

### 建行上海市分行探索全生命周期科技金融方法论，做强做优金融产品生态

# 3年科企贷款余额新增近千亿元

#### 去年科企贷款余额、增额、增幅均位列在沪四大行首位

### 记者观察

本报记者 茅冠隼

上海不只有摩天大楼、钢筋丛林，也有小桥流水、古韵悠长。古镇，是这座国际大都市里珍贵的文化根脉与特色资源。上海历来重视古镇保护与活化利用，近日《上海市历史文化名镇保护条例》(以下简称《条例》)正式施行，为古镇发展提供了坚实的法治保障。

《条例》的名称中虽有“保护”，但在“保护”之外还辟出专章，用12条条文专门论述古镇的“传承利用”，涉及非遗活态传承、旅游业态提升、文物建筑利用、基础设施改善、商业业态规范等诸多方面。

上海的古镇保护，从来不是要“封存标本”，而是要让这些古镇在发展中“活”起来。活化利用过程中，一些问题难以回避：如何破解“千镇一面”？如何避免过度商业化？如何让保护区、景区、社区更好融合？针对这些问题，上海一些古镇正在坚守文脉底色的前提下走出可持续的活化新路径。

#### 差异化：如何做“量体裁衣”

初春，青浦区朱家角古镇北大街上，背靠漕港河、毗邻放生桥的江南第一茶楼里熙熙攘攘，人声鼎沸。客人虽多，但茶楼掌柜江虹蔚却有“甜蜜的烦恼”：“外国游客越来越多，我们的员工也必须掌握英语会话能力，不然没法交流。”

江虹蔚告诉记者，这一年来，茶楼换了三次菜单，确保更多老外看得懂、点得对。“光把菜单翻译成英文远远不够，我们把菜单设计成了套餐制，契合老外的分餐需求，还给每一份套餐、每一道菜品都附上了图片，确保外国游客看一眼就能直观了解菜品。”

江南第一茶楼的变化，是朱家角“中国古镇入境游第一站”品牌持续打响的缩影。打造具有自身特色的品牌IP，朱家角古镇已在实践。破除“千镇一面”，一直是古镇活化利用的重要命题。《条例》也明确指出，本市坚持以传承利用促进历史文化名镇保护，要“打造历史底蕴丰厚、特色鲜明、活力多元的历史文化名镇”。

“特色鲜明”，首先要告别“流水线式”开发，回归自身肌理与文脉，不能只做空间复制，不做文化解码。

上海的古镇是特色鲜明的。华略智库主管合伙人、长三角研究院院长夏骥告诉记者，和其他地方的古镇不同，上海的古镇依托的是超大城市的各种“流量”资源，是面向全球讲好中国故事、展现江南文化的重要平台。“纵观‘纽约巴东’等世界顶尖城市，都有丰富的文化遗产，而上海的古镇可进一步为建设国际文化大都市提供支撑。”

另一方面，上海的古镇本来就具有丰富的形态。上海的11个中国历史文化名镇，有的在郊野地区，有的在快速城市化区域，有的在“五个新城”核心区。 下转►3版

■截至2026年2月末，建行上海市分行科技企业贷款不良率只有0.37%，低于分行贷款不良率平均水平

本报记者 张杨

3月23日，全国首单AIC产业并购基金——上海集成电路装备并购基金在上海揭牌。首期募集规模57.02亿元，由建信投资代表建行集团，联动建设银行上海市分行，与上海国投公司等联合发起组建。

一家银行，为什么会参与到并购基金之中？

这其实是建行上海市分行科技金融创新的一环。“十五五”规划纲要提出，构建同科技创新相适应的科技金融体制。科技在创新，金融也要创新。作为中国金融系统中最重要的主体，银行在这一体制中应该扮演什

