

园区企业时的科技已成为低空经济领域一颗闪耀的新星。



莘庄工业区

探路内涵式发展 建设高品质城区

在过去的一年，一个已“年满30周岁”的老牌工业园区，以一场深刻的自我进化，刷新了人们对“工业区”的固有想象。

2025年，正值上海市莘庄工业区开发建设30周年。在日趋有限的物理空间内，莘庄工业区通过服务与制度的“精耕细作”，不断提升产业生态成熟度，向存量要增量，迸发出强劲的增长韧性。

回首“十四五”，莘庄工业区规模以上工业总产值和商品销售总额由初次跨越“双千亿元”门槛，到2025年再攀新高，分别达到1128.31亿元和1381.23亿元；服务业营收由177.39亿元攀升至288.27亿元，增幅超六成。2025年，园区财政总收入首次突破150亿元大关；新增实到外资1.39亿美元，多家外企纷纷加大实体投资；各类研发机构达145家，创新矩阵持续壮大；战略性新兴产业产值占工业总产值近半壁江山，新质生产力加速形成……

向内涵式发展要效益、向融合式更新要活力……莘庄工业区依托“3+X”优势产业集群，持续深耕高端装备、汽车相关、生物医药三大核心产业，正加快打破创新与产业之间的壁垒，消解生产与生活的分立，让制造融入城市肌理，让工业区成为宜居宜业的高品质城区。

岁末年初，当2025年全球火箭发射次数定格于创纪录的337次，作为上海航天产业“一核两翼”格局的核心阵地，莘庄工业区亦迎来标志性时刻——上海市商业航天“火箭星城”建设方案正式发布，剑指“十五五”末形成千亿级产业规模，构建具有全球影响力的商业火箭特色产业园。

本世纪初，上海航天技术研究院作为国家航天力量的重要一极，落户莘庄工业区，在这片热土埋下了一颗“航天种子”，从0到100，吸引、汇聚并培育了一系列上下游配套企业，推动莘庄工业区从“工业园区”向“上海航天城”跃升。如今，站在建设“火箭星城”这一新的历史起点，这片热土为国担当的使命一脉相承，当前正紧紧围绕一个“链”字做文章。

2024年7月，中国航天科技集团商业火箭有限公司（以下简称“商业火箭公司”）总部项目落户莘庄工业区。为加快推进项目落地，市、区、工业区三级项目专班形成上下联动、高效协同的工作机制，通过“每周调度+分级协调”，累计解决企业诉求56项，将企业从注册到总部装修与人员入驻的时间压缩至8个月。以商业火箭公司为“磁极”，国星宇航、航天星元、蔚星数据等20家产业链上下游企业相继落户，不仅推动核心部件交付周期缩短30%以上，更初步勾勒出一个高效协同的商业航天产业生态圈。

莘庄工业区的链式思维并非无源之水。早在园区成立之初，便摒弃了彼时大多工业园区以“量”为先的产业思路。至2010年，其主导产业集聚度已超80%。这种深度聚焦的基因，与近期工信部、发改委在《工业园区高质量发展指引》中强调

的“原则上主导产业不得超过3个”的集约化发展要求高度契合。

2025年，凭借构建商业航天发展新格局的前沿实践，莘庄工业区成功入选全国产业园区推进新型工业化典型案例，成为上海市唯一获评“产业集聚类”典型案例的园区，其“链式发展”模式上升为国家层面的“园区方案”。

赛迪顾问发布的《2025年中国园区经济高质量发展研究》显示，位于全国前20名的园区“领头雁”中，有16家属于“科技—产业协同型”。证明科技创新与产业创新的深度融合，已成为中国园区高质量发展的关键。

这一关键趋势，在莘庄工业区已清晰转化为系统行动。过去的一年，莘庄工业区高端装备、汽车相关、生物医药三大主导产业落地了一批创新型重点项目：涵盖研发功能的拓璞高端数控装备一体化项目开工，主要承载技术研发的雅创

汽车电子总部基地奠基，路劳曼邸中国创新枢纽启用，德国赢创全球最大医疗器械技术中心开业……

这些项目不仅意味着产能增加，更释放出园区产业结构质变的重要信号：通过设立创新研发机构，加速实现创新链与产业链的嫁接与协同。

去年1月，拓璞航空航天高端数控装备生产研发运营总部项目在莘庄工业区奠基开工，对园区智能制造装备产业链起到强链补链的重要推动作用。为进一步强化产业链式发展，上海工业母机产业链协同创新发展联盟同步成立，上海拓璞数控联合上海航天技术研究院、上海交通大学、莘庄工业区等单位，携手推动实现工业母机全产业链自主可控、协同创新发展。此外，园区还高水平搭建了上海车规集成电路全产业链创新联盟、“碳路者”产业联盟等多个产业平台，集聚高质量发展合力。

