

中国人民政治协商会议上海市第十四届委员会常务委员会工作报告

(2026年2月2日在政协上海市第十四届委员会第四次会议上)

胡文容

各位委员：

现在，我代表中国人民政治协商会议上海市第十四届委员会常务委员会，向大会报告工作，请予审议。

一、2025年主要工作

2025年是上海现代化建设进程中具有特别重要意义的一年。习近平总书记再次亲临上海考察，对上海发展作出新的战略擘画、战略指引。中共上海市委团结带领全市人民，把学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话和重要指示批示精神作为贯穿始终的鲜明主题和突出主线，牢记嘱托、砥砺前行，为国担当、勇为尖兵，顺利完成“十四五”规划主要目标，推动社会主义现代化建设迈出新的重要步伐。

一年来，市政协在中共上海市委坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻中共二十大和二十届二中、三中、四中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记在全国政协常委会工作报告中提出的重要任务，坚持党的领导、统一战线、协商民主有机结合，发扬优良传统，牢记政治责任，精准建言资政，广泛凝聚共识，扎实开展财政预算协商。围绕产业发展、消费升级、文化传承、民生提质、城市管理等工作，开展年末委员视察。举办4期“浦江科学大师讲坛”，助力加快建成具有全球影响力的科技创新高地。举办“财经议事厅”系列活动，助力打造国际一流营商环境。二是聚力建言科学谋划“十五五”发展。聚焦上海“十五五”时期经济社会发展发展的战略性、基础性、关键性课题，深入开展调研建言。广泛开展“我为编制‘十五五’规划献一计”等活动，组织180多场次座谈会，1000多次人次政协委员参加，提出意见建议1200多条。围绕“立足现代化建设全局，高质量编制上海市‘十五五’规划”，召开专题议政性常委会会议，积极建言献策智慧。三是聚力落实市委交办的重点调研任务。围绕稳增长、由市政协主席会议成员分别带领9个调研组，聚焦高端制造、房地产、外外贸等12个重点领域，走访调研173家企业，积极宣讲助力企业纾困政策，深入听取意见建议，及时反馈给党委政府，一批调研成果得到市委主要领导批示肯定，推动了相关问题解决。围绕长三角大气污染防治联防联控，深入开展调研，助力解决生态环境治理中的突出问题。结合年度履职重点议题，组织开展建设具有国际竞争力的创新人才队伍、推动上海乡村振兴农业发展、深化文旅商体展融合发展、打造中国入境旅游第一站、推动虹桥国际贸易中心新平台建设等课题调研，组织开展上海2025年经济运行状况分析与2026年经济发现对策建议等专题调研，提出了一系列有见地、有价值的意见建议。我们通过强化主责主业、精准协商建言，尤其是聚焦中共上海市委攻坚突破的重点领域、重大战略、重要任务，有效发挥专门协商机构的优势作用，有力助推习近平总书记对上海的殷殷嘱托在浦江两岸落地生根、开花结果。

