“很多偶然的因素把我推到镜头前，没有剧本，没机会预演，各种各样的力量推着我往前走”

广德文旅局长走红两月后

本报记者 巩持平 见习记者 吴恺沄

隔着车窗，过往游客看到车里的广德市文化和旅游局党组书记、局长刘军，发出惊叹：“这不是刘局长吗？”

“被认出来了。”刘军有些不好意思。

我们和刘军在“炖锅一条街”迎春街上边走边聊，很多人经过他身边时都会注视他。大约半小时里，刘军被邀请合影不下三次。

2025年11月，广德炖锅、卡旺卡奶茶和詹记桃酥组成的广德“三件套”出圈，这座位于苏浙皖交界处的小城迎来客流高峰。刚开始那段时间，刘军经常在街上与游客互动，游客拍了视频发到网上，他得到很多关注。不少人冲着他来广德，刘军甚至成为游客口中值得打卡的“第四件套”。

那时，我们第一次见到刘军。他当晚在迎春街直播，穿过层层人流，钻到人群中心，我们举着摄像机对刘军进行了一次并未提前打招呼的采访，他爽快接受，并表现得“很会”，邀请“上海宝宝”们来广德体验“三件套”。

2026年1月，涌向广德的人群散去了一些，刘军也不用每晚都在广德文旅官方账号上直播了。这次，他带我们跟舞龙队伍穿过卡旺卡奶茶和詹记桃酥所在的绥安路，到甘溪村看了场烟花表演，最后回到“老地方”迎春街。不过这次，他面对镜头，没有口号和表演，更多地分享了他的焦虑、不安与城市自豪感。

2025年3月，刘军成为文旅局长，之前都是在乡镇基层工作，他称自己为“泥巴腿子”。广德“三件套”爆火后，还是文旅新手的刘军不敢居功，他说背后还有好多好多广德人，只是因为他在文旅局长的岗位上，所以被推到了镜头前。

“我还不算网红，我最多是地方文旅的代言人，并且随时准备着回归自己的普通人身份。”刘军顿了顿，又说：“谁不想过普通的生活，对吧？”

“第3+1件套”

“能代表我的家乡对外传播，我觉得非常自豪。在这个岗位上，我承担这份责任，理所当然，义无反顾。我站在这儿，就不能后退一步。如果逃避，就对不起这个岗位，对不起这么多人，对不起广德。”

迎春街上的采访经常被打断。时不时有游客认出刘军。刘军笑脸相迎，主动握手，对想合影的游客来者不拒，并熟练地在胸前跷起大拇指。“来合影的人很多，表情管理都变专业了。”

刘军其实个性不喜欢张扬，甚至一度看见镜头紧张得说不出话。但这段时间，他不得不活跃在游客的镜头中。

广德“三件套”最火的时候，刘军走在街上随时变成现场直播，有的人拍视频事先不打招呼，刘军要始终保持好状态，不能随便讲话，也不能发脾气，与别人友好互动。直播时会有很多突发状况，游客把他当许愿池，提很多建议，一下实现不了，刘军不知如何回应。

这样一个内向的体制内公务员，为何会被流量选中？

广德地处苏浙皖交界处，广德炖锅在江苏溧阳、浙江长兴等地本就有些名气。2025年11月18日，广德举办第三期“炖锅‘大武台’”活动，当天，32家本地餐饮排档推出的100道特色炖锅沿街陈列。这次活动更为广德流量添了一把火。

随后，广德便开会商量：有流量一定要接，但具体怎么接？之后几次同样主题的会议上，细节问题被进一步明确。会上决定，文旅相关的领导要上街，分发城市文创产品，与游客互动，表达广德市委、市政府和广德文旅对游客的欢迎。刘军作为文旅局长也在其中。

“都很不好意思，相互‘谦让’，希望别人先去。”一开始，刘军还有些扭捏，到了约定的时间，他仍在犹豫。体制内的公务员，此前工作都在幕后，一开始有点包袱很正常，但太端着了又起不到互动的效果。

