



「汽车皖军」背后的战咨委

安徽汽车产业相关行动方案、计划规划和政策措施，都与战咨委深度绑定

本报记者 任俊猛



2025年6月17日，在合肥派河港铁路物流基地等待装车出口的新能源汽车。

新点子

“汽车战咨委是要站在未来看现在，站在后天看今天。”任林杰如此概括汽车战咨委的核心作用。汽车战咨委不只是“出主意”。“我们不能只出新点子，还要带着大家干新点子。”任林杰解释。怎么干？各方的需求就是合作的基础；院士专家团队有技术创新落地转化的诉求，企业对产品创新迭代有旺盛需求，只要协调好，很容易一拍即合。



合肥市新桥智能电动汽车产业园蔚来第二工厂的生产线。



1月6日，在合肥市新桥智能电动汽车产业园蔚来第二工厂，蔚来第100万台量产车下线。

均 新华社发

新中心，则为外界理解安徽智能网联新能源汽车发展提供了一面透视镜。

既要出点子，也要联合攻关

汽车战咨委的设立，最早可追溯至2022年，安徽省委托中国科学院副院长钟志华开展的一项课题“安徽智能汽车产业高质量发展战略规划”。此时，任林杰作为钟志华团队成员，尚在清华大学从事科研工作，接到任务后，任林杰第一时间奔赴安徽，足迹遍布安徽16个地级市，深入了解企业、产业链以及区域发展情况。经过调研发现，当时安徽汽车产业规模虽然只有4000亿元左右，但当地已形成“芯屏汽合”的产业生态，并已集合江淮、奇瑞、蔚来等企业；同时，安徽具有交通区位优势，正好处于六大汽车产业集群的中间位置。调研报告得出结论：“未来安徽的汽车产业一定能够发展得很好。”这份报告引起安徽省委、省政府的高度重视。随后，安徽将汽车产业确立为“首位产业”，很快同步成立安徽省汽车产业战咨委，邀请委员们为安徽汽车产业发展建言献策。“如果没有战咨委，你花多少钱，能请20多位院士专家一起聊一个产业问题？不可能的。”任林杰感慨，这种跨领域、高层次的思

想碰撞，能让各方开拓视野、少走弯路。会期之外，安徽省内出台的凡是与汽车产业相关的行动方案、计划规划和政策措施，无一不与汽车战咨委深度绑定。比如《安徽省“十五五”汽车产业高质量发展规划》出台前，包括钟志华、奇瑞董事长尹同跃在内的安徽省汽车战咨委委员们，一同为安徽产业发展出谋划策。但汽车战咨委不只是“出主意”。“我们不能只出新点子，还要带着大家干新点子。”任林杰解释。怎么干？仔细分析，各方的需求就是合作的基础；院士专家团队有技术创新落地转化的诉求，企业对产品创新迭代有旺盛需求，只要协调好，很容易一拍即合。2025年，安徽省汽车创新中心与江淮汽车合作“面向下一代自主可控新能源汽车平台研发与产业化”项目，该项目由钟志华担任首席科学家，任林杰任项目负责人，同时发动了清华大学、同济大学、湖南大学、合肥工业大学等高校的100余位科研人员，联合攻关8个技术专项。“每周三下午3点，项目周例会雷打不动，钟院士都会在线参会指导。”任林杰说，项目团队围绕模块化的车身、动力系统、智能底盘等关键领域持续开展攻关，智能底盘等关键领域持续发力，汽车战咨委不仅具有前瞻性技术，同时能够链接高校、产业等资源，不断纳入新的产业发展所需要的资源。从2023年起，在每年的世界制造业大会期间，汽车战咨委都会举办“920圆桌会”，邀请委员们为安徽汽车产业发展建言献策。“如果没有战咨委，你花多少钱，能请20多位院士专家一起聊一个产业问题？不可能的。”任林杰感慨，这种跨领域、高层次的思

