

在不足百平方米空间内开发“世界模型”，极顶数创3D内容创作大模型预计下月上线

最关键代码：让产品与市场匹配

高质量孵化器创新记

本报记者 徐瑞哲

这两天，趁着新片《疯狂动物城2》热映，嵇盼博士带着小伙伴“小试牛刀”，用他们即将公开测试的3D内容创作大模型，做出一条18秒短视频《高雅人士教你怎么跳夏奇羊舞》(ZOO)，收获数十万播放、点赞、收藏和转发。

原来，新款大模型根据作者授意，创造出一只身材还不错的3D企鹅，玩了“高雅人士”的梗，跟着《疯狂动物城2》主题曲，模仿动漫角色“夏奇羊”跳舞，周边的灯光、舞美、运镜等都是AI生成的。

2025年，嵇盼到“模速空间”开始自主创业，创立极顶数创(Vertex Lab)。作为创始人兼CEO，嵇盼告诉记者，“大模型是我们这一代人的机会，不做会觉得后悔。”

走进不足100平方米的孵化空间，他的团队正在赋予AI大模型拥有足够的3D感知和推理能力，不仅可以凭借工具平台构建和运营3D创意社区，也能将这套“世界模型”技术用于虚拟世界的游戏、影视领域，还能赋能智能驾驶、城市治理。

切入3D大模型赛道

作为全国首个大模型孵化和加速创新载体，“模速空间”至今已吸引

200余家企业入驻，带动徐汇全区完成70个大模型备案，约占全市60%，构建起覆盖算力调度、公共语料、金融服务、人才服务和场景对接的全要素支撑体系。联合市、区两级力量，凭借高质量孵化器，今天的“小厂”可能就成为明天的“大厂”。

“模速空间”A区，嵇盼的“小厂”可谓极简风，只有桌椅、没有沙发，无异于一个小机房。唯一的装潢，就是墙面上那个镜框，内书“极顶”两个大字，这是他们投资人之一的书法作品。

浙江大学是嵇盼梦开始的地方。2007年，嵇盼入读浙大竺可桢学院，就读于信息与电子工程学系。在校时，嵇盼加入社团“未来企业家俱乐部”，电影《阿凡达》也多少改变了他人生的方向。观影的同一年，他进入校内3D数字电视实验室搞起研究。

毕业后，嵇盼赴澳大利亚读博士、做“博后”。他的导师是澳大利亚工程院院士，也是3D大牛。2018年开始，嵇盼闯荡硅谷5年，先到自动驾驶企业，为车辆赋能3D“视觉”，后又转入增强现实AR、虚拟现实VR等赛道。

当互联网大佬们“卷”起元宇宙，嵇盼回国加盟腾讯游戏板块，来沪成为其XR感知交互中心负责人。仅隔不到3年，为了更自由地发展3D大模型，嵇盼和实验室几个志同道合的创业伙伴决定自立门户，“不下场自己做，会非常遗憾的”。

拎包入住“模速空间”

2025年开春，嵇盼与“模速空间”管理层聊了聊，被相中为“种子选手”。他发现，这里依托“引育+选育+孵育”全过程孵化服务体系，为企业提供了从萌芽到壮大的全生命周期支持，逐步形成企业带动生态的“飞轮效应”。

比如算力方面，“模速空间”联动各大算力供应商，保障入驻企业算力够用、好用，并给企业真金白银的补贴，切实帮助初创企业节省成本。

仅仅置办了计算机和显示器等，嵇盼和创业伙伴就拎包入住了“模速空间”。他对这里相对同档地段孵化器的低租金表示满意。更重要的是，还有算力生态超市、评测服务平台、智能产品体验中心等功能平台。

不仅政策指导支持和专业孵化服务，“模速空间”还以“模”为聚焦点，从上游做基础模型的到下游做AI应用的在孵创业公司，一起形成良性互动的创新创业生态社区。

面向未来的跑道，“模速空间”为他们配套投融资服务，以上海人工智能母基金、徐汇资本等为牵引，建立起覆盖种子期、成长期、成熟期的全链条科创投体系，打造出超千亿元规模基金入驻的“金融服务平台”。

找到未被满足的需求

产品与市场匹配(PMF)，是嵇盼作为极顶数创首席执行官的“最关键代码”，也成为他换到这条创业赛道

的底层逻辑线。

基于多年来在影视、游戏、XR等领域的3D建模技术积累，嵇盼的打法和玩法从工业管线转向“泛娱乐”。打开他们尚在电脑里内测的3D内容创作大模型，一大波明星级的3D角色活灵活现，从自然语言生成2D图片、再生成3D图片、进而生成3D动态影像……

对从博主到电商的大众化用户而言，依托低成本的3D工具平台，能够快速产生可以自主设计的3D角色，持续用于抖音、B站、小红书等各种平台。而对于一些明星角色的版权方，他们又鼓励“用户创造内容(UGC)”，尤其是再度创新的“二创”。

