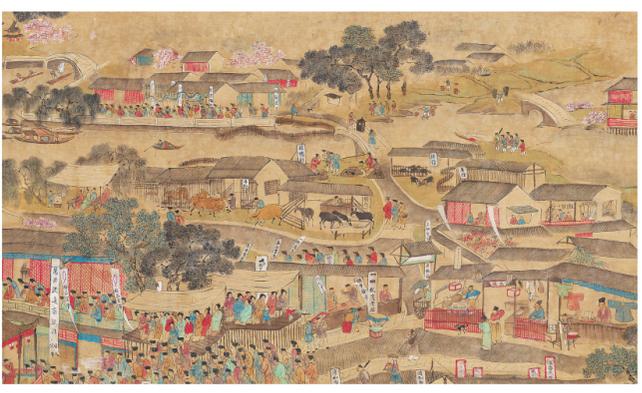


# 重读碑刻中的“舟车江南”

■钱晨

在苏州碑刻博物馆内，林立着一座座工商业碑刻。碑文虽已斑驳，却依稀能看清明清时期一场场商旅纷飞的调商业状。这类碑刻如同古代江南商业秩序的“活化石”，见证着当时的官府和商民为保障市井繁荣所付出的努力。将各篇碑文串联起来，便能想象出这样一幅江南胜景：河上舟楫船户与桥上车马脚夫交叠如织，满载稻米、木料、布匹的货船穿梭于纵横交错的水陆立体运输网络。山塘河畔的菜农正将新摘的瓜果搬上驳船，胥门外的牙行伙计忙着登记货单，南来北往的客商在枫桥米市讨价还价。偶尔，漕运官船与民船因水道拥挤稍有摩擦，却总有埠头出面协调，或见官府立碑明示“客货商船，任其自便”，以化解纷争。这篇以大运河为动脉、密布河湖与桥梁为毛细血管的运输网络，不仅是古代物流流转的重要通道，还凝聚了对市场秩序的维护智慧。重读这些碑刻中的舟车之影，仿佛仍能听到江南市井中往来的桨声与吆喝声，亦能触摸到那段以水流为纸、以舟楫为笔写就的繁盛史诗。



《南都繁会景物图卷》(局部) 资料图片

了行业和谐。“以利为和”的智慧，恰似苏州评弹里的唱词那样：“让三分风平浪静，退一步海阔天空。”黄昏时分，枫桥米市迎来一天中最生动的景观——新到的木料飘着炊烟，斛手们借着最后的天光清点木堆，牙行伙计举着账本穿梭其间。远处传来糕团铺子的叫卖声，混着米香飘过桥边。偶有漕运官船经过，船夫们会暂时收浆，看着这“舟楫塞港，灯火彻夜”的人间烟火。

色——埠头。埠头不同于寻常牙行，他们更像是水上的“总调度”。明代万历年间形成了这样一个惯例：让埠头肩负起官府调度船只的职责，同时也管理民间的布匹运输。他们手拿算盘，腰挂一串木牌，哪艘船该装什么布、发往何处都在木牌上一目了然。自从康熙年间立碑规范埠头职责后，运河上便少了争抢航道的纷扰。即使偶有漕运官船经过，船户也学会了错时避让，在等待时交换两地物产消息。

## 米船与脚夫

清晨的枫桥码头上，薄雾还未散尽，一艘艘满载稻米、从长江顺流而来的船缓缓靠岸。船头站着的几位湖广客商头戴斗笠，每年会沿着“黄金水道”将湖南、湖北的稻米运至苏州。正如嘉庆年间的碑刻所载：“苏省之流通，全赖楚船之转运。”他们中有的“自船自本”，拥有整支船队；有的则“擅写客籍”，专司运输。当米船驶入运河，两岸渐次出现粉墙黛瓦，船夫们便知道，江南到了。

米市最热闹处，总能看到一群特殊的身影——斛手。他们手持一种被称为“木斛”的量米容器，衣襟上沾着碎米，站在米堆旁如同匠人般审视自己的作品。嘉庆十七年的一块碑文记录了一则有趣细节：此前，楚商在出发时已将“斛力米五合”交给船夫代付给斛手；后来，苏州官府规定需由米客“自行将银发斛手”。这一看似微小的变化，实则透露出市场规范的精细化。斛手每量一石米仅得八厘雇，虽不及牙行佣金，却因专司米粮计量而形成独特行当。他们的存在，让“米谷过斛，银货两讫”成为可能。

