

新华社北京3月17日电 中华人民共和国主席习近平根据全国人民代表大会常务委员会的决定任免下列驻外大使：

一、免去肖建国的中华人民共和国驻文莱达鲁萨兰国特命全权大使职务；
任命陈少春为中华人民共和国

驻文莱达鲁萨兰国特命全权大使。

二、免去侯艳琪(女)的中华人民共和国驻东盟使团团长、特命全权大使职务；

任命王攀为中华人民共和国驻东盟使团团长、特命全权大使。

三、免去陈松的中华人民共和国驻尼泊尔特命全权大使职务；

任命张茂明为中华人民共和国驻尼泊尔特命全权大使。

四、任命马旭亮为中华人民共和国驻利比亚特命全权大使。

五、免去赵江平(女)的中华人民共和国驻布隆迪共和国特命全权大使职务；

任命朱克玮(女)为中华人民共和国驻布隆迪共和国特命全权大使。

推进中国式现代化行稳致远

——写在“十五五”规划纲要启动实施之际

刊3版

服务企业，不仅要会做规则的解读员，更要会做路径的设计者

大虹桥“108将”助出海企业“起飞”

“虹桥出海图谱”由18个核心服务板块的108家专业服务商组成。例如，大虹桥全球投资并购在线项目库已汇集了1625个海外募投资项目和379个跨境投资需求，意向投资总额95亿美元

本报记者 吴卫群

从在上海街头开面馆到赴德国柏林开海外首店，陈香贵集团用10年时间完成300家门店的全球布局。如今，这家拉面大王已将总部迁至上海虹桥国际中央商务区，希望从大虹桥“起飞”，可以走向更广阔的世界舞台。

“以前觉得大虹桥是国内大循环的‘中转站’，现在才懂它是国内国际双循环的‘立交桥’，给我们闯海外添了双翅膀。”陈香贵集团创始人姜军说，“企业关心的马德里国际商标注册、国际商协会资源、APEC商旅卡申办等商务便利，在这里能一站式获取。”

从一碗“陈香贵”香飘海外，到威高集团携手600余家医疗器械企业抱团开拓西非、东南亚市场，再到天合光能业务遍及全球180多个国家……越来越多的长三角企业乃至中国企业，选择从虹桥国际中央商务区出发走向全球。

“出海智囊团”拆解风险

老话说“兵马未动，粮草先行”。可如今企业出海的“粮草”，早不是简单的物资，而是一套能拆解风险的“工具箱”。当前，全球政治经济格局深度调整，国际经贸规则加速重构，企业单枪匹马闯海外，稍不留神就



受访者供图

会触礁。大虹桥的出海企业能走得稳，靠的是这里量身打造的“出海智囊团”——108家专业机构组成的“超级服务团”。

记者走进虹桥海外发展服务中心，迎面就是占了整面墙的“虹桥出海图谱”，它由18个核心服务板块的108家专业服务商组成，堪称企业走出去服务“108将”。

“大虹桥依托长三角经济地理中心与全球经贸信息交汇节点的核心优势，助力国内企业深度融入全球产业链供应链网络。我们要在这个平台上集成国际一流的政府服务、公共服务和专业服务，让大虹桥成为长三角企业走出去服务第一站。”虹桥国际中央商务区管委会党组书记、常务副主任孔福安说。

“108将”各有绝活，构建起覆盖法律合

规、金融服务、人力资源、资本对接、风险防控等全领域的服务矩阵，为企业出海保驾护航。

企业出海最怕“水土不服”。霸王茶姬在拓展海外市场时，面临证照办理、文化融合等多重挑战。法律服务机构为其提供全流程合规指导，品牌策划机构助力其在品牌设计中融入马来西亚纺织图案、新加坡国花等当地文化元素，实现东方美学与当地文化的有机融合。

产业出海讲究“稳准狠”。瑛泰医疗借助虹桥境外投资备案专人服务与人才引进政策，高效完成海外并购与全球市场布局，企业外贸负责人及核心技术人才通过专项政策顺利落户上海。

