

一座中心城市如何“挑大梁”

朱珉珉

作为一座经济中心城市,上海的使命从来超越自身。

在全国大局中“挑大梁、作贡献”,近一年来被反复强调。刚刚公布的2025年上海经济“成绩单”,对此作出了诠释——

根据地区生产总值统一核算结果,2025年,全市实现地区生产总值56708.71亿元,按不变价格计算,同比增长5.4%。这一数字高出全国平均水平0.4个百分点,顺利实现年初“5%左右”的预期目标,并创下上海2020年以来的最快增速。

这还是在经济总量已经突破5万亿元大关,同时一度经历外部严峻冲击的情况下获得的。“经济大省挑大梁”,可谓名副其实。

而作为中国式现代化进程中担纲龙头带动、示范引领作用的城市,上海的“挑大梁”,不止在量的层面。

根据上海市发改委公布的判断,2025年一年,全市经济社会发展稳中求进、稳中向好,呈现出“韧性增长、功能提升、结构向好、需求向好、民生改善”的基本态势。

去年前三季度经济数据公布时,“韧性增长”的判断已经浮出水面。而其背后支撑力,则在后面的16个字。

进一步说,理解这份成绩单,和理解正在开启的“十五五”,这16个字构成了一个坐标系。而上海要挑起的“大梁”,也在这16个字里。

先看“功能提升”。

上海发展的重中之重,是“五个中心”。去年的实践证明,“五个中心”建设的持续深化,为国家提供全方位的战略

性支撑。支撑增长,自是题中之义。

“五个中心”要始终在落实国家战略、维护国家利益、保障国家安全的维度下考量,这是一个核心。而处于新发展阶段,同时面临全球竞争环境、竞争逻辑的剧烈变化,势必要求“五个中心”在能级上有全方位跃升。

这种突破今天着重体现于两个层面。

一是聚焦前沿和要害,也就是当下和未来的“必争之地”,力争有所突破。最近三年上海着重发力的方向,比如经济中心的集成电路全产业链攻关、金融中心的跨境金融服务便利化、贸易中心的大宗商品贸易转型升级、航运中心的航贸数字化、科创中心的前沿领域科技和关键核心技术攻关等,都属此列。去年,不少先行探索或开始破题,或纵深推进,有的已经产出成果,增长数字的提升,也就是一个必然结果。

另一个是整体推进、联动发展。这件事,上海强调了不止一年,也努力了不止一年。各中心之间充分联动、相互赋能,强化整体效应、平台效应、放大效应、辐射效应,方能握指成拳。

这些年,上海对于“五个中心”联动,找过不少支点。比如航贸数字化,就基于区块链技术,对航运中心、贸易中心实施改造升级,带来了高端航运服务和全球供应链管理等方面的能力提升。金融中心与科创中心的深度联动,亦在近期多家硬科技企业密集上市的过程中,得到充分体现。

“十五五”,上述领域仍是重点。并且需要更大力度、更深层面予以推进。联动的深度,将直接决定“五个中心”的战略厚度,也就会作用于发展速度。

再看“结构向好”和“需求向好”。

两个“向”,不同程度指向转型升

级。这是上海一年来孜孜不倦的事。

上海经历过多轮产业转型升级,其间不乏阵痛,但完成了调整,能级也就上了一个台阶,甚至势如破竹。如今,这座城市的很多领域,又到了一个转型周期。

相较以往,如今的转型,有外部环境特别是地缘政治、经贸环境等不确定性的倒逼,更有全球新一轮科技和产业革命的倒逼。经济增长的表现,很大程度上取决于面对变革的前瞻布局能力,以及面对变局的灵敏转圜能力。

关于布局,不妨看这样的数字:

三大先导产业总产值同比增长9.6%,产业规模突破2万亿元;工业战略性新兴产业总产值增长6.5%,占规模以上工业总产值比重达45%;信息服务业全年营收增长21%,平台企业、云计算、集成电路设计企业均快速增长……

如果没有数年前开始的预先布局、耐心培育,不可能在2025年有这样的结果。人工智能领域三年间的重兵投入、生态营造,尤其说明问题。一些前几年确定的重大项目,已开始带来产出,甚至呈现爆发之势。

换言之,“战略敏捷+战略定力=战略主动”。这个公式,既可以描述过往,也会帮助这座城市穿越周期、迈向未来。

另一个重要能力是“危中寻机”,秘诀则在于灵活施策、坚定转型。

比如外贸,在年前已经预见可能面临“疾风骤雨”,且“疾风骤雨”在春天迅猛而至的时候,上海从市场布局到产品结构再到市场主体结构,均早早地着手深度调整。全年外贸进出口总额达到4.5万亿元,增长5.6%,其中出口增长10.8%,对东盟、共建“一带一路”国家的出口增速以及集成电路、汽车、锂电池等产品的出口增速都有两位数增长,显示了转型成效。