盘活 拓展产业空间

从某种意义上而言，位处整个上海地理中心的莘庄工业区，像是上海产业空间的一个缩影——一方面，莘庄工业区以仅占闵行区不到5%的土地面积，贡献了全区约30%的工业产值，是典型的“高产田”。另一方面，作为30年的老牌园区，整体开发率已经超过95%，几近饱和的空间成为制约发展的一大瓶颈。

在园区的后开发时代，需要新的方法论以在存量中创造增量。不同于大多数处于城市新区、体量巨大的工业园区，莘庄工业区作为地处上海地理中心的成熟园区，在空间上“精耕细作”尤为必要。

当前，上海城市发展已经从大规模增量建设转入存量提质更新为主的阶段。2024年以来，上海在全国率先开展低效产业用地盘活和综合处置工作。低效工业用地的成因复杂多样，包括产业衰退、企业自身问题、历史遗留问题等多种因素。莘庄工业区针对不同类型土地问题，实施“一地一策”，通过收储、节

余、征收、回购、转型等模式，构建起全方位、多层次的存量激活机制，积极开展用地“两评估、一清单、一盘活”行动，梳理并长期有序推动63个低效地块约1300亩土地资源提质增效，去年全年盘活低效产业用地503亩，全力推进16个存量改扩建项目，总投资额24亿元，成为全市土地高效集约利用的标杆。

园区空调国际注塑产线厂房改扩建项目就是一个典型。莘庄工业区联合闵行区经委、规资局等部门启动“三委二局”产业联合评审，仅用1个月时间，就高效完成了“零增地”改扩建的关键工作。项目新增建筑面积7198平方米，为企业引入先进生产设备、扩大生产规模提供了必要空间。项目建成达产后，预计新增年产值12亿元，将有力推动园区新能源汽车配套产业发展。

此外，作为“腾笼换鸟”的成功实践，园区将一家经营不善的企业资产收储，将其改造为商业火箭公司总部，亦被誉为存量土地盘活、推动产业升级的典型案列。

赋能 构筑一流生态

不仅是空间的优化布局，园区的内涵式发展更是一项系统性创新。正如上海贝特威自动化科技有限公司总经理卢兴中所言：“莘庄工业区从不只是物理空间的承载者，更是与我们同呼吸、共成长的‘赋能伙伴’。”

最核心的是“资金赋能”。去年，莘庄工业区联合大零号湾基金等完成对园区内时的科技、长森药业等优质企业的投资，并设立辰耀启森创业基金，实现从“房东”向“股东”的转变。时的科技党支部书记思龙表示，从协助对接关键行业资源，到准备好“拎包入住”的办公空间，再到融资支持，时的科技成长的每一步，莘庄工业区都给予了全方位的助力。

最关键的是“创新赋能”。譬如，作为园区科技企业的“摇篮”，莘庄留创园已孵化毕业企业100多家，澳华内镜、雅创电子、博雷顿等企业从这里走向上市。五年来，莘庄工业区累计落地市级高

新技术成果转化项目70多项，培育硬核科技企业8家、上市企业6家、独角兽企业4家，园区企业在多个领域成长为行业领跑者。

最有力的是“人才赋能”。莘庄工业区在全区首推片区人才企业年金政策，提供首批闵行区低租金青年公寓，莘庄留创园入选全国首批“国际人才科创园”示范单位……园区全力构筑吸引人才的“强磁场”，累计引进国家和上海高层次人才20余人，2024年认定“春申人才”1015人，数量居全区第一。

最直接的是“配套赋能”。例如，去年6月，莘庄工业区投资新建的1288亩公用型保税仓库正式获批。仓库深度调动区域产业资源，有机结合园区企业星猿公司的3D相机和拣选机器人、永恒力公司的自动化仓储系统、恩及通公司的专业化保税仓库管理系统，构建标准化、智能化保税物流基础设施。投运后，依托16000个标准库位的仓储规模及24小时自动化响应能力，助力雅诗兰黛打造亚太地区供应链中心。

最长效的是“生态赋能”。莘庄工业区聚焦企业发展需求，全力打造“引得来、留得住、发展好”的产业生态。搭建产业高端论坛、外资合作、产业链对接等平台，举办AI+制造、汽车芯片、绿色低碳等主题活动，通过“双代办”“码上办”等机制，及时解决企业诉求，助力企业创新升级、集群发展。

共生 产城融合发展

在慕尼黑西区，超过170家制造企业以嵌入城市的方式，让制造空间与居民区实现了“共生”。汇聚超4000家中小制造企业的东京大田区，通过向公众开放制造工坊，融入中小学教育，让制造走入城市日常。