广德迎春街，数十家炖锅馆座无虚席，食客吃着炖锅、品尝奶茶。 视觉中国

刘军：“来合影的人很多，表情管理都变专业了。”

当时，一位领导点醒了他，“广德对外宣传需要一个形象，各地都是文旅局长打头，你不能躲在后面。”

那次互动，刘军被游客拍下视频发到网上，一炮而红。视频里，刘军称呼游客为“宝宝”，热情洋溢地招呼游客：“欢迎大家来吃炖锅、泡澡锅、看帅锅！”

如今回头看，刘军感慨：“很多偶然的因素把我推到镜头前，没有剧本，没机会预演，各种各样的力量推着我往前走。”

现在，刘军有些习惯了，开始注重形象管理，展现出作为“男主播”的专业能力和职业素养。“不能穿得太休闲，怕‘宝宝们’提意见。”我们见到刘军时，他穿着衬衫、行政夹克和黑色皮鞋，发型很利落，看起来很精神。

对于主动出镜，刘军还是不大乐意。在广德文旅的官方账号里，刘军本人出镜的视频很少。前两天到常州考察学习，他拍了条视频发出来，这是他第一次在官方号出镜，传播效果很好。两个月来，账号粉丝数量涨了近10万，但他们的目标是涨到30万，刘军有些受挫：“很难。”

“您多拍出镜视频试试？涨粉肯定快。”记者给他出招。他犹豫了一下，还是拒绝了，他说：“最终都要回归日常生活。”

流量大考

“按照规律来说，流量肯定会有回落，我们从一开始便做好了流量走低的准备。无非就是，一波‘急流’来的时候要接好，并且把‘急流’转变为‘深流’‘长流’。”

经由一条小巷子往迎春街走，刘军步速很快，我们小跑才能跟上。刘军边走边介绍，这条街上新开了很多店，新增不少打卡点。正走着，刘军突然被一位炖锅店老板娘叫住：“刘局好，能不能把我们这里面搞亮一点？胡同里不亮，游客就不会走进来。”

刘军停下脚步，以其他思路支招，“现在你要去做直播，让古装NPC站在门口，利用游客喜欢占便宜的心理，玩游戏发扑克牌，游客赢了吃饭打折，他们参与感也很强，游客有了分享的欲望，自然会帮你传播。”

当下要用互联网思维和产业平台发展文旅，这件事儿广德从一开始便想明白了。

文旅业内人士总结，相较于因为景点奔赴旅游目的地，现在游客更看重情绪价值的满足。夸张点说，游客每到一座城市都希望获得公主、王子般的待遇。

“桃酥有多么好吃？不一定，游客需要的是氛围。”所以，广德成了最宠粉的城市，刘军是最听劝的文旅局长：无论是硬件条件还是文旅服务，都要提供最好的，这是宠粉；出现问题后，听取意见、吸取教训，进一步提升服务和产品，这是听劝。

在这一过程中，政府不同部门间协同至关重要。广德“三件套”出圈以来，广德市相关分管领导轮流主持会议，每天18时30分开会，复盘当天发生的问题，布置第二天的工作，并把工作具体到各个部门。政府各单位中，负责营销策划的、负责日常接待的、负责投诉举报的，分工再进一步明确。刘军说：“每个局都这么干，不这么干干不了。”

广德“三件套”流量约为70个亿，不到2个月，广德接待游客近700万人次。要知道，2024年广德全年的游客为1200万人次。

可以说，广德安然度过了这次流量大考。同时，广德也做好了流量散场的准备。

后流量时代，广德还有更大的计划。经过广德南站时，刘军让我们看高铁站旁边的一片空地，土地正在平整，“我们过年后要连干十多天，这里将打造一个常年能办音乐节和演唱会的地方，游客从高铁下来就能看演出。”

起初，广德“三件套”流量仅涌入迎春街和绥安路，现在流量正在往周边延伸拓展，乡村旅游被有效带动。与此同时，产业链条也在延伸，从餐饮消费延伸到农业产业，皖南黑猪肉、广德毛腿鸡等，都有潜力从上游产品迭代成为地方特色农产品。