在扩内需作为战略基点、提振消费的要求贯穿全年的情况下,上海亦注重发挥政策撬动作用,并着重通过文旅商

体深度融合,突破边界、形成合力、打开市场。事实证明,这些举措起到了实效,而其背后的秘诀仍是转型和创新——不仅是科技创新、产业创新,同样需要制度创新、政策创新、思路创新。

最后说说“民生改善”。

上海要建设的是“现代化人民城市”,全面践行人民城市理念,是天然之责。这意味着,必须坚持在发展中改善和保障民生,密切关注并持续解决发展过程中不断暴露和凸显的不平衡、不充分问题,从而让发展成果更多更公平地惠及于民。

从去年的“成绩单”看,19项民心工程三年行动计划和34项为民办实事项目年度目标全面完成,城市更新全面提速,民生保障切实加强。中心城区零星旧改和“拎马桶”问题等得到历史性解决,新增养老床位、新增筹措供应新时代城市建设者管理者之家床位等数字,都提供了具体注脚。

同样重要的是,在改革开放和经济发展层面挑大梁、当先锋、做龙头之外,上海需要在城市治理各个维度上创造样板,诠释中国式现代化的丰富面向和以人为本内涵。

这意味着持续提升精准治理、长效治理的水平,不仅做优物质供给、服务供给,更优化制度供给,创造出可持续、可推广的经验模式,乃至形成经济增长与民生改善、治理提升之间的正向循环——在经济增长中致力改善民生,并在改善民生中持续发掘新的增长点。

这样的增长,就是更具韧性、更可持续也更体现独特制度优势的增长。换言之,高过预期的数据表现,除了“量”的累积,更可贵的还是“质”和“效”的提升,是口碑的提升。这样“挑”起的,也将是更坚实、更牢靠的“大梁”。

“严保护”激励“真创新” 为核心技术划司法边界

政法之力护航科创中心

本报记者 王闲乐 通讯员 陈逸韵

生物医药是上海的三大先导产业之一,技术秘密是这类高科技企业的生命线。如果将前公司的技术资料拷贝给新公司在科研立项时做“参考”,算不算侵权?2025年初,上海知识产权法院审理了这样一起生物医药技术秘密侵权纠纷案。

2021年11月,杭州启某医疗器械公司发现,其耗巨资取得的心脏瓣膜核心技术资料被前员工吴某擅自存储于个人设备,并泄露给其新入职的上海御某医疗科技公司及其关联公司用于同类产品立项调研。启某公司遂诉至法院。

尽管御某公司最终研发成果与启某公司不同,但上海知识产权法院认定,吴某的泄露行为帮助御某公司节省了大量调研时间,获得了不公平竞争优势,构成对技术秘密的消极使用。最终,法院判决被告赔偿原告经济损失及合理开支60万元。

“这是一场关乎‘起跑线’公平的较量,消极使用行为虽隐蔽,却同样能在研发前期为侵权方带来不正当竞争优势。”本案主审法官、上海知识产权法院知识产权综合审判庭法官叶菊芬介绍,技术秘密的价值远不止于最终产品,更体现在它能节约的巨额研发时间、金钱与试错成本上。“如果放任这种在研发赛道前端就‘抄近道’的行为,还有谁会愿意倾注心血进行原始创新?”

在业内人士看来,本案的判决结果,对被诉行为是否构成改进型使用、消极使用进行精准认定,更是更坚实、更牢靠的“大梁”。

上海知识产权法院结合上海五大新城建设规划,在临港新片区、嘉定区、松江区、奉贤区等地设立了一批巡回审判点,推动形成覆盖科创中心关键承载区的知识产权司法服务格局,打通精准回应区域特色产业发展和司法保障需求的“最后一公里”。

此外,上海法院还设立专门的审判团队,加大对人工智能等前沿、关键领域的司法供给,审理“AI换脸”“AI提示词著作权”等案件,明晰人工智能提示词应用的合法边界;紧扣科创中心建设,加强与市知识产权局在商标、专利方面的数据对接,深入挖掘一批有影响、有实效的数字法院应用场景,着力赋能服务大局和法治治理。

“上海法院始终将知识产权审判嵌入国家战略全局,以公正裁判明晰权利边界,以机制创新提升司法效能,以协同共治优化创新生态,为上海打造国际知识产权保护高地、深化国际科技创新中心建设筑牢司法屏障。”上海市高级人民法院相关负责人表示。