会，紧接着接待到安徽一地领导；第二次探访，刘兴隆同样忙得脚不沾地，采访结束，记者还未走下楼，他便来到另一间会议室接待一个安徽主机厂客户，还有一个银行合作伙伴等着见面。办公区内同样热闹，大家三五成群聚在一起讨论项目。“汽车创新中心这个事，相当于我们自己在创业，大家都攒着劲在干活。”刘兴隆思索片刻后说，“不是只干省里的活，也要干市场的活，两者相辅相成。”作为汽车战咨委实体化机构的创新中心，明确要做“院士的客户经理”。“院士们都很忙，没时间找需求，我们就组建专门的产业化对接团队，从企业挖需求，再反馈给院士团队。”刘兴隆解释道，这些团队成员既算创新中心的人，也算院士团队的人，既能紧密对接技术成果，又能精准匹配产业需求。组织架构上，汽车创新中心采取“平台+公司”的模式，推动市场化发展。比如，创新中心推动车企、高校等合作成立企业运营智能网联、智能电磁动力等两大系统关键共性技术攻关实验室，分别开展智能网联产品与智能底盘产品的技术攻关。今年，创新中心还将推出“开城计划”，计划在10城落地合作项目，合肥肥东、淮南、蚌埠固镇等地已率先推进。以肥东为例，创新中心将推动落实“六个一”工程，即一个赛道、一个领军团队、一个协同创新平台、一批落地项目、一支产业基金、一套品牌传播体系，助力当地汽车产业能级跃升。这一合作不是单纯地提供解决方案，“我们还会帮当地实现具体项目落地”，刘兴隆解释，合作双方会提前商定指标清单，比如帮助当地招引企业数量、招引人才数量、举办整零对接等活动数量，以及谋划多少个应用场景等，最终通过完成相关指标，用成果换收益。目前，汽车创新中心已孵化多家企业。其中，中安智联、中安智源两家企业，正分别推动智能网联、智能底盘的技术

成果产业化，它们均已进入江淮汽车的供应商体系。以底盘控制器项目为例，研发团队分出两拨人：一拨主要围绕江淮的需求，开展联合攻关，解决当下问题，并实现营收；另一拨则“再往前走一点”，满足未来和前瞻需求。未来，汽车会是啥样的？在创新中心展厅内，记者看到展板上有一款科幻感十足“Ai汽车”。“为何不是Ai？”工作人员解释，因为未来汽车的发展方向并非传统意义上的“人工智能汽车”，而应该是“拟人智能汽车”(Animated-intelligent Vehicle,简称Ai汽车)，更强调自进化、自学习、自主性的能力，相当于汽车机器人。目前，Ai汽车已是安徽省“十五五”期间重要的研发方向之一。

服务“全省一盘棋” 汽车战咨委的出现，并非偶然。在智能网联新能源汽车发展版图中，安徽已构建起“合肥—芜湖”双核联动、其他地市多点支撑的发展格局。从2020年国资70亿元投资蔚来，到比亚迪合肥基地10个月整车下线，再到大众安徽加码布局全球研发中心，合肥在汽车产业上的吸引力不断提升。“我为什么来合肥？”任林杰自问自答，“这里的政府不像政府，更像帮助年轻人创业的公司。”他进一步解释，政府懂产业、给政策、给资金，还能解决人才安置、生活配套等问题，由此他迅速建起一个70多人的团队，有一半是研发人员，“其中有8位清华、同济、湖南大学的博士”，今年团队人数有望翻倍。推动创新资源向安徽其他地市辐射，支撑“双核”持续跃升，促进区域协同发展，正是汽车战咨委的重要使命之一。“对一个区域的产业发展来说，方向选择是大事。”任林杰说，为补齐零部件短板，推动供应链在地化，汽车创新中心把帮助各地市选择特色赛道、避免同质化竞争作为重要任务。对于各地适

做“院士的客户经理”

