

美国被曝为地面行动做准备,也门胡塞武装参战,多重变量登场 伊朗战事进入第二月,谁将控局

今日聚焦

本报记者 廖勤



3月28日,一名女子在伊朗德黑兰一处被损毁的汽车服务中心查看车辆残骸,该地在美以军事行动中遭受导弹袭击。 新华社发

在关键的时间节点上,多重角色纷纷登场,成为塑造战局的新变量——美国海军陆战队首批增援部队抵达中东;被视为伊朗另一张“王牌”的也门胡塞武装参战;巴基斯坦等斡旋方继续外交发力,开辟和谈空间。激战至第二个月,这场冲突将往何处去?是走“上行线”直至“失控决口”,还是走“下坡路”通往“安全出口”?

美国要“最后一击”?

随着更多美国大兵涌入中东大地,地面作战传闻已甚嚣尘上。美军28日证实约3500名水兵和海军陆战队乘两栖攻击舰已抵达中东。后续还将部署美军第82空降师数千名士兵,传言称增兵规模将达1万左右。

同日,五角大楼被曝正在为地面行动做准备,以便进行“最后一击”。未来爆发地面战的几率有多大?

宁夏大学中国阿拉伯国家研究院院长牛新春认为,美军不可能进行大规模地面作战,仅限于小规模的有限地面突击。潜在作战场景包括:攻占伊朗“石油命脉”哈尔克岛及霍尔木兹海峡附近关键岛屿、夺取高丰度浓缩铀、突袭伊朗沿海港口等以重开霍尔木兹海峡。

鉴于1991年海湾战争、2003年伊拉克战争时美国分别出动数十万地面部队,当前仅调兵1万,对拥有约8000万人口的伊朗而言,美国无足够兵力支撑大规模地面入侵。

事实上,对于是否批准地面行动,特朗普并未下定决心。“牛新春说,首先,实施难度和风险太大。即使是小规模地面突击,美军也难以实现零伤亡,夺岛后驻军更成为伊朗打击对象。其次,伊朗对等升级将加剧局势恶化。美军一旦地面登陆,伊朗可能布设地雷以彻底封锁霍尔木兹

伊朗打出“战略王牌”?

面对特朗普软硬两手——将打击能源设施一拖再拖,同时磨刀霍霍备战地面行动,伊朗打出了“战略王牌”——也门胡塞武装。

战争爆发以来,表态力挺伊朗的胡塞武装始终按兵不动,静观其变,却在28日突然出手,在不到24小时内两次袭击以色列军事目标。胡塞武装放话,行动将持续到美以停止侵略。

胡塞武装为何此时“扣动扳机”?这张“王牌”能否打痛美以?牛新春分析,胡塞武装此时参战主要是为了配合伊朗,消耗以色列的防空力量;对美以增加战略威慑,同时重新调动

“抵抗阵线”。

但在他看来,将胡塞武装视为伊朗“最后王牌”言过其实。胡塞武装并非完全是伊朗的地区代理人,伊朗对其影响远低于对黎巴嫩真主党、伊拉克民兵,两者更多是协作关系。胡塞武装的行动决策主要基于自身国内地位的考虑。

目前,胡塞武装仅向以色列南部发射导弹和无人机,属于最低程度、最浅层次的参战,实际影响有限,美以也未宣布反击。后续是否封锁曼德海峡或袭击沙特和阿联酋等海湾国家的能源设施,将取决于收益和成本的考量。

也有分析人士担心,胡塞武装参战标志着局势严重升级,战火蔓延风险急剧上升。

短期难见终战路径

军事线上持续交锋,外交场上则加紧斡旋。连日来,作为“关键中间人”的巴基斯坦与各方保持密切沟通。但迄今为止,伊朗并未证实与美国展开谈判,仅称经调解方与美“交流信息”。