在米行与脚夫之间，牙行扮演着巧妙的调和者角色。道光年间，吴县汪吉米行曾自建搬运团队，让本行工人挑米送货。这一举动牵动了当地码头脚夫的生计，故牙行想出每运一石米便“贴给盘户每石两文”的两全之策。一点微薄的补贴，既保全了脚夫的面面，又维系

## 木料与布匹

枫桥米市的炊烟还未散尽，苏州齐门码头上已飘来阵阵木香。一个个巨大的木簰顺着新安江的碧波缓缓而下，簰上站着头戴瓜皮帽的徽州商人。这些木料来自浙西的深山，要在江南的水乡泽国里变成亭台楼阁、装饰民居。乾隆年间的碑刻生动记载着“木系簰夫撑撑”的景象——那些被称为“簰夫”的撑篙人，个个是识水性的高手。他们喊着号子，用长篙点水，巨大的木簰便如游鱼般灵巧地转过河湾。

每到齐门，簰夫便要把木簰扎成更小的筏子，好挤进城内密如蛛网的水巷。这时，牙行伙计早已候在岸边，手里拿着清單，一面对照木料成色，一面安排簰夫把木材运往不同作坊。偶有漕运官船经过，簰夫也不慌忙，只是暂时靠边停泊，等那插着旗旗的船队威风凛凛地驶过，再继续他们的行程。康熙元年的碑文明文记载过这种“漕艘与木簰各安其道”的智慧——官府特意立碑明确停泊界线，让官民运输相得益彰。

## 秩序与智慧

江南水运网络的精妙之处，不仅在于承载米粮、布匹等大宗货物，更在于其能够渗透至市井生活细微处，将海味、腌腊、瓜果等小宗商品也纳入高效流转的体系。小宗贸易虽利润微薄，却经由一套民间自发形成、官府引导规范而成的秩序维系着市井活力。

在交易规模有限的海味土产行业，由于客商分散，牙行间竞争激烈，有时会引发无序争抢。天启七年的碑文就记载，有牙户会派人中途拦截运送海货、鱼鳖等货的客船，甚至发生围抢货物的情况，导致客商受损。面对这种扰乱市场秩序的行为，官府而立碑明令禁止，强调“凡客货商船，任其自便”，不仅保障了异地客商的经营安全，也维护了这些小宗特产贸易的畅通。

对于关乎日常民生的蔬菜瓜果市场，官府干预则体现出对底层生计的体恤。雍正年间，由于牙帖(牙行经营许可证)发放过多，一些地方出现了牙行对菜贩甚至对肩挑手提的农民强行扣费现象。有鉴于此，朝廷正式决定将牙帖发放权收归省级布政使司统一管理，并明令取缔不必要的牙行。雍正九年的碑刻还明确规定，对于外地客商或本地农户产成船载的蔬菜瓜果，可听其自愿投牙售卖；对于本地郊近种植、仅靠“肩挑背负，沿街叫卖”的小贩，则严禁牙行介入“嚼价取佣”。这一政策精准地介入了

## 重建与韧性

太平天国运动后，苏州丝织业重建时，丝织业商人展现出了互帮互助的主观能动性。

同治九年，部分丝行率先复业，推动“整顿行业规章”，并得到同业积极响应。为应对牙行商人失业问题，还重新设立“经伙”与“经纪”岗位：经伙在行帮理，经纪在外招揽。这一安排既为失业者提供了生计，又维系了行业情谊。为确保靠得住，明确要求欲作经纪者必须“取信实可靠”，且需由本业中人担保画押，打造出一套颇为规范的担保制度。

一些失业者因故参与到对往来客商勒索中，导致丝织运输路径上出现了“白拉拦截，勒索无穷”乱象。随着丝业重建，行业内通过遏制的失业牙商，强化担保制度等举措，有效制止和逐渐消除了牙商与白拉集团的合流。至光绪年间，江南水运网络重现“舟楫塞港”的繁忙景象，见证了江南商业网络的韧性。此时的江南水运网络不仅是物流流通的通道，更成为社会秩序重建的重要纽带。这种基于实践智慧自我调节能力，是江南商业文化深厚底蕴的生动体现。

