

邮轮母港经济,迎春起航



迈阿密邮轮码头 本版图片均为视觉中国供图



几天前,上海吴淞口国际邮轮港迎来年度首次“双船同靠”盛况,被誉为“亚洲旗舰”的“地中海荣耀号”与国产首艘大型邮轮“爱达·魔都号”同时靠泊。上海母港新春航季就此拉开帷幕。

全球邮轮产业复苏进程中,诸多城市跳出单一港口运营思维,结合自身区位、文化、产业资源打造特色邮轮母港经济模式。

本报记者 彭德倩

邮轮母港(Cruise homeport)不仅是邮轮航线的起点与终点,更是城市旅游经济、港口物流、服务业和城市品牌建设的重要引擎。相较于仅作为停靠港(Port of call)的角色,母港具备更高的经济乘数效应——旅客在本地进行登船前后的住宿、餐饮、购物、交通等消费,同时带动港口设施投资、就业增长和产业链延伸。

近年来,全球多个城市通过政策引导、基础设施升级、多部门协同和数字化创新,成功将邮轮母港打造为区域经济发展的战略支点。

“一次旅行,双重度假” 精准锁定核心客群

对于全球沿海城市而言,发展母港经济需立足自身资源禀赋,制定精准的发展战略。港城深度融合是邮轮母港经济发展的核心逻辑。这种融合不仅体现在交通、基础设施的物理衔接,更在于产业、体验、品牌的协同发展,通过将港口融入城市经济与文旅发展体系,实现从“通道经济”到“枢纽经济”的升级。

位于美国佛罗里达州的卡纳维拉尔港,背靠奥兰多旅游经济圈,凭借得天独厚的区位优势与精准的客群定位,实现了邮轮客运量的跨越式增长,2025财年以860万人次的客运量超越迈阿密港成为全球最繁忙邮轮港口,年增长率达13%,其核心创新在于构建了“港口+顶级旅游腹地”的深度融合模式,将客流优势高效转化为经济发展优势,成为北美邮轮母港经济的标杆。

卡纳维拉尔港的崛起源自和奥兰多多的地理、产业绑定,两地相距仅72公里,车程不足1小时。而奥兰多作为“世界主题公园之都”,2025年接待

越洋漫笔

■ 萧麒麟

2026年冬季奥运会正在意大利如火如荼进行。联合举办城市之一科尔蒂纳丹佩佐藏在阿尔卑斯山东段,依偎在群峰环抱的河谷之间,因独特的白云岩地貌与丰沛雪量,成为自然馈赠的冰雪秘境。

让它从山间小镇走向世界舞台的,是与奥林匹克运动会跨越近百年的深厚联结。去年我来到这里,探寻它与冬奥会的三次相约。

初抵小镇,便被一种奇妙的平衡感包裹——阿尔卑斯山区的粗犷与威尼斯共和国的精致在此交融,古老的石板路与奥运场馆的遗迹相映成趣。意大利大街上,积雪覆盖的木屋屋顶错落有致,墙面装饰着木雕纹样,既有山区居民的务实,也藏着哈布斯堡王朝统治时期留下的艺术痕迹。

脚下这片被联合国教科文组织列入《世界遗产名录》的山脉,因2亿年前的地质演化形成独特的尖峰、冰斗地貌,冬季受大陆性气候影响,降雪丰沛且雪质优良,为冰雪运动提供了得天独厚的自然条件。

早在1897年,科尔蒂纳丹佩佐便首次举办滑雪比赛,彼时的赛道就穿梭在白云岩峰峦之间,选手们踩着简易雪板,在雪山与河谷间疾驰,点燃了欧洲冬季运动的热潮。1908年,雪橇项目兴起,1927年世界滑雪锦标赛、1928年国际大学生冬季运动会、1932

年世界高山滑雪锦标赛相继在此举办,让这座人口不足六千的小镇逐渐跻身欧洲冬季运动中心之列,也为第一次相约埋下伏笔。

1939年,国际奥委会正式将1944年冬季奥运会主办权授予科尔蒂纳丹佩佐,小镇随即启动筹备工作,计划依托托法纳山、法洛里亚山的天然雪道,打造世界级赛事场地。然而,第二次世界大战的爆发让一切戛然而止,奥运圣火未能如期点燃,已动工