(一)牢牢把握落实下去、凝聚起来的政治责任，着力加强党对政协工作的全面领导。我们始终牢记人民政协制度和人民政协组织的鲜明政治属性，强化政治功能，筑牢政治圆心，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，教育引导各党派团体和各族各界人士忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，坚定不移听党话、跟党走。一是不断增强政协党组织的政治功能和组织功能。健全政协党建工作责任、组织、制度体系，落实政协党组成员、主席会议成员和专委会主任联系委员机制，制定政协党组统战工作责任清单和党组成员职责清单，推动政协党的领导和党的建设更加坚强有力。严格落实“第一议题”制度，及时召开党组会议、主席会议，传达学习习近平总书记最新重要讲话和重要指示精神，着力以实际行动践行“两个维护”。严格执行重大事项请示报告制度，紧紧围绕中共上海市委部署谋划推进政协工作，做到从政治和全局上看问题、想事情、干工作，确保各项履职活动始终在党的领导下开展。二是持续做好党的创新理论武装深化、内化、转化工作。修订关于加强和改进市政协委员学习工作的办法，开展新任委员培训、全员履职培训、专题学习培训，组织委员带着信仰学、带着使命感、带着责任感，切实做到深学细悟、笃信笃行、融会贯通。持续打响“浦江纵横大讲堂”学习品牌，围绕提升城市核心竞争力等主题，精心举办22次学习交流活动，推动委员深度学习、自我提高、增进认同。围绕提升委员履职能力，组织委员赴革命圣地，回顾党的光辉历程，感悟党的初心使命，进一步坚定理想信念。三是扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育。坚持把学习贯彻习近平总书记关于加强党的作风建设的重大论述摆在首位，坚持学查改一体推进，坚持示范引领、靶向发力、标本兼治、以学促干，共开展各类学习交流活动400多次，领导干部专题学习课50场次，开展警示教育40多场次。同时，针对查摆问题，及时抓好整改，全程跟踪问效，推动机关干部和党员委员以优良作风凝心聚力、真抓实干。我们通过强化政治上团结合作、思想上共同进步，进一步推动了各党派团体和各族各界人士坚定政治信仰、站稳政治立场，感悟思想伟力、汲取真理力量，统一意志、统一行动、步调一致向前进。

(二)牢牢把握为国担当、勇为尖兵的职责使命，着力推动国家重大战略走深走实。我们紧扣中共中央和中共上海市委决策部署，坚持聚政协之力、展政协之长、倾政协之能，着力在融入大局、服务大局中提升协商质效、彰显政协价值、释放制度效能，助力把习近平总书记擘画的宏伟蓝图持之以恒细化为施工图、高质量转化为实景图。一年来，共举办专题协商、视察调研等各类会议和活动207场次、3374人次，向市委市政府报送调研报告27篇；收到提案1269件，立案1046件，办复1041件，有力助推党委政府科学决策、有效施策。一是聚力推动高质量发展。围绕“坚持一体并重、开放合作，深入推进教育科技人才一体化发展，加快形成汇聚全球智慧资源的创新人才高地”“围绕建设韧性安全城市目标，着力提高公共治理水平”等议题，召开专题议政性常委会会议，深入开展财政预算协商。围绕产业发展、消费升级、文化传承、民生提质、城市管理等工作，开展年末委员视察。举办4期“浦江科学大师讲坛”，助力加快建成具有全球影响力的科技创新高地。举办“财经议事厅”系列活动，助力打造国际一流营商环境。二是聚力建言科学谋划“十五五”发展。聚焦上海“十五五”时期经济社会发展发展的战略性、基础性、关键性课题，深入开展调研建言。广泛开展“我为编制‘十五五’规划献一计”等活动，组织180多场次座谈会，1000多次人次政协委员参加，提出意见建议1200多条。围绕“立足现代化建设全局，高质量编制上海市‘十五五’规划”，召开专题议政性常委会会议，积极建言献策智慧。三是聚力落实市委交办的重点调研任务。围绕稳增长、由市政协主席会议成员分别带领9个调研组，聚焦高端制造、房地产、外外贸等12个重点领域，走访调研173家企业，积极宣讲助力企业纾困政策，深入听取意见建议，及时反馈给党委政府，一批调研成果得到市委主要领导批示肯定，推动了相关问题解决。围绕长三角大气污染防治联防联控，深入开展调研，助力解决生态环境治理中的突出问题。结合年度履职重点议题，组织开展建设具有国际竞争力的创新人才队伍、推动上海乡村振兴农业发展、深化文旅商体展融合发展、打造中国入境旅游第一站、推动虹桥国际贸易中心新平台建设等课题调研，组织开展上海2025年经济运行状况分析与2026年经济发现对策建议等专题调研，提出了一系列有见地、有价值的意见建议。我们通过强化主责主业、精准协商建言，尤其是聚焦中共上海市委攻坚突破的重点领域、重大战略、重要任务，有效发挥专门协商机构的优势作用，有力助推习近平总书记对上海的殷殷嘱托在浦江两岸落地生根、开花结果。