在临港,打造青年创业理想城 “临港科创城”建设方案发布, 建设国际科创中心重要基地

本报记者 沈思怡

昨天,《上海市“临港科创城”建设方案》(以下简称《建设方案》)新闻发布会在临港新片区举办。据悉,该方案旨在更好发挥新片区机制创新优势,推动临港创新创业,着力将临港打造成科技成果转化的重要承载地、新兴产业发展的重要集聚地、新业态新模式的重要试验场和青年创业发展的理想家园。

记者在发布会上获悉,《建设方案》提出两个目标、四个社区、五大重点行动计划。从两个阶段性目标来看,到2027年,临港科创城将建成投入不少于7个高能级实验室、重大科学基础设施等一流科研机构,全社会研发经费占生产总值比重保持在5.5%以上,培育高新技术企业不少于2000家,建成7个标杆性科创社区和一批创客之家,导入各类创新创业人才4万人以上。

到2030年,战略科技力量进一步夯实,创新策源能力稳步提升,科技成果转化能力显著增强,建成上海国际科技创新中心的重要基地。

围绕两个目标,临港科创城将形成四大“标杆”科创社区。一是滴水湖AI创新港,聚焦数字文化、汽车电子、智能终端等产业赛道;二是滴水湖IC创新港,聚焦集成电路、脑机科学、新材料等产业赛道;三是滴水湖金融湾,聚焦出海服务、跨境金融等产业赛道;四是滴水湖国际数据港,聚焦数字服务、电商直播等产业赛道。

与此同时,临港科创城还将落实五大行动计划。

一是强化科技成果转化,发挥高能级科研机构和大科学设施创新策源能力,围绕集成电路、民用

航空、高端装备等重点产业,加强概念验证和中试平台布局,建设全球离岸创新基地。

二是强化前沿产业引领,前瞻培育第四代半导体、可控核聚变、新型储能、智算芯片、空天计算、新型显示终端等未来产业赛道,发展“数数加工”、数字文化出海、数字化服务能力出海、跨境直播电商、增值电信等数字服务贸易新业态。

三是强化创新创业人才集聚。临港新片区将出台高层次人才“蓝鲸计划”,广泛汇聚数字游民、创客、主理人等数字时代“超级个体”。

四是强化资本加速赋能。设立首期规模6亿元的启航创业投资基金,五年投入3亿元用于“拨改投”专项,探索在民用航空、生物医药等前沿产业复制推广共保体模式,设立临港青年创业基金。

五是强化创新生态构建。强化科创社区综合服务,打造低成本创新创业空间,5年内为创业者提供超30万平方米的低成本创新创业载体和超5000套青年公寓,其中包括“0租金”孵化空间10万平方米,“低成本”科技产业发展空间20万平方米和“0租金”临港青春驿站1000套。完善临港基础设施体系,持续引进优质的教育、医疗、文化资源,加快青年友好型城市生活设施建设,持续举办高能级创新创业活动,鼓励优秀项目落地孵化。

临港新片区党工委副书记吴晓华在发布会上表示,国务院总体方案对临港新片区规划了2025和2035两步走的发展战略,此次发布的《建设方案》,是临港新片区向2035发展战略发起冲击的动员令、冲锋号和路线图。“未来,临港将继续围绕科技成果转化与产业创新双轮驱动,加速构建具有全球影响力的科技创新集聚区。”

仿生机器人、硅片实现专属税号出口

海关总署税收征管局(上海)建议被采纳,有利于精准统计,更有底气参与国际竞争

本报记者 李晔

1月12日,智元创新(上海)科技股份有限公司一批共3台人形机器人,以“84798970”专属税号申报出口,归于“智能仿生机器人”类目下,实现获得国际贸易“身份证”后的首次出口。

不止智能仿生机器人,考虑到我国颇具优势的科技产品及特色农产品如硅片、林下山参等,正迅猛发展或已处于产业爆发前夜,2025年,海关总署税收征管局(上海)牵头全国海关,积极向国务院关税税则委员会提交增列税号等税政

建议,有30余项建议获采纳,已于今年1月1日起正式实施。

根据全球权威市场研究机构Omdia新近发布的《通用具身机器人市场雷达》报告,2025年,全球人形机器人市场快速发展,中国厂商表现突出,智元以超过5100台的年度出货量,拿下出货量与市场份额两项关键指标的全球第一。

“人形”之外,我国机器狗及鱼形、鸟形机器人的出货量同样全球领先。海关总署税收征管局(上海)相关负责人告诉记者,在实地调研过程中,不少企业反映,国内机器人产业极具出口优势,但在出口申

报时税种分类较为笼统。中国机械工业联合会机器人分会副秘书长陈丹也认为,人形机器人、机器狗、鱼形和鸟形机器人等,更适合单独列入“智能仿生机器人”范畴,有利于开展精准统计,也为后续制定支持行业、企业发展的政策打下基础。