么样的角色？建设银行上海市分行探索的方法论，或许可以为行业提供一些思路。

#### 判断价值的方法论

众所周知，科技企业研发投入高、资金需求大，但它风险也高，回报周期又长，因此融资更多由风险投资机构参与。

“十个项目里面，只要成功一个就足够了”，这是风险投资机构的投资逻辑。上市退出后的高回报，能够有效弥补风险投资机构广撒网的风险。

但对银行而言，这不大现实。因为银行为企业提供的融资模式是贷款，利率也就是回报率只有百分之几，一旦发生风险，损失率就可能高达100%。经营回报和潜在损失之间的严重不对称，成为了银行开展科技金融的主要阻碍。

但阻碍总要破除。“十五五”期间，大概率会迎来科技革命、产业变革的进一步加速，银行必须参与其中。”建设银行上海市分行

长刘军说，“这是银行的挑战，更是机会。”

想要入局，就需要想清楚一套完整可靠的方法论，力争用百分之几的经营回报，去覆盖科技金融的经营风险。

一个看似简单的逻辑是，如果一个科技企业有价值，那么就值得发放贷款，同时风险也小很多。但难就难在，如何判断企业的价值？

建行上海市分行正在试着解决这一难题。基于对科技企业的全生命周期和技术全生命周期考量，他们开发出一套“价值流”科技企业创新能力评价体系。

体系设定“创新链、产业链、供应链、数据链、资金链、服务链、人才链”七大维度，52个一级指标和若干个明细指标，通过构建训练大模型，帮助银行更好看清科技企业在科技创新、成果转化和产业发展全过程中的价值。

比如“人才链”，就下设人才数量、质量、密度、产出、稳定、增长等一级指标，人才数量之下还设有专利人数和论文人数两个明

细指标，人才产出之下还设有科技人才创新成果和人均学术成果两个明细指标。密集的数据交叉验证，可以最大程度地反映出企业的人才水平。

如此之广的维度，也就意味着海量的数据。除了深挖银行内部积累的数据之外，建行还利用政府公开数据，以及专业第三方数据，引入了超过10亿条数据。

一个科技企业的价值，正在这些数据中脱颖而出。

#### 服务科技的科技

不少科技企业发现，建设银行上海市分行的客户经理们有一个厉害的AI工具。

打开手机，登入“价值流”科创评价体系应用，输入科技企业名称，就能很快看到企业的评价报告和服务方案——不仅有V1至V10的评价等级，还有细分领域的雷达图，甚至可以看到建议匹配的金融服务和贷款额度。 下转►4版

### 陈吉宁会见玛氏公司首席执行官兼总裁保罗·魏洛奇一行

# 携手打造更具影响力时尚消费活动

#### 进一步推动消费产品业态创新 将加强常态化沟通对接提供便利化政策服务

本报讯(记者 张骏)市委书记陈吉宁昨天上午会见了玛氏公司首席执行官兼总裁保罗·魏洛奇一行。

陈吉宁说，今年是中国“十五五”开局之年，按照中国两会对未来五年经济社会发展作出的战略部署，上海正深化建设“五个中心”，加快打造国际消费中心城市，以发展环

境的长期性、稳定性和可预期性，支持中外企业在沪深耕发展。玛氏是全球休闲食品和宠物护理领域的“百年老店”，主要业务板块与城市推动高质量发展、创造高品质生活相关联。欢迎把握消费需求变化、消费结构调整机遇，把企业发展愿景、战略投资同城市发展规

衔接和制定上深化务实合作，进一步推动消费产品创新、业态创新，携手打造更有显示度、更具影响力的时尚消费活动，更好满足人们对美好生活的期待。我们将全力营造市场化、法治化、国际化一流营商环境，加强常态化沟通对接，提供便利化政策服务，让企业实现更长久、更可持续发展。

保罗·魏洛奇表示，受益于中国市场快速增长和人才资源优势，企业在华在沪取得长足发展。中国制定长期发展规划、保持稳定发展环境，对企业十分重要、极具吸引力。将秉持可持续发展理念，更加贴近中国市场、上海市场，提供更加丰富、更高品质的产品、服务和体验。



