



把社区变为城市创新策源地

姜永琪委员：做好城市更新赋能科创中心建设这篇大文章

本报记者 洪俊杰

这几天，上海工程技术大学仙霞路校区，国际创意设计学院大楼底层正在加建咖啡店。“大学最重要的实验室，应该是咖啡馆这类自由碰撞思想的地方。比如剑桥大学创新浓度最高的不是诞生众多诺奖得主的老鹰酒吧，而是气氛轻松的老鹰酒吧。”市政协常委姜永琪认为，不同学科和背景的教师、学生聚在一起脑洞大开，是突破性创新的起点，而咖啡馆可以很好地承担这一功能。

无论是之前的同济大学副校长，还是如今的上海工程技术大学校长，姜永琪一直希望将委员履职与本职工作紧密结合，做好城市更新赋能科创中心建设这篇大文章。

社区从创新末端到策源地

早在2024年，姜永琪就与多位委员提交提案，把城市更新与科创中心建设两件事“合二为一”，实现途径是推动高校周边社区有效对接高校溢出资源，把社区从城市创新的末端，转变为城市创新的策源地。

姜永琪提出了“干细胞创新社区”这一概念，认为高校与社区的耦合能给后者提供自我造血与更新的功能。大学提供种子，社区贡献土壤，植根于这些社区的“生活实验室”和社群平台，不仅能为老旧小区焕新提供新动能，还可能成为上海科创引擎，进一步丰富城市创新生态。

姜永琪的设想来源于长期的实践积累。同济大学杨浦校区周边多是工人社区，业态陈旧。2015年起，在时任设计创意学院院长姜永琪的带领下开始NICE2035“三创社区（创新、创业、创造）”社会创新实验，把孵化器、实验室、共创空间开进社区，诸多科研成果在此诞生，不少创意企业成功孵化。10多年后，“环同济知识经济圈”已扩展到周边2.6平方公里，集聚3600余家设计类、人工智能类企业，年产值迈入千亿元。

姜永琪的这一“干细胞创新社区”提案得到积极回应。承办的市规划资源局负责人告诉他，受提案启发，已考虑规划建设一批创新型社区，推动高校和周边地区协同发展。部分有基础有潜力的大学周边社区，有望先行先试。不仅如此，姜永琪团队今年会在杨浦环同济的赤峰路、虹口北外滩、静安苏河湾和工技大长宁仙霞路校区深化推动“三创社区”升级版实践。

姜永琪告诉记者，“三创社区”是优质高校协同、产教融合孵化平台。“这需要高校与社区提供更多的激励机制和政策供给，让创新创业更容易发生。”未来，他会继续关注这个提案，并不停充实新的内容。

教育链赋能产业链创新链

今年两会，姜永琪继续关注城市更新赋能科创建设。一方面，他希望“科创中心回归城市中心”这篇文章做出新意。他告

诉记者，过去城市中心缺乏创新的技术和社会基础设施，如今众创中心、高水平硬件加速器等创新要素正在集聚。上海一系列工业上楼政策，也将催生一批服务产业创新的新平台、新空间。

“上海市中心每个区都有各自特点，每个区域的每所高校都有各自定位与所长。如果我们把区域与学校进行不同排列组合，那么上海有望出现更多创新范式。”姜永琪以复兴岛为例，这里正在通过“国际设计竞赛”等方式推出一系列量子城市应用场景，构建未来城市实验区、创新创业和人才集聚区、时空智能创新先行区。

姜永琪告诉记者，很多想法看上去天马行空，但不妨给一些还在看不太懂的事情多一些机会。他反复提到要有宽容度，要降低失败成本，“许多创新范式专家也未必能领会理解。即便暂时不成功也没关系，爬起来再重新试就行了”。

另一方面，姜永琪关心如何为城市中心科创培养更多人才。“目前大学教育与职业教育间有链接，但更多的是单向流动，比如职本贯通。而这两类人才应该在科创实践中各扬所长。”姜永琪提出，要把上海教育链长的优势赋能产业链创新链。

建言的同时，姜永琪团队也已开始实践。他在北外滩雷士德工学院的示范项目把3D打印机、机械臂、激光雕刻机、流水线样段等先进制造设备搬到市中心的创新实验室。从全球引进的科学家们带着本硕博学生和高中职学生一起进行创新。成



市政协常委 姜永琪

上海市中心每个区都有各自特点，每个区域的每所高校都有各自定位与所长。如果我们把区域与学校进行不同排列组合，那么上海有望出现更多创新范式。

果可以通过“D.Transformer孵化器”快速转化，成长后的公司又能溢出效应到周边社区，成为城市创新的新活力。

基于同样考虑的一个更大规模的“AI+制造”硬件加速平台有望在松江大学城科创源落地。姜永琪认为，这些思考和实践中的经验与失败教训，都可以成为未来的建言内容。

解放论坛·中国新闻栏目

今年两会上，一副代表参与审议时佩戴的眼镜火了。

在两会期间，人大代表、优刻得科技股份有限公司董事长李昕华脱稿发言，侃侃而谈，各种政策、数据和专业术语脱口而出。让他如此淡定从容的“秘密武器”，正是他佩戴的那副不过70克重的AI眼镜。

