质东方微剧场
21:20 今晚
22:01 锚点
22:27 两说
22:52 公益展播纪录片：但愿人长久（3）
23:38 连续剧：烽火佳人（13-22）

新闻综合频道

12:00 午间30分
12:30 摩登厨房
13:00 连续剧：猎毒人（26-29）
16:30 锚点
16:58 东方110
17:29 新闻坊
18:30 新闻报道 新闻透视 观众中来 天气预报
19:15 庭审纪实
19:48 连续剧：觉醒（2、3）
21:30 新闻夜线
22:30 下一站
23:00 庭审纪实
23:25 连续剧：猎毒人（26-29）

东方影视频道

12:49 连续剧：红娘子（29-31）
15:34 连续剧：热血（27-30）
18:50 连续剧：连环套（20-24）
23:25 连续剧：决胜（1-3）

五星体育

12:00 健身时代精选
12:36 五星精彩
14:31 2025巴黎网球大师赛决赛（阿利亚希姆-辛纳）
15:44 2025世界一级方程式锦标赛加拿大站大奖赛
16:24 健身时代精选
17:00 五星精彩—弈棋耍大牌
18:00 弈棋耍大牌
19:00 体育新闻
19:30 2025极速终点线
19:56 2025中国壁球公开赛女单决赛
21:00 2025第五届五星荣耀青少年足球冠军赛
22:00 弈棋耍大牌—上海三打一
22:56 2025世界无人机足球锦标赛
23:46 2025澳大利亚网球公开赛女单第一轮（托多尼-郑钦文）

央视一套

12:00 新闻30分
12:35 今日说法
13:13 剧场：灼灼韶华
17:58 第一动画乐园
18:20 人文名镇
19:00 新闻联播
19:38 焦点访谈
20:06 连续剧：奇迹（15、16）；风与潮（25）
22:00 晚间新闻
22:35 山水间的家

央视三套

11:28 越战越勇
13:31 星光大道
15:00 绽放吧！妈妈
15:56 笑有新生
17:54 开门大吉
19:30 越战越勇
20:55 中国唱将

央视五套

10:30 2025/2026赛季中国男子篮球职业联赛第11轮（上海久事-浙江方兴渡）
12:58 2025/2026赛季英超联赛第20轮（富勒姆-利物浦）
14:30 2025/2026赛季斯诺克英国锦标赛决赛
16:00 2025/2026赛季单板滑雪世界杯美国铜山站U型场地
19:30 2025/2026赛季中国男子篮球职业联赛常规赛第12轮（广东东阳光-深圳马可波罗）
22:50 2025年世乒联总决赛

央视六套

11:43 故事片：抗日冲锋队偷梁换柱
13:30 故事片：东归英雄传
15:01 译制片：神枪手（加拿大/美国）
16:54 故事片：终极代码
18:36 故事片：烈马争锋上海滩
20:20 故事片：围剿
22:23 译制片：战俘拳王（波兰）

央视七套

12:00 正午国防军事
12:36 防务新观察
13:08 军武零距离
14:08 军事纪录
14:35 剧场：战天狼
17:06 世界战史
17:31 军事纪录
17:13 剧场：大侠霍元甲
19:00 典藏
18:28 国防故事
19:33 军事报道
20:09 防务新观察
20:43 军事纪实
21:17 军迷行天下
21:53 剧场：冰雪尖刀连

央视九套

11:25 大自然的致命猎手
13:31 动物奇门功夫
15:30 自从有了你；创新的征途
17:28 动物奇门功夫
20:00《荒野之上》第三季
21:00 大自然的致命猎手

央视十一套

12:03 剧场：人生之路
13:44 角儿来了：百戏芳华
15:06 评剧折子戏专场
17:06 世界战史
17:13 剧场：大侠霍元甲
19:00 典藏
18:28 国防故事
19:33 军事报道
20:09 防务新观察
20:43 军事纪实
21:17 军迷行天下
22:25 剧场：星辰大海