工程出海怕“钱袋子漏风”。针对工程出

海遇到的汇率波动、保函压力等现实难题，河海集团在印尼项目推进过程中，得到金融机构量身定制的外汇管理与担保服务，有效化解金融风险。

服务出海方面，上海生生在冷链装备技术输出过程中，法律服务机构协助完成海外专利登记、合同保密条款设计，资本服务机构助力其拓展海外订单，打通技术出海“最后一公里”。

“108将”服务全链条

“108将”的核心价值，在于打破专业壁垒与资源孤岛，构建起低成本、高效率、全周期的出海服务生态，企业不再自己摸石头过河，能专注地深耕核心业务。

法律合规，是出海征途的第一道防线，也是暗礁最多的水域。截至目前，虹桥国际中央商务区已经聚集了181家法律及泛法律服务机构。上海段和段律师事务所作为涉外法律服务的标杆率先入驻，一口气拿下3000平方米办公区域。

段和段高级合伙人黄瀛沙说，“中国企业出海，法律风险往往隐藏在文化差异和监管细节中，我们不仅要会做规则的解读员，更要会做路径的设计者。”

这种理念在合伙人顾昭沁手中变成了现实。面对某化工企业进军泰国的复杂项目，顾昭沁团队没有止步于合同审核，而是直接化身“本地化管家”。从境外投资架构的精密搭建，到跨境备案、土地租赁、环保审批的步步为营，他们甚至直接对接华商产业园区的资源网络。“泰国的环保审批标准和土地租赁流程与国内差异显著，我们通过对接当地政府部门和产业园区，帮企业缩短了近半年的落地周期。”

下转►5版

深化文商旅体展融合



昨天，“从莎士比亚到J.K.罗琳：英国文学家肖像与名迹展”在上博东馆启幕。

本报记者 赖鑫琳 摄

旅游国际巨头齐聚上海 期待开拓中国市场

刊2版

上话入选“上海老字号” 打造城市文化标签

刊7版

以服务贴心增强企业信心

龚正赴黄浦区开展稳增长专题调研，要求全力跑好“十五五”开局起步第一程

本报讯(记者 孟群舒)市委副书记、市长龚正昨天赴黄浦区开展稳增长专题调研时指出，要学习贯彻全国两会精神特别是习近平总书记的重要讲话精神，按照市委部署要求，充分发挥自身禀赋优势，以新动能引领新赛道，以新供给激发新需求，以优环境赋能新增长，不断拓展内需增长新空间，持续提升产业发展竞争力，以奋力一跳的昂扬姿态，全力跑好“十五五”开局起步第一程，为全国发展挑大梁、作贡献。

小红书是全国性头部互联网平台企业，已形成内容社区、数智广告、买手电商三大业务板块，近年来保持高速增长。下午，龚正一行来到小红书公司，走进展厅察看，详细了解公司内容创作运营、商业模式创新、助力文商旅体展联动等情况，询问企业还有什么需要解决的问题，鼓励企业继续抓住风口、乘势而上。

阳狮集团是全球领先的跨国广告传播集团，去年其中国总部落户上海黄浦以来，企业持续加大人工智能投入，加快推动在华业务发展和布局优化。市领导详细了解集团发展最新动向、数字化转型成果以及未来发展规划，并认真听取企业意见建议。

龚正指出，开局关乎全局，起步决定后势，要凝心聚力奋战“十五五”良好开局。消费是拉动经济增长的主动动力，黄浦要加强新业态融合联动，发挥平台经济和内容产业的引流作用，精准对接悦己消费等新趋势，通过线上引流赋能、线下沉浸体验，激活世界级地标和商圈的禀赋优势，促进文商旅体展融合发展，打造更具魅力的世界级消费目的地。要用好上海现代服务业集聚优势，结合人工智能技术发展和数字化转型，更好发挥广告、咨询等高端服务业的作用，通过专业赋能助力更多企业迈向价值链高端。要加快推动在沪各类企业总部能级提升，发挥总部集聚效应，让更多企业扎根上海、服务全国、面向全球，不断增强全球资源配置能力。