“沪”户相迎，“苏”服享受，“浙”里很美，“皖”里很香——这是悬挂在迎春街的霓虹灯宣传语，为长三角各地游客量身定制。长三角一体化也为广德带来新的发展机遇。

往更长远看，以沪皖共建长三角（安徽）生态绿色康养基地先行区为引领，广德围绕“康养+”做文章，重点推动“1+4”协议加快落地，与上海仁济医院、上海城建职业学院、上海宝山区教育局等合作稳步推进，赴上海、苏州、合肥等地开展招商30余次，康养基地项目打造取得阶段性进展。

主客共享

“广德主客共创共建共享的城市理念，经营秩序和生活秩序、普通市民和经营者之间形成的和谐局面，这是我们现在最珍贵的软实力。大家形成了一个共识，为了这座城市，爱护这座城市，托举这座城市。”

跟着刘军走到迎春街尽头，那里有家盛家包子铺，包子免费送，每位游客能领两个。冬日里，蒸屉不断冒着热气，广德的城市人情味也一并“冒”出来。

“这段时间广德游客这么多，您不赶紧挣钱吗？”我们问老板。老板的回答很实在，“现在不是挣钱的时候，是为广德出力的时候”。

从广德“出圈”开始，老板每天送出去一两千个包子，到现在送了将近七万个包子，成本要三四万元。他看游客排队时间太长，为了吃炖锅可能要等三四个小时，午饭可能要傍晚才能吃上，“我送点包子给他们，让他们不要饿着肚子等”。

刘军说，这样的广德人还有许多。一个商家买了1万朵玫瑰花免费送给游客，一位宝妈送出许多她亲手编织的工艺品，很多市民主动走出家门，走上街头，拿出特色糕点、热饮奶茶、暖宝宝、雨伞等送给游客。

有段时间，迎春街上的驻场歌手被指收费太高，有不少游客吐槽、投诉。广德文旅在社交平台的账号上、群聊里号召，不少本来在外地的广德人愿意回来捧场，作为文化志愿者在迎春街上唱歌，不要报酬。

有广德市民说：“以前我开车有点路怒症，看到不讲规矩的人总要去理论两句，最近我连喇叭都不按了。”

广德最火的那段时间，刘军有些担心，“广德毕竟是县级市，如果城市能级无法承接这么大的流量，城市主客空间会受到影响，主客之间会有纠纷”。

迎春街是典型的老式街区。一楼是经营户，以炖锅大排档为主，二楼及以上就是居民。“如果市民真的一分不让，的确也没有办法，完全按照规矩来，外摆位置都不能放，怎么办？现在的消费场景根本呈现不出来。”

为了让城市空间主客共享，广德进行了明确的红线划分，把经营秩序和生活秩序分开。比如，给一楼经营户开放外摆的同时，明确允许的范围，经营时间最晚到21时，油烟机每天清洗一次，每天检查两遍燃气安全。社区和街道工作人员经常和居民开会沟通，居民有吐槽和投诉也要第一时间回应。

现在，广德市民有另一个名字，叫“广德野生客服”，随时随地全员上岗，自发维护广德形象、塑造城市品牌。

“大家都觉得机会千载难逢，广德需要这份热情，广德需要这份流量。”说这话时，刘军十分动容。

两个月了，广德的热闹冷了吗？

刘军带着我们上山进村看烟花，每到周六，15分钟的烟花表演都会绽放在夜空。烟花是山庄买来放给游客看的，山庄集餐饮、民宿、采摘、农产品销售为一体，旁边就是烟花公司。烟花游客不仅能看，还能自己买来燃放，山庄不愁回本。

去看烟花的路上，浙E、浙A、苏D等各地牌照车辆大排长队，“原来我们常说，自己的小县城多好，从来不堵车，每天不用着急，因为到哪都很快。”刘军说，“现在不一样了。”

绥安路也依旧热闹。表演的舞台就搭在卡旺卡奶茶和詹记桃酥门口，游客既能买又能看。安徽全省各市的非物质文化遗产资源都汇聚到广德，花棍年响舞、功夫熊猫秀、徽剧火马舞等轮番上演，在绥安路进行行进式演出。