这支全“90后”的创业团队，似乎站在3D产品与市场相匹配的门槛上，望见了一种“未被满足的需求”。比起“文生视频”类型的大模型，市场上几乎都是2D影像，按照与动画片一样的原理，采用一帧接一帧的连续画面生成短片。而嵇盼用自己大模型生成的“会跳舞的企鹅”等爆款，可以脱离背景独立运行，或者选择大模型提供的不同背景模板，在其他视觉场景下运行。

“这样的AI角色具有前后一致性、高度复用性，同时也意味着经济性和可控性。”嵇盼自信表示，目前尚无明显竞品。“经过原创角色社区等网络社群的调研征询，用户愿意为这些AI建模的3D数据资产埋单，付费账户的入门价或许仅需几十元。”据他测算，今年2月产品上线后，有望在年中形成百万级的月活跃用户规模。

用科技赋能警务实战，龚晨带领团队共同织就超大城市经济安全防护网

他的战场，藏在代码和数据背后

“十五五”开新局当尖兵

本报记者 邬林桦

没有抓捕现场的惊心动魄，也没有讯问室里的唇枪舌剑，上海市公安刑侦总队情报指挥中心民警龚晨的战场，藏在电脑屏幕上不断更新的代码和数据背后。

首创研发“全场景资金分析智能体”“涉企风险预警模型”等实战利器，参与侦破多起全国首例、全市首例新型案件……在没有硝烟的数据战场，龚晨以键盘为刃、以数据为锋，从资金分析“跟跑者”变身“领跑者”，用科技赋能警务实战，守护上海300多万家企业的经济安全，更筑牢了百姓财产安全的防护盾。

自学编程研发破案利器

2019年，刚从警不久的龚晨在核查涉案资金时，亲眼看见近200万元在23秒内通过7层账户层层转移，最后如同凭空蒸发。“犯罪手段已经升级，我们必须迎难而上甚至超越。”那次经历，坚定了他用科技破解侦查难题的决心。

“一线民警的痛点，只有我们自己最清楚。解决痛点的工具，也只有自己才能最快做出来。”没有计算机背景的龚晨，作出了一个近乎疯狂的决定：自学编程，亲手打造破案利器。

他购买了一套线上编程课程，从头开始自学代码，历时三个多月，在无数次报错、调试与优化中，第一个作品——“资金数据清洗小程序”终于诞生了。此前，民警面对各家银行格式迥异的流水表格，需人工合并、校对，稍有差错便需推倒重来。而小程序能自动统一格式、校验数据，3分钟内即可完成资金数据清洗，将资金分析时间由7天缩短至4天。

为让小程序更贴合实战，龚晨跑



龚晨开展模型研发工作。

受访者供图

遍上海16家公安分局，逐一排摸一线民警的办案需求，让资金分析更规范、更精准——小程序升级为“资金分析工具”，分析时间缩短至8小时。2023年，这款工具在全国公安刑侦工作平台上线，每月为全国民警处理数据超8亿条。各地的经侦民警都来加龚晨好友，每天都有大量查询请求，“就像给全国同行做‘售后服务’，能帮大家提升效率，我特别开心”。

去年，龚晨将工具优化为集“清洗+补全+分析+穿透”于一体的“全场景资金分析智能体”，资金分析时间进一步锐减至30秒，研判正确率高达98%。

数据模型破解新型犯罪

“好模型是在案件里‘磨’出来的。”在龚晨看来，智能工具唯有经得住实战检验，才能真正成为打击犯罪的科技利器。

2023年，一个犯罪团伙利用“国际通用礼品卡”进行非法跨境汇兑，涉案资金流水高达20余亿元。此案

中，人民币与外币的资金流被礼品卡物理隔绝，如同两条平行线，传统侦查方法难以找到交汇点。

龚晨深入研究案件特征，设计专属关联算法，重新建模银行账户、礼品卡记录与境外资金流向，逐笔还原资金路径，最终成功梳理出该团伙利用礼品卡“对敲”平衡资金、非法牟利1500余万元的完整链条。随着50余名犯罪嫌疑人悉数落网，这起全国首例利用礼品卡非法汇兑案圆满告破。

近两年，循着上海公安探索主动警务、预防警务的改革方向，龚晨也将研发重心从“案发打击”向“风险监管”延伸。

上海300余万家企业中潜藏的经济风险点，是城市治理的一大挑战。“智能模型不仅能精准打击已发案件，更能提前预警潜在风险。”龚晨带领团队从1万多起经济案件的历史数据中提炼共性特征，研发出“涉企风险预警模型”，并引入人工智能技术持续优化。