下转►5版

培育发展未来产业，是以科技创新引领产业创新的关键之举，事关增强科技创新策源功能和高端产业引领功能

要以中央巡视反馈意见整改为契机，持续优化科技金融服务体系，加快构建完整基金矩阵体系，更好发挥创投基金引领带动作用，为企业接续成长提供全生命周期资金支持。进一步提高投资的战略性，推动投资的协同化，注重投资的高效率

本报讯(记者 张骏)市委书记陈吉宁昨天下午围绕推动我市未来产业发展，开展中央巡视反馈意见整改专题调研。陈吉宁指出，要深入贯彻党的二十届四中全会精神和习近平总书记关于培育发展未来产业的重要论述，按照全国两会部署，把未来产业摆在培育新质生产力、推动高质量发展的重要位置，进一步深化改革，强化全方位赋能、体系化推进，发挥好创投基金培育支撑和引领带动作用，在“十五五”开局之年推动未来产业实现更好发展。

市委副书记朱忠明参加调研。

陈吉宁来到由上海未来产业基金牵头设立的上海未来启点社区，听取社区建设及生态营造相关情况汇报，察看被投企业技术方向和最新研发成果，就基金与社区深化双轮驱动创新生态、更好支撑未来产业源头创新和人才集聚作了了解。在同加速纪元、极光光管、中器无量等创新企业交流时，市领导询问下一步发展计划、技术收敛、人才引进情况和所需政策服务支持，鼓励企业保持战略定力，用好上海综合优势，聚焦细分赛道持续攻坚突破，奋力抢占前沿领域、未来领域制高点。市领导叮嘱基金负责人要用好未来启点社区平台载体，保持战略敏捷，持续探索创新，加快构建创新生态、提升创新密度，以推进的体系化、支持的稳定性和赋能的全方位，孵化培育更多契合上海未来产业方向、具有核心竞争力的一流企业。

调研期间，陈吉宁主持召开专题会议，听取相关部门、国企紧扣中央巡视反馈意见整改，进一步发挥创投基金作用、培育发展未来产业相关工作推进情况汇报，与会同志深入讨论，督促整改落实、加强跟踪问效，切实推动问题解决、制度完善、产业高质量发展。

更好以实干实绩为大局服务

市人大常委会召开传达贯彻十四届全国人大四次会议精神大会，黄莉新出席

本报讯(记者 王海燕)3月16日下午，市人大常委会在上海展览中心友谊会堂召开传达贯彻十四届全国人大四次会议精神大会。市人大常委会主任黄莉新出席并讲话，强调要深入学习贯彻习近平总书记在全国两会期间的重要讲话和全国人大会议精神，按照市委部署要求，勇于担当作为、奋力开拓进取，不断开创人大工作高质量发展新局面，为上海实现“十五五”良好开局、加快建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市作出积极贡献。

全力助推为国担当勇为尖兵

市政协举行委员学习会，传达学习贯彻总书记重要讲话和全国两会精神，胡文容主持

本报讯(记者 洪俊杰)3月17日，市政协举行委员学习会，传达学习2026年全国两会精神。市政协主席胡文容主持会议并讲话，强调要按照中央和市委部署要求，深入学习贯彻习近平总书记在全国两会期间的重要讲话和全国两会精神，引导参加政协的各党派团体和各族各界人士，坚定信心、携手并进、履职尽责，全力助推上海为国担当、勇为尖兵，实现“十五五”开好局、起好步。

陈吉宁：把未来产业摆在培育新质生产力、推动高质量发展重要位置

发挥好创投基金培育支撑引领作用

开展中央巡视反馈意见整改专题调研，要求锚定重点领域优势领域培育一流企业，朱忠明参加