等待装船

昨天，汽车滚装船停靠上海外高桥海通汽车滚装码头，等待装载大批国产汽车。今年1至2月，海通公司“两港三地”合计完成吞吐量77.02万辆，同比增长27.71%。

新华社记者 方喆 摄

# 阿里在沪发布玄铁C950芯片

#### 作为新一代RISC-V CPU芯片率先完成千亿参数大模型适配，并刷新全球同类性能纪录

■权威机构预测，到2031年，RISC-V设备出货量有望保持超30%的年复合增长率，市场规模超3000亿美元

本报讯(记者 查睿)昨天，阿里巴巴达摩院在上海发布新一代RISC-V CPU(中央处理器)芯片玄铁C950，率先完成千亿参数大模型的适配，并刷新全球同类性能纪录。记者了解到，经过强化通用计算能力和AI能力，RISC-V芯片正成为AI智能体时代的算力“新选择”。

据阿里达摩院首席科学家孟建熠介绍，玄铁C950的单核通用性能，在国

际通用CPU基准测试中首次突破70分，与上一代芯片相比，能效比提升11%，面积大幅减少32%。经软硬件协同优化，玄铁C950在云网络、云存储方面的性能可提升30%以上，达到业界领先水平。

RISC-V曾被当作低性能芯片，仅在物联网等低功耗行业应用。但随着AI智能体时代的到来，RISC-V芯片展现出高性能计算的巨大潜力，在AI推理方面比传统CPU更具优势。孟建熠介绍，与AI计算引擎适配后，RISC-V芯片可流畅运行Qwen3和DeepSeek V3，这是CPU首次原生支持千亿参数大模型，有望成为AI智能体时代的新型CPU服务器样本。

中国工程院院士倪光南感慨道：“诞生15年以来，RISC-V正从备选迅速走向主流。”目前，RISC-V芯片正加速商业化，仅玄铁系列已量产200多款芯片并应用于近千款热门终端产品。权威机构预测，到2031年，RISC-V设备出货量将增至360亿颗，有望保持超30%的年复合增长率，市场规模超3000亿美元。

据悉，玄铁C950是达摩院上海研发团队的作品。“玄铁初代RISC-V芯片、一站式开源设计平台、首届生态大会都在上海落地。”阿里巴巴相关人士告诉记者，上海在2018年率先出台RISC-V支持政策，如今已成为国内RISC-V生态的核心枢纽。

本报讯(记者 吴頔)上海市与全国社会保障基金理事会战略合作框架协议暨国投科创基金揭牌仪式昨天在沪举行。市委书记陈吉宁，市委副书记、市长龚正会见社保基金会理事长刘昆一行，龚正、刘昆、国家开发投资集团董事长付刚峰、建设银行董事长张金良、交通银行董事长任德奇共同为国投科创基金揭牌。市委常委、常务副市长吴伟，社保基金会副理事长赵军共同签署《上海市与社保基金会战略合作框架协议》。

国投科创基金由社保基金会、国家开发投资集团、建设银行、交通银行、上海国投公司、浦东创投共同组建，规模为100亿元。组建国投科创基金，是深入贯彻国家创新驱动发展战略，创新科技金融服务，充分发挥长期资金、耐心资本优势和作用的重要举措，对上海发展新质生产力、构建现代化产业体系、推动上海国际金融中心和国际科技创新中心联动发展具有重要意义。

根据协议，在推动国投科创基金落地运营的基础上，上海市将与社保基金会依托各自优势，进一步拓展股权投资基金、重大战略项目等领域的合作，携手打造基金矩阵，加强领投定价和投资持续功能建设，树立会市联动、央地合作新标杆。

### 《上海市与社保基金会战略合作框架协议》签署

# 100亿元规模国投科创基金在沪揭牌

陈吉宁龚正会见社保基金会理事长刘昆一行

不要封存标本不做空间复制，上海探索古镇「三区融合」

# 古镇文脉，如何真正「活」起来

### 导读

## “创·在上海”催生“化学反应”

“60后”教授和“90后”博士一同登台领取百万元大奖 刊2版►

## “用音乐做了一桌地道中国菜”

上交2026亚太巡演收官：场场一票难求，热度一路攀升 刊2版►

## 慈善超市开到闹市 靠啥生存

刊7版►