电视节目预告仅供参考 以电视台当天播出为准

注销公告

上海班德建筑设计咨询有限公司，注册号：3101052007598经股东会决议即日起注销，特此公告。

上海市浦东新区南汇新城镇慧里餐饮店（个体工商户）遗失公章，声明作废。
上海祈辰智能科技有限公司遗失营业执照正副本:28000000201408110358(59)，声明作废。
上海和顺新文化传媒有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
解散公告：上海宏声汽车用品有限公司，因营业执照被吊销的原因解散公司，特此公告。
解散公告：上海众慧广告有限公司，因营业执照被吊销的原因解散公司，特此公告。
上海咖霏单信息科技有限公司遗失公章，作废。
上海有品家家居有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海岩梦仙凡茶叶有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
珀升(上海)置业咨询有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海梵梦商贸有限公司(注册号:310115001951940)于2025年11月15在本报刊登的公司注销清算组成员信息需更正，现将公司注销公告正确信息刊登如下：上海梵梦商贸有限公司(注册号:310115001951940)经股东决定公司拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。
上海准强自娱乐乒球俱乐部，遗失民办非企业单位登记证书副本，统一社会信用代码：52310104MJ4996238P，声明作废。
上海企杰机械制造有限公司遗失营业执照正副本:31022700145877 2，声明作废。
上海湃鑫实业发展有限公司遗失公章，声明作废。
上海昊尼电子科技有限公司遗失财务章，法人章，作废。
上海碧仁机电设备安装中心遗失财务章，法人章，作废。
上海百拉鸣信息技术有限公司遗失营业执照正副本:310114211086 2，声明作废。
上海百拉鸣信息技术有限公司310114211086 2拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。
上海穆易垚体育娱乐有限公司遗失财务章，法人章，声明作废。
上海方寸创亿网络科技有限公司遗失营业执照正副本:310228206333 8，声明作废。
上海市浦东新区张江镇长艳饮品店，刘小艳，遗失营业执照副本:150008201903260206，声明作废。
上海鱼萌餐饮管理有限公司遗失公章，声明作废。
芝罘区冠男日用品咨询服务部遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海市普陀区延清食品经营部遗失执照正副本:92310107MA1KJU0Q54，食品经营许可证正副本，编号:JY13101070148673，声明作废。
上海丛探体育文化发展有限公司业务专用章遗失作废。
上海市普陀区翠红餐饮服务部(个体工商户)遗失营业执照正本，代码:92310107MAEDUEQL3T；遗失食品经营许可证正副本，编号JY23101070137101，声明作废。
王安遗失电子导游证MGZ5693Y声明作废。
上海宏璎盛工艺礼品有限公司，注册号310229 2069377，经股东会决议解散，并已成立清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告。
上海宏璎盛工艺礼品有限公司遗失营业执照正副本，注册号:310229209377，作废。
上海仁台商务咨询有限公司，因用销原因解散公司，特此公告。
刘迪遗失军人保障卡，卡号:8131011803213 04523，声明作废。
兹有本单位上海市动漫行业协会，统一社会信用代码:(51310000501781167P)，遗失基本户开户许可证(基本开户开户许可证编号:J2900 107072305)特此声明作废。
上海优由商贸发展有限公司遗失公章作废。
上海宇炘建设工程有限公司遗失公章、财务章，声明作废。