(三)牢牢把握构建协商于民、履职为民的价值取向，着力服务构建“四个人人”城市治理共同体。我们坚持人民政协为人民，坚持民之所望、履职所向，深入践行人民城市理念，把不断满足人民对美好生活的需要、促进民生改善作为着力点和出发点，奋力书写饱含民生温度的“履职答卷”，助力打造大城善治的标杆样板。一是充分反映社情民意。健全委员联系界别群众的活动统筹、提醒动员和支持服务机制，引导委员深入界别群众、深入基层一线，察民情、听民意、汇民智。深化社情民意建言直通车建设，开展社情民意面对面协商座谈，围绕银发经济、体育消费、物业管理等主题，组织委员与群众深入协商讨论，构建民意收集、建言转化、成果反馈的闭环机制。全年共收到社情民意信息2.2万多条，编报信息刊物1800多期，信息采用数量和采用率位居全国前列。二是助力增进民生福祉。围绕“推进城市更新情况”召开专题监督性常委会会议，推动打造更加宜居宜业

的人民城市。围绕落实民生工程和民生实事等、筑牢城市安全防线、推进健康上海建设等，开展专项监督、视察调研、提案督办，助力解决人民群众普遍关心的实际问题。深入开展委员履职“服务为民”活动，聚焦养老、就业、心理健康等民生难题，积极出谋划策，主动排忧解难，让群众真切感受到政协委员就在身边。三是更好赋能城市治理。深化委员工作“站室点”内涵建设，持续拓展功能，组织三级政协委员深入基层，围绕国际金融中心、科创中心建设等重大战略议题，以及口袋公园建设、社区治理等难题，深入开展协商议事，推动基层社会激发治理活力、优化治理方式、提高治理效能。目前已经建设政协委员工作站251个，界别委员工作室408个，联系服务群众联系点974个。我们通过协商于民、履职为民，推动委员参与社会治理，把群众的“愿望清单”变为我们的“履职清单”，把群众的“关键小事”当作履职的“头等大事”，助力提升人民群众的获得感、幸福感和安全感。

(四)牢牢把握团结奋斗、广聚共识的时代要求，着力发挥统一战线组织功能。我们不断完善发挥统一战线凝聚人心、汇聚力量政治作用的工作机制，用好合作“大舞台”、谱写奋进“协奏曲”，着力以协商聚共识、以共识固团结、以团结聚合力，形成最大公约数、画出最大同心圆、汇聚最大正能量。一是坚持求同存异、聚同化异，不断增强委员团结。把凝聚共识融入协商议政各方面全过程，优化建言、提问、回应、讨论环节，着力通过协商出办法、出共识、出感情、出团结。邀请市领导围绕全市经济社会发展、进一步全面深化改革、纪检监察工作、金融体制改革、习近平文化思想最佳实践地建设、民族工作高质量发展、超大城市党建引领基层治理、自贸区制度创新成果推广推广、浦东新区勇当更高水平改革开放开路先锋、为基层减负、全民国防教育等全市重点工作通报情况，组织委员围绕培育新型消费、开展金融数字化转型、青年发展型城市建设等开展视察考察调研，帮助委员知情明政、深化认同、增进共识。二是立足共同目标、共同事业，不断增进各界团结。支持各民主党派、工商联和无党派人士更好发挥作用，积极同各民主党派市委、市工商联开展联合调研、联办协商活动，各民主党派、无党派人士共提交提案83件。在重要协商活动中人才上海400多次。加强对党外知识分子、非公有制经济人士、新的社会阶层人士政治引领。举办第十八期“阳光育人”计划，办好“大爱暖人才·宗教慈善在行动”项目。举办“澳门青年人才上海学习实践计划”、在沪台胞专题座谈会、华侨华人经理人座谈会、“侨海荟”沙龙等，不断深化团结联谊。三是致力讲好故事、赢得认同，不断增进海外团结。着眼服务外交工作大局、拓展共建“一带一路”新空间，深化友城交往，开展人工智能、创意设计等国际交流，推进经贸、科技、文旅等领域务实合作。办好外籍人士情况通报会、外籍人士走进政协、公共外交对话会、“江上会客厅”中外朋友恳谈会等，广交深交海外朋友。我们在合作共事中增进团结、巩固团结、深化团结，推动社会各界心往一处想、劲往一处使，合力谱写中国式现代化上海新篇章的生动局面。

