

上海“最后一家”报刊门市部元旦搬至乍浦路新址继续营业

# “这是门店20多年来生意最好的时候”

## 焦点

本报见习记者 李昂

“我现在一顿饭要吃一个多钟头。”自今年1月1日报刊门市部搬至乍浦路新址后,售报员姜俊常常刚坐下还没吃上一口饭,又要回到柜台前给顾客结账。“这是门店20多年来生意最好的时候。”

姜俊1988年开始卖报,两年后就以每年零售报刊60万份、营业额近12万元的业绩,被评为邮电系统全国劳模,人称“卖报状元”。38年来,他每天清晨4点半出发去印刷厂取报刊,6点前开门,一直营业到晚上6点多,几乎全年无休。

2019年,即将满60岁的姜俊提出延迟退休。他的想法很简单,“我退休了,整个上海就没有报刊门市部了”。今年,门店搬迁后,守住“上海最后一家”报刊门市部的使命,继续落在姜俊身上,这让他67岁的年纪承受着比以往更大的压力。

### 流量是全新考验

“我也说不准,生意好是好事还是坏事,这几天真把我累趴了。”

午后1点多,是门店新开业以来少有的空闲时间,姜俊在最深处的小角落支起一张折叠桌,吃着一菜一饭。“我总算找到你了,他们说你不做了!”洪亮的声音打破短暂的寂静,一位头发花白的爷叔激动地对姜俊说。

92岁的爷叔找姜俊买报纸已有多多年,早前他喜欢骑自行车到吴淞路买报,摔跤之后有一年多没有出现。这一天,他不顾家人反对,硬是要坐公交车找姜俊买《报刊文摘》。

看到熟悉的面孔,姜俊只是笑笑不语。对他来说,老读者找到新门店的场景在过去几天已经发生了太多次。“年纪大的老顾客为了支持我,到新门店还会多买一点。”其中不少人并不会使用智能手机,只能靠老办法,从吴淞路的旧址一路问到乍浦路。

乍浦路的新店占地面积30多平方米,比老店扩大了一倍。老读者纷纷感叹,“更大了,更亮堂了。”他们为姜俊感到高兴。“现在的门店更开放,读者可以走进来慢慢挑选报刊,吃着一菜一饭。”姜俊说,每天都有特意来打卡、顺便买几份报刊的新顾客,不同于习惯用几元零钱买报纸的常客,他们大多是中青年,更愿意付上百元买几本杂志。

生意的火热程度超出姜俊的想象。最近,在招呼顾客之余,他还要接受媒体的采访,有几天甚至“加班”到晚上9点多才回家,第二天凌晨4点半照常开始工作。

“姜师傅,报纸今天登了你的报道啦!”听闻,姜俊马上放下手头工作,抽出最新的报纸,低头看了良久。尽管与报纸杂志打了大半辈子交道,可他现在已经忙得很少有时间阅读了。

“我也说不准,生意好是好事还是坏事,这几天真把我累趴了。”决定搬迁前,他一心只想的是将这最后一家报刊门市部开下去,继续服务老读者,却没想到自己做了38年的工作会突然引发如此多的关注,蜂拥而至的流量成为一种全新的考验。



开在乍浦路风貌影视街上的报刊门市部灯箱。

均 李昂 摄



姜俊在门市部计算寄出报刊数量。



复旦大学新闻学院学生设计的组章。

### 一个圆满的结局

“我们依旧守候在书报的世界里,欢迎广大读者前来相聚。”

“每年都说要关,但都没关掉,顽强地生存下来了。”每逢有人走进来感叹“书报摊竟然还开着”,姜俊都会强调,“这是上海最后一家。”

2019年,这家报刊门市部本应随着姜俊退休而关张。可姜俊提出延迟退休,邮局同意其继续运营。2024年,邮局领导再次劝他退休,他又极力争取延后了一年。2025年,本是姜俊在售报员岗位上的最后一年,但转机出现了。“上海最后一家报刊门市部即将关闭”的消息吸引了许多媒体报道。

《新闻晨报》记者严山山几年前就开始关注这家门市部,采访过姜俊10多次。尽管社会关注度较高,但门市部的场地问题始终没有解决。“我想给他找个新的落脚点,最好能平移过去。”

去年6月上海国际电影节期间,

严山山在虹口区的胜利电影院与主理人沈斌一起观影,一个念头突然闪过:报刊门市部可搬到附近的乍浦路风貌影视街,两者距离只有200米左右。之前也曾有其他区的人向姜俊伸出过“橄榄枝”,都被他拒绝了。姜俊担心门店搬到太远的地方,会给老读者带来不便。

“报刊和影视还是有好多关联的。”沈斌觉得,“这是一件值得做的事。”2023年底,沈斌在去上海市第一人民医院的路上,偶然路过开在吴淞路上的报刊门市部。“我以为上海已经没有书报摊了。”他走进这家只有十几平方米的小店,发现报刊种类非常丰富,惊喜万分。

生于20世纪70年代,沈斌从小就有着读报的习惯。发现姜俊的门店后,他有空就会去那里挑几本电影杂志。

“买一份杂志可能也就是一杯咖啡的钱,但这种消费习惯已逐渐消失。我作为一个报人,也想为城市保留油墨香。”在报社工作了25年,严山山与姜俊一样见证过纸媒的黄金时代。

严山山与沈斌一拍即合,但他们并不确定姜俊是否愿意继续开店。“我需要考虑一下,隔天回复你们。”姜俊站在

柜台里边回应他们。后来,姜俊回忆起那个时刻,“我没有犹豫过。”当天晚上,姜俊回复:“家里人同意了。”