“现在还有一个月过年，广德还要再过一个多月的年。”周围人声鼎沸，刘军扯着嗓子和我们说话，“过年也不一定看得到的鱼灯、花车都有，绝对比过年红火。”

TV 电视节目预告

1月28日 星期三

东方卫视

12:00 午间30分
12:30 ShanghaiEye
12:45 连续剧：似锦（36）
13:27 连续剧：对手（1-5）
16:59 东方新娱乐
17:26 名医话养生
18:00 东方新闻
19:00 新闻联播
19:30 电视剧场
21:03 东方看大剧
21:08《品质东方微剧场》
21:20 今晚
22:01 锚点
22:27 两说
22:53 总局公益展播纪录片：马王堆·岁月不朽（4）
23:39 连续剧：龙城（20-29）

新闻综合频道

12:00 午间30分
12:30 摩登厨房
13:00 连续剧：大河儿女（16-19）
16:30 锚点
16:58 东方110
17:29 新闻坊
18:30 新闻报道 新闻透视 观众中来 天气预报
19:15 庭审纪实
19:48 连续剧：觉醒（42、43）
21:30 新闻夜线
22:30 下一站
23:00 庭审纪实
23:25 连续剧：大河儿女（16-19）

东方影视频道

13:32 都市焕新家（精编）
14:42 40集连续剧：江湖正道（1、2）
15:33 连续剧：飞虎队（39）
16:25 60集连续剧：桃花依旧笑春风（1-3）
18:50 连续剧：猎豺狼（8-12）
23:00 36.7°C（精编）
23:25 连续剧：代号九耳犬（15-17）

五星体育

12:05 2025MXGP国际摩托车越野锦标赛中国
22:00 弈棋耍大牌—上海三打一

央视一套

12:00 新闻30分
12:35 今日说法
13:13 剧场：小城大事
17:58 第一动画乐园
18:20 文脉春秋
19:00 新闻联播
19:38 焦点访谈
20:55 中国唱将
23:47 剧场：什刹海

央视三套

11:28 越战越勇
13:30 2026年开门迎春晚
14:57 绽放吧！妈妈
15:53 笑有新生
17:00 五星精彩 弈棋耍大牌 精彩牌局赏析
19:00 体育新闻
19:30 2025/2026赛季NBA常规赛（湖人-独行侠）
20:25 2025极速终点线
20:51 2025上海环球马术冠军赛5.2夜场1.60米障碍赛
21:55 健身时代精选
22:00 弈棋耍大牌—上海站上午场
12:35 直播：2026澳大利亚网球公开赛

央视五套

12:00 体坛快讯
12:35 艺术里的奥林匹克
12:58 2025/2026赛季中国男子篮球职业联赛第20轮（青岛崂山啤酒-浙江方兴渡）
16:00 2026年四大洲花样滑冰锦标赛冰舞自由舞
17:00 运动一起赢
18:30 2025/2026西班牙足球甲级联赛第21轮集锦
19:00 2025/2026赛季全国短道速滑锦标赛
19:30 2025/2026赛季中国男子篮球职业联赛常规赛第21轮（广东东阳光-长白山恩都里）
22:35 冲刺向米兰

央视六套

11:21 故事片：战·无双
13:02 故事片：特警狙击手
14:47 译制片：露特寻龙记（爱沙尼亚/拉脱维亚）
16:16 故事片：巨齿鲨2：深渊
18:32 故事片：风云山林
20:18 故事片：罪不容恕
22:23 译制片：狂暴飞车（美国）

央视九套

11:25 林间鹿影
13:31 地球生命演化传奇
15:30 古中国的颜色·青；《水下中国》第二季
17:13 剧场：武当一剑
17:28 地球生命演化传奇
19:27 丢失的睡眠
20:00 共同家园
21:00 海洋猎手
22:04 古中国的颜色·青；《水下中国》第二季

央视十一套

11:36 剧场：北上
13:17 角儿来了：梅韵流芳
14:56 评剧《金沙江畔》
19:00 典藏
19:30 花鼓戏《蔡坤山耕田》
22:03 剧场：蛮好的人生