想碰撞，能让各方开拓视野、少走弯路。会期之外，安徽省内出台的凡是与汽车产业相关的行动方案、计划规划和政策措施，无一不与汽车战咨委深度绑定。比如《安徽省“十五五”汽车产业高质量发展规划》出台前，包括钟志华、奇瑞董事长尹同跃在内的安徽省汽车战咨委委员们，一同为安徽产业发展出谋划策。但汽车战咨委不只是“出主意”。“我们不能只出新点子，还要带着大家干新点子。”任林杰解释。怎么干？仔细分析，各方的需求就是合作的基础；院士专家团队有技术创新落地转化的诉求，企业对产品创新迭代有旺盛需求，只要协调好，很容易一拍即合。2025年，安徽省汽车创新中心与江淮汽车合作“面向下一代自主可控新能源汽车平台研发与产业化”项目，该项目由钟志华担任首席科学家，任林杰任项目负责人，同时发动了清华大学、同济大学、湖南大学、合肥工业大学等高校的100余位科研人员，联合攻关8个技术专项。“每周三下午3点，项目周例会雷打不动，钟院士都会在线参会指导。”任林杰说，项目团队围绕模块化的车身、动力系统、智能底盘等关键领域持续开展攻关，智能底盘等关键领域持续发力，汽车战咨委不仅具有前瞻性技术，同时能够链接高校、产业等资源，不断纳入新的产业发展所需要的资源。从2023年起，在每年的世界制造业大会期间，汽车战咨委都会举办“920圆桌会”，邀请委员们为安徽汽车产业发展建言献策。“如果没有战咨委，你花多少钱，能请20多位院士专家一起聊一个产业问题？不可能的。”任林杰感慨，这种跨领域、高层次的思

想碰撞，能让各方开拓视野、少走弯路。会期之外，安徽省内出台的凡是与汽车产业相关的行动方案、计划规划和政策措施，无一不与汽车战咨委深度绑定。比如《安徽省“十五五”汽车产业高质量发展规划》出台前，包括钟志华、奇瑞董事长尹同跃在内的安徽省汽车战咨委委员们，一同为安徽产业发展出谋划策。但汽车战咨委不只是“出主意”。“我们不能只出新点子，还要带着大家干新点子。”任林杰解释。怎么干？仔细分析，各方的需求就是合作的基础；院士专家团队有技术创新落地转化的诉求，企业对产品创新迭代有旺盛需求，只要协调好，很容易一拍即合。2025年，安徽省汽车创新中心与江淮汽车合作“面向下一代自主可控新能源汽车平台研发与产业化”项目，该项目由钟志华担任首席科学家，任林杰任项目负责人，同时发动了清华大学、同济大学、湖南大学、合肥工业大学等高校的100余位科研人员，联合攻关8个技术专项。“每周三下午3点，项目周例会雷打不动，钟院士都会在线参会指导。”任林杰说，项目团队围绕模块化的车身、动力系统、智能底盘等关键领域持续开展攻关，智能底盘等关键领域持续发力，汽车战咨委不仅具有前瞻性技术，同时能够链接高校、产业等资源，不断纳入新的产业发展所需要的资源。从2023年起，在每年的世界制造业大会期间，汽车战咨委都会举办“920圆桌会”，邀请委员们为安徽汽车产业发展建言献策。“如果没有战咨委，你花多少钱，能请20多位院士专家一起聊一个产业问题？不可能的。”任林杰感慨，这种跨领域、高层次的思

想碰撞，能让各方开拓视野、少走弯路。会期之外，安徽省内出台的凡是与汽车产业相关的行动方案、计划规划和政策措施，无一不与汽车战咨委深度绑定。比如《安徽省“十五五”汽车产业高质量发展规划》出台前，包括钟志华、奇瑞董事长尹同跃在内的安徽省汽车战咨委委员们，一同为安徽产业发展出谋划策。但汽车战咨委不只是“出主意”。“我们不能只出新点子，还要带着大家干新点子。”任林杰解释。怎么干？仔细分析，各方的需求就是合作的基础；院士专家团队有技术创新落地转化的诉求，企业对产品创新迭代有旺盛需求，只要协调好，很容易一拍即合。2025年，安徽省汽车创新中心与江淮汽车合作“面向下一代自主可控新能源汽车平台研发与产业化”项目，该项目由钟志华担任首席科学家，任林杰任项目负责人，同时发动了清华大学、同济大学、湖南大学、合肥工业大学等高校的100余位科研人员，联合攻关8个技术专项。“每周三下午3点，项目周例会雷打不动，钟院士都会在线参会指导。”任林杰说，项目团队围绕模块化的车身、动力系统、智能底盘等关键领域持续开展攻关，智能底盘等关键领域持续发力，汽车战咨委不仅具有前瞻性技术，同时能够链接高校、产业等资源，不断纳入新的产业发展所需要的资源。从2023年起，在每年的世界制造业大会期间，汽车战咨委都会举办“920圆桌会”，邀请委员们为安徽汽车产业发展建言献策。“如果没有战咨委，你花多少钱，能请20多位院士专家一起聊一个产业问题？不可能的。”任林杰感慨，这种跨领域、高层次的思