牛新春认为,美伊双方均有谈判意愿,无论是何说法,至少通过巴基斯坦传递信息已获双方证实,存在“边打边谈、幕后接触”的可能性。不过,从美

伊双方开出的停战条件来看,即使谈也很难达成协议,甚至启动正式谈判都非易事。

一方面,双方对于谈判的急迫性不同。美国因油价飙升等因素更急于谈判,以便结束冲突;而伊朗作战韧性更强,要求谈判前美国必须作出一定妥协和让步。另一方面,巴基斯坦并非能左右美伊决策的关键力量,与伊朗关系也难以紧密,能否切实发挥作用存疑。

从2月28日美以突袭德黑兰并暗杀伊朗最高领袖等核心高层至今,一个月来,攻守双方态势已悄然变化。

美国从先发制人沦为骑虎难下:速胜希望破灭、战争目标降级、退出路径迷茫,被认为“打不赢、走不了”,已失去掌控战争走向的主动权。还有评论称,在霍尔木兹海峡危机上,华盛顿面临当年大英帝国式微的“苏伊士时刻”。

以色列依然“斗志昂扬”,不更迭伊朗政权誓不休,但是内部军政要员近日强烈警告,对伊朗、黎巴嫩真主党的多线作战已使以军“不堪重负”“濒临崩溃”。

伊朗政治、军事力量及核导设施虽受重创,但政权并未崩溃,战力依然在线。最新情报显示,美以仅摧毁了伊朗约三分之一的导弹和无人机库存,而且伊朗仍在持续反击,“打脸”美以吹嘘的辉煌战果。

总体来看,“当前战争处于相持阶段,也是关键节点,短期内看不到终战路径。”牛新春说。

未来几个重要动向需要关注。

一是美伊“间接谈判”或“交流信息”的进展,将决定局势升级还是降温。

二是也门胡塞武装卷入冲突的深度,包括是否封锁曼德海峡或袭击海湾国家能源设施。如果曼德海峡硝烟再起,将令本已紧张的全球能源供应与海运贸易雪上加霜。

三是沙特等海湾国家作何选择,会否突破红线参战。截至目前,海湾国家保持高度克制,但沙特已划下红线,一旦伊朗袭击其能源设施,将直接参战。如果沙特、阿联酋等国下场,向美国开放军事基地,伊朗将遭遇“抵近”打击。

届时,战争规模、范围、强度将急剧升级,全球能源、贸易也将遭受更剧烈冲击。

“不要国王”抗议席卷全美

数百万人上街表达不满,呼吁结束美以伊战争



3月28日,在美国纽约,抗议者手举“不要国王”标语牌。 新华社发

据新华社纽约3月28日电 综合新华社驻纽约、华盛顿、洛杉矶、旧金山等地记者报道:美国多地28日爆发示威抗议活动。数百万民众走上街头,针对特朗普政府的移民执法等一系列政策表达不满,呼吁结束对伊朗的军事打击。

此次抗议活动以“不要国王”为主题。组织方预计,当天全美共举办超过3100场抗议活动,覆盖50个州,以及华盛顿、纽约、洛杉矶、费城、波士顿等主要城市。这是继2025年6月和10月之后,全美第三轮“不要国王”全国性抗议示威,媒体估计参加人数达900万人。

战争“不公正也无必要”

在纽约,抗议活动覆盖所有五个行政区。下午2时左右,记者看到,在曼哈顿第七大道,示威者手举标语牌,高呼“不要国王”“不要移民与海关执法局”“不要战争”等口号,行进队伍绵延超过10个街区。纽约市当天出动数千警力维护治安。

抗议者詹妮特对记者说:“我不喜欢这个国家对待移民的方式。而且,我们也根本不想在中东卷入战争。”

“美国的国内外状况都糟透了!特朗普政府对外开启了一场既不公正也毫无必要的战争。在国内,重要的公共服务资金匮乏,生活在通胀泥潭中。这一切都在损害着民众的利益。”纽约市民卡罗琳·瑞尔说。

在首都华盛顿,上千名示威者组成的游行队伍穿过阿灵顿纪念大桥,聚集在林肯纪念馆前。人们手持写有“为民主而战”“取缔移民与海关执法局”等横幅,高呼口号,发表演讲,呼吁追究对伊朗开战的责任。在白宫栅栏外总统公园