2025年初，模型发出预警：“一日

虚开型”空壳公司数量激增54.41%。此类公司借助电子化注册便利，将犯罪周期压缩至小时级，如依赖通常的事后举报查处，往往人去楼空。

接到预警后，龚晨团队第一时间推送税务部门，通过调整开票额度等手段控制风险，使得此类不良公司月增长量同比下降98.6%。在市局新质战斗力合成作战机制支撑下，上海公安经侦部门统筹多地力量同步收网，查处空壳公司700多家。

截至目前，该模型已覆盖企业注册、经营、扩张、衰退全生命周期，精准预警发现6000多个涉企风险。

科技温度守护“钱袋子”

在经侦战场，打击犯罪是职责所系，守护好人民群众的“钱袋子”更是初心所在。

龚晨收集了全国康养诈骗案件的数据和特点，对“涉企风险预警模型”进行专项优化。去年3月，模型梳理发现：上海一企业以低价旅游为噱头，招揽中老年群体赴外省游玩时推销房产，承诺12%的高额投资回报率，涉及数千名投资人。

结合大模型研判，龚晨察觉到异常：合同样本显示该公司并非以销售房产为主要目的，进一步侦查证实，该公司用于兑付的新募资金已近枯竭，未兑付资金规模高达上亿元，随时可能“爆雷”。他迅速协调办案民警介入，赶在犯罪分子转移赃款前冻结涉案账户。

案件破获后，龚晨在模型中专门搭建涉非法集资企业场景，已发现处置高风险企业百余家，风险阻断率超80%。同时，他研发的“资金分析工具”，自2023年投入实战应用以来，已助力侦破非法集资案件200余起，为群众追赃挽损近百亿元。

如今，龚晨身后有一支八人团队，外圈还有几十人的“模型体验官”队伍，共同用科技创新提升上海公安的新质战斗力，织就超大城市经济安全的防护网。

上海培育42家“工赋链主” 带动超36万家企业“重生”

本报记者 李晖

记者从日前举办的2026“工赋上海”创新大会上获悉，上海加快推动工业互联网创新发展，2022年以来，围绕汽车、高端装备、航空航天等重点行业，迄今已累计培育了三批共计42家“工赋链主”(每批培育期为1至2年)。这些“带头大哥”已带动上下游超36万家企业“重生”，连接工业设备230万台(套)，构建工业机理模型逾700个，助力企业运维成本降低20%。

在严谨谨慎的工业制造中嵌入AI，这对不少制造企业而言，还是一项拟探索或保持观望的事物，但对于第三批“工赋链主”之一的凯泉泵业而言，却已进入一个与AI深度绑定、非AI不可的阶段。公司副总裁顾桂凤介绍，水泵叶轮叶片的水功能输出效率，受28个因子影响，每个因子的变化都可能“牵一发而动全身”。要实现最优解，传统路径是由一名具备10年至15年经验的研发人员，花4周时间配置好各类数据，再经一周运算，才能有大约50%的成功率设计出一个好方案。

如今，凯泉泵业将6000套水泵设计图纸和运营历史数据接入AI，就能在24小时内完成设计任务，且只需一名约3年工作经验的员工对数据进行复核校准，成功率提升到85%以上。除了大幅缩短传统制造的产品研发周期，AI更关

沪昆铁路石湖荡站货场投运

松江“公转铁”运输模式迈入实质性阶段

本报讯(记者 李成东)日前，沪昆铁路石湖荡站货场正式投入运营。这座占地200亩、年吞吐能力200万吨的现代化货场，不仅是上海西南部新增的货运“硬核”支点，更是长三角G60科创走廊的关键物流拼图。它的投运标志着松江“公转铁”运输模式迈入实质性阶段，为区域高端制造提供了一条降本增效的“钢铁大动脉”。

据了解，不同于传统铁路货场，石湖荡站货场以“全智能化”为标准，配备4条装卸线及现代化仓储设施，可灵活处理集装箱及件包包装货物。中铁集团上海铁路物流中心透露，未来将通过信息化系统实现货物全链条追踪与智能调度，让铁路物流从“站到站”向“门到门”的精准服务转型。

“公路转铁路”是本次投运的核心

黄浦区精准施策破解恶意侵权痛点

让老字号创新发展更有底气

本报讯(记者 唐烨)上海优化营商环境9.0版方案明确提出“强化对恶意、重复侵权和恶意诉讼等行为的规制”，为老字号知识产权保护注入强劲政策动力。最近，黄浦区市场监管局(区知识产权局)举办老字号知识产权风险预警与保护座谈会，以某品牌管理有限公司恶意抢注老字号商标案为切入点，与淮海集团、豫园股份、杏花楼、蔡同德、绿杨邨、王宝和等老字号企业代表共商保护之策，以精准施策破解恶意侵权痛点，为区域营商环境优化与消费环境提质筑牢制度根基。