莘庄工业区是离上海市中心最近的市级工业园区，同样在探索打造“产、城、人”深度融合的都市型工业区。

漫步于园区西部焕新亮相的西湖公园，湖畔的生态杉林与工业齿轮艺术装置相映成趣。行走在这里，可以读到聂鲁达、泰戈尔，也可以看到园区企业的绿色实践，“制造宣言”。依公园而建的光华党群服务中心更是打造了助企惠民的前沿阵地，这里设立了“蓝鲸”护企站，常年开展包括企业沙龙、名医义诊、政策宣讲等各类活动，成为园区集成化提供公共服务的关键节点。

最近，莘庄工业区热供站“退休”多年的烟囱，因为“共热柴窑”面包店的到来吸引了大量游客前来“打卡”。共热柴窑面包店主理人王志豪说：“园区给我们空间和支

持，而我们为园区注入情感连接与生活气息，这是一个共同创造价值、共享发展温度的良性循环。”

一个个新案例正在印证：工业园区可以实现生产、生活、生态的融合。制造是时尚、有温度、有美感的，这是独属于莘庄工业区的气质。

一方面，不断优化的公共设施丰富了莘庄工业区的区域肌理；另一方面，持续迭代的产业成果也在改变着居民的生活。

在莘庄工业区，航天教育是一张独特的教育名片。园区依托丰富的航天产业资源，为每所公办学校及幼儿园配备航天副校（园）长，并依托“闵行少年星”“航天巡展进校园”“航天特色学校”等，打造了极具地域产业特色的航天科技教育品牌。

医疗服务领域，莘庄工业区依托园区落户企业澳华内镜的资源优势，推动申鑫社区卫生服务中心成为闵行区首家开展胃肠镜检查的社区卫生服务中心。中心主任陈军香表示：“自2024年开展胃肠镜检查以来，我们始终使用澳华内镜的设备，



莘庄工业区打造了极具地域产业特色的航天科技教育品牌。



位于莘庄工业区的中国航天科技集团商业火箭有限公司总部帮助众多患者顺利完成检查。因为和企业离得近，设备使用中遇到问题可以随时沟通，特别方便。”莘庄工业区正以“园区造、本地用”的特色模式，持续构建产需互促、双向赋能的良性循环。

启新 锚定未来坐标

当时间的指针拨向2026年，面向“十五五”规划开局之年，迈入“而立之年”的莘庄工业区站上了新的起点。

莘庄工业区党委书记、管委会常务副主任林艺表示：“未来五年，不仅是乘势而上的全面发力期，更是转型升级的攻坚决胜期，工业区将以国家战略为牵引，全面对接‘一南一

北”战略，充分发挥产业资源禀赋和自身特色优势，锚定“加快建设具有核心竞争力现代化产业园区”的总目标踔厉奋进，积极创建国家级经开区，努力打造新质产业增长极、产融融合示范区、智能生态新社区。”

在产业端，升级的路径清晰而坚定。依托“市区协同”机制优势与产业基础，莘庄工业区今年将持续深耕高端装备、汽车相关、生物医药三大主导产业，聚焦商业航天、工业母机、汽车电子等优势细分赛道，深化“专班+联盟+基金+基地”联动模式，体系化做强产业特色能级。今年全力推动雅创电子等14个供

地产业项目，总投资额96.1亿元。

同时，紧扣“科技创新与产业创新深度融合”要求，主动对接“大零号湾”科技创新策源功能，依托商业火箭等龙头企业，建立商业航天领域“大企业开放创新中心”，打造大中小企业融通发展的产业生态，在智慧仓储、智能工厂等领域搭建对接平台、推动场景开放，加快培育具有辨识度的新质生产力。

在城市端，一场以人为本的深度更新也在推进当中。围绕“T轴C环双核四区”空间布局，莘庄工业区今年将实施总投资4.77亿元的41个政府投资项目。加快推进位于莘庄工业区西区的酒

店项目建设，项目规划400间客房，将有效提升园区商务人士的商旅体验。此外，聚焦群众所需，开展小区二次供水改造、社区卫生服务中心病房、学区科创实践基地等一批民生项目，推动鑫都商业广场整体开业和西区生活服务中心建设，持续增强人民群众的幸福感和获得感。

向内涵式发展要效益、向融合式更新要活力……这一切努力，都指向同一个愿景——在上海加快建设“五个中心”的战略指引下，努力构筑产业科创新高地、产城融合新典范，让一座产业动能与城市生活和谐共鸣的高品质城区崛起于上海的未来版图之上。



莘庄工业区西湖公园



莘庄工业区俯瞰