和华盛顿纪念碑附近,也有许多抗议民众聚集。

一名50多岁的抗议者愤怒地说:“我们将再次被困在中东,无路可退。”

“我们已沦为笑柄”

在西海岸的旧金山,数千民众走上街头,抗议特朗普政府粗暴的移民政策,呼吁结束美以伊战争。

洛杉矶约10万民众在市中心举行抗议活动。抗议者挥舞着美国国旗,手持标语牌,批评特朗普政府当前执行的移民政策、经济政策、对外政策以及非法扩张行政权力的行为。59岁的抗议者比莉·布朗接受记者采访时说:“曾经,这是一个让我们所有人都引以为傲的国家。而如今,我们已沦为全世界的笑柄。”

傍晚抗议活动结束后,仍有许多人聚集在距离集会地不远处的大都会拘留中心周围,警方发布驱散令,出动马队,使用警棍、催泪瓦斯和辣椒喷雾驱散人群。当地媒体报道说,已有数十人遭逮捕,多人受伤。

明尼苏达州首府圣保罗是此次全美抗议活动的重镇。尽管天气寒冷,组织方估计仍有10万人参加了当天的抗议活动。州长蒂姆·沃尔兹、联邦参议员伯尼·桑德斯、联邦众议员伊尔汗·奥马尔等知名政界人士在议会大厦前的抗议现场登台讲话。讲台后面台阶上巨幅标语不时转换,内容包括“关闭美军基地,带士兵回家,革命从明尼苏达开始”等。

桑德斯在讲话中尖锐批评了美国总统特朗普的对外政策,指控其在伊朗问题上对民众撒谎。他说,上次总统选举中特朗普承诺不再发动对外战争,但事实证明这只是其竞选时的谎言。“这场战争必须马上停止。”

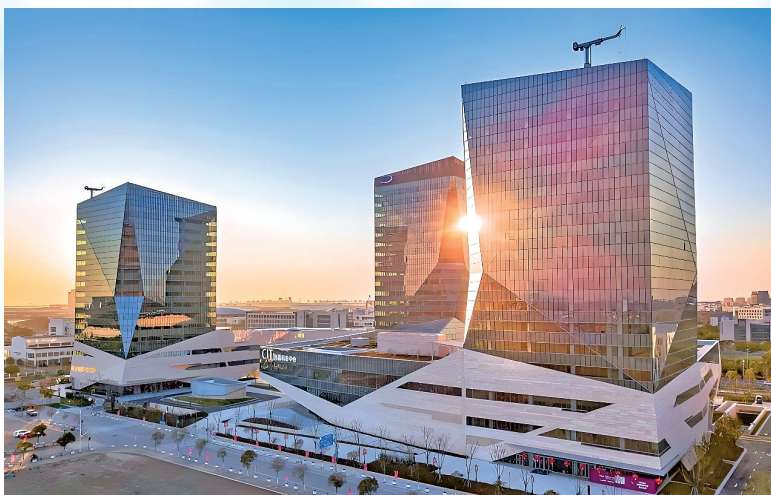
2025年,临港集团服务性收入同比增长超30%——

服务创造价值 集成赋能发展

文/ 俱鹤飞 吕胜

从临港新片区零碳湾作为“十大应用场景”之一亮相2026上海全球投资促进大会,到超级个体在“零界魔方”掀起AI赋能“一人公司”的创新热潮;从福耀玻璃欧洲工厂依托上海质科院原创标准完成数字化跃迁,到深夜园区里“临小厨”为奋斗者送来热气腾腾的夜宵——这些鲜活的场景,共同勾勒出临港集团加快打造“一流园区创新生态集成服务商和总运营商”的新图景。

2025年,临港集团按照从塔吊林立阶段转向招商引资、产业培育、运营服务的转型思路,提出“做大做优做强服务板块”的发展目标。一年来,一组数据见证了这场变革的力度:服务性收入同比增长超30%,服务现金流入同比增长超18%,利润占比翻番。如今,服务板块已经成为集团转型攻坚的重要支撑,为集团“十五五”开局起步发挥着“压舱石”和“动力源”的作用。