电视节目预告仅供参考 以电视台当天播出为准

上海轿车室内设计有限公司遗失公章，声明作废。
上海菲洋电子科技有限公司遗失营业执照正副本：310112000838282，声明作废。
上海菲洋电子科技有限公司310112000838282，经股东会决议注销，特告。
上海龙福装潢设计有限公司（310226000829728）因决议解散拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权，遗失营业执照正副本、债权申报联系人：宋军，债权申报联系电话：17621955633，债权申报地址：上海市奉贤区庄行镇南亭公路2788号A-184室，另遗失营业执照正副本声明作废。
上海水雾酒吧管理有限公司91310115MA1K4EX58R，经股东决定注销，特告。
上海糖宜货物运输代理有限公司，注册号：310113001277852，经股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记，公司已成立清算组，清算组成员由徐莎莎、刘羽、熊亮组成，熊亮为负责人，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告。
上海新烨室内外装潢有限公司310112207352 3，经股东会决议注销，特告。
上海吉钰贸易有限公司遗失公章，声明作废。
上海运畅物流有限公司310228001242948，经股东会决议注销，特告。
上海胜答劳务服务有限公司遗失公章，声明作废。
上海动享汇科技有限公司遗失营业执照正副本及公章：91310115659643133 7A，声明作废。
上海鱼玛实业股份有限公司3100000001282 83，经股东会决议注销，特告。
上海市嘉定区安亭镇饼阿芳餐饮店（个体工商户），遗失食品经营许可证正副本，编号JY231011402363029，声明作废。
上海田奇石油化工有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海文切切信息技术服务有限公司遗失公章，作废。
上海诺米斯陶瓷制作有限公司浦东分公司遗失营业执照正副本：310228207205415000 1，作废。
上海安平装潢有限公司310228204993939，经股东会决议注销，特告。
上海杰动机械有限公司遗失营业执照正副本及公章：91310109052972514F，声明作废。
上海阜翔贸易有限公司遗失公章，声明作废。
上海翔阜贸易有限公司遗失公章，声明作废。
上海伟雷重工有限公司遗失财务章，法人章，作废。
上海桐山环保科技有限公司，注册号：3102252071331，经股东会决议即日起注销，特此公告。
上海浪源机电有限公司，注册号：310228205026，经股东会决议注销，特告。
上海谷纵文化传媒有限公司遗失财务章，法人章，作废。
上海御海实业有限公司310113000875652经股东会决议拟向公司登记机关申请注销登记，公司已成立清算组，清算组成员由林姿、高小燕组成，林姿为清算组负责人，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告。
纯邦企业管理咨询（上海）事务所（有限合伙）遗失公章，声明作废。
上海沃品乐国际贸易有限公司公章在2025年11月26日遗失且已起声明作废。
上海韭冬精密模具有限公司遗失财务章，作废。
上海市杨浦区黔鼎记餐饮店（个体工商户）公章遗失，声明作废。
上海优禾汇良商贸有限公司遗失财务章，法人章，作废。
上海名磊钢结构工程有限公司，法人章、财务章、发票章遗失，声明作废。
北京正兴伟业科技发展有限公司上海分公司310105200505069000营业执照正副本遗失，声明作废。
奥克米玻璃技术（上海）有限公司，财务章、法人章遗失，声明作废。
上海令舍建筑装饰设计有限公司公章、财务章专用章遗失，声明作废。
上海珺顾餐饮管理有限公司公章、财务专用章、法人章遗失，声明作废。
上海尚客服饰有限公司，公章，财务章，法人章遗失，声明作废。
上海潭球物资有限公司310116002484602经股东会决议即日起注销，特此公告。
上海迎善精密模塑有限公司遗失公章，声明作废
上海煜臻防护用品有限公司遗失公章作废。