“这次被抢注的是我们松月楼的注册商标，政府早于我们品牌监测发现并制止了抢注行为，这种对企业的保护，真的是太到位了！”座谈会现场，豫园股份相关负责人感慨道。另一边，“绿杨邨”品牌代表频频点头：“非常感谢黄浦区市场监管局能对外区的老字号企业同等保护，2024年黄浦区市场监管局就联合公安、法院共同打击了侵犯‘绿杨邨’注册商标专用权的行为，政府给我们撑腰，老字号的创新发展更有底气了！”

这场让企业直呼“解渴”的座谈会，正是黄浦区响应优化营商环境9.0版方案、破解老字号发展痛点的生动实践。黄浦区市场监管局(区知识产权局)以恶意抢注老字号商标案为镜，通过深度拆解典型案例的查办过程、法律依据与防范启示，让企业直观掌握恶意侵权的隐蔽套路与应对方法；借助政策解读、实操指导、政企互动等多元形式，打通商标注册、风险预警、维权全链条服务，帮助企业筑牢知识产权“防火墙”。

《候场》对话徐志胜

找到保持快乐的秘诀

本报记者 吴桐

你快乐吗?世界的动荡和生活的压力，正让我们越来越难感到快乐，也让快乐的保质期越来越短，如何才能重获感知快乐的能力?在襄阳北路的山羊GOAT，《候场》对话了脱口秀演员徐志胜。无论在脱口秀舞台还是在综艺节目里，他看上去总是很快乐，像个太阳一样，把快乐分享给周围的人。

徐志胜保持快乐的秘诀，是专注于日常生活中的小事。虽然工作很忙，但他会因为休息时读一本书，遇到一棵大树，打了一场球，喝一杯好茶，追了一部喜欢的剧而感到快乐。

许多把快乐分享给大家的喜剧演员，都有过痛苦的人生经历，徐志胜也不例外。13岁时，徐志胜遭遇过校园暴力，很长的时间内，自卑、委屈和挫败感占据了内心。考研的时候，一边做着题，一边他的脑海中会不自觉地浮现那些欺负过他的人的影子，手抖得笔都握不住。直到某个深夜，他对着镜子里的自己说：“13岁的你无能为力，但如果

键的贡献，在于降低了企业对稀缺高端技术人才的依赖。

记者发现，这场“AI+制造”的推进大潮中，一群“90后”“95后”的“AI原生人”带着颠覆性思维入场，已在局部掀起效率革命。比如知识科技联合创始人茹彬鑫，他设计的解决方案，将消费电子、集成电路领域的印刷电路板组件(PCBA)的检测环节漏报率几乎降至零，效率较传统的数智化解决方案提升10倍以上。

识渊科技的AI模型有如此惊人表现，是否有来自制造业老师傅的灌输?茹彬鑫却回答：不完全是。“过去，AI算法会引入人类专家经验，结果却是AI难以做得比人更好。阿尔法围棋(AlphaGo)摒弃这种设计，只为AI设置好奖惩机制，让AI自行去探索和突破能力边界。现在的大模型也是，对一个好模型的界定，在于它能否让自身学习的可能性变得更大。你只需要给它足够的算力、算力和时间，就能做得比人类更好。”

上海作为制造业和人工智能双高地，在两者融合创新上正迅猛发力。根据去年8月发布的《上海市加快推动“AI+制造”发展的实施方案》，上海计划用三年时间，建设10个“AI+制造”示范工厂，推广100个示范应用场景，并推动3000家制造业企业实现智能化应用。

关键词。对于松江、金山的企业而言，石湖荡货场提供了一条高效、绿色的新通道。据测算，中长距离运输改走铁路后，企业综合物流成本预计下降15%以上。这不仅缓解了公路拥堵，更通过铁路运量的规模效应，为实体经济注入了实实在在的利润空间。

同济大学交通学院副教授李枫介绍，在长三角区域一体化发展战略的纵深影响下，石湖荡站货场的开通运营将进一步完善上海西南地区物流节点布局，形成覆盖更广、衔接更流畅的集疏运网络体系，进一步提升长三角区域整体物流服务能力，为长三角G60科创走廊沿线的高端制造、电子信息、新材料等产业集群提供强有力的物流支撑，助力企业物流降本增效，服务地方产业升级。

挥别旧居

昨天，静安区芷江西路街道举行中兴路1377弄5-14号旧住房拆除重建项目集中撤场仪式，146户居民挥别居住数十年的旧居，踏上过渡搬迁之旅。

据了解，居民搬迁工作完成后，原址将启动拆除重建工作，计划工期30个月，未来将建成配备独立厨卫、便捷电梯与地下车库的21层现代化住宅楼，房间面积也将略有增加。

图为72岁的居民施利玉接过鲜花礼物，高兴兴告别旧居。

本报记者 蒋迪雯 摄