(五)牢牢把握率先探索、改革创新的工作追求，着力彰显践行全过程人民民主的新气象。我们深入贯彻中共中央和中共上海市委关于健全全过程人民民主制度体系的部署要求，坚持以改革的办法谋划思路，以创新的探索增添活力，以务实的举措推动工作，合力打造全过程人民民主最佳实践地。一是健全政协协商民主制度。学习贯彻全国政协制度规范，制定修订协商工作规则，进一步发挥专门委员会基础性作用的实施意见、专门委员会工作条例、进一步加强和改进界别工作的办法、反映社情民意信息工作条例等文件，着力构建系统全

面、科学规范、运行顺畅的政协工作制度体系。二是拓展全过程人民民主实践点功能。深入开展充分听取民意、联系界别群众、深度协商互动等创新实践，全力打响面对面协商、提案工作室、赋能“大思政课”建设、外籍人士走进实践点等工作品牌，设立市委党校(上海行政学院)“现场教学基地”，积极助推基层治理，生动讲述全过程人民民主故事，着力打造开展协商民主的重要平台、展示全过程人民民主气象的重要窗口。一年来，实践点共开展协商议事活动143场次，三级政协委员走进实践点3861人次，界别(基层)群众参与实践点活动5248人次，反映社情民意信息1242条，接待国内学习考察团组274个、国外友人440人次，大中小學生走进实践点948人次。许多外国友人参访之后深受感染，纷纷表示全过程人民民主来自人民、为了人民，非常值得其他国家学习借鉴。三是完善提案工作机制。把协商民主贯穿提案工作全过程，推动完善市委、市政府领导班子成员牵头协调办理提案机制，市政协主席会议成员领衔督办重点提案机制，重点提案办理协同推进机制和提案办理定期分析评估机制。市委、市政府领导班子成员首次牵头协调办理建设高水平法治上海、优化协同创新等重点、促进民营经济高质量发展等15个专题、20件重点提案；主席会议成员领衔督办全面深化高水平人才高地建设、促进工业创新发展等10个专题，涉及提案65件，有力推动提案办好办实、办出质量。四是强化“两支队伍”责任担当。出台关于进一步做好政协委员履职服务管理工作的方案，完善委员履职综合评价结果运用等机制，确保委员履职管理可量化、可操作，推动委员更好发挥主体作用。持续加强机关建设，强化选人用人导向，提升服务能力本领，着力打造重实干、勇担当的高素质机关干部队伍。我们通过完善制度机制、务求工作实效，推动形成了平台更加丰富、参与更加充分、协商更加有效的制度安排，生动彰显了协商民主的独特优势和治理效能。

各位委员，回首过去的一年，我们走过的每一步都很坚实，奋斗的每一天都很精彩，取得的每一项成绩都弥足珍贵。尤其是一年来的履职实践，使我们更加深切地体会到，做好新时代新征程政协工作，必须深入贯彻落实习近平总书记提出的“十个坚持”重要论述，着力以党的创新理论筑牢思想之基，以深度协商互动汇聚各方之智、以大团结大联合激发奋进之力、以人民至上情怀担当为民之责，以走在前列姿态探索创新之举、以建强委员队伍提升履职之能，切实把人民政协的显著政治优势更加充分发挥出来。一年来的创新探索，使我们更加深切地感受到，市政协工作取得的崭新进展新成效，根本在于以习近平同志为核心的中共中央坚强领导，在于习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引；是中共上海市委坚强领导的结果，是市人大常委会、市政府和社会各界大力支持的结果，是市区两级政协、政协各参加单位、广大委员和机关干部共同努力的结果。在这里，我代表市政协常务委员会，向大家表示衷心的感谢！