总之，运粮船的号子、木簰夫的号子、布码头的喧哗，这些声音交织成江南的繁盛乐章。这种“流水不争先，争的是滔滔不绝”的智慧，让江南市镇在岁月变迁中得以保持生机与活力。那些记载着“永禁诈索”的碑刻已被珍藏在博物馆，其中蕴含的公平交易、互利共赢的商业伦理在今日长三角的经济血脉中流淌。正如运河之水千年不息，这份厚重又灵动的商业精魂在助力新时代舟车扬帆起航，续写古闸新舟相映成趣新篇章。

(作者为上海财经大学人文学院讲师、中国社会科学院中国现代化研究院访问学者)

不同类型、不同规模的交易，有效遏制了对小本经营者的盘剥。

在小宗货物的搬运环节，生存着更为活跃的陆运脚夫与水运驳船户群体。他们不属于任何单一行业，而专注于为市场众多小宗货物提供共享运输服务。乾隆年间的碑刻揭示，货物到达牙行后，“上秤、盘账、归棧”等入库环节由脚夫负责，“近则扛运，远则载道”则主要由驳船户承接，远则基于“各按主业”惯例的自然分工，体现了江南民间在长期实践中形成的协作智慧。

当然，脚夫与船户之间也会因揽活范围等发生纠纷，但最终的解决方式并非恶性竞争，而是经由牙行范围制度化，从而保障各自货物能顺利转运。这些在长期协作与摩擦中萌生出来的行业保护意识，展现了商品经济的能动性，为维持江南商业毛细血管的微循环注入了活力。

## 追溯「红色离岸金融」

从跨越敌占区、国统区和根据地的物资调剂、资金筹措、武器采购到根据地货币与外币、国统区货币的跨境兑换，中国共产党在极端恶劣的环境中，开创了独具特色的“红色离岸金融”模式。与西方世界为资本逐利的离岸金融不同，它以“服务革命、保障民生、打破封锁”为目标，带着鲜明的革命性、群众性和普惠性，彰显了我们的创新基因、斗争品格、组织能力与实践智慧。

星火初燃：土地革命时期“生存型”离岸实践——

1927年，毛泽东在井冈山建立根据地后，面临“盐缺、药尽、械少”的绝境。我们党领导军民开展最早的“红色离岸金融”探索，以“活下去”为核心目标。

物资跨境调剂：钨砂换生存物资。井冈山盛产钨砂、木材、茶叶，我们党主动成立“对外贸易局”，由毛泽东牵头组织秘密贸易队伍，将钨砂经秘密渠道运往赣州、吉安等国统区，以换取食盐、药品。据中央苏区档案记载，钨砂贸易收入成为根据地财政的重要支撑，形成“根据地特产→国统区物资→根据地战略资源”的离岸流通链。

苏维埃货币的“实物本位”创新。1931年，中华苏维埃共和国国家银行发行苏币。面对国民党伪造破坏，我们党推出“实物本位保障”制度：1元苏币可在瑞金营业部兑换1斗大米或2斤食盐。这种硬保障让苏币不仅得在根据地流通，就连国统区商贩也前来兑换采购，形成典型的离岸货币闭环。

暗流织网：抗日战争时期“支援型”离岸实践——

抗日战争时期，根据地面临双重封锁，“红色离岸金融”升级为“跨境筹款、跨区采购、多币协同”的完整体系，成为支撑抗战的金融力量。

跨境离岸筹款：华侨捐款的跨国流动。东南亚华侨领袖陈嘉庚通过“南侨总会”，将募集的2000多万元法币，经上海、广州等“中转区”秘密转入根据地，全程属离岸流动。晋绥根据地利用日伪区与国统区物价差异，低价收购棉花转运出售，再换购武器药品，形成“套利→采购”闭环。

跨区物资采购：秘密网络突破封锁。晋察冀根据地通过平津地下党组织，从日伪区采购步枪、磺胺类药物，采用“暗号对接+多币种结算”模式，日伪区用伪钞、国统区用法币、陕甘宁边区通过西安、兰州通道与苏联贸易，出口羊毛、皮革，进口钢材武器，是当时规模最大的跨境离岸贸易。