的设施被迫搁置,小镇在战火中归于沉寂。

听介绍说,虽然经此跌宕,但当地人始终默默守护着未完成的场馆雏形,这份坚守终于在战后迎来回响——1949年,意大利成功争取到1956年冬奥会主办权,让这场迟到的冬奥之约,有了奔赴的可能。

为了这场迟到的盛会,意大利倾全国之力筹备,斥资19亿里拉升级小镇及周边基础设施,重点修缮、拓

宽连接德国与威尼托大区的SS51公路,并新建科尔蒂纳丹佩佐与祖埃尔村(男子大回转终点区域)的山间道路,同时将原本简陋的赛事场地改造为标准化奥运场馆。

1956年1月26日,这份全力以赴终于迎来绽放。女子高山滑雪运动员朱里亚娜·切纳尔米努佐作为奥运会上首位女性运动员宣誓代表,站在白雪覆盖的宣誓台之上,以庄重誓言为冬奥性别平等写下崭新篇章,国际

Brightline 高速铁路的运营进一步突破了港口本地客源的区域限制。

港旅联动的模式让卡纳维拉尔港实现了经济价值的多维释放,2025年该港邮轮经济为佛罗里达州创造了超40亿美元的经济贡献,提供了超3.5万个就业岗位,辐射酒店、餐饮、零售、交通等多个关联产业。

此外,在长三角一体化战略下,上海可以将自身的客流优势、政策创新优势与宁波、舟山的产业及资源优势深度融合,共同构建一个层次分明、功能互补、联系紧密的世界级邮轮港口群。

应以“航线协同”为纽带,打造“一程多站”的世界级旅游产品。这是区域联动最直观、最有效的抓手。近期国家部委和上海地方性法规均明确提出支持“有序发展外籍邮轮多点挂靠航线”,这为区域航线设计提供了关键的政策工具。

在后台供应链的效率 and 成本方面,长三角区域也可发挥世界级港口群的整体优势,在产业链上形成协同。上海作为“总部港”和“制造港”,可聚焦于邮轮管理、融资、保险、设计等高端服务环节;而宁波、舟山则可凭借其强大的港口物流、船舶修造和物资集散能力,发展成为亚太地区重要的邮轮维修基地、专业化的物资配送中心和船员轮换基地。

同时,像迪拜这样的港口,虽然地处复杂区域,但通过持续打造安全、奢华、稳定的城市目的地形象,本身也成为吸引游客、抵御风险的重要资产。这提醒上海,除了提升港口硬件与操作效率,更需从整体上巩固和推广其作为安全、可靠、高效的国际化大都市的品牌形象,这是应对各种不确定性的深层保障。

新视野

从“流量高地”转向“价值高地”

上海工程技术大学管理学院副院长、上海国际邮轮经济研究中心副主任 叶欣梁

海,将码头区域本身打造为旅游目的地,带动沿岸商业、文化、休闲消费的升级,是释放其高端消费潜能、真正实现经济价值最大化的核心课题。

“引流”的关键有三。一是设计并推广更具吸引力的“邮轮+上海”深度联程产品。邮轮公司、旅行社与本市文旅部门可以共同打包“航前套餐”或“航后延展套餐”,将船票与黄浦江游览、上海迪士尼度假区、前滩太古里等特定商圈或文化场馆的折扣门票、专线交通、特色餐饮权益绑定。同时,优化从码头到市中心及主要景区的“无缝接驳”,例如开通连接吴淞口与虹桥枢纽、迪士尼度假区的邮轮旅游快线,并利用长三角一体化网络,推出覆盖苏州、杭州等地的“邮轮+高铁”跨城旅游产品,主动引导和便利游客将更多时间和消费留在上海乃至整个长三角区域。