上海旺工五金交电有限公司(注册号:310114 001515503)拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权。
上海禄韵阁餐饮管理有限公司遗失公章一枚，声明作废。
上海巴琉斯贸易有限公司,注册号:310115002 556256,经股东决定即日起注销,特此公告。
上海全程汽车贸易有限公司拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自公告之日起45天内向本公司清算组申报债权。特此公告。
上海海业建设发展有限公司遗失公章作废。
奥唯(上海)贸易有限公司工会委员会遗失开户许可证，核准号J2900203067601，作废。
上海市嘉定区南翔镇信诚摩托车修理店遗失营业执照正本，注册号310114600086270，作废。
上海柜酥实业有限公司遗失公章.财务章.法人章.作废
上海缘春居物业管理有限公司遗失营业执照正副本:310115002005586，声明作废。
上海市闵行区巨鑫汽车用品店遗失营业执照正副本:310112600950020，声明作废。
上海萧红工文化传播有限公司310116002348521，经股东会决议注销，特告。
上海融乐文化传播有限公司310116002348548，经股东会决议注销，特告。
上海市嘉定区嘉定镇街道村化饮食店(个体工商户)遗失营业执照副本，代码92310114MAETQR5W8L，作废。
上海船纳船舶技术有限公司遗失公章，声明作废。
上海市浦东新区川沙新镇豪卉餐饮店遗失食品经营许可证正副本JY23101155501149，声明作废。
奇经中医文化发展(南京)有限公司遗失增值电信业务经营许可证，编号:苏B2-20220545，B2-20221717，声明作废。
上海春荣化妆品有限公司，于2026年1月5日在本报刊登遗失公章现已找回，特此声明。
联穗(上海)再生资源回收有限公司遗失公章，作废
上海凯哥建筑装潢工程有限公司3102270014331 20,因营业执照被吊销的原因解散公司，特此公告。
上海肆季蜂芒家族设计有限公司91310110MAD7E6RD8D遗失公章、法人章，财务章，发票章，作废。
上海弘筹教育科技有限公司遗失法人章，财务章，作废
黄山遗失律师执业证，证号 13101201811032710。现声明作废。
上海诚风商贸有限公司公章遗失，声明作废。
上海云兴工企业咨询管理有限公司遗失公章、财务章、法人章各壹枚，声明作废。
上海云芯工企业咨询管理有限公司遗失公章，财务章、法人章各壹枚，声明作废。
锐兴化工(上海)有限公司遗失公章，作废。
上海麦麦实业有限公司遗失公章，声明作废。
上海颂熙机电科技有限公司公章遗失,声明作废。
上海炫智民财科技有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
遗失声明:上海传嘉实业有限公司遗失公章一枚，声明作废。
遗失声明：上海市宝山区太阳花幼儿园遗失公章一枚，特此声明作废。
中泉环境保护(上海)有限公司遗失营业执照正副本,注册号310230000680282,声明作废。
罗田县梁红宝化妆代传媒有限公司财务章，法人章(罗鸿亮)遗失，声明作废。
孟县伏佳百货商行91140322MAC3UDD2X0营业执照正副本遗失，声明作废。
根据狮桥融资租赁(中国)有限公司与晋中聚力物流有限公司签订的《债权转让协议书》狮桥公司已将依法享有的(2025)津0319民初22678号民事判决中的权利转让给晋中聚力物流有限公司，现将债权转让的事实通知债务人王建明，第三人保定宏途货物运输有限公司特告!公告人：狮桥融资租赁(中国)有限公司
孟伟良于2025年1月3日遗失居民身份证号码310109196603273212声明挂失。
上海易二三科技有限公司遗失法定代表人章，声明作废。
上海博伟经贸发展有限公司遗失营业执照正副本，证照编号:290000032002121700083(84)，声明作废。
上海博伟经贸发展有限公司，注册号:310229204480 1，遗失公章一枚，声明作废。
太平人寿王琪遗失执业证书，编号为0000273100000000202101153 2声明作废
上海百联物业管理有限公司工会委员会遗失银行开户许可证，开户行工商银行上海市西藏中路支行，帐号:1001257909008916691，开户许可证号码J2900069978004，声明作废。