上海企拓实业有限公司91310114674558540，遗失营业执照正副本，公章，合同章，财务章，法人章，声明作废。
上海通行物业管理有限公司公章，财务章，法人章，发票专用章，合同专用章遗失，声明作废。
上海通行物业管理有限公司91310114MA1GYDCU6M，营业执照正副本遗失，声明作废。
上海富友房产有限公司91310114630661209 1，营业执照正本遗失，声明作废。
上海人宸电脑科技有限公司经股东会决议解散，并已成立清算组。请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权。特此公告。
上海珩韵国际物流有限公司拟进行注销清算，根据执行董事提议，于2026年2月13日召开临时股东会会议确认注销清算报告事宜，请全体股东出席会议。会议地点：上海市雪陀区交通路4703弄6号楼605室，联系人：曲慧，联系电话：15853033222。
上海臣达包装材料有限公司（注册号：310229 2089238）不慎遗失公章一枚，声明作废。
上海萍诺信息技术有限公司遗失公章，作废。
上海市浦东新区南汇新城镇叙芙美容店遗失营业执照正副本，代码92310115MA1LBLEE92，声明作废。
方江遗失塑管证080100声明作废。
上海其木格实业有限公司遗失财务章作废。
上海鸿亚物业管理有限公司遗失公章作废。
胡黎明遗失展业证695923声明作废。
上海鸿昊环保科技有限公司（注册号：310118002758882）拟向公司登记机关申请注销登记，请债权人自公告之日起45天内向本公司清算组申报债权。特此公告。另遗失营业执照正副本，声明作废。
本人巨书博，身份证号码211102199308040519，是上海农产品中心批发市场经营管理有限公司L9L10经营户。现遗失上农批给予的守约保证金1张（保证金票据单号07095635，票据金额壹万元整），现将这张票据作废处理，不再作为退款依据，特此公告声明。
上海忠有物流运输有限公司遗失公章作废。
注销公告：上海金展有机玻璃制品有限公司（工商注册号310228204089 7）经股东决定即日起注销，特此公告。
上海通海餐饮有限公司遗失食品经营许可证正副本，编号JY23101150079325，作废。
上海禾钰文化传播有限公司遗失公章、法人章，声明作废。
上海未来信息咨询服务有限公司310112208 9029，经股东会决议即日起注销，特此公告。
上海景韬国林景观工程有限公司310116002356732，遗失营业执照正副本，声明作废。
浙江九龙山国际离尔夫俱乐部有限公司会员吴庆翔遗失入会合约书壹份，会员卡卡号H20688声明作废
上海苏迪之家儿童乐园有限公司91310113MA1GPNFWX8遗失财务专用章及发票章，作废。
上海垄畅汽车科技有限公司91310112MAE6ENU91P遗失公章，营业执照正副本，声明作废。
上海卓礼皮具制品有限公司法人章和财务章遗失，声明作废。
上海枝琳电子商务有限公司公章，财务专用章，法人章遗失，声明作废。
上海霖溢文化传播有限公司公章，财务专用章、法人章遗失，声明作废。
上海港莎服饰有限公司，注册号3102272065311，因吊销原因解散公司，特此公告。
上海海置化工科技事务所（有限合伙）310120300422268，遗失营业执照正副本，组织机构代码证，税务登记证，声明遗失。
注销公告：上海八才传媒有限公司拟申请注销，请债权人自公告之日起45日内向清算组申请债权，特此公告。
上海旭齐景物流运输有限公司公章遗失作废。
上海康乾商贸有限公司310115001774459，经股东决定注销，特告。
遗失：上海鑫江口腔诊所有限公司遗失辐射安全许可证副本：沪环辐证（64207），作废。
上海桥粒广告传媒有限公司全体股东：公司清算事务已结束，现定于2026年2月25日9时00分在上海市嘉定区安研路56弄1号楼201室，召开关于确认清算报告并办理注销登记等议题的股东会会议，请准时到场参加会议。特此公告通知。
上海鑫汉纺织品有限公司全体股东：公司清算事务已结束，现定于2026年2月25日9时00分在上海市松江区沪亭路240弄27号201室，召开关于确认清算报告并办理注销登记等议题的股东会会议，请准时到场参加会议。特此公告通知。