二是积极争取更多国际邮轮设置“上海过夜航次”。这需要多管齐下:一方面,积极利用《上海市促进邮轮经济

发展若干规定》提供的制度空间,在口岸通关、物资补给、岸电使用等方面为邮轮公司提供更多的操作便利和成本优惠,增强上海作为过夜港的吸引力。另一方面,文旅、商务部门可主动与国际邮轮公司合作,共同设计“上海主题”过夜行程,例如在船靠泊期间,在码头或北外滩区域策划举办专供邮轮旅客的夜间文艺演出、高端餐饮夜市或主题灯光秀,将港口周边本身打造为值得停留的消费目的地,让“在上海过夜”成为航线产品的一大卖点。

三是提升港口及周边区域的综合消费承载力与体验品质。在吴淞口、北外滩等母港区域,除了完善商业配套,更应引入具有上海特色和文化标识的消费场景,如老字号品牌旗舰店、海派文化体验馆、设计精品店等,使港口区域从交通枢纽转变为文化体验和消费的目的。同时,完善针对国际游客的便利支付、多语种服务、智慧导览等软环境,让消费体验更流畅、更友好。

科尔蒂纳丹佩佐形成了区别于迈阿密港的独特市场竞争力。

为支撑港旅联动的客流流转,卡纳维拉尔港持续完善集疏运体系,打造立体交通网络。奥兰多国际机场2023年客流量达5800万人次,是游客进入港口的核心门户;港口与机场间的配套业态成熟,实现“最后一公里”高效衔接,

注重全年运营活力 增强抵御风险的韧性

“迈阿密、巴塞罗那、迪拜等国际一流邮轮母港的经验,能为上海提供深刻启示。”上海国际邮轮经济研究中心副主任叶欣梁说,“卓越的邮轮母港不仅在干



意大利科尔蒂纳丹佩佐的滑雪场

设施被迫搁置,小镇在战火中归于沉寂。

听介绍说,虽然经此跌宕,但当地人始终默默守护着未完成的场馆雏形,这份坚守终于在战后迎来回响——1949年,意大利成功争取到1956年冬奥会主办权,让这场迟到的冬奥之约,有了奔赴的可能。

为了这场迟到的盛会,意大利倾全国之力筹备,斥资19亿里拉升级小镇及周边基础设施,重点修缮、拓

宽连接德国与威尼托大区的SS51公路,并新建科尔蒂纳丹佩佐与祖埃尔村(男子大回转终点区域)的山间道路,同时将原本简陋的赛事场地改造为标准化奥运场馆。

1956年1月26日,这份全力以赴终于迎来绽放。女子高山滑雪运动员朱里亚娜·切纳尔米努佐作为奥运会上首位女性运动员宣誓代表,站在白雪覆盖的宣誓台之上,以庄重誓言为冬奥性别平等写下崭新篇章,国际

Brightline 高速铁路的运营进一步突破了港口本地客源的区域限制。

港旅联动的模式让卡纳维拉尔港实现了经济价值的多维释放,2025年该港邮轮经济为佛罗里达州创造了超40亿美元的经济贡献,提供了超3.5万个就业岗位,辐射酒店、餐饮、零售、交通等多个关联产业。

此外,在长三角一体化战略下,上海可以将自身的客流优势、政策创新优势与宁波、舟山的产业及资源优势深度融合,共同构建一个层次分明、功能互补、联系紧密的世界级邮轮港口群。

应以“航线协同”为纽带,打造“一程多站”的世界级旅游产品。这是区域联动最直观、最有效的抓手。近期国家部委和上海地方性法规均明确提出支持“有序发展外籍邮轮多点挂靠航线”,这为区域航线设计提供了关键的政策工具。

在后台供应链的效率 and 成本方面,长三角区域也可发挥世界级港口群的整体优势,在产业链上形成协同。上海作为“总部港”和“制造港”,可聚焦于邮轮管理、融资、保险、设计等高端服务环节;而宁波、舟山则可凭借其强大的港口物流、船舶修造和物资集散能力,发展成为亚太地区重要的邮轮维修基地、专业化的物资配送中心和船员轮换基地。

