



2025年7月26日,世界人工智能大会展览在上海世博展览馆开展。 本报记者 海沙尔 摄

2026 上海两会

特刊

先手棋, 抢占制高点

王闲乐

“十四五”收官之年,上海实现经济总量5.67万亿元,位居全球城市第五。

取得高排名之后,大家都想知道上海该如何“更进一步”。“五个中心”先手棋,是被频繁提及的关键词之一。

上海是国家寄予厚望的战略承载地,“五个中心”建设是党中央站在国家发展全局的高度对上海发展的顶层设计和战略擘画。习近平总书记2023年考察上海时强调,上海要以此为主攻方向。

“十五五”时期,世界百年未有之大变局加速演进,我国发展战略机遇和风险挑战并存,不确定难预料因素增多。

“五个中心”建设,是上海代表中国参与全球竞争的战略支点,其核心要义是以自身发展的确定性应对外部环境的不确定性,进而率先抢占全球竞争制高点,为国家未来发展提供战略支撑。各中心之间要充分联动、相互赋能,强化整体效应、平台效应、放大效应、辐射效应,进一步强化系统中提升整体能级。更进一步,上海还需依托长三角一体化发展、长江经济带等国家战略,推动“五个中心”功能向广阔腹地辐射延伸,持续放大先手棋作用。

理解了这一点,就能理解何为先手棋,理解上海发展为何必须坚持以国家重大战略为牵引,必须坚持“四个放在”。

任务已然明确:到2030年,上海“五个中心”核心功能持续提升,全球资源配置力、科技创新策源地、高端产业引领力、开放枢纽门户影响力和文化软实力明显增强。

“我看到了未来,它不在美国”。

去年,参访位于青浦区金泽镇的华为练秋湖研发中心后,《纽约时报》专栏作家托马斯·弗里德曼发出了这样的感慨。

他看到,当美国总统特朗普忙于“筑墙”时,中国正把注意力放在用人工智能改造本国的工厂上,正越来越多地将人工智能融入产品。

如果弗里德曼有足够的耐心,前往张江、陆家嘴、洋山港等更多地方,他就会发现,从科创到金融再到航运贸易,这样的创新尝试无处不在。

瞄准如人工智能这般,当下和未来发展的战略“必争之地”,进行提前布局,力争有所突破,这是先手棋的应有之义,也是上海为国家在未来竞争中抢得先机的关键。

在这个过程中,国际科创中心的引领作用至关重要。在上海社科院城市与人口发展研究所研究员林兰看来,科创中心是影响其他中心的共同变量,没有科创支持,金融、贸易、航运都可能滑入低端循环。

提升科技含量,往往能获得竞争优势。上海港集装箱吞吐量连续16年位居全球第一,去年突破5506万标准箱背后,是洋山港四期无人码头作业效率较传统码头提升30%。

上海正向着具有全球影响力的科技创新高地加速迈进。全社会研发经费支出占上海全市生产总值比例达4.4%左右;有效期内高新技术企业数量突破2.5万家,其中瞪羚企业67家,数量居全球第一;集成电路、生物医药、人工智能三大先导产业规模达到1.8万亿元。未来五年,上海仍需将科技创新作为先手棋中的“破局先手”,不断强化科技创新策源功能和高端产业引领功能。

今年1月下旬,一则重磅消息传来:上海AI独角兽跃辰星辰完成B+轮融资,获得超50亿元融资,刷新大模型赛道过去12个月单笔融资纪录。

仔细剖析这次融资就会发现,它是“五个中心”相互耦合、相互赋能的一个典型案例。通过“国资引导+产业资本+头部创投”混合模式,让金融中心赋能科创,最终成功帮助国产大模型打造从底层芯片到终端应用的完整生态闭环,构造出强大的创新链、价值链。

当今全球顶尖城市竞争已从“单一功能比拼”转向“系统能力较量”,“五个中心”各有侧重,单独的一步棋难以以为“杀招”,只有攥指成拳,才能提升战略厚度、发展速度。

近年来,市委、市政府多次强调,各中心之间要充分联动、相互赋能,强化整体效应、平台效应、放大效应、辐射效应,进一步提升系统性、整体性,在联动协同中提升整体能级。

更进一步,上海还需依托长三角一体化发展、长江经济带等国家战略,推动“五个中心”功能向广阔腹地辐射延伸,持续放大先手棋作用。

其中,国际金融中心对其他中心的赋能作用不容忽视。相关研究显示,目前全球排名前10的科创中心,80%是金融中心;全球排名前10的金融中心,80%也是

科创中心。

上海“十五五”规划纲要草案也明确,国际金融中心要以提高国际化水平为突破口,同时加强对重大战略、重点领域、薄弱环节的金融服务,将金融政策和科技、产业等政策衔接配合,不断提升金融服务实体经济能力。

四

2025年5月,日本大阪交易所正式以上海期货交易所天然橡胶期货的结算价为基准,推出“上海天然橡胶期货”现金交割合约。这是全球首次直接授权使用中国期货价格作为境外合约定价依据。

现在,“上海价格”的辐射力仍在不断拓展。钢材、有色金属等品种的结算价授权工作也在稳步探索推进中,全球钢铁、铜、铝等大宗原材料贸易有望更广泛地采用来自中国的定价基准。

全球竞争的最高形态是争夺规则制定权。能否从被动适应国际规则向主动参与全球治理转变,是决定上海“五个中心”建设能否迈向更高级、将先手棋转化为长期优势的关键一步。

过去五年,立足现代化产业体系与超大规模市场,上海积极参与到国际经贸规则的制定中。2022年1月,上海市(港)与洛杉矶市(港)联合发布倡议,宣布共建“绿色航运走廊”,成为全球最早启动的绿色航运走廊,为全球航运业提供可复制的减碳经验。

上海“十五五”规划纲要草案提出,要推出更具影响力的“上海指数”,积极推进其在金融、贸易、航运、科创等领域全球范围的实践应用。要制定一批“上海标准”,积极参与新兴重点领域国家标准、国际标准的制定修订。

相信五年后,上海必能进一步强化规则引领能力,将更多“上海经验”转化为“国际标准”,为国家在全球治理中争取更多话语权、占据更有利地位。

城中村改造: 培育一个新社区



对上海而言,城市发展更注重功能完善、生态宜居、治理高效和人文传承。政府的角色转向“统筹服务”,更注重政策引导、资源协调和底线管控

城市更新需告别“修立面”“做景观”



当城市进入内涵式发展的新阶段,真正影响城市品质的因素不那么醒目,却更贴近生活:街区尺度是否宜人、空间结构是否连续、功能是否混合多样

均刊6版▶

上海的新规划 如何适应新形势

“十五五”期间,上海优化公共服务有一个非常重要的原则,就是要充分考虑人口结构的变化。比如今后五年“老龄化少子化程度加深”,要“完善与人口结构、城市功能、群众需求相适应的公共服务资源配置机制”。

今后五年,会变化的不仅仅是人口结构,AI技术爆炸式发展是影响最大,也是最有可能发生的变化。如果上海能够应对好人工智能带来的变革与冲击,就能让科技发展更好、更均等地惠及每一个市民。(胡幸阳) 扫码看视频