同时，我们也清醒认识到，工作中还存在一些薄弱环节和不足之处，主要是深度协商互动机制还有待进一步健全，界别特色作用发挥还有待进一步加强，委员履职“服务为民”活动还有待进一步深化等。这些问题，需要我们在今后工作中认真研究解决。

二、2026年主要任务

2026年是“十五五”规划的开局之年。市政协要在中共上海市委坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢记习近平总书记殷殷嘱托，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，着力在举旗帜、强引领中把牢正确方向，在谋良策、助发展中精准服务大局，在聚共识、促团结中激发奋进力量，在建机制、搭平台中发展协商民主，在打基础、固根本中提升履职

质效，着力为“十五五”开好局、起好步，为上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市凝聚人心、凝聚共识、凝聚智慧、凝聚力量。

(一)以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，巩固团结奋斗的共同思想政治基础。深入贯彻《中国共产党思想政治工作条例》，深化“第一议题”制度，坚持用党的创新理论凝心铸魂，常态化组织委员读书、理论学习和政治培训，深入开展委员视察、谈心交流和情况通报，教育引导各党派团体和各族各界人士不断增进政治认同、思想认同、理论认同、情感认同。坚持以党建强政治、带队伍、促履职、增团结，强化政协党组的政治领导，建立健全覆盖全体委员、带动全体委员、具有政协特色的大党建工作格局，推动重要阵地更加牢固、重要平台更加宽广、重要渠道更加畅通。

(二)以服务“十五五”规划实施为主线，助力开创“五个中心”和人民城市建设新局面。坚决扛起服务大局之责，紧扣中共上海市委十二届八次全会部署要求，围绕“十五五”时期经济社会发展目标任务，聚焦以科技创新为引领，以改革开放为动力、以国家重大战略为牵引，以城市治理现代化为保障，紧扣聚力巩固经济回升向好态势、聚力深化“五个中心”建设、聚力推动改革开放攻坚突破、聚力防范化解重大风险、聚力推进人民城市建设、建睿智之言、献务实之策、谋创新之举。坚持人民至上，聚焦办好民心工程和民生实事，深化民主监督，建利民之政、献便民之策、谋惠民之计，助力实现“把最好的资源留给人民，用优质的供给服务人民”。

(三)以助推勇当新时代排头兵、先行者为关键，更好凝聚人心、汇聚力量。积极为各民主党派、工商联和无党派人士在政协发挥作用，创造更好条件。铸牢中华民族共同体意识，推进中华民族共同体建设，系统推进我国宗教中国化，增进民族团结、宗教和睦。加强同港澳台同胞和海外侨胞的团结联谊。扎实开展委员联系界别群众和履职“服务为民”活动，协助党委政府做好强信心、聚民心、暖人心、筑同心工作。坚持“走出去”和“请进来”相结合，创新开展政协对外友好交往，增进理解认同、促进合作发展。

(四)以健全政协协商民主机制为牵引，深化全过程人民民主创新实践。充分发挥全过程人民民主实践点的牵引带动作用，不断健全协商议题提出、深度协商互动、有效民主监督、精准建言资政、广泛凝聚共识、及时回应关切等机制，精心打造践行全过程人民民主的闭环体系，着力讲好中国人民民主故事。强化实践点与委员工作“站室点”的创新协同，持续赋能社会治理。积极推动政协协商与其他协商的协同配合，助力提升协商民主体系的整体效能。

(五)以加强自身建设为抓手，全面提升政协担当尽责的时代风采。加强专委会履职能力建设，切实突出特色、专出质量、专出水平。创新发挥界别作用的形式和途径，提高委员依托界别履职尽责的效能。优化委员联络、服务、管理、激励机制，促进委员增强主体意识、提升协商实效。健全机关干部政治能力培养和政治实践历练机制，提升服务水平、服务决策、服务落实水平，推进作风建设常态化长效化。坚持字当千头、奋力一挑、以更高昂向上的奋进姿态，积极投身凝心聚力、决策咨询、协商民主、国家治理第一线，合力书写高质量履职的出色答卷，更好展现专门协商机构的优势效能。