去年10月底,姜俊在店门口贴出告示:报刊门市部自2026年1月1日起,将迁至乍浦路430号新址继续营业。“我们依旧守候在书报的世界里,欢迎广大读者前来相聚。”售报员姜俊和老读者似乎迎来了一个圆满的结局,但现实世界的运行规则却更复杂。

### 是一种休闲方式

“卖报的确是门很小的生意,但对许多老百姓来说,它是刚需。”

实际上,在正式对接搬迁事宜前,沈斌犹豫过。“我是做电影的,我们要尊重市场。”他思考过,报刊门市部在今天是否还有存续的价值。

“如果算商业价值的话,我不会去做。”沈斌很肯定地说,乍浦路上的门面租金一个月10000多元,再加上水电费用,只会“越卖越亏”。

沈斌认为,书报摊的文化价值远高于其商业价值,而且不可忽视的还有那些保留着阅读纸媒习惯的中老年群体。于是他们在去年12月中旬卡着点将报刊零售的相关证照办下来。“很多读者跟我说,他们不是不看报了,而是没有地方能买到报纸。你要承认,纸媒还是有它的受众的。”姜俊说。

这么喜欢读报纸,为什么不直接向邮局订阅?严山山曾有这样的疑惑,后来往门店跑的次数多了,他也明白了,许多老人将出门买报当作一种休闲方式,也是与外界接触的一种渠道。姜俊做了38年的售报员,自然有在他这里买了30多年报纸的老读者。当他们不约而同到门店买报时,便会像老朋友一样“嘎讪胡”。

30多年来定期光顾书报摊的一位爷叔拿起面前的报纸,熟练地翻到自己想看的版面说:“喏,依看,我现在就冲着《解放日报》的‘朝花’、《文汇报》的‘笔会’、《新民晚报》的‘夜光杯’买报纸。”他一边把报纸卷成几摞,一边找出零钱。这番话激起了旁边一位爷叔的怀旧情绪,“‘新民晚报,夜饭吃饱’,小时候都是快要吃晚饭了,夜报才送到弄堂里。那时,

### 奋力再跳确保实现一季度目标

(上接第1版)坚持投资于物和投资于人紧密结合,积极支持社会资本参与,激发民营资本和外资活力,进一步扩大有效投资。同时,加强财力统筹,拓展融资渠道,加强项目审核,加快拨付速度,确保政府财力资金高效、规范使用。

会议指出,12345市民服务热线是倾听群众和企业诉求、推动解决实际问题的主要渠道,也是优化政务服务、提升行政效能的重要抓手。要坚守为民初心,推动服务更优质,深化热线平台智能化迭代升级,精准赋能诉求分类、派单、督办等全流程,提升队伍

专业素养和服务温度,确保“打得通、接得快、办得好”。要健全联动机制,推动问题真解决,把热线打造成智慧高效、惠企利民的“总客服”。要深化12345热线与110等紧急热线、水电气热等公共事业服务热线的联动对接,推动热线服务从“政务响应”向“广域覆盖”拓展。各部门、各区要坚持“问题共答”,加强分工协作,落实“首办”责任,深化协同会商、信息共享、问题解决,注重以点带面、举一反三,实现由“解剖一个问题”到“解决一类问题”的跃升,进一步提升市民群众获得感和满意度。

会议还研究了其他事项。

(上接第1版)黄莉新指出,开好市十六届人大四次会议,对于动员全市人民把思想和行动统一到党的二十届四中全会和十二届市委八次全会精神上来,确保“十五五”开好局、起好步,谱写上海社会主义现代化国际大都市建设新篇章,具有重要意义。要坚持党的领导,按照市委部署要求,以强烈的政治责任感和使命感,与全体代表一道依法履职、担当尽责,把这次会议开成一个民主、团结、求实、奋进的大会。

黄莉新强调,要围绕审查“十五五”规划纲要等各项议题,积极践行

### 听取审议人代会筹备工作报告

全过程人民民主,营造畅所欲言、求真务实的会议氛围,支持和鼓励代表更多更好地吸纳民意、汇集民智,让各项决策部署更贴合发展实际、顺应群众期盼。要周密细致做好大会组织筹备工作,加强统筹协调,落实落细责任,严格执行中央八项规定及其实施细则精神,确保大会风清气正、圆满成功。

市人大常委会副主任郑钢淼、周慧琳、宗明、陈靖、徐毅松出席。副市长陈宇剑,市高院院长贾宇,市检察

院检察长陈勇,市监察委、各区人大常委会负责同志列席。

又讯 市十六届人大常委会第二十七次会议昨天审议并表决通过了有关人事任免事项:任命韩顺芳为上海市第十六届人民代表大会法制委员会委员;任命王观宝为上海市第十六届人民代表大会监察和司法委员会委员;任命赵汝青、顾云豪为上海市第十六届人民代表大会财政经济委员会委员;任命徐枫为上海市第十六届人民代表大会教育科学文化卫

生委员会委员;任命李新华、单少军为上海市第十六届人民代表大会城市建设环境保护委员会委员;任命程晓明为上海市第十六届人民代表大会华侨民族宗教事务委员会、外事委员会委员;任命连正华为上海市第十六届人民代表大会农业与农村委员会委员;任命谈上伟为上海市第十六届人民代表大会社会建设委员会委员;免去文月寿的上海市第十六届人民代表大会常务委员职务;任命赵汝青、顾云豪为上海市第十六届人民代表大会副主任职务;决定任命申卫华为上海市商务委员会主任;决定免去朱民的上海市商务委员会主任职务。



扫码看视频

读书 点亮生活

开卷 有益人生