中通快递公司遗失上海现达国际货运代理有限公司正本提单1份，提单号：KDRX25120048，船名航次：COSCO KAOHSIUNG 114E，文件编号：1041514，声明作废。
兴化市嘉禾食品有限公司因快递原因损毁海洋网联船务（中国）有限公司海运提单2票，船名航次：HMM OSLO V.018W，提单号码：ONEYSHAFBF543900，货柜号码：TRHU7339741船名航次：ONE INTEGRITY V.008W，提单号码：ONEYSHAFBL392800，货柜号码：DRYU9468551，声明作废。
上海亚弟物资有限公司，注册号3102262023169，因决议解散拟向公司登记机构申请注销登记，请债权人自公告之日起45日内向清算组申报债权，债权申报人联系人：李学美，债权申报人联系电话13611620039，债权申报地址：上海市奉贤区庄行镇华园路24幢105室，上海亚弟物资有限公司营业执照正副本遗失，特此登报。
注销公告：上海盟沪汽车用品有限公司经股东决定解散，并已成立清算组。请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权。特此公告。
上海嘉可佳文化传媒有限公司遗失公章，作废。
遗失：声明：青岛诺亚保险经纪有限公司上海分公司公章、财务专用章遗失，声明作废。
奕阳至味（上海）餐饮服务有限公司发票章遗失作废
上海速威贸易有限公司遗失财务章、法人开户许可证，核准号L2900003577901，声明作废。
佛山市禅城区斌琳建里商贸行（个体工商户）遗失公章，声明作废。
上海哲雪制冷科技集团有限公司原法人章（王建华）遗失，声明作废。
上海侠俊信息咨询服务有限公司公章遗失作废。
武汉市经济技术开发区盛碧鑫百货商行（个体工商户）遗失公章、财务章、法人章（伍文俊），声明作废。
湘乡市夏孟百货商行（个体工商户）遗失公章、法人章（李佳骏），声明作废。
上海宸悦文化传播有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。
上海必应智选科技有限公司遗失公章，声明作废。
上海鑫坤劳务派遣有限公司遗失公章，声明作废。
遗失声明：上海时盈投资管理有限公司遗失公章、财务章、法人章，声明作废。
上海银铝越由餐饮管理有限公司遗失公章、财务专用章、法人章、支票25份、财富卡1张、支付密码器，声明作废。
上海览乔净化设备有限公司经股东会决议解散，并已成立清算组。请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权。特此公告。
读文（上海）文化发展有限公司遗失财务章，作废。
上海吉德货运代理有限公司，注册号：3102282048220作废，经股东会决议决定即日起注销。
上海浦东新区金桥东银社区公益服务中心遗失营业执照正本、统一社会信用代码：52310115MJ52110252，声明作废。
曹美庭，警官证086815遗失，声明作废。
上海陆兴汽车运输有限公司分公司310226202196226001遗失营业执照正副本，声明作废。
上海和顿图文设计制作有限公司3102282054496遗失营业执照正副本，作废，股东会决议注销。
付裕遗失保险销售从业人员执业证，证号：0000373100000000202033854，声明作废
上海医杏信息科技有限公司遗失公章、财务章、法人章，声明作废。
上海霖嵩实业有限公司遗失公章，作废。
上海彤丹贸易商行遗失开户许可证，开户行江苏银行上海长宁支行账号：183301880000085046，核准号：2311614440，声明作废。
上海梓洋文化传播有限公司遗失公章，声明作废。
上海卯时装饰工程有限公司遗失财务专用章作废。
上海飘迪贸易发展有限公司遗失营业执照正副本及公章，注册号：310142030367，声明作废。
本人陈镌逸失上海梓桐滩海景高尔夫俱乐部编号为18203的会员入会合约书、会员章程，特此声明作废
上海宜兴装潢有限公司310107000598579遗失公章，声明作废。

解放日报分类广告

刊登内容

遗失声明 拍卖公告
注销公告 清算公告
减资公告 分立公告
吸收合并 房屋征收
产品宣传 各类启事

承接地址：威海路755号上报大厦27楼
联系电话：021-63510135
传真：021-52920283