多币协同：货币兑换所的灵活运用。冀鲁豫根据地设立“货币兑换所”，根据物流动态调整法币与法币比例，如粮食丰收时1元苏币可换1.2元法币，物资紧缺时调整为0.9元，既保障贸易，又防敌伪货币渗透；晋绥根据地推出“以货代币”模式，用

粮食、布匹结算，规避货币贬值风险，与现代“商品对冲”的工具无异曲同工之妙。

江河汇聚：解放战争时期“战略型”离岸实践——

解放战争时期，解放区不断扩大，红色离岸金融进入规模化、专业化阶段，成为支撑战争全局的战略工具。

大规模跨境采购：东北的苏式装备来源。东北局通过海参崴、平壤从苏联进口大量武器，采购资金来源于解放区粮食、煤炭出口，形成“资源出口→外汇结算→武器进口”链条。东北银行还专门设立外汇账户与离岸结算部门，与苏联银行直接清算，成为我们党领导的首个专业化离岸金融机构。

跨区资金调度：离岸资金池雏形。随着解放区连成一片，我们党进一步建立起全国性的离岸资金调度体系。据《中国人民解放区后勤史》记载，华北解放区粮食收入兑换成法币，转为华东野战军军费；东北工业产品出口苏联的收入，支持西北野战军采购。这种“跨区资金集中调度”可以说是现代离岸资金池的雏形。

金融统战：争取中间力量的离岸策略。我们党允许国统区民族资本家在解放区开设贸易贸易账户，上海棉商张老板通过该账户将棉布运往华北换煤炭，先是规避了国民党管制，后来还主动为解放区提供情报，体现了我们党“团结一切可以团结的力量”的政治智慧。

“红色离岸金融”能在极端环境中获得成功，关键在于其蕴含的四大核心特质：

一是使命引领的创新自觉：为使命而突破。“红色离岸金融”的创新并非盲目探索，而是“问题导向、使命引领”——封锁哪里就突破哪里，稀缺什么就聚拢什么。其中，“实物本位”应对货币贬值，“分段运输”突破通道封锁。

二是不畏艰险的斗争精神：在封锁中开路。“红色离岸金融”的探索，每一步都伴随风险与牺牲——贸易队员穿越封锁线随时可能被捕，资金周转可能被截获；金融工作者在枪林弹雨中坚守岗位。这种“越是艰险越向前”的斗争精神，成为“红色离岸金融”成功的精神密码。

三是系统协同的组织能力：聚合力量办大事。“红色离岸金融”是我们党集中统一领导的系统工程，从中央财经委战略规划到根据地贸易局、海外党组织协同，构建起“上下贯通、内外联动”体系。同时，充分调动军民、华侨、进步资本家等力量，将分散资源整合为冲破封锁的合力。

四是实事求是的实践智慧：不照搬不盲从。“红色离岸金融”从不拘泥固定模式，物资匮乏就搞“秘密贸易”，货币复杂就搞“灵活兑换”，既不照搬西方金融模式，也不盲从苏联经验，而是“具体问题具体分析”，让实践适应环境变化。

(作者单位：上海金融联合会)

## 电视节目预告

1月20日 星期二

- 东方卫视**
- 12:00 午间30分
  - 12:30 ShanghaiEye
  - 12:42 连续剧：以家人之名(21-26)
  - 17:02 东方新娱乐
  - 17:28 名医话养生
  - 18:00 东方新闻
  - 19:00 新闻联播
  - 19:32 连续剧：轧戏(19、20)
  - 21:09 品质东方微剧场
  - 21:20 今晚

- 22:01 纪录片：动物王国(3)
  - 22:56 公益展播纪录片：《熊猫奇遇记》第一季(4)
  - 23:41 连续剧：后浪(18-27)
- 新闻综合频道**
- 12:00 午间30分
  - 12:30 摩登厨房
  - 13:00 连续剧：霞光(28-31)
  - 16:25 中国考古报道
  - 16:55 案件聚焦
  - 17:29 新闻坊
  - 18:30 新闻报道 新闻透视
  - 19:15 东方110