各位委员！中共上海市委十二届八次全会擘画了“十五五”发展的宏伟蓝图，向全市上下发出了为国担当、勇为尖兵，加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市的时代号召。新的使命鼓舞人心，新的征程催人奋进。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的中共中央周围，在中共上海市委坚强领导下，团结一心、接续奋斗，为推进中国式现代化，为上海创造令世界刮目相看的新奇迹、充分发挥龙头带动和示范引领作用作出新的更大贡献！

以“民声”定“民生” 让“民意”更“满意”

(上接第1版)比如，持续推进乡村“美丽庭院”建设，协同推进增配AED和培训急救救护员，进一步增设市民夜校教学点位、升级打造“家+书屋”家庭教育新空间等。

已实施1100多项民生实事项目

为民办实事实是上海民生工作的一块金字招牌，自1986年启动以来，累计实施了1100多项民生实事项目，有效解决了一大批人民群众最关心、最直接、最现实的问题。近年来，上海持续推出一批回应群众诉求、注重普惠共享、社会效益显著的实事项目，努力以“民声”定“民生”、让“民意”更“满意”。

去年上海市为民办实事实项目共安排10方面34项47小项，全面完成全年目标。在此基础上，通过市民网上评议、人大代表和政协委员打分、第三方测评等途径，组织开展总体满意度评议工作，并将评议打分作为改进工作和次年实事立项的重要参考。评分加权结果显示，2025年实事项目市民总体满意度为近5年最高。

市政府办公厅表示，今年是“十五五”规划的开局之年，也是上海开展为民办实事实40周年，办好民生实事实意义重大、事关长远，将会同市相关部门和16个区等，高效统筹投资于物与投资于人，紧扣市民群众多样化、品质化美好生活需求，推动各类民生保障从有向优不断升级，让发展成果更多更公平惠及市民群众。

推动创新创造服务产业升级

(上接第1版)要着力加强思想政治引领，提高理论武装的针对性穿透力，弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，引导广大职工把思想行动统一到中央和市委决策部署上来。要积极投身现代化建设主战场，发挥工会“大学校”作用，组织带领职工学知识、比技能、强本领，鼓励支持职工勤于钻研技术、善于发明创造、勇于揭榜挂帅，更好推动创新创造、服务产业升级。要竭诚服务职工群众，主动适应职工队伍结构变化，做好常态化维权援助，着力解决急难愁盼问题。要深化工会改革建设，持续扩大组织和工作覆盖，以职工需求为导向加快工会服务数智转型，真心实意为职工服务。

市人大常委会副主任、市总工会主席郑钢淼主持会议并讲话。

(上接第1版)一方面是蝴蝶兰作为年宵花“首选”已深入人心，另一方面是蝴蝶兰的品质更好，价格平稳还略有下降，踩准了多数消费者追求高性价比的心态。

“顾客越来越了解蝴蝶兰，我们就要想办法提高品质、稳定价格，爆款才做得长久。”王玉君说了三款店里的“爆款”：单株双剑的绝代双骄，每根花茎能同时开出两排对称的花朵，主打“买一盆等于两盆”的获得感；有橙、鲑鱼粉、玫红三种颜色的小金蝶，带微微香气，主打红黄兼备、老少通吃的春节主色调；一盆十株以上的大财主，玫红色花瓣边缘带有粉紫色，花形酷似超大的铜钱，主打“送礼有面子还实惠”。

“消费者既要‘好看’，也要‘划算’。”叮咚买菜鲜花业务负责人俞水介绍，平台去年主打“精致感”的路线，今年转向聚焦“超值”。以红色康乃馨为例，10枝装售价降至8.99元，一度跃居平台人气榜单首位；在高价值品类中，蝴蝶兰表现尤为亮眼，今年推出的99元五梗小型组合装打开二线城市市场，销售情况超出预期。