临港集团总部创晶科技中心。

深耕服务厚度

当前,未来产业加速崛起,创新企业蓬勃发展,对园区服务集成的需求日益迫切。

服务的专业化、集成化水平,成为衡量园区服务能力乃至城市发展能级的重要标尺,也是打造产业生态、提升企业黏性的关键所在。面向“十五五”,临港集团不再满足于通用的基础性服务、生活性服务,而是选择了一条更具价值、更具挑战的道路:唯有懂产业,方能服务好产业;唯有抓住创新企业需求,才能助力创新企业发展。

围绕这一理念,临港集团持续完善“专业特色服务+系统集成服务+生态联动服务”三位一体的核心服务体系,为园区创新企业提供“陪伴式”全生命周期服务,并制定出台全国产业园区首个《生产性服务(专业服务)指引清单》,全力赋能园区创新生态培育。

在临港松江科技城,服务的“厚度”被赋予了新的内涵。2026年2月,临港松江科技城获批创建国家级知识产权示范区。

当前,商业航天赛道千帆竞发,在这片卫星互联网产业集聚的热土上,链主企业格思航天,曾面临核心专利布局零散等难题。园区主动打破服务边界,为企业量身定制专利布局与培育方案,让格思航天卸下了后顾之忧,以更足的底气在卫星互联网赛道全速冲刺。

同样的专业服务故事,也在集团其他园区生动演绎。

在临港蓝湾,臻格生物在申请ADC(Antibody-Drug Conjugate, 抗体偶联药物)药物生产许可过程中面临多重大卡、进展缓慢。园区组建专项服务团队,联动药监、环保、住建等多个部门,量身定制“一企一策”解决方案,最终助力企业成功斩获上海市首张ADC药物生产许可证(C证)。

这种“店小二”式的主动服务、靠前服务,真

正将制度优势转化为企业的发展优势,让企业得以轻装上阵、加速前行。

在漕河泾开发区,上海市高质量孵化器为企业青心创意提供全周期生产性服务,精准对接自身智能上下游产业链,为企业产品迭代、IP开发和场景商业化合作搭建渠道,助力企业仅用10个月就完成机器人从立项到首秀的跨越。

青心创意首席执行官牛腾界表示,园区不仅全方位支撑企业对接上下游、搭建合作桥梁,也为企业招募专业团队、组建核心研发力量创造了独特优势。

在“两化”融合领域,服务的边界早已跨越国界。上海质科院积极推动我国原创的“两化”融合管理体系走向国际舞台。

2025年7月,在德国巴登-符腾堡州莱茵加尔滕市,上海质科院全程执行该标准的全球海外首次评定审核工作,助力福耀玻璃欧洲有限公司通过审核。

福耀集团负责人表示,上海质科院的专业服务,不仅为福耀全球化战略注入新动力,更为全球制造业的数字化转型提供了“临港方案”。

拓展服务广度

如果说生产性服务、专业服务是赋能企业发展的“点”,那么生态联动就是激活园区活力的“面”。临港集团通过“场景共创、标准引领、品牌赋能”三轮驱动,构建共生共荣的优质服务生态。

临港集团坚持以场景共创为牵引,通过战略合作、产业联盟等多种形式,积极引入外部先进服务理念与优质资源,携手头部机构、流量平台与领军企业,共同打造开放协同、充满活力的高品质服务生态。

临港服务公司聚焦场景落地与价值转化,先后与申迪集团合作推出夜游动物园、企业客户游园等特色项目,与海港俱乐部开展“低空+足球”体旅融合跨界合作,为园区创新创业群体提供丰

富的生活范式。今年,集团将面向社会开放20个以生产性服务、专业服务为核心的服务创新共创场景,为园区高质量发展注入强劲动能。

在标准引领方面,临港集团交出了一份亮眼的答案答卷。由临港新片区经济公司运营的临港新片区“走出去”综合服务平台,扮演了企业出海浪潮中“超级联络员”的重要角色。作为国家级标准制度型开放创新试点及工信部“服务企业在基层”十佳案例之一,率先出台全国首个《“走出去”服务平台服务规范》,编制目录覆盖全国48个省市、延伸至全球70余个热门目的地的实体服务网络。