同时,像迪拜这样的港口,虽然地处复杂区域,但通过持续打造安全、奢华、稳定的城市目的地形象,本身也成为吸引游客、抵御风险的重要资产。这提醒上海,除了提升港口硬件与操作效率,更需从整体上巩固和推广其作为安全、可靠、高效的国际化大都市的品牌形象,这是应对各种不确定性的深层保障。

同时,像迪拜这样的港口,虽然地处复杂区域,但通过持续打造安全、奢华、稳定的城市目的地形象,本身也成为吸引游客、抵御风险的重要资产。这提醒上海,除了提升港口硬件与操作效率,更需从整体上巩固和推广其作为安全、可靠、高效的国际化大都市的品牌形象,这是应对各种不确定性的深层保障。

硬件,更在于其与城市的共生关系、全年的运营活力以及抵御风险的韧性。”

在“港城融合”方面,国际经验的核心在于将港口彻底融入城市的经济与文化肌理,使其成为市民与游客共享的目的地,而非孤立的交通设施。迈阿密的实践是“总部经济”与“城市门户”的深度绑定,它之所以被誉为“世界邮轮之都”,关键在于成功吸引了众多邮轮公司将区域乃至全球运营中心设在当地。

例如,MSC地中海邮轮在迈阿密市中心设立北美总部,这不仅带来了高价值就业,更使迈阿密从登船点升级为产业决策中心和价值高地,城市旅游与邮轮行程因此无缝衔接。

巴塞罗那则提供了“文化内核”与“港口功能”互相赋能的典范,其港口与兰布拉大道核心区紧密相连,旅客下船即步入城市心脏。这种地理与体验上的零距离,使巴塞罗那自然成为高端长线航线的理想起点,港口因城市魅力而增值,城市因高端客流而繁荣。

对上海而言,这意味着不仅要建设好吴淞口和北外滩的码头,更需着力吸引邮轮公司亚太总部集聚,并打破物理与业态隔阂,使港口区域与黄浦江沿岸、历史街区等消费场景真正连为一体。

在“四季全时运营”方面,成熟枢纽通过创造不受季节制约的多元化吸引力来保障全年活力。这首先得益于有利的气候条件,如迈阿密的地理位置和热带气候使其天然成为前往加勒比海的全年母港,巴塞罗那则依托地中海的温和冬季也能发展文化主题的秋冬航线。

尽管上海在气候条件上并不占优,但更关键的借鉴在于其突破季节依赖的产品创新能力。例如,发展环球航线、跨洋航线等长周期产品,能有效吸引时间充裕的高端客群,平抑季节性波动。此外,将“邮轮本身作为目的地”的无目的地游,以及深耕特定主题的主题航线(如美食、艺术、康养),都是打破气候局限的思路。上海的核心任务,是在日韩短线之外,大力探索面向东南亚的多样化航线组合,并精心设计“邮轮+上海深度游”的过夜打包产品,引导客流在沪延长停留,从而将客流转化为消费。

在“危机应对”方面,国际经验凸显了建立快速响应机制与战略韧性至关重要。邮轮业极易受地缘政治、公共卫生等事件冲击,成熟枢纽与邮轮公司都展现了卓越的航线快速重置能力。例如,当特定区域出现风险时,头部公司会果断将船只调往其他安全市场运营,这就要求母港所在地具备承接这种突发调整的运营灵活性和政策弹性。

同时,像迪拜这样的港口,虽然地处复杂区域,但通过持续打造安全、奢华、稳定的城市目的地形象,本身也成为吸引游客、抵御风险的重要资产。这提醒上海,除了提升港口硬件与操作效率,更需从整体上巩固和推广其作为安全、可靠、高效的国际化大都市的品牌形象,这是应对各种不确定性的深层保障。

同时,像迪拜这样的港口,虽然地处复杂区域,但通过持续打造安全、奢华、稳定的城市目的地形象,本身也成为吸引游客、抵御风险的重要资产。这提醒上海,除了提升港口硬件与操作效率,更需从整体上巩固和推广其作为安全、可靠、高效的国际化大都市的品牌形象,这是应对各种不确定性的深层保障。