海运提单遗失声明：西班牙埃腾欧柏二零零一有限公司上海代表处(统一社会信用代码：91310000MA1FL557X8)遗失海运提单，提单号:RWRD101500186124，RWRD10150018611 6，船名航次：MAERSK EDINBURGH 551E，签发机构：长荣国际物流(上海)有限公司。现声明作废。
江门宝通汽车销售服务有限公司遗失MG牌汽车合格证五份：编号:YF147N002101561，车架号:LSJEB406XSG083621，发动机号:A125716A10008618;编号:YF149N002104322，车架号:LSJEB4063SG087414，发动机号:A125724A10009794;编号:YF143N002101205，车架号:LSJEB4064SG083727，发动机号:A125714A10008027;编号:YF145N002101071，车架号:LSJEB4062SG083550，发动机号:A125714A10008100;编号:YF148N002102969，车架号:LSJEB4066SG086936，发动机号:A125716A10008671;声明作废。
上海翌展实业有限公司遗失公章，作废。
苏州合创科技投资发展有限公司公章遗失作废
上海龙富建筑劳务有限公司，因为不再营业。特此声明注销。上海龙富建筑劳务有限公司。
上海彩艳建筑设备租赁有限公司，因为不再营业，特此声明注销。上海彩艳建筑设备租赁有限公司。
郁家敏遗失人民警察证，证号022941，声明作废。
上海托融信息科技有限公司3102282067095，作废，经股东会决议即日起注销。
上海捷卓投资管理中心(有限合伙)不慎将营业执照正，副本遗失，特此声明作废。
上海捷祥投资管理中心(有限合伙)不慎将营业执照正、副本遗失，特此声明作废。
上海西裙工程机械租赁中心公章遗失，声明作废。
上海市闸北区鹏鹏综合商店遗失财务章，作废。
上海春雷花卉专业合作社遗失公章，声明作废。
昌兆友遗失上海市重点优抚对象医疗优待证，证号：沪退役军人医优E100115号，声明作废。
上海泰纳信息科技有限公司遗失财务章。作废。
上海温纳可信息咨询有限公司全体股东：现定于2026年1月23日9时在浙江省温岭市商贸服务业协会(温岭市九龙大道香格里拉二期田园路214号)召开公司股东会，主要审议清算报告和企业注销，请准时参加。特此公告。
殷东会通知：上海华威创富股权投资管理有限公司拟于2025年12月29日下午1时，在上海市杨浦区周家嘴路3255号1113室召开股东会讨论成立公司清算组相关事宜，请全体股东参加。如果不方便出席，可委托代理人参加，如不参加，将依法依规处理。联系人：曹崇南，联系方式：18201866159
遗失声明：上海市闸北区柳营印刷厂遗失营业执照正副本，公章、法人章、财务专用章、发票章，声明作废。
上海普利斯印刷厂遗失营业执照正副本，公章、法人章、财务专用章、发票章，声明作废。
遗失声明：上海锟康液压机电实业公司遗失营业执照正副本，公章、法人章、财务专用章、发票章，声明作废。
上海永业广告公司遗失营业执照正副本，公章、法人章、财务专用章、发票章，声明作废。
遗失声明：上海华田建筑装饰材料公司遗失营业执照正副本，公章、法人章、财务专用章、发票章，声明作废。
遗失声明：上海莘劳建筑劳务有限公司遗失财务章和法人章，声明作废。
上海冶美国际贸易有限公司遗失营业执照正副本及公章:注册号:310114002106708,作废。
遗失声明：上海龙近建筑工程有限公司遗失公章一枚，声明作废。
上海派安汽车销售有限公司遗失公章，作废。
本人叶荣强持有的人民警察证(证号:058451，有效期:2024年10月1日至2029年9月30日)于2025年9月2日不慎遗失，特此声明作废。
上海犀平贸易有限公司遗失公章，声明作废。
本人沈娟遗失福州大学毕业证书一本，编号103861200406001262，声明作废。
上海嫘伦展览展示有限公司遗失财务章、发票章，声明作废。
注销公告：上海诚盛商贸有限公司(统一社会信用代码：91310115MAC41YBN92)经股东决定，拟向登记机关申请注销登记，请公司债权人于本公告发布之日起45日内向本公司申报债权，特此公告。