- 19:48 连续剧：觉醒(26、27)
  - 21:30 新闻夜线
  - 22:30 锚点
  - 23:00 东方110
  - 23:25 连续剧：霞光(28-31)
  - 23:25 连续剧：霞光(28-31)
  - 24:44 连续剧：忍冬艳蔷薇(21-23)
  - 15:28 连续剧：飞虎队(7-10)
  - 18:50 连续剧：致命行动(6-10)
  - 23:00 36.7℃(精编)
  - 23:25 连续剧：决胜(34-36)
- 东方影视频道**
- 12:44 连续剧：忍冬艳蔷薇(21-23)
  - 15:28 连续剧：飞虎队(7-10)
  - 18:50 连续剧：致命行动(6-10)
  - 23:00 36.7℃(精编)
  - 23:25 连续剧：决胜(34-36)
- 五星体育**
- 12:00 健身时代精选
  - 12:35 直播：2026澳大利亚网球公开赛
  - 14:00 健身时代精选
  - 14:05 直播：2026澳大利亚网球公开赛
  - 17:00 五星精彩—弈棋要大牌
  - 17:00 五星精彩—精彩牌局赏析
  - 19:00 体育新闻
  - 19:30 2025长三角青少年高山滑雪公开赛
  - 20:50 2025/2026赛季NBA常规赛(森林狼—火箭)
  - 21:55 健身时代精选
  - 22:00 弈棋要大牌—

- 12:35 直播：2026澳大利亚网球公开赛
  - 14:00 健身时代精选
  - 14:05 直播：2026澳大利亚网球公开赛
  - 17:00 五星精彩—弈棋要大牌
  - 17:00 五星精彩—精彩牌局赏析
  - 19:00 体育新闻
  - 19:30 2025长三角青少年高山滑雪公开赛
  - 20:50 2025/2026赛季NBA常规赛(森林狼—火箭)
  - 21:55 健身时代精选
  - 22:00 弈棋要大牌—
- 上海三打一**
- 22:57 2026澳大利亚网球公开赛
  - 23:52 2025SVS虚拟自行车联赛冠军杯淘汰赛
  - 12:00 新闻30分
  - 12:35 今日说法
  - 13:13 剧场：南来北往
  - 17:58 第一动画乐园
  - 18:20 文脉春秋
  - 19:00 新闻联播
  - 19:38 焦点访谈
  - 20:06 专题节目
  - 22:00 晚间新闻

- 12:35 艺术里的奥林匹克
- 12:50 2026年CMG群众足球邀请赛小组赛(黑龙江哈尔滨队—湖南永州队)
- 15:10 2026年世界职业拳王争霸赛
- 16:00 2025/2026赛季自由式滑雪世界杯美国
- 17:00 运动一起赢
- 18:30 2025/2026法国足球甲级联赛第18轮集锦
- 19:00 2025/2026跳台滑雪世界杯德国
- 19:30 2025/2026赛季中国男子篮球职业联赛常规赛第17轮
- 14:44 黄梅戏《徽州女人》(上海久事—北京北汽)(主演韩再芬)
- 17:13 剧场：大伏元甲
- 19:30 雏凤新声—中央广播电视总台首届少儿戏曲大会
- 20:37 2026年开门迎春晚
- 23:32 剧场：烟火人家
- 12:00 体坛快讯

- 16:36 故事片：终极代码
- 18:26 故事片：追龙II
- 20:17 故事片：命案23年
- 22:00 中国电影报道
- 22:23 故事片：方世玉与洪熙官
- 22:44 艺术里的奥林匹克
- 12:50 2026年CMG群众足球邀请赛小组赛(黑龙江哈尔滨队—湖南永州队)
- 15:10 2026年世界职业拳王争霸赛
- 16:00 2025/2026赛季自由式滑雪世界杯美国
- 17:00 运动一起赢
- 18:30 2025/2026法国足球甲级联赛第18轮集锦
- 19:00 2025/2026跳台滑雪世界杯德国
- 19:30 2025/2026赛季中国男子篮球职业联赛常规赛第17轮
- 14:44 黄梅戏《徽州女人》(上海久事—北京北汽)(主演韩再芬)
- 17:13 剧场：大伏元甲
- 19:30 雏凤新声—中央广播电视总台首届少儿戏曲大会
- 20:37 2026年开门迎春晚
- 23:32 剧场：烟火人家
- 12:00 体坛快讯

上海金融联合会公告：上海金融联合会为规范会员行为，维护市场秩序，特制定《上海金融联合会会员管理办法》，自发布之日起施行。会员应严格遵守本办法，如有违规行为，将依法依规处理。特此公告。

上海金融联合会 2026年1月20日