追求高性价比的顾客越来越多，这也让静安雕塑公园花艺坊的负责人储艳在备货上动足脑筋。花店门口5元一盆的角童，十几二十元的仙客来、半边莲、紫罗兰，都出自高品质但薄利多销的思路。想要有点设计感的年轻顾客，则有将上述花卉两两组合的手提方篮，四五十元就能带走。

“公园虽然处于闹市，但停车不方便，不少顾客就想买容易带走、价格低即使路上磕碰坏了也不心疼的花。”储艳觉得，高性价比的内涵其实很丰富，在价格友好的前提下，花除了品质要好，还得“对路”——符合不同消费者的需求。

新优花卉与更高品质生活“双向奔赴”

只要找准消费群体、掌握消费需求，就能把对应的花卖出去。

上海种业(集团)有限公司研发部经理张晋指出，批发商对新品接受度谨慎，而终端用户更追求多样化、个性化选择。以蝴蝶兰为例，黄色、白色等花色被认为不适合春节，但实际上深受追求个性的消费者喜爱，花商们要转变观念，紧跟消费潮流。

挖掘需求

关注性价比和品质的消费趋势开始倒逼他们转型升级，挖掘潜在且未被充分满足的消费需求。

世博文化公园上海温室花园进门右手边有一家“叮当丛林”，经营餐饮、文创周边、绿植花卉。店长黄柳托起一盆断崖女王，让刚参观完上海温室花园的游客摸一摸它的叶片，宛如天鹅绒般丝滑柔顺。断崖女王一旁的鼠尾掌和月兔耳则以形态吸引人，鼠尾掌可以长出1米以上的“尾巴”，月兔耳好像多只把头埋在土里只露出两只肉耳朵的兔子。

年宵花市场，别人主打兰花、水仙花、肉果盆栽等“传统主力”，这家店却力推多肉绿植、黄柳说，不同于花卉，“叮当丛林”紧邻上海温室花园，主要客群是前来参观的游客，他们没有来买花的心理预期，但愿意为独特的纪念品消费，所以营销策略上要“错位”。

上海温室花园的3个主展馆分别展示热带干旱植物、热带雨林植物、热带花卉植物。黄柳说，常常有顾客指着手机里的植物照片来问有没有周边，尤其是猴面包树、弥勒异木棉等明星植物，她们便选

场推广初期，就率先送给周边居民带回家试养，市民园艺中心还组织公益课程，教大家怎么修剪、种养康乃馨。

储艳说，三色康乃馨在静安雕塑公园及周边社区的“首发首种”拓宽了花卉营销的思路，许多通过公益课程或试养接触了三色康乃馨的居民与其建立了强有力的情感连接，成了它的忠实买家。这些居民还为自己是“首批试种者”而自豪，向亲友大力推荐，真正实现了情感体验为花卉产业赋能。

有了三色康乃馨的铺垫，储艳有了新的“首发首种”计划——巨无霸海棠。“身板”比现在上海普遍种植的比哥海棠大20%至25%，耐热耐雨几乎没有病虫害，而且花期超长，养护得当，花期可从5月持续至11月。近期大火的“光明花生活 复兴·思南年宵花市”是又一个体验消费赋能鲜花经济的典型案例。

记者在现场看到，这个花卉打破传统，花商不再是主角，将复兴公园的核心区域让位给冬季罕见的郁金香花海景观，鲜花年货市集则聚集在旁。许多市民游客打卡拍照后，被发出强烈的“顺手带点鲜花和年货回家”的想法。花市主办方“顺势”推出郁金香采摘区，29.9元即可自选10枝，周末高峰期排队时长一度超过一个半小时。如此热度下，采摘区又上新了重瓣百合“小蜜蜂”，花头密集、好养皮实，价格同样亲民，10元两枝。

这场花卉盛宴从原定10天延长至18天，总客流量达到35万人次，共售出花卉绿植40万枝(盆)。“当前我国鲜花消费规模需要进一步释放，关键在于创造有足够吸引力的消费场景，满足市民对高品质节日鲜花的的情感与体验需求。”上花集团副总杨娟认为，这种兼顾互动与美学的场景创新，正贴合当前消费者对体验式消费的偏好。