中曼石油天然气集团高级副总裁姚桂成表示:“平台量身定制的法律、税务及跨境资金方案,让我们的结算和融资变得前所未有的高效,为重大项目成功竞标提供了有力支撑。”

聚焦“如何让储能系统既安全又‘懂’算力”的行业难题,临港绿创公司申报的“数据中心新型储能安全运营标准化试点”入选2025年上海市标准化试点。这套覆盖全生命周期的标准体系,可有效防范90%以上的重大运行风险,将PUE(Power Usage Effectiveness, 电源使用效率)值降至1.2以下,实现了安全稳定与节能降耗的双赢。

在上海市属国资企业集团的,临港集团长期深入实施品牌引领战略,构建起特色鲜明的一站式品牌服务矩阵,以拥有6个服务领域“上海品牌”的优势位居榜首。

这些“上海品牌”各有侧重,互为支撑,既有临港服务“产业园区人才公寓运营管理服务”和“智慧食堂餐饮服务管理”这样的生活服务标杆,也有临港物业“产业园区物业管理服务”、临港联合“产业园区运营管理服务”这样的专业力量,更有“模速空间”人工智能科技企业孵化



扫码看视频

城市运营、商业服务、专业技术服务、物流贸易、教育培训五大服务板块拧成一股绳,推动服务从单一输出转向组合赋能,强化规模集群效应,全力赋能招商引资、产业培育。

2025年,集团园区服务部及临港物业、临港数创等服务板块,依托贴近市场、贴近客户的资源优势,在产业项目落地数量和物业去化面积方面名列前茅。临港物业公司通过打造金牌管家服务,发挥“第一窗口”哨兵作用,敏锐捕捉客户业务扩张信号,协同招商团队定制空间方案,高效促成存量客户扩租与新设,全年助力招商去化面积近7000平方米。临港数创平台依托AI大模型打造“智能招商助手”,自主研发人工智能招商助手赋能全员招商,实现24小时服务,为招商一线提供实时情报,超三倍完成年度招商推荐指标。

在服务集成的大框架下,临港物业公司加快从传统空间服务者向创新企业赋能者转型,将服务范畴从基础物业延伸至专业增值服务及协同招商等多元领域。

2026年,临港物业公司旗下“临港城运”品牌正式启动运营,构建起“步巡+车巡+空巡”三位一体巡检网络,服务团队日均巡检里程达317公里,月均处理养护工单500件,以精细化运营为园区治理提供坚实支撑。

临港绿创发力绿色低碳专业服务。2025年12月,临港集团与上海电气联合申报的上海临港新片区零碳湾项目,成功获评全国首批52个、上海唯一的国家级零碳园区,并入选2026上海全球投资促进大会“十大应用场景”。零碳湾将搭建一站式绿色转型服务体系,依托临港绿创、上海质科院等专业力量,为企业提供全流程绿色转型指导与服务,助力企业在绿色发展赛道上跨越式发展,为实现“双碳”目标贡献临港力量。

一系列亮眼成绩的背后,是一支日益专业化、市场化、国际化的临港服务铁军在默默耕耘与奋力拼搏。2025年,集团一线服务人员占比同比增长28%,人员资质持证量增长25%,新增重要服务资质20多项,服务队伍的专业能力持续提升。

临港集团党委书记、董事长于勇表示,面向“十五五”,临港集团将围绕“服务创造价值、集成赋能发展”,以构建一流园区创新生态为核心,推进生产性服务业与生活性服务业一体化布局,打造覆盖创新企业全生命周期的服务集成体系,持续发挥服务板块的规模效应、集成效应,全力打响具有全国影响力的临港服务品牌,真正从“空间载体的提供者”转变为“创新生态的构建者”。

提升服务精度

破解服务碎片化难题,关键在于体系集成、握指成拳、整合发力。

临港集团通过组建服务联盟,为园区导入外部专业服务机构,构建系统集成服务体系,将