这副眼镜不仅能在发言时秒变提词器，还能记录过程、在线翻译等，是令人浮想联翩的AI技术走进生活场景的一次现实“路演”。李昕华的建议也与此相关，在他看来，“AI+智能硬件”代表重要的产业方向，也是中国发展的机遇，他呼吁进一步加大力度推进科技和产业创新的深度融合，鼓励高校科研机构和企业开展产学研协同创新。

诚如一些代表委员所言，科研也是一种社会投资，既然是投资就要有所产出。而产业竞争、社会竞争最终要靠产品实现附加值。科技创新如果不能顺利地实现成果转化，只能成为实验室里的标本；任何产业如果没有科技创新的支持，就只能原地踏步，淘汰出局。可以说，科技创新是引领经济社会高质量发展的第一动力。唯有高效、顺畅地推动科技成果转化，才能让知识资本真正成为发展的不竭动力。纵观近年来全球每一轮重大科技突破，无不是科研机构与科技企业紧密携手的成果，很多成功的高科技企业创业者，本身就是拥有科技创新能力的科学家，又是洞悉市场需求的企业家。

新一轮的科技革命和产业变革正如如火如荼地加速演进，但无须讳言，当前依然存在基础研究与应用脱节，高校科研机构与企业协同创新的机制不够顺畅，具备扎实的科研能力和敏锐的商业嗅觉的复合型人才不足等问题。科研工作者需要走出实验室了解市场和群众的现实需求，企业也要深化科技创新以引领产业前沿和高端领域发展。许多成功科创企业的经验都证明，新想法新灵感往往源于沟通、交流、碰撞、技术、产业、资本、政策等多种要素需要有机协同构建更富活力、更高级别的创新生态。

例如，全国首个大模型创新生态社区“模速空间”，大模型产业链上各个企业在这里云集，“邻居就是合伙人，上下楼即上下游”，这里常常举办各类技术沙龙，年轻的技术创业者们以自在的姿态交流，新的机遇应运而生。培养科技创新生态的过程中，政府绝不仅仅是提供一个低价格的创业启动空间，正如一些代表委员所建议，上海需要培育高质量的科技创新企业孵化器，既要熟悉技术，又要懂得商业，还要熟悉各项政策的适配度，以高效服务打造资源信息互通的网络场域，助优质创意成为推动各要素深度互动的“催化剂”，以专业能力化身有机整合各类资源的“揽局者”。对于正在全力建设国际科技创新中心的上海，这一点十分重要。

人工智能是年轻的事业，也是年轻人的事业。科技创新，核心还是在于人。这些年，上海已经陆续出台了多项相关政策措施，包括青年科技人才特殊晋升机制、推行“揭榜挂帅”“赛马制”等。面向未来，上海还应更进一步，让创新生态更加平等包容、活力蓬勃，让更多的青年科技人才脱颖而出。这既能进一步激发科研人员的创新活力，也有利于进一步吸引全球的优秀人才来上海干事创业。

两会上这副眼镜为啥受到关注？

周旻帆 胡幸阳 简工博

从小事入手，用务实提案传递群众心声

庄峻斐委员履职目光始终聚焦群众身边的急难愁盼

本报记者 邬林桦



政协委员 庄峻斐

参政议政，就是要老百姓的心声，传递到城市治理的每一个环节。从身边小事入手，用务实提案传递群众心声，才能让城市治理温度惠及每一个普通人。

从无障碍设施改造到24小时公园治理、15分钟社区生活圈建设，政协委员、台盟杨浦区委主委庄峻斐的履职目光始终聚焦群众身边的急难愁盼。“参政议政，就是要老百姓的心声，传递到城市治理的每一个环节。”在她看来，从身边小事入手，用务实提案传递群众心声，才能让城市治理温度惠及每一个普通人。

庄峻斐的很多提案源于身边小事。一次，庄峻斐在控江路公交站瞥见揪心一幕。“一对年届六旬的夫妻，推着一名年纪更大的老太太，准备乘坐公交。可是站台没有无障碍坡道，轮椅无法推上去。”她印象深刻：夫妻俩小心翼翼地扶老人下轮椅，让老太太颤巍巍地跨上台阶。

这个画面在庄峻斐脑海里停留良久，她决定实地排摸上海的公交站，发现无障碍设施不全、站台与路边衔接不畅等问题普遍存在。详细了解城市无障碍设施的政策规范后，庄峻斐编写提案呼吁全面完善公交站无障碍设施改造，优化站台与路边的衔接设计，让老弱病残孕群体出行