芯片制造的核心材料硅片,也在产业即将起飞前上好“户口”。据介绍,300mm硅片主要应用于逻辑和存储芯片市场,技术门槛高,利润空间大。上海作为集成电路产业高地,在高端芯片重要耗材300mm硅片上具备先发优势。半导体硅片与光伏硅片的厚薄存在显著差

异,但长期以来,光伏硅片和半导体硅片共用一个海关税号,这不仅给精准掌握两个不同产业的实际进出口情况带来难度,且当下我国光伏产品面临多国贸易壁垒,半导体硅片若无独立税号,容易让海外市场混淆。

同样在海关总署税收征管局(上海)建议下,今年1月1日起,光伏硅片和半导体硅片实现分别列目。1月6日,上海超硅半导体一批硅片持“38180012”新税号顺利出口,公司董事、副总裁宋洪伟感慨,专属“身份证”让上海超硅更有底气与国际一流同行同台竞技。

头发丝里“雕花”,把芯片装进纤维

复旦团队在国际上率先研制出“纤维芯片”,有望在脑机接口领域带来突破

本报记者 黄海华

在一根比头发丝还细的纤维里构建起高密度集成电路?这一大胆设想如今成为现实。

复旦大学纤维电子材料与器件研究院、高分子科学系彭慧胜/陈培宁团队,在国际上率先研制出“纤维芯片”,其信息处理能力与一些经典商业芯片相当,且具有高度柔软、适应拉伸扭曲等复杂形变、可编织等独特优势,有望为脑机接

口、电子织物、虚拟现实等未来产业提供关键支撑。北京时间1月22日零时,这项突破传统硅基芯片范式的原创成果,发表于国际权威学术期刊《自然》。

“人体是软组织,未来的脑机接口等新兴领域需要适配柔软的电子系统。”彭慧胜表示,沿着这个方向,研发团队提出设想:能不能把芯片“装”进柔软纤细的纤维里?

把芯片做进纤维里,难度如同在头发丝里“雕花”。第一个难关是空间限

制。团队另辟蹊径,向内部空间要潜力,构建螺旋式多层电路,最大化利用纤维内部空间——按实验室1微米光刻精度推算,1毫米长的纤维目前可集成1万个晶体管,与一些商业医用植入芯片相当;1米长纤维的晶体管集成量,可达到经典计算机中央处理器水平。

第二个难关是光刻适配。团队用等离子刻蚀技术将其表面粗糙度降至1纳米以下,达到商业光刻要求,打破了“芯片只能刻在硅片上”的传统认知。

第三个难关是稳定性挑战。团队在衬底上镀了一层致密聚合物膜——像给电路穿上了“坚硬盔甲”,让纤维芯片在复杂变形下仍能稳定工作。

目前的脑机接口技术中,神经电极普遍需要连接硬质的外部信号处理模块。而纤维芯片凭借与脑组织相当的柔软特性,通过构建“检测—处理—反馈”的闭环功能,有望实现更高效的信号检测和实时干预,为脑科学研究和脑神经疾病诊断治疗提供新工具。

内容创作者为什么想来上海

非常有吸引力的

B站百大UP主 学过石油的语文老师

千万粉丝UP主 我为何想搬来上海

扫码看视频



这两天,外滩观光平台上,一个刚亮相的石库门主题艺术装置与城市天际线同框,充满上海年味特色。 视觉中国供图

临港“一揽子”举措支持创新

本报讯(记者 沈思怡)昨天,以“创业来临港 陪伴你成长”为主题的2026临港科创城大会举行,为创业者们系统性推出了科创社区建设、科创政策矩阵等“一揽子”创新支持举措。

大会上,“滴水湖AI创新港”“滴水湖IC创新港”“滴水湖国际数据港”“滴水湖金融湾”四大“标杆”

科创社区正式启动,将通过构建起“链主牵引、赛道鲜明、平台支撑、协同孵化、资本加速、职住平衡”的发展新范式,建成主题鲜明的产业“创新雨林”。临港青年科创基金、启航天使基金、启航国泰海通创投基金三大创业启航基金同步发布。

市委常委、临港新片区党工委副书记、管委会主任陈金山出席活动。

今年浦东GDP预期增长5%以上

本报讯(记者 杜晨薇)浦东新区第七届人民代表大会第六次会议昨天下午开幕。会议透露,2026年浦东新区经济社会发展主要预期目标是:地区生产总值增长5%以上,

规模以上工业总产值力争增长5%,一般公共预算收入增长2%,全社会固定资产投资稳中趋增,居民人均可支配收入增长与经济增长基本同步。市委常委、浦东新区区委书记李政出席。