想碰撞，能让各方开拓视野、少走弯路。会期之外，安徽省内出台的凡是与汽车产业相关的行动方案、计划规划和政策措施，无一不与汽车战咨委深度绑定。比如《安徽省“十五五”汽车产业高质量发展规划》出台前，包括钟志华、奇瑞董事长尹同跃在内的安徽省汽车战咨委委员们，一同为安徽产业发展出谋划策。但汽车战咨委不只是“出主意”。“我们不能只出新点子，还要带着大家干新点子。”任林杰解释。怎么干？仔细分析，各方的需求就是合作的基础；院士专家团队有技术创新落地转化的诉求，企业对产品创新迭代有旺盛需求，只要协调好，很容易一拍即合。2025年，安徽省汽车创新中心与江淮汽车合作“面向下一代自主可控新能源汽车平台研发与产业化”项目，该项目由钟志华担任首席科学家，任林杰任项目负责人，同时发动了清华大学、同济大学、湖南大学、合肥工业大学等高校的100余位科研人员，联合攻关8个技术专项。“每周三下午3点，项目周例会雷打不动，钟院士都会在线参会指导。”任林杰说，项目团队围绕模块化的车身、动力系统、智能底盘等关键领域持续开展攻关，智能底盘等关键领域持续发力，汽车战咨委不仅具有前瞻性技术，同时能够链接高校、产业等资源，不断纳入新的产业发展所需要的资源。从2023年起，在每年的世界制造业大会期间，汽车战咨委都会举办“920圆桌会”，邀请委员们为安徽汽车产业发展建言献策。“如果没有战咨委，你花多少钱，能请20多位院士专家一起聊一个产业问题？不可能的。”任林杰感慨，这种跨领域、高层次的思

想碰撞，能让各方开拓视野、少走弯路。会期之外，安徽省内出台的凡是与汽车产业相关的行动方案、计划规划和政策措施，无一不与汽车战咨委深度绑定。比如《安徽省“十五五”汽车产业高质量发展规划》出台前，包括钟志华、奇瑞董事长尹同跃在内的安徽省汽车战咨委委员们，一同为安徽产业发展出谋划策。但汽车战咨委不只是“出主意”。“我们不能只出新点子，还要带着大家干新点子。”任林杰解释。怎么干？仔细分析，各方的需求就是合作的基础；院士专家团队有技术创新落地转化的诉求，企业对产品创新迭代有旺盛需求，只要协调好，很容易一拍即合。2025年，安徽省汽车创新中心与江淮汽车合作“面向下一代自主可控新能源汽车平台研发与产业化”项目，该项目由钟志华担任首席科学家，任林杰任项目负责人，同时发动了清华大学、同济大学、湖南大学、合肥工业大学等高校的100余位科研人员，联合攻关8个技术专项。“每周三下午3点，项目周例会雷打不动，钟院士都会在线参会指导。”任林杰说，项目团队围绕模块化的车身、动力系统、智能底盘等关键领域持续开展攻关，智能底盘等关键领域持续发力，汽车战咨委不仅具有前瞻性技术，同时能够链接高校、产业等资源，不断纳入新的产业发展所需要的资源。从2023年起，在每年的世界制造业大会期间，汽车战咨委都会举办“920圆桌会”，邀请委员们为安徽汽车产业发展建言献策。“如果没有战咨委，你花多少钱，能请20多位院士专家一起聊一个产业问题？不可能的。”任林杰感慨，这种跨领域、高层次的思