更便捷、更安全。

如今，上海正分批推进无障碍设施改造，越来越多的公交站台增设了无障碍坡道，曾经的出行痛点正在逐步消除。

近年来，上海持续推动黄浦江两岸贯通和滨江岸线转型，24小时开放公园数量不断增加，但随之而来的管理难题也日益凸显。骑行道与步行道标识不清、宠物管理混乱、噪声扰民……不仅影响市民休闲体验，更暗藏安全隐患。

为了摸清真实情况，庄峻斐先后走访了杨浦、浦东、徐汇滨江，白天观察人流车流，记录标识标线、灯光设施的不足；夜晚则和朋友一起，探访24小时开放公园，收集市民对夜间公园管理的意见建议。

调研中，庄峻斐发现不少共性问题：滨江部分路段存在视线盲区和人车混行现象，骑行者速度过快易引发事故；24小时开放公园夜间噪声、灯光扰民问题频发等。

为了让提案更具操作性，庄峻斐借鉴全国知名旅游地的管理经验，提出使用地插牌、地面投影。针对宠物管理、夜间安保等问题，她建议管理部门补齐硬件短板，

组建志愿者队伍，形成共治合力。

如今，滨江沿线的地射灯、地插牌已投入使用，公园绿地管理新规也于去年9月起正式实施。提案中的诸多建议，已经在城市治理中被采纳应用。

15分钟社区生活圈建设是上海城市治理的重点课题。在区文旅局工作过的庄峻斐曾作为联席会议单位成员参与相关工作，深知不同社区居民需求存在显著差异，“只有因地制宜，才能让15分钟生活圈真正惠及百姓。”

为了掌握第一手资料，庄峻斐多次走访杨浦新江湾城、控江路两个代表性街道，开展深入调研。“社区建设不能生搬硬套，要找准不同群体的需求痛点，才能让15分钟生活圈既有‘颜值’更有‘内涵’。”庄峻斐在提案中明确提出，15分钟社区生活圈建设要坚持“因地制宜、百花齐放”的原则，充分发挥社区规划师的作用，以人为本开展规划设计。在老旧小区，应该多设置适合休息、运动的实用小器材，完善为老服务设施，补齐便民短板；在新社区，则要聚焦居民需求，丰富文旅、休闲配套，打造多元化的生活空间。

代表委员访谈



金江波（左）在“飞君连连看”两会直播间。

资料照片

▶ 扫码回看直播



在创新传承中传播上海故事

本报记者 谢飞君

2月4日，政协委员、上海大学上海美术学院执行院长金江波做客“飞君连连看”两会直播间，从文化出海、老字号焕新与高校赋能素质教育三个维度，勾勒一幅以“人”为本的上海文化创新发展图景。

金江波表示，文化出海、老字号焕新、高校为素质教育赋能看似分属不同范畴，但都指向同一核心要点：怎样借助创新与传承，使一座城市的文化生命力切实融入当代生活、走向国际，并在这一进程中培育出能够承载文化发展重任的人才。文化出海是要将上海故事传播至世界，老字号焕新是要让城市记忆在当下拥有新的呈现方式，教育赋能则是为了培养既有文化自觉意识又具备创新能力的“文化讲述者”与“传承续写者”。

近年来，“文化出海”成为备受关注的热词。在金江波看来，上海的优势十分显著，它拥有国际化的城市生态环境、成熟的国际发行渠道、顶尖的创意人才以及完备的产业链。然而，“出海”不能简单地被理解为“送出去”，而应追求形成“共鸣效应”。“上海”本身就是极具潜力的全球性文化标识，它代表着开放、创新、包容的

城市精神。我们所要做的，是运用世界能够理解、年轻人喜闻乐见的方式，对这一文化标识阐释传播。

金江波认为，老字号的核心价值体现于情感记忆与文化认同，然而其存续必须契合当下时代。实现老字号焕新的关键，在于秉持“守正创新”之理念。所谓“守正”，即坚守那份无可替代的匠心以及对品质的承诺；所谓“创新”，则是以当代的创意设计商业表达方式，促使老字号重新融入现代人的生活情境。

AI时代，教育应该如何调整，来培养“文化讲述者”和“传承续写者”？金江波表示，当人工智能能够迅速处理知识性、重复性工作，教育更应聚焦于体现“人的价值”的能力培育，即审美能力、创造能力、共情能力以及生命体验能力。美育，恰为培育这些核心素养的关键途径。

有观点认为，以前学艺术的孩子文化课可以弱一些，但现在孩子学艺术也要一样“卷”文化课。金江波表示，若无深厚的文化修养，艺术创作便难以具备真正的深度与高度，最终要培养的并非仅掌握技巧的“匠人”，而是有思想、有情怀、能够整合多种资源进行创造性表达的“完整之人”。因此，艺术专业